

披狐皮就是用智慧去生活

*Zhi Hui Yu Yan*  
智话寓言  
丛书

# 狐狸智慧

石山水 / 编著

「像狐狸一样思考问题  
带一双慧眼周旋在人性丛林之中」

## [最实用的生存法则]

西方有一个智者叫葛拉西安，他很有生存智慧，  
早早就提出这么一个忠告：“不能披狮皮，就披狐皮。”  
披狐皮干什么，披狐皮就是用智慧去生活。古人曾说，两军相逢勇者胜。

其实，这句话早就该改为两军对垒智者胜。

用智慧生活，用心计处事，用聪明说话，用心眼看人，  
这就是老狐狸的生存法则和成功之道。

**HuLiZhiHui**

中国民族摄影艺术出版社

披狐皮就是用智慧去生活

*Zhi Hwa Yu Yan*  
智话寓言  
丛书

# 狐狸智慧

石山水 / 编著

「像狐狸一样思考问题  
带一双慧眼周旋在人性丛林之中」

[最实用的生存法则]

中国民族摄影艺术出版社

### 图书在版编目 (CIP) 数据

智话寓言/石山水编著. —北京: 中国民族摄影艺术出版社, 2004.9

ISBN 7-80069-600-6

I. 智… II. 石… III. 人生哲学-通俗读物  
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 062259 号

### 智话寓言丛书

编 著 石山水  
责任编辑 树 枫

出版发行 中国民族摄影艺术出版社

地 址 北京东城区和平里北街 14 号 100013

经 销 全国新华书店

印 刷 北京宏飞印刷厂

开 本 880×1230 1/32

印 张 30

字 数 800 千字

版 次 2004 年 9 月第 1 版 2004 年 9 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 7-80069-600-6/I·25

定 价 72.00 元(全四册)

# 前言

在这个世界上，并不是人人都可以当上最强者。况且高处不胜寒。古人也说：“名，公器也”。也就是说，高位是人人都想得到的东西。看来，身居高位的强者，日子一定不好过：有不少人跟他明争，有更多的人与他暗斗，还有N多的人咒诅他得艾滋病非典之类重病让他早一点死。

西方有一个智者叫葛拉西安，他很有生存智慧，早早就提出这么一个忠告：“不能披狮皮，就披狐皮。”

披狐皮干什么，披狐皮就是用智慧去生活。

古人曾说，两军相逢勇者胜。

其实，这句话早就该改为两军对垒智者胜。

用智慧生活，用心计处事，用聪明说话，用心眼看人，这就老狐狸的生存法则和成功之道。

狐  
狸  
智  
慧



狐

狸

智

慧

## 目 录

# CONTENTS

### 第 1 章 老狐狸说寓言

1

#### 第一节 老狐狸自白

1. 饥饿的狐狸 ..... (3)
2. 断尾巴狐狸 ..... (3)
3. 困境中的狐狸 ..... (4)
4. 狐狸拜师学艺 ..... (5)
5. 狐狸建筑师 ..... (6)
6. 狐狸和病狮 ..... (7)
7. 狐狸跟狮子学打猎 ..... (8)
8. 狐狸给豹王谋略 ..... (9)
9. 狐狸收拾老狼 ..... (10)
10. 小狐狸作弄狼大哥 ..... (12)
11. 狐狸欺骗狮子 ..... (13)
12. 狐狸狮子一起用餐 ..... (14)
13. 狐狸让狗熊和狮子相争 ..... (14)



|                      |      |
|----------------------|------|
| 14. 狐狸参加选举 .....     | (15) |
| 15. 狐狸送给狼的礼物 .....   | (16) |
| 16. 狐狸和亲家母 .....     | (17) |
| 17. 狐狸和樵夫 .....      | (18) |
| 18. 狐狸与农夫 .....      | (19) |
| 19. 狐狸和农夫谈交友之道 ..... | (20) |
| 20. 狐狸和老虎谈本事 .....   | (21) |
| 21. 狐狸和豹子谈美丽 .....   | (21) |
| 22. 狐狸和牧羊犬 .....     | (22) |
| 23. 狐狸和势利的驴 .....    | (22) |
| 24. 狐狸和猴子 .....      | (23) |
| 25. 狐狸给鹿的忠告 .....    | (24) |
| 26. 狐狸让山羊做垫背 .....   | (25) |
| 27. 狐狸和野猪 .....      | (26) |
| 28. 狐狸和刺猬 .....      | (26) |
| 29. 狐狸和猫比招数 .....    | (27) |
| 30. 狐狸给兔子上课 .....    | (28) |
| 31. 狐狸和螃蟹 .....      | (29) |
| 32. 狐狸和面具 .....      | (29) |
| 33. 狐狸和老鹰 .....      | (30) |
| 34. 狐狸和背信弃义的山鹰 ..... | (31) |
| 35. 狐狸戏弄鹤的结果 .....   | (32) |
| 36. 狐狸与鸭子 .....      | (33) |
| 37. 狐狸和公鸡 .....      | (35) |
| 38. 狐狸和印度火鸡 .....    | (36) |

狐

狸

智

慧

39. 狐狸和乌鸦 ..... (37)
40. 狐狸和寒鸦 ..... (37)
41. 狐狸和葡萄 ..... (38)

## 第二节 可怕的强者：狮子

42. 狮子的教育 ..... (39)
43. 狮子出征 ..... (41)
44. 狮子和标签 ..... (41)
45. 被人击败的狮子 ..... (43)
46. 狮王的宫殿 ..... (44)
47. 母狮的自豪 ..... (45)
48. 一只老狮子的遭遇 ..... (45)
49. 狮子和其他动物打猎 ..... (46)
50. 狮子和老虎 ..... (47)
51. 狮与豹 ..... (47)
52. 狮子和聪明的公牛 ..... (48)
53. 狮子离间三只公牛 ..... (49)
54. 狮子与傻狼 ..... (49)
55. 狮子向猴子请教 ..... (50)
56. 狮子和驴子打猎 ..... (52)
57. 狮子和野猪 ..... (53)
58. 狮子和兔子 ..... (53)
59. 狮子和报恩的老鼠 ..... (54)
60. 狮子和海豚 ..... (54)
61. 狮子和牛虻 ..... (55)
62. 大狮子和小甲虫 ..... (56)



### 第三节 危险的竞争者：狼

- 62 好斗的狼 ..... (59)
- 64 老狼教育小狼 ..... (59)
- 65 狼跟牡羊人套近乎 ..... (60)
- 66 狼的同情心 ..... (61)
- 67 狼和羔羊讲生存法则 ..... (61)
- 68 自我安慰的狼 ..... (62)
- 69 狼和聪明的绵羊 ..... (63)
- 70 狼和愚蠢的羊 ..... (64)
- 71 狼和警惕的山羊 ..... (64)
- 72 没头脑的狼 ..... (64)
- 73 饿狼和饱狗 ..... (65)
- 74 狼和长心眼的驴 ..... (67)
- 75 狼和受伤的驴 ..... (68)
- 76 狼和明智的马 ..... (68)
- 77 仁慈的狼 ..... (69)
- 78 忘恩负义的狼 ..... (70)

### 第四节 卑微的弱者：鼠

- 79 老鼠和大象 ..... (72)
- 80 小老鼠和大狮子 ..... (73)
- 81 城里老鼠和乡下老鼠 ..... (73)
- 82 小鼠和老猫 ..... (74)
- 83 聪明的老鼠 ..... (75)
- 84 幼稚的老鼠 ..... (75)

狐  
狸  
智  
慧

狐

狸

智

慧

- 85. 贪食的老鼠 ..... (76)
- 86. 两只老鼠合作抱鸡蛋 ..... (77)
- 87. 老鼠吃牡蛎 ..... (78)
- 88. 老鼠开会 ..... (79)

## 第 2 章 老狐狸讲手腕

80

### 第一节 生活智慧

- 1. 孙膑吃馒头 ..... (81)
- 2. 徐文长端面 ..... (81)
- 3. 奇怪的鼻烟壶 ..... (82)
- 4. 聪明小丫头 ..... (83)
- 5. 犹太小孩的理念 ..... (84)
- 6. 孙膑左右齐王上下山 ..... (86)
- 7. 宰相被大臣耍了 ..... (87)
- 8. 王羲之装醉酒 ..... (88)
- 9. 武则天想妙招死里逃生 ..... (89)
- 10. 宰相施恩惠 ..... (91)
- 11. 奇妙的增长药 ..... (92)
- 12. 拉·封丹的小计 ..... (93)
- 13. 印度仆人的报复 ..... (94)
- 14. 易卜生扔“废纸” ..... (95)
- 15. 赏金和罚金 ..... (96)
- 16. 马克·吐温的悄悄话 ..... (97)



|                    |       |
|--------------------|-------|
| 17. 毕加索卖画 .....    | (98)  |
| 18. 莫扎特弹怪曲 .....   | (98)  |
| 19. 名演员的应变术 .....  | (100) |
| 20. 石油大王的肖像 .....  | (100) |
| 21. 寻找小金兔 .....    | (101) |
| 22. 加薪怪招 .....     | (102) |
| 23. 一则高明的通告 .....  | (103) |
| 24. 总统骂人 .....     | (103) |
| 25. 总统的别出心裁 .....  | (104) |
| 26. 无法兑现的欠条 .....  | (105) |
| 27. 聪明的死囚 .....    | (106) |
| 28. 聪明的医生 .....    | (107) |
| 29. 记者的激将法 .....   | (108) |
| 30. 爱迪生的门坎 .....   | (109) |
| 31. 故意犯事入狱 .....   | (110) |
| 32. 假戏真做的抢劫 .....  | (110) |
| 33. 19世纪超级骗术 ..... | (111) |
| 34. 唐代巨富的小把戏 ..... | (112) |
| 35. 宰相智断疑难官司 ..... | (114) |
| 36. 文盲军长的小计谋 ..... | (115) |

## 第二节 进退周旋

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 37. 班固智退众强盗 .....     | (116) |
| 38. 小女子悄悄给盗贼留暗记 ..... | (117) |
| 39. 会响的神钟 .....       | (118) |
| 40. 案桌底下设耳目 .....     | (119) |

狐  
狸  
智  
慧

- 41. 侦探小说家的自卫术 ..... (120)
- 42. 探长和女骗子 ..... (121)
- 43. 美女巧妙报警 ..... (123)
- 44. 印度国王的惊弓之术 ..... (125)
- 45. 女化妆师给罪犯化妆 ..... (126)
- 46. 巧留痕迹捉扒手 ..... (127)
- 47. 县令耍弄强盗 ..... (128)
- 48. 让绑匪自我曝光 ..... (129)
- 49. 警官暗杀杀人犯 ..... (130)
- 50. 卓别林让强盗打光子弹 ..... (132)

### 第三节 雄才大略

- 51. 恺撒为什么不称帝 ..... (133)
- 52. 俾斯麦借火又借光 ..... (134)
- 53. 沉默的总统 ..... (135)
- 54. 肯尼汉的离间计 ..... (136)
- 55. 罗斯福装聋作哑 ..... (137)
- 56. 智取韩复榘 ..... (138)
- 57. 故意让人看家信 ..... (139)
- 58. 让小偷做安邦定国的大事 ..... (140)
- 59. 管仲买鹿 ..... (141)

### 第四节 百变兵法

- 60. 叔詹首创空城计 ..... (143)
- 61. 增如炉灶,迷惑敌人 ..... (144)
- 62. 张巡草人借箭 ..... (145)



|                        |       |
|------------------------|-------|
| 63. 李光弼以马诱马 .....      | (146) |
| 64. 中国的“特洛伊木马计” .....  | (147) |
| 65. 以逸待劳的典范 .....      | (148) |
| 66. 秦王坐山观虎斗 .....      | (149) |
| 67. 李牧假装熊包 .....       | (150) |
| 68. 楚军的诱敌之计 .....      | (151) |
| 69. 杨六郎巧破辽兵 .....      | (152) |
| 70. 挑时间营救人质 .....      | (154) |
| 71. 朱可夫巧破德军防线 .....    | (155) |
| 72. 苏军假装中计合歼德军伏兵 ..... | (156) |
| 73. 苏军巧渡第聂伯河 .....     | (157) |
| 74. 苏军冒充德寇过敌区 .....    | (158) |
| 75. 英军精心安排的干粮袋 .....   | (159) |
| 76. 汉尼拔的蛇战 .....       | (161) |
| 77. 美军用绝招破译密码 .....    | (162) |
| 78. 查理曼大帝的退兵术 .....    | (163) |
| 79. 拿破仑假装求和 .....      | (165) |

## 第 9 章 老狐狸谈经验

167

### 第一节 处世的秘密

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 1. 不能披狮皮,就被狐皮 ..... | (168) |
| 2. 做人要现实 .....      | (169) |
| 3. 不要让人知道底细 .....   | (169) |



4. 不要把你的意思表达得太明白 ..... (170)
5. 不要轻易展示你的绝技 ..... (170)
6. 事情没做好就不要把它示之于人 ..... (171)
7. 不要与别人分享秘密 ..... (171)
8. 谎言不可编造,真话有所保留 ..... (172)
9. 胸有城府乃天才之标志 ..... (172)
10. 深不可测的才智 ..... (172)
11. 把你的意图隐藏起来 ..... (173)
12. 隐藏意图用之有度 ..... (173)
13. 把你受伤的手指藏起来 ..... (174)
14. 凡事需有所保留 ..... (174)
15. 要在适当的时候展现自己才华 ..... (175)
16. 稍露锋芒不失为一种良策 ..... (175)
17. 要实干,也要懂得表现 ..... (176)
18. 好东西还需巧言推销 ..... (176)
19. 善于言辞 ..... (177)
20. 善于放风试探 ..... (178)
21. 做了蠢事要怎么办 ..... (178)
22. 寡言慎语 ..... (178)
23. 不要谈论自己 ..... (179)
24. 不要唱反调 ..... (179)
25. 多做实事,少夸海口 ..... (179)
26. 大智若愚 ..... (180)
27. 过于聪明则是愚蠢 ..... (180)
28. 做人要有思想 ..... (181)

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| 29. 让你的性格优于工作要求 .....     | (181) |
| 30. 善于利用藐视 .....          | (182) |
| 31. 要善于控制你的激情 .....       | (182) |
| 32. 择业有术 .....            | (183) |
| 33. 先出手为快 .....           | (183) |
| 34. 敏于言,娴于行 .....         | (184) |
| 35. 善于察言观色 .....          | (184) |
| 36. 选择有其道 .....           | (185) |
| 37. 拒绝有方 .....            | (185) |
| 38. 退避有道 .....            | (186) |
| 39. 好事不常有,急流勇退身 .....     | (186) |
| 40. 开始的退让是为了最终的胜利 .....   | (186) |
| 41. 失运的时候要懂得退避 .....      | (187) |
| 42. 在事物抛弃你之前先抛弃它们 .....   | (188) |
| 43. 人贵在有自知之明 .....        | (188) |
| 44. 同样的事,聪明人先做,蠢人迟做 ..... | (189) |
| 45. 凡事取其精华 .....          | (189) |
| 46. 弦外之音要巧加利用 .....       | (190) |
| 47. 对己有所知,对他人有所知 .....    | (190) |
| 48. 不要存心惹人注目 .....        | (191) |
| 49. 勿做万能牌 .....           | (191) |
| 50. 深谋远虑者易得好运 .....       | (192) |
| 51. 要善于作长远打算 .....        | (192) |
| 52. 做事要善于试探摸索 .....       | (193) |
| 53. 三思而后行 .....           | (193) |

- 54. 凡事切勿固执,深思熟虑足良策 ..... (194)
- 55. 成功需有所谋 ..... (194)
- 56. 仔细权衡斟酌有益无害 ..... (195)
- 57. 战而有道 ..... (195)
- 58. 事物成熟的时候,要知道如何利用 ..... (196)
- 59. 冒险之事要谨慎为之 ..... (196)
- 60. 在博闻广识方面要谨慎为之 ..... (197)
- 61. 不要多事 ..... (197)
- 62. 不要被客套恭维话迷了心窍 ..... (198)
- 63. 不要因为他人的光芒而令你黯然失色 ..... (198)
- 64. 不要被人可能会做的事牵制 ..... (199)
- 65. 不要独自一人悖离流行时尚 ..... (199)
- 66. 莫要惹人厌 ..... (200)
- 67. 宁可与众人醉,不要惟我独醒 ..... (200)
- 68. 不要成为纯真的鸽子 ..... (201)
- 69. 玩笑不能挂在嘴边 ..... (201)
- 70. 自满自得的神色不要写在脸上 ..... (202)

## 第二节 交往的招数

- 71. 广交朋友 ..... (203)
- 72. 不要被第一印象所迷惑 ..... (203)
- 73. 待人接物,因人而异 ..... (204)
- 74. 与人交游,变化相适 ..... (205)
- 75. 善用朋友 ..... (205)
- 76. 敌人也可以利用 ..... (206)
- 77. 懂得如何求人 ..... (206)

- 78. 让别人长久地保存对你的期望 ..... (207)
- 79. 依靠他人的想像来赢得他们对你的尊重 ..... (207)
- 80. 别人对你的依赖是要你来培养的 ..... (207)
- 81. 使人常行“饿”意 ..... (208)
- 82. 让依赖你的人经历磨难 ..... (208)
- 83. 不要欠别人太多 ..... (209)
- 84. 让别人欠你的人情债 ..... (209)
- 85. 他人欠你的人情不宜滥用 ..... (210)
- 86. 救人于危难也要考虑自身安全 ..... (210)
- 87. 用甜美的话语来征服人 ..... (211)
- 88. 让别人理解你 ..... (211)
- 89. 你的善解人意要让人知道 ..... (212)
- 90. 出售东西还要附赠恭敬的礼节 ..... (212)
- 91. 别人怎样尊重你 ..... (213)
- 92. 博取他人的好感 ..... (213)
- 93. 赢得聪明人的好感 ..... (213)
- 94. 搏得有原则人的好感 ..... (214)
- 95. 取得他人的善意 ..... (214)
- 96. 懂得如何施恩 ..... (215)
- 97. 将报答转为施恩 ..... (215)
- 98. 与人为善 ..... (215)
- 99. 善于揣测他人 ..... (216)
- 100. 谨防以你的利益为重的人 ..... (216)
- 101. 与人交往,不要把自己当作玻璃人 ..... (217)
- 102. 不要与上司争光 ..... (217)

狐

狸

智

慧

103. 绝对不要和一无所有的人相争 ..... (218)
104. 不要与傻瓜交往 ..... (218)
105. 懂得如何忍受愚蠢的人 ..... (219)
106. 交友要选择可以成为自己老师的人 ..... (219)
107. 把英雄豪杰作为你的榜样 ..... (220)
108. 过于亲近不是好事 ..... (220)
109. 你的解释不要送给那些没有向你寻求解释的人 ..... (221)
110. 防人之口,甚于防川 ..... (221)
111. 慎于与人断交 ..... (222)

结束语

