



细说历朝名臣

细说名臣生平政绩

剖析名臣为官之道

商鞅

萧何

霍光

诸葛亮

王导

王猛

房玄龄

郭子仪

赵普

寇准

王安石

耶律楚材

刘基

李善长

张居正

范文程

曾国藩

李鸿章

名家点评本

李伯钦 著

中册



中共中央党校出版社



细说名臣生平政绩·剖析名臣为官之道

细说历朝名臣

李伯钦 编著

(中册)



中共中央党校出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

细说历朝名臣/李伯钦著. —北京: 中共中央党校出版社,
2005. 9

ISBN 7 - 5035 - 3275 - 0

I. 细… II. 李… III. 历史人物 - 生平事迹 - 中
国 - 古代 - 通俗读物 IV. K820.2 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 088854 号

中共中央党校出版社出版发行

社址: 北京市海淀区大有庄 100 号

电话: (010) 62805800 (办公室) (010) 62805816 (发行部)

邮编: 100091 网址: www.dxcbs.net

新华书店经销

九洲财鑫有限公司印刷

九洲财鑫有限公司装订

2005 年 9 月第 1 版 2005 年 9 月第 1 次印刷

开本: 960 毫米 × 640 毫米 1/16 印张: 36

字数: 30 千字 印数: 8000 册

定价: 45.00 元

细说历朝名臣（上册）



公孙鞅——先秦的魔术大师

际遇：昏雄二主 / 3

前奏：力驳群臣与立木为信 / 7

举措：两次变法的内容 / 12

问题：阶级矛盾和利益冲突 / 17

成就：商鞅变法后的秦国 / 25



萧何——汉朝的开国大管家

携手举事的兄弟角色 / 29

安定后方的管家角色 / 35

定国安邦的辅臣角色 / 41

与刘邦的关系：伴君如伴虎 / 49

与韩信的关系：生死一知己 / 55

与曹参的关系：公不挟私 / 63



霍光——汉代“周公”

掌权：登上政治顶峰 / 69

行权：复文景之业 / 75

专权：家族的覆灭 / 82



诸葛亮——鞠躬尽瘁的名臣典范

出山：一心只为酬三顾 / 91

立身：遂成三分之势 / 97

奠基：益州战略 / 103

托孤：临危受命辅后主 / 114

北伐：出师未捷身先死 / 121



王导——乱世宰臣

西晋末期：拥立司马睿 / 137

元帝时期：王与马，共天下 / 145

明帝时期：中兴王业 / 151

成帝时期：历辅三朝不倒 / 155



王猛——备受争议的治世名臣

在乱世中寻找机会 / 161

择明君于患难之时 / 166

乱世宜用重典 / 170

功盖孔明第一人 / 173

细说历朝名臣（中册）



房玄龄——后世良相标杆

秦府十年时期 / 185

贞观之治时期 / 191



郭子仪——唐朝再造功臣

崛起：乱世中的一面旗帜 / 207

沉浮：从谗言中走过来 / 220

安边：守得安宁三十年 / 227



赵普——半部《论语》治天下

王朝更替：拥立之功 / 237

平定天下：安内攘外 / 243

一己私心：玩弄权术 / 251



寇准——几经沉浮的忠直名臣

忠直为官 / 259

第一次被贬和复出 / 262

第二次被贬和复出 / 267



对辽作战与澶渊之盟 / 270

第三、四次被贬与复出 / 277

第五次被贬 / 283

王安石——十一世纪时的改革家

变法前期：从试验田到万言书 / 293

熙宁变法：以天下之力生天下之财 / 300

党派之争：变法派与保守派的交锋 / 316



耶律楚材——契丹卧龙

仕成吉思汗：尚武轻文的时代 / 333

仕窝阔台：儒术兴国的时代 / 341

仕乃马真后：英雄坠泪的时代 / 364

细说历朝名臣（下册）



刘基——儒与谋的完美化身

元末烽火：没落王朝和三次辞官 / 371

开国功勋：从红巾起义到大明定鼎 / 376

兔死狗烹：与朱元璋的关系变化 / 387



乡党文化：与淮人集团的对立 / 391
宽猛有别：与朱元璋的政治分歧 / 395

李善长——明代开国丞相

功成：随军智囊 / 403
良辅：后方定策 / 409
祸起：胡惟庸党案 / 414



张居正——救时宰相

首辅之争：官场徘徊的乱世阁老 / 421
军事策略：连防带拉的固边大臣 / 426
吏治标准：考成反腐的治吏大臣 / 430
一条鞭法：强国富民的财政大臣 / 435
一朝倾覆：盛极而衰的英雄末路 / 440



范文程——清朝开国第一谋臣

转折：由奴隶到参政 / 449
晋级：由智慧堆砌的仕途 / 454
远见：多尔袞时期的政治立场 / 470
复出：顺治帝时的政治作为 / 476



曾国藩——中兴第一名臣

- 诤谏之臣：为权贵侧目 / 483
- 再度出山：凭湘军起家 / 487
- 洋务运动：师夷长技以制夷 / 500
- 自翦羽翼：惧势强之累 / 508
- 天津教案：为侵略者辩护 / 517



李鸿章——晚清放眼世界第一人

- 借势：曾氏门生 / 523
- 立身：独领淮军 / 526
- 洋务：近代化运动 / 538
- 外交：委曲求全的“和议”主张 / 546

秦府十年时期

隋末天下大乱，房玄龄分析了当时的形势，投入秦王李世民幕下，随从李世民转战南北。房玄龄的忠诚及才干深受李世民的赏识，他很快成为秦王府的心腹及决策人物。李世民曾颇为感慨地说：“汉光武得邓禹，门人益亲。今我有玄龄，犹禹也。”

入幕秦王府

房玄龄少年时就很聪敏，又喜欢读书，因而博览经史，善写文章。他曾随父亲到了长安，当时天下太平无事，人们都以为隋祚久长。而善于见微而知著的房玄龄却看出了将乱的征兆，悄悄地对他父亲说：“隋帝本无功德，但诬惑黔黎，不为后嗣长计，混诸嫡庶，使相倾夺，储后藩枝，竞崇淫侈，终当内相诛夷，不足保全家国。今虽清平，其亡可翘足而待。”房彦谦虽然不让玄龄明说此事，但心里却也同意他的见解。

隋开皇十六年（596），年仅18岁的房玄龄即由本州举进士，授任羽骑尉，并于秘书省担任校讎。这时，素以知人见称的吏部侍郎高孝基见了他的举止言谈，便对裴矩说：“仆观人多矣，未有如此郎者，当



房玄龄

为国器，但恨不见其耸壑昂霄云。”后来补为隰城（今山西汾阳）尉，因地近太原，受汉王杨谅谋反事件的牵连，被贬职后转任上郡（今陕西富平）。

隋末天下大乱，中原地区农民反隋浪涛汹涌澎湃，隋皇朝在风雨中飘摇。这时，房玄龄“慨然有忧天下志”。

公元617年，李渊父子在晋阳起兵，迅速占领了关中。后

来，李世民屯兵渭北，房玄龄前往其营出谋献策。两人相见恨晚，谈得非常融洽，如鱼得水一般，李世民便拜房玄龄为渭北道行军记室参军。自此，房玄龄有了用武之地，跟随李世民驰骋疆场，运筹帷幄，决胜千里。

公元618年，李渊建唐，李世民受封为秦王。房玄龄则官拜秦王府记室，封爵临淄侯。每次随秦王征战，其他将士争相抢夺珍宝之物，惟独房玄龄收天下志士，与之相结，使得人人愿为秦王尽死效力。李世民为此称赞房玄龄说：“汉光武帝得邓禹，其门下更加亲密。今我得房玄龄，犹光武得邓禹。”

就连唐高祖李渊也高兴地说：“玄龄为人机敏，每为吾儿陈事，千里之外犹如对面相语，宜当大任。”

胸怀天下的房玄龄，自从遇到李世民之后，他的

奇谋智略得到充分的展示，真可以说乱世出英才。

献策皇位之争

唐高祖李渊与皇后窦氏，共育有四个儿子，长子建成，次子世民，第三子元霸（早年夭亡），第四子元吉。李世民是四个儿子中最出众，最有智略的一个。自起兵之后，李世民便南征北战，不断平定割据势力，为唐王朝的建立，立下了汗马功劳，威望甚高。

在李渊起兵之时，由于李世民有首谋之功，李渊便对李世民许愿说：“若事成，则天下皆你所致，当以你为太子。”在当时形势下，李世民还不敢有此等奢望，就坚辞不受。随着李世民逐渐功高盖世，他的内心便产生了夺太子之位的野心。

李建成由于是李渊的长子，经常在李渊的左右，辅佐其处理军国大事。按传统的宗法制度，李渊建唐之后，封李建成为太子。身为太子的李建成，十分惶恐于李世民的威望，加之李渊曾经说过要让李世民为太子的话，兄弟二人便开始了争夺权力的斗争。在争斗之中，齐王李元吉站在太子李建成一边，他曾对建成说：“当为兄手刃秦王。”如此一来，在唐王朝内部便形成了以太子建成为首的太子派，和以秦王世民为首的秦王派两大集团。

最初的形势，对太子建成十分有利，因为宰相裴寂、封伦支持太子，裴寂又是李渊的宠臣。秦王世民为了改变自己的不利局面，也得到了宰相陈叔达和萧瑀的支持。同时，李世民还利用自己在外作战的机会，

这位英明的君主一再以各种名义将自己残忍的行动解释得合理化，但是他始终不将之掩饰。这场骨肉相残经过，见于唐朝的历史，与李世民很多成功的事迹并列，历史家对其功业不能怀疑。

——黄仁宇



唐太宗杀李建成、李元吉，对本身说来是必要的自卫，对国家说来是有利于大局的行动。

——范文澜

不断地结纳山东豪杰之士。

武德七年以后，唐朝基本上完成了统一大业，国内形势趋于稳定，唐王朝的统治地位也已相当稳定。于是，太子建成与秦王世民争夺皇位的斗争变得日趋表面化。由以前的明争暗斗，变成了直接陷害。

太子李建成以宴请的名义企图毒害李世民，幸好李世民命大，逃过一劫。后太子建成见秦王世民未死，还不肯善罢甘休，又一次设计陷害。太子建成劝说高祖李渊到郊外打猎，并要求秦王世民前往陪驾。李世民接到父皇的命令，只得一同前往。在打猎场上，太子建成暗里让人给秦王准备了一匹性子极烈的马，李世民并未察觉，便纵马操弓，去追赶一头鹿。突然，那匹烈马的野性发作，仰颈狂跳，把李世民甩出一丈多远，险些摔死。

面对太子建成一次又一次的陷害，秦王府中臣僚都十分忧惧，不知如何是好。善于审时度势的房玄龄在此时劝李世民用武力夺宗，并劝世民先发制人。他私下对长孙无忌说：“今嫌隙已成，祸机将发，天下烦恼，人怀异志。变端一作，大乱必兴，非直祸及府朝，正恐倾危社稷。此之际会，安可不深思也！仆有愚计，莫若遵周公之事，外宁区夏，内安宗社，申孝养之礼。古人有云‘为国者不顾小节’，此之谓欤。孰若家国沦亡、身名俱灭乎？”

长孙无忌到秦王府把房玄龄的意思告诉了李世民，李世民便密召房玄龄至府中议事。房玄龄见到秦王后，对他说：“大王功高盖世，本当承继大业。今日忧危

之事，正是天助大王，愿大王勿疑惧。”与杜如晦等人共劝李世民诛杀太子建成、齐王元吉。

两次阴谋的失败没有使太子建成善罢甘休，又和齐王元吉一同在李渊面前诬陷秦王世民，说：“秦王初平东都，顾望不还，散钱帛以树私恩，又违敕命，非反而何？只应尽快诛杀！”他们的请求遭到李渊的拒绝。

太子建成、齐王元吉见李渊不同意他们的请求，便开始削弱秦王府的势力。

通过一系列卑鄙的手段，太子建成、齐王元吉基本实现了自己的目的，李世民身边的战将所剩无几，太子与齐王心中窃喜。一天，太子建成对齐王元吉说：“秦王府中智略之士，可憐者只有房玄龄、杜如晦二人，将其逐出朝廷，大事可成矣。”于是，太子建成就在唐高祖李渊面前诬陷房玄龄、杜如晦，使他们罢官归第。

秦王李世民眼见日益势蹙，便密遣长孙无忌召房玄龄等。在房玄龄等人的劝诫之下，李世民最后下定决心，感叹地说：“既然如此，我也不好违背大家的意愿。”

武德九年（626）六月四日，李世民按照房玄龄等人的计谋，在玄武门附近设下伏兵，袭杀了太子建



唐太宗



成、齐王元吉。数日之后，唐高祖李渊册立李世民为太子，并下诏说：“自今以后，国家事无大小皆听太子处决，然后上奏即可。”这样，李世民掌握了实权，李渊如同虚设。

第二年正月，唐高祖李渊正式禅位给太子李世民，改年号为“贞观”。李世民就是历史上著名的皇帝唐太宗，自他继承唐朝皇位之后，励精图治，善于纳谏，与大臣们共论兴衰存亡之事，时时警诫自己，使唐王朝进入了“贞观之治”这一著名的历史时期。

贞观之治时期

贞观前，房玄龄协助李世民经营四方，削平群雄，夺取皇位。李世民称赞他有“筹谋帷幄，定社稷之功”。贞观中，他辅佐太宗，总领百司，掌政务达20年。参与制定典章制度，主持律令、格敕的修订，又曾与魏征同修唐礼；调整政府机构，省并中央官员；善于用人，不以貌取人，也不问贵贱，随材授任；恪守职责，不自居功。后世以他和杜如晦为良相的典范，合称“房、杜”。

贞观贤相

唐太宗即位，房玄龄被擢为中书令。在论功行赏时，他与长孙无忌等5人为第一等功，晋爵邳国公，赐实封一千三百户。淮安王李神通以为房玄龄等人为刀笔之人，不应功居第一。太宗回答说：“国家大事，惟赏与罚。赏当其劳，无功者自退。……今计勋行赏，玄龄等有筹谋帷幄，画定社稷之功，所以汉之萧何，虽无汗马，指踪推毂，故得功居第一。”

贞观三年（629），进为尚书左仆射，监修国史，改封魏国公。他位居辅弼以后，更是精诚奉国，孜孜



求治，史称他“既任总百司，虔恭夙夜，尽心竭节，不欲一物失所。闻人有善，若己有之。明达吏事，饰以文学，审定法令，意在宽平。不以求备取人，不以己长格物，随能收叙，无隔卑贱。论者称为良相焉”。房玄龄对尚书省的政务一向是认真负责，对省中的公牒、狱讼都亲自披阅，予以妥善处理，不辞辛苦。唐太宗见他如此勤苦，对他说：“公为仆射，当助朕广耳目，访贤材。比闻阅牒讼日数百，岂暇求人哉？”于是敕令尚书省“细务属左右丞，大事关仆射”。让他从繁杂的事务工作中解脱出来，以帮助唐太宗更好地处理军国大事。

房玄龄追随唐太宗平定天下，出入生死，备尝创业立业之艰辛。一次在太宗与侍臣讨论创业与守业之难时，他深有体会地说：“方时草昧，群雄竞逐，攻破乃降，战胜乃克，创业则难。”玄龄还认识到，创业之主历经艰险，了解民情，精勤于治，一般说国家治理得较好，而子孙却易骄奢败亡。在他回答太宗的“自古草创之主，至于子孙多乱”的问题时说：“此为幼主生长深宫，少居富贵，未尝识人间情伪，治国安危，所以为政多乱。”可见，他时刻不忘创业之难，警钟长鸣，力戒骄奢淫逸，以维持国家的长治久安。

房玄龄重视吏治，认为吏治问题是求治的根本问题，而官吏的公平正直又是治国之要道。一次与唐太宗论治，曾谈及了隋朝名相高颎的公平正直，他颇有感慨地说：“臣闻理国要道，在于公平正直，故《尚书》云：‘无偏无党，王道荡荡。无党无偏，王道