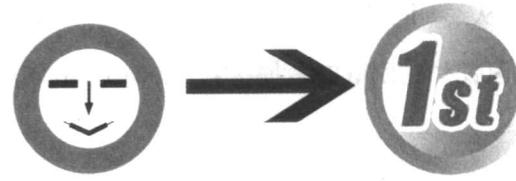




任职销售岗位完全手册

从销售新人到 销售冠军

董方雷 李弢 王云 / 编著



任职销售岗位完全手册

从销售新人到 销售冠军

董方雷 李弢 王云 /编著

F713.3
D693
人民邮电出版社

Qian 09/61

图书在版编目 (CIP) 数据

从销售新人到销售冠军：任职销售岗位完全手册 / 董方雷等编著. —北京：人民邮电出版社，2004.

ISBN 7-115-11872-8

I . 从... II . ①董... ②李... ③王... III . 销售学 - 手册 IV . F713.3-62

中国版本图书馆CIP数据核字 (2004) 第054098号

从销售新人到销售冠军 任职销售岗位完全手册

◆ 编 著 董方雷 李 弼 王 云

责任编辑 吴大伟 赵卉蓉

◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市崇文区夕照寺街14号

邮编 100061 电子函件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

读者热线 010-51626398 (编辑部) 010-51626376 (销售部)

北京迪杰创世信息技术有限公司制作

北京展望印制厂印制

新华书店总店北京发行所经销

◆ 开本：980×1194 1/16

印张：18.5

字数：350千字 2004年7月第1版

2004年7月北京第1次印刷

ISBN7-115-11872-8/F · 467

定价：26.00元

本书如有印装质量问题，请与本社联系 电话：(010) 51626398



前言

商场就是战场，没有硝烟的战场。随着市场经济的蓬勃发展，销售在产品生命周期中的地位已经发生了质的变化。在产品匮乏年代，大多是学历较低而且专业背景较差的人从事销售工作。而现在，企业必须将最优秀的人员放在销售岗位上。从事营销工作，不仅需要谋略，更需要战术和技巧。市面上营销书籍林林总总，有的从企业兴衰看营销谋略，有的从《孙子兵法》看营销战术，有的从名人案例看营销技巧……尽管充斥着奇思妙想，但总让人有“听起来容易做起来难”的感觉。本书不讨论国际名企如何纵横商场，也不研究明星销售员如何成长，而是实实在在地讲解销售的基本技能和技巧：如何制定销售计划，如何有效沟通，如何识别客户利益点，如何处理销售纠纷，如何送货收款……书中所引用的大部分案例都是作者教学和实践的经验总结，其目的就是让没做过销售的人轻松入门，让正在做销售的人发现不足，当然也希望成功人士能在这里找到自己成长的影子。

本书分三大部分：第1篇为销售员入门，分别讲述了销售概论，撰写建议书，市场调研，销售计划的制定等销售员必备的知识；第2篇为销售技巧，分别讲解如何接近客户，如何识别客户利益点，如何有效沟通，如何做自我介绍，如何做产品介绍，如何处理销售纠纷等实用性技巧；第3篇为销售流程，包括寻找和鉴别客户，销售准备，销售访问，销售演讲与演示，处理客户异议，终结成交，签订和履行合同，建立稳定的商业联系等一系列完整的销售流程。本书在理性总结的基础上附有相应的案例，在每章后也附有相应的练习题，读者可以在学习中实践，在实践中提高。

如同打仗没有固定的章法一样，销售是一门实践性很强的艺术。在实践中我们会遇到各种不同的环境，但是如果销售员通过学习具备了一定的素养，掌握了各种销售技巧，对销售流程的各个环节都有相应的准备，就一定有机会成功。本书编者是奥玛藤结销售培训中心的老师。奥玛藤结销售培训中心专门从事初级销售员培训。本书基于培训中心的培训教材，已经有数百人通过本书内容的学习找到了理想的销售工作，有的人已经成为优秀的销售员。如果本书能在你步入商海的征程中助你一臂之力，那正是我们的初衷所在！

由于水平有限，书中错误在所难免，诚望广大读者批评指正。

编者 2004年5月



Contents

第1篇 销售员入门

第1章 销售概论	3
销售员种类	3
影响销售的因素	6
公司需要什么样的销售员	7
什么样的人适合做销售	8
如何寻找销售工作	10
第2章 撰写建议书	17
撰写建议书前的准备工作	17
建议书的结构	19
撰写建议书的技巧	22
案例：培训行业销售建议书	23
第3章 市场调研	31
为什么要进行市场调研	31
市场调研的内容	32
市场调研的步骤	36
市场调研的形式	38
案例：读者调查表	48
第4章 制订销售计划	51
为什么要制订销售计划	51
制订销售计划前的准备	52
销售计划的制订	53
制订销售计划的原则和注意事项	54
计划表的制订	55



目录 / Contents

第2篇 销售技巧

第5章 如何接近客户	61
接近客户的目的	61
接近客户的步骤	63
接近前的准备	66
接近客户的技巧	67
第6章 如何识别客户利益点	85
什么是客户利益点	85
客户利益点分析	85
销售中的客户利益转化	89
第7章 如何进行有效沟通	95
沟通概述	95
沟通的步骤	97
销售沟通	98
案例1：了解客户需求的沟通技巧	109
案例2：销售沟通技巧	111
第8章 如何做自我介绍	113
自我介绍的重要性	113
悦耳的声音	114
案例1：销售员面试情况	116
案例2：某大学生的应聘自荐信	118
自我介绍范本	119
销售工作中的自我介绍	120
第9章 如何做产品介绍	123
什么是产品介绍	123
产品介绍前的准备工作	126
产品介绍的步骤和内容	129
产品介绍时可能遇到的问题及处理方法	131
第10章 如何做电话销售	135
为什么要做电话销售	135



目录 / Contents

案例：冯两努谈电话销售	140
第11章 如何处理销售纠纷	143
常见的代理商纠纷	143
纠纷的解决方案	144
案例1：清江公司处理混合纠纷时的两难选择	149
案例2：某化妆品厂家解决新老经销商间的纠纷的方法	150
案例3：某保健品公司成功解决窜货纠纷的方法	151
第12章 如何送货收款	153
送货方式的选择	153
自有车辆送货	155
货款回收	160
不同送货方式的货款回收	167

第3篇 销售流程

第13章 寻找和鉴别客户	173
寻找客户的重要性	173
寻找客户的渠道	174
寻找客户的方法	176
如何鉴别客户的资格	182
第14章 销售准备	185
为什么要做销售准备	185
了解客户的资料和需求	186
了解公司、产品及竞争者的情况	188
接近客户前的准备	190
销售工具及FAQ的应用	192
案例1：有计划的销售介绍的威力	194
案例2：重要销售活动前期准备的作用	195
第15章 销售访问	197
访问前的准备	197





目录 / Contents

销售礼仪	198
销售访问的流程	202
开场白	204
把握机会再次访问	205
第16章 销售演讲与演示	209
销售演讲的类型	209
调查演讲	211
做销售演讲的步骤及技巧	211
演示准备	213
演示工具	214
演示技巧	216
第17章 处理客户异议	219
什么是客户异议	219
客户异议的类型	220
产生异议的原因	226
处理异议的态度	228
处理异议的过程	229
处理异议的方法	230
常见异议问与答	234
第18章 终结成交	239
终结成交的时机	239
终结成交的方法	240
成交失败原因	245
促成成交的技巧	246
不能成交的注意事项	248
案例1：多种成交法综合运用的实例	248
案例2：保证成交法的应用实例	250
第19章 签订和履行合同	253
销售合同的分类	253
销售合同的格式条款	254
怎样签订销售合同	262
销售合同的履行	262



目录 / Contents

销售合同范本1 商品销售合同	264
销售合同范本2 汽车销售合同	266
销售合同范本3 商品房销售合同	267
第20章 建立稳定的商业联系	275
如何与客户建立长期的商业关系	275
如何应对客户的投诉	279
如何协调与客户的人际关系	282
对老客户进行销售的类型	283



第1篇

— 销售员入门

第1章

销售概论

随着市场经济的蓬勃发展，销售在产品生命周期中的地位已经发生了质的变化。我们分析一下产品生命周期的每一个环节——市场调研、需求分析、产品设计、市场推广、销售、储运和售后服务，其中所有的环节都是为销售服务的，这是企业惟一将产品与服务转换成收入的环节，所以说没有销售企业就无法生存。在产品匮乏年代，大多是学历较低而且专业背景较差的人从事销售工作。而现在，企业将最优秀的人员放在销售岗位上，销售员不仅要有坚强的意志、敏捷的头脑，还要具有丰富的产品知识和专业技能。在产品极大丰富的条件下，市场出现了供求不平衡，消费者不仅要比较产品的品牌、质量、价格，甚至还要比较销售员，销售已经成为一种实践性很强的艺术。

销售员种类

按不同的销售方式，销售员可以分成以下不同种类。

> 售货员

一般来讲，售货员指零售终端中的销售员。如商场、超市、专卖店售货员，实际上餐厅和加油站的开票员、电话局的营业员也可以归纳到这类中。售货员不需要访问客户，因为他们销售的是公知的消费产品，他们需要具备一定的产品知识，具有良好的服务意识。

> 电话销售员

电话销售员专职通过电话手段销售简单产品，如媒体广告、机票、图书、IP电话卡等。电话销售员要具有良好的讲话技巧、清晰的表达能力和一定的产品知识。

> 网络销售员

网络销售员专职通过电子商务门户、电子邮件、论坛和即时信息销售产品，如图书、电脑、名录等。网络销售员要熟练运用互联网工具，如群发软件、网站监控软件等。

> 零售销售员

零售销售员一般指厂商或地区代理的销售员，其职责是将产品从厂商定期地销售到零售终端。他们需要具有相当的产品知识，掌握厂商的零售市场策略，并具有一定的谈判技能和一般管理能力。

> 大客户销售员

大客户销售员为某个集团大客户提供特别的销售服务。大客户销售员不仅负责销售，而且还要协调售后服务，及时反馈客户的担心、抱怨。大客户销售员要求有良好的沟通协调能力，通过协调



客户内部的合作，保证产生持续订单。

> 销售工程师

销售工程师销售相当专业的产品，如软件、仪表等。在产品方面销售工程师要达到工程师的专业水准；在销售方面要主动开拓市场，将客户的商业需求转化成产品需求，并且要撰写客户需求报告和建议书。销售工程师一般要完成销售的全过程。

> 渠道销售员

渠道销售员要帮助厂商建立地区销售网络，如代理商、零售店等，并且要组织地区市场推广活动，控制市场推广销售预算。渠道销售员要有一定的市场观念、深厚的产品知识和把握全局的能力。

> 顾问销售员

顾问销售员针对用户的模糊需求进行分析整理论证，集成若干产品为用户提供解决方案。如楼宇自动化销售、ERP软件销售等。顾问销售员要有很丰富的产品知识和客户行业知识，善于发现问题和潜在需要，能为用户提供商业和产品解决方案。

企业采用什么样的销售是由其所处行业和产品特点决定的。如正达软件公司是生产进销存软件的厂商，它有标准版的进销存软件，在直营店里是通过销售员销售。它还有系统集成部，有顾问销售员，根据用户的特别需要提供全面解决方案。它的主要销售是通过渠道销售完成的，通过渠道销售它已经建立了全国20家代理商、120家加盟店。

以上这些销售员都是从事销售工作的，但他们所承担的责任和岗位要求是不同的。

每个售货员都有销售定额，但实际上售货员对销售额的影响有限。影响店面销售的因素很多，如店面位置、店面品牌、产品品牌等。售货员的销售额取决于其服务态度和专业水平。一般来讲，来卖场采购的顾客都很自信，而且有较强的品牌倾向，很难说服他改变主意，甚至你连游说的机会都没有。售货员的难处还体现在工作时间上，一天八小时站在柜台里，没有自由发展的时间，在碰上不讲道理的顾客时确实很委屈。现在卖场这么多，定额这么高，客流那么少，要想完成定额确实很难。

电话销售员比售货员还难，首先很难找准客户，打20个电话，未必找到一个真正客户。即使找到客户，仍要在头15秒引起他的兴趣，然后在后五分钟内说服他，有的时候还会碰到客户中途挂机。

与其他销售员相比，零售销售员也许有稳定的订单，但他每天要跑很多路，平均需要管理20~30个卖场，有些信誉不好的卖场，要货很容易，付款就难了。

大客户销售中，一个真正的大客户往往有30个供应商竞争，要想维护长期的客户关系就更难了。客户喜欢更多的服务、更优的价格，而要想做到这些，需要公司的全面支持。

销售工程师首先要成为产品专家，不仅要懂自己的产品，也要对竞争对手的产品非常了解。好的销售工程师对客户的产品使用历史非常清楚，可以及时做好客户的产品使用顾问，随时解决客户的问题。

渠道销售员要和生意人打交道，这要求其销售技能、产品知识、管理手段都要比代理商强，这样才能管理好代理商，让他们帮助你做生意。与代理商打交道时很容易发生纠纷，作为渠道销售员，要有高超的协调能力，在保证销售的前提下，维护好与代理商的关系。

顾问销售员需要成为两方面的专家，既要懂自己的产品，也要懂用户的行业；既要懂技术又要懂业务，还需具有较强的分析能力，这样才能发现用户的潜在需求。

一般来讲，在所有这些销售员中，顾问销售员成交额最大、利润最多，渠道销售营业额最高。为了更清楚地比较各种销售岗位的不同，表1-1列出了某电子公司不同销售员岗位的岗位责任及任职要求。该公司的主要产品是电子元器件和仪表。

表1-1 某电子公司岗位责任

岗位名称	岗位责任	任职要求	工资待遇
售货员	公司营业厅产品销售 店面卫生管理 产品展柜管理 回答用户产品咨询 客户访问登记 月销售定额10万元	高中以上学历 有柜台销售经验 口齿清楚、待人礼貌 有一定的电脑操作技能	1200元+1%销售提成
电话销售员	QII仪表电话销售 访问用户使用状况 了解用户新的需求 回答用户电话咨询 做好电话访问记录 月销售定额15万元	大专以上学历 一年生产实习经验 一年电话销售经验 较高的电话销售技巧 会使用CRM系统	1500元+1%销售提成
销售工程师	访问销售全线仪表 帮助客户选型 做仪表配置设计 协调仪表安装 建立客户档案 做好用户使用培训 销售收款 月销售定额45万元	大学以上学历 一年仪表设计维护经验 两年电子产品销售经验 可以独立承担销售工作	3500元+1%销售提成
零售销售员	20家电子元器件市场销售 采集订单 送货协调 收款 协助做好店面促销 月销售定额150万元	大专以上学历 一年以上销售经验 有电子器件产品知识 有一定组织协调能力	1500元+0.3%销售提成
大客户销售员	负责集团客户销售 及时发现并满足客户需求 维护客户关系 建立客户产品使用数据库 月销售定额50万元	大学以上学历 两年仪表安装维护经验 两年电子产品销售经验 有化工产品经验更佳	4000元+1%销售提成
渠道销售员	负责地区仪表和元器件代理销售 在本地区开发管理25家产品代理 制订地区及店面促销策略 代理商培训 月销售定额1500万元	大专以上学历 五年以上销售经验 其中一年以上渠道销售经验 有一定管理经验	3000元+0.1%销售提成



(续)

岗位名称	岗位责任	任职要求	工资待遇
顾问销售员	负责大型仪表工程销售 管线及仪表设计 撰写产品建议书 组织客户培训 年销售定额1000万元	大学以上学历 五年以上仪表设计经验 可以独立承担管线和仪表设计 有热力化工行业专业背景 两年以上工程管理经验 两年以上销售经验	7000元+2%销售提成

影响销售的因素

很多人认为销售全靠关系，其实这并不全面。我们分析一下影响销售的所有因素——品牌、产品功能、产品质量、产品价格、产品包装和销售员，其中哪个因素起决定性作用呢？这取决于客户的背景和产品特点。例如，对消费者而言，可口可乐品牌起决定性因素，对代理商而言，则批发价格起决定性因素。表1-2显示各种因素对销售的影响。

表1-2 各种因素对销售的影响

	消费者	大客户	代理商	批发商	零售商
品牌	10	8	9	5	8
主要功能	8	10	5	5	6
辅助功能	6	10	5	4	4
质量	10	10	9	6	10
包装	10	8	5	5	8
产品资料	5	8	8	8	5
广告	10	8	10	8	8
卖点	8	6	10	6	6
合作关系	3	5	6	5	5
价格	8	8	10	10	10
销售技术	10	10	6	5	5
个人魅力	6	8	7	6	6
产品知识	8	10	10	5	8
现场促销	10	6	0	0	6
服务	8	10	6	4	6

从表1-2中可以看出，对整个市场而言，起决定性作用的是产品本身的特性；对某个具体的客户而言，销售员的能力起关键性作用。产品越专业，销售员起的作用越大。工业品主要靠销售，消费品主要靠市场。优秀的销售员能全面掌握和均衡这些因素，形成自己的优势，从而在竞争中获胜。

销售员必备的技能主要有三项：表达能力、产品理解能力和观察分析能力。很多销售员不愿意花时间在产品学习上，这其实是错误的。与消费者相比，销售员在产品知识技能方面占有绝对的优

势，而其他两个方面不可控制的因素很多，很难完全把握。

对于销售员来讲，业绩的取得与成功把握销售机会是密不可分的，即

$$\text{订单} = \text{成功率} \times \text{销售机会}$$

销售员必备的三项技能不是天生的，而是靠反复实践锻炼成的。某电讯公司的销售员高军发现有一个大客户没有销售员愿意去跑，打听了一下，原来该客户负责人脾气暴躁，对待销售员极其严厉。由于没有其他客户，高军只好访问该客户，客户负责人又大发雷霆，高军就耐心地听取了他的意见，并且认真记录了所有的问题，包括其他供应商的问题。接下来的两个月，他逐条认真地改进该客户提出的意见，还主动向他请教了一些专业方面的问题。六个月后，用户主动和他签订了合约，这也是公司历史上最大的一项单项产品合约。从这个案例可以看出，销售业绩与能力和勤奋都有关系，勤奋的人往往可以取得最后的胜利。

公司需要什么样的销售员

有很多人不愿意做销售，不是因为销售工作累、压力大，而是因为销售工作风险较大。据统计，每年都有30%的销售员因为不能完成销售定额而被淘汰。一般地说，一个公司有5%的人会超额完成定额，20%的人能完成定额，50%的人能基本完成定额，25%的人只完成了20%的定额。于是这25%的销售员就要面临下岗。

在销售过程中，销售员个人面临下岗的风险，公司面临更大的风险。因此，公司在销售员的选择上条件高之又高，考核细之又细。

公司首先关注的是销售员的仪表谈吐，然后会考察销售员的产品知识，最后将检查销售员的表达能力和谈判技巧。真正可以考察的途径有产品演讲、案例分析、相关经验等，而其他方面都凭借主管的经验和判断。对公司而言，公司希望拥有积极上进、吃苦耐劳、讲究方法、肯承担风险的销售员。

从年龄上看，公司一般愿意任用2~5年工作经验的人做销售工作，这样的人热情、有闯劲。年龄较大的销售员经验丰富，遇事冷静，成功率较高，但往往缺乏热情。据统计，标准产品销售员的最佳年龄是25~28岁，工程销售员的最佳年龄是28~32岁。

由于性格和能力不同，每个销售员会有自己的风格。下面举例说明不同风格的人具有不同的职业发展方向。

张军、秦奋、常美美、高歌是1994年某统计局网络招标项目中从30个竞标厂商中入围的四个供应商代表。

张军代表一个实力雄厚的国际厂商。他谈吐优雅，一板一眼都透着规范，说话极具理论，对产品很熟悉，但不能认真分析用户的特别需求，又不能建立良好的客户关系，因此在此次竞标中失利。张军性格平和，办事循规蹈矩，在后来的10年中，他曾经担任若干家国际公司的中级销售经理，后



担任培训师。

秦奋是一家小系统集成公司老板。他个人魅力较强，为人亲和，巧于经营，善于建立和利用个人关系，工作执着，好说大话，在此次竞标中失利。在后来的10年中，生意成功的几率不高，但他长袖善舞，善于在不同利益集团中协调平衡关系，现为某上市公司主席。

常美美，女，代表国内一个知名系统集成公司。她性格泼辣，热情勇敢，没有不敢进的门，没有不敢说的话，在其他销售员中有一定的影响力，但她对自己的产品和用户需求认识较浅，在此次竞标过程中失利。在后来的10年中，她曾担任不同知名公司的销售总监，现失业。

高歌是一家小系统集成公司老板。他有很深厚的产品开发经验，善于分析发现，不善于妥协。由于在本次竞标中，他是惟一提供IBM终端汉化解决方案的代表，因此他最终以最高价格中标。在后来的10年中，由于他善于发现，发明生产了三种新产品。对于技术难度较高的项目，他屡屡中标，但由于不善于妥协，也失去了很多机会。在后10年中，他曾经担任若干家国际公司的高级管理人员，曾经自创生产型企业，现为咨询顾问。

以上四种风格都不是最理想的风格，但都有生存的土壤，只要找到适合的产品和客户，他们都有机会获得成功。

理想的销售员应该怎样呢？我们认为理想的销售员应该热情勇敢，为人亲和，善解人意，风度翩翩，谈吐优雅，熟悉各种市场推广工具，组织管理能力很强，善于协调矛盾，具有很强的洞察力和极高的产品行业知识，且具有设计生产经验。

在现实生活中这样的销售员很难找到。销售员也不必勉强自己面面俱到，只要形成自己的风格和长处，就一定有机会成功。

什么样的人适合做销售

任何人都能做销售，也都需要做销售，即便不销售产品，也要随时推销自己。你的每一次求职、每一次申请任务都是在销售，但要以销售为职业又是另一回事了。销售需要具备性格与技能因素，技能可以学习，性格的形成却不是一年半载的事情。当有机会做销售的时候，先要问一下自己是否适合做销售。下面一组自测题有助于了解自己（每个自测题两分，肯定回答两分，否定回答0分）。

- (1) 见到熟人你主动打招呼吗？
- (2) 和朋友上街你主动问路吗？
- (3) 你与小学的同学还有联系吗？
- (4) 朋友吵架的时候你会先妥协吗？
- (5) 你看的报纸超过三份吗？
- (6) 你会主动告诉别人你知道的新闻吗？
- (7) 家里商品坏了你主动联系维修吗？
- (8) 你有过当众表演节目的经验吗？
- (9) 你喜欢出差吗？