

中外斗智

趣闻故事

应变篇 ● 用间篇

③



军事谊文出版社

目 录

应 变 篇

1、晏子使楚·····	2
2、“假如杀了我·····”·····	7
3、鸿门斗智·····	9
4、“分我一杯羹”·····	15
5、机智应对·····	18
6、吕洞宾买药·····	20
7、韩信画兵·····	23
8、孟德献刀·····	25
9、三十七计·····	28
10、卓别林斗盗·····	31
11、村童难圣人·····	33
12、聪明的彦一·····	37
13、放牛娃智斗老财主·····	40
14、“相煎何太急！”·····	43
15、“OK，茅台酒！”·····	46
16、“屈原不让臣死！”·····	48
17、圆智斗智·····	50
18、“拉西姆‘拉西’了！”·····	52

19、郭亮带兵抓郭亮·····	55
20、润芝领赏捉润芝·····	57
21、周恩来破“酒阵”·····	59
22、倒穿草鞋·····	61
23、“你们要找的是哪个朱德？”·····	63
24、一位遇险飞行员创造的奇迹·····	67
25、“再见吧，蠢猪！”·····	69
26、变 色 舰·····	70
27、飞机“开”火车·····	72
28、“罗斯，投降吧！”·····	73
29、吃 诗·····	74

用 间 篇

30、勾践灭吴用西施·····	78
31、计除“亚父”·····	82
32、蒋干盗书·····	87
33、朱元璋用间破陈军·····	91
34、穆特和杰夫·····	93
35、蛋 中 迷·····	95
36、“油 漆 匠”·····	97
37、富翁洛茨·····	98
38、中士与厨娘之恋·····	100
39、“鼯 鼠”·····	103
40、打 赌·····	105

41、英国人将计就计斗德问·····	109
42、八只眼睛·····	111
43、故事中的故事·····	114
44、美男计·····	118
45、U—2飞机坠落之谜·····	121
46、罗荣恒计惩敌问·····	125

应 变 篇

——穷则变，变则通。

在两强相争中，善于随机应变则胜。

1、晏子使楚

晏子是春秋时期齐国的大夫。他虽然长得身材矮小，其貌不扬，但却很有才能，机智过人。

一次，他奉齐王之命出使楚国。楚灵王仗着当时楚国强大，南方的一些小国都来向他们进贡，便想借机故意耍笑，侮辱晏子一番，以显显楚国的威风。

于是，他命士兵连夜在城门旁边挖了一个小洞，并吩咐守门卫兵：“齐国使臣明天来，你们把城门关上，叫他从这洞里钻进去。”

第二天，晏子身穿一件旧皮袄，乘坐一辆旧车子来到城门口。只见城门关闭，守城士兵指着城门旁边那个小洞说：“晏大夫，请吧！我们看你从这个小洞进去绰绰有余，所以也就不必开城门了。”

晏子很生气，他心里明白，这是楚王故意安排的。这不仅仅是对我晏子的侮辱，而是对齐国的挑衅，必须刹刹他们的威风。主意已定，晏子便压下火，笑着对守城的士兵说：

“这是狗门，不是人门，出使狗国，从狗门进；出使到人国时，就应该从人门进。烦你去问问楚王，你们究竟是什么国？”

士兵只好去报告楚灵王，灵王听了，红着脸说：“快打开城门，让晏子进来吧！”

晏子进城后，径直来到朝门前。只见朝门外已有好几十位文武官员分列两旁迎候。入内后，分宾主刚刚坐定，就见一

位年轻官员站起，晏子认得他是门串龟的儿子门成然，现任楚国郊尹。只见他冲着晏子说：

“齐国本来是个大国，论势力和秦、楚不相上下，论物产，也算丰富。昔日齐桓公也曾称霸于诸侯，可后来就怎么一个个只知篡权夺位，弄得每况日下。到如今只有朝秦暮楚，君臣忙于奔走，就如同臣仆一般，看到这些，我都替你们齐国害臊。”

看这架势是要展开一场论战了，在这种情况下，论战的成败，关系到国家的荣誉。晏子不能不应战。于是他接过门成然的话说：

“常言道，只时条者为俊杰，通机变者为英雄，任何事情不能离开时势。自平王东迁之后，朝纲失统，王霸迭兴。齐晋称霸中原，秦国称霸西戎，楚国称霸南方，虽说人才代代出现，可都是时势所造。晋文公有雄才大略，后来也屡受挫折，逐渐衰微，今秦穆公称雄一时，后世也受颠沛；就拿贵国来说，楚庄王之后，也曾不止一次地受到外侮。这些事，按说都是不奇怪的。我们齐国向来认为，诸侯之间的交往是必要的，但交往是平等的，只有互相尊重，互相了解，互相联合，才能完成统一大业。齐国今天派我来楚国，正是为此目的，，怎么可以把国家间的交往说成是臣仆呢？想当年你祖上子文为令尹时，主张与齐国友好往来，也曾为此奔波努力，可惜他的子孙却把这些看成为臣仆，这不能不使人感到遗憾。”

门成然听了晏子的这番柔中有刚的话，心中虽然窝火，但却一句话也说不上来。

阳旬见门成然难不倒晏子，反而被他驳得哑口无言，便抢上来说道：

“晏大夫自己认为识时务，通机变，可是当年你们齐国崔杼、庆忌作乱时，杀了国君，不少人为此自杀身死，表示效忠国君。你也是齐国臣子，上不能讨贼，中不能避位，下不能尽节，您是不是贪恋名位？”

晏子听阳匄拿这件事来责备齐国，不觉暗暗好笑，当今之世，杀君篡夺楚国来说，现在的楚灵王，原来叫公子围，他不就是勒死了国君，抢了君位，而楚国的众大臣都拥戴他为国君吗？本来这类事不值一提，再说，那种君位世袭，长子继位，也不值得维护。有些无能的人当了国君，把国家弄得乱七八糟，还不如让有本事的人去治理为好。对此，晏子早就有自己的看法。于是，他接过话头，针锋相对地说：

“不错，人是要讲究节操，可节操有大小之分。有大志的人注重大节。国君为社稷和人民而死，臣子应当效忠。我们庄公当年不是为社稷和人民死的，一些盲目效忠的亲臣，虽和国君同死，但不值得称赞。因此，我晏婴不去图那空名。再说，在国家多难之秋，为人臣的应尽自己的力量来挽救危局。试想，一遇危难，都去以死表明气节，都以逃走表明自己清高，那么残局让谁去收拾？国家靠谁去治理？”

说到这里，他扫视了一下在座的那些文武大臣，继续说道：

“诸位想想，杀君篡夺的事有没有？我们齐国有，楚国不是也发生过么？我想大家也许还记忆犹新吧？”

大家都听得出晏子是在点楚灵王杀君夺位的事。这一军将得不轻，阳匄被噎得连气都喘不上来。大宰囊启疆见阳匄被驳得无话可说，只好把话接过来，说道：

“大丈夫在世，遇到贤明的君主，应当守节操展宏图，轰轰

烈烈干一番事业。今天晏大夫作为使臣，这身穿戴也未免太寒碜了些。不知是齐国太穷呢？还是个人太吝啬？”

右尹郑丹也接上来，含讥带讽地说：

“齐国太穷这话我不好说，晏大夫太吝啬，好象早有耳闻。听说你一件皮袄穿了三十多年，连祭祀祖宗神灵的祭品也极简单，这样看来也太吝啬了。”

晏子听他们一唱一和地讥讽齐国穷，只好笑笑说：“看任何事情都应从大处着眼。我们齐国虽然不富，但近几十年来，不论遇到什么灾荒，百姓没有逃难的。我们齐国是努力用百姓饱食暖衣、安居乐业来显示国家治理的成败，不以做官的食则鱼肉，出则华车来表明国家的富强，这一点也许就是我们和贵国的根本不同之处啊！”

楚国的一大帮名臣被晏子驳斥得灰溜溜的，正在他们感到十分尴尬的时候，幸好外面传报说楚王升殿，这才解了他们之围。

楚灵王一见晏子，头一句话就问道：“你们齐国没有人吗？”

晏子一听，心想，又来了。群臣失败了，君王亲自上阵，这个战我得应。于是，他说道：“大王这话从哪里说起？要说齐国人多得真可以说呵气成云，挥汗成雨，怎么能说没有人呢？”

楚灵王进一步逼问：“既然人很多，怎么派你这么个‘小人’出使我国？”

晏子一听，不禁哈哈大笑起来，说：“大王说的原来是这个意思，那就请你恕我对你实说了吧。我们齐国派使臣有个规定：出使上等国家的，派上等使臣去；出使中等国家的，派中等

使臣去；出使下等国家的，派下等使臣去。我晏婴是最次不过的，只好派到楚这样的国家来了。”

楚王听了，脸红一阵，白一阵，再想说什么，一时竟想不起来了。

正在这时，有几个武士绑缚了一个犯人从殿下经过，楚灵王故意高声问道：“捉拿的是什么人？”

“齐国人。”武士大声回答。

“犯下何罪？”灵王又问。

“偷盗罪。”

“押下去。”灵王大声命令着，然后又转向晏子嘲讽地说：“晏大夫，你们齐国人喜欢偷东西呀！”

晏子知道，这是有意安排好来嘲笑自己的。就站起来很认真地说：

“我听说江南有一种桔子，移到江北，就变成味苦的桔子了，为什么呢！据说这是水土不同的原因呀。齐国人在齐国不偷东西，可到了楚国就偷开了，楚国的风俗使得他这样啊！这与齐国有什么关系？”说完哈哈大笑起来。楚灵王也只好陪着笑了笑，然后又陪不是说：“我只是开个玩笑，没有别的意思，请晏大夫不要介意。”

晏子走后，楚灵王懊丧地叹息：“我本想要笑、戏弄晏子，没想到反而被他戏弄了，这矮子的应变能力太强了。齐国有这样的能人不可小视啊！”

2、“假如杀了我……”

秦国与楚国即将开战的时候，秦国的使臣来到了楚国。

楚王打算杀掉秦使，用他的血涂在钟上，以祭祀神灵保佑作战取得胜利。于是楚王的人对秦使戏弄地说：

“你来的时候，没有为此行的吉凶占卜一下吗？”

秦使答道：“占卜过了，此行大吉啊！”

楚人听了哈哈大笑，然后嘲讽般地说：“如此看来你们秦国的占卜太不灵了。我们楚国准备发兵攻秦，正好你来了，楚王打算马上杀掉你，用你的血来涂新铸的大钟，你还说大吉哩！”

秦使听了一惊，但他马上镇定下来。从容地说：“这次秦王派我来，就是为了探听这方面情况的。假如你们杀了我，秦王见我不归，便知情况不妙，必然加强戒备，抓紧练兵，动员军民来对付你们，这不是大吉吗？再说，如果人死了没有知觉，你们用我的血去涂钟又有什么用？如果人死了有知觉，有灵魂，那么，我是不会弃秦助楚的，到那时，我的灵魂将附在钟上，使它发不出声音。钟敲不响，你们的军队听不到号令，必然失去指挥而乱套，还能不败给秦军吗？更何况，两国交兵，不斩来使，这是古今通例，你们杀了我不让天下人笑骂才怪呢？”

楚王听了秦使的话，又见他那无所畏惧的样子，只好下令放他回国，攻秦之事也暂时搁下了。本来面临杀身之祸，却被

这位聪明的秦使化险为夷。凛然正气和应变能力不仅救了自己，同时也救了国家。



3、鸿门斗智

公元前206年10月，刘邦率军攻入关中，占领咸阳后，“约法三章”收买人心，打算做关中王。

可就在这时，有人建议刘邦派兵封锁函谷关，不准任何诸侯的军队进来插足。

且说项羽在擒王离、降章邯，歼灭秦军主力之后，便挥师向咸阳进发，还在途中，项羽就听说刘邦已先入关，欲做关中王的消息。当他赶到函谷关时，果见关口已被刘邦派重兵把守，顿时勃然大怒。范增此时火上浇油，他对项羽说：

“刘邦拒我们于关外，分明是过河拆桥，自己要做王。要不是项将军对付秦军主力，又拨人马给他，他刘邦岂能进得咸阳？”

“是呀。”英布也在一旁愤愤地说，“项将军领我们打败了秦军主力，才有了今天的局面，按道理刘邦应出来迎接我们才对，如何进关便把我们视同仇敌，拒之关外？”

项羽听了这些话，怒不可遏，他亲自来到关前，大叫大骂，声如炸雷：“守关将士听真！我大将军项羽来到，你们赶快开关，如再说半个不字，我要杀你们一个不留！”项羽这一声叫，吓得守关将士忙不迭地把关门打开，跪在道路两旁请罪。就这样，项羽挥师而入，进抵离咸阳不远的鸿门（今陕西临潼）扎营歇兵。

适有刘邦手下的左司马曹无伤派人前来向项羽密报说：

“沛公欲做关中王，已任命子婴为丞相，秦王所有的珍宝财物他都据为已有了。”项羽听了，更加气愤，牙齿咬得咯嘣响，象钢针般的胡子也竖了起来，拍案大骂道：

“可恨刘邦，忘恩负义，过河拆桥，狗胆包天！今夜且让他活一宿，明日定要灭他！”

范增在一旁进言：“将军所言极是，刘邦向来蓄着大志，想夺天下！此时不除掉他，来日后患无穷啊！”于是项羽下令明日就去收拾刘邦。

这时，刘邦的10万兵马驻扎在霸上，距鸿门不过40里，一旦打起来，刘邦的命运自然可悲。幸而项羽的叔父项伯与刘邦的谋士张良一向交情深厚，他担心张良随刘邦一同受祸，便连夜驰马汉营，悄悄会见张良，把事情原原本本告诉了他，并要他马上离开，以免同归于尽。

张良说：“沛公今有急难，我悄悄溜走，那太不讲道义了。君且稍坐，待我报知沛公，再定行止。”

于是，他马上报告刘邦。刘邦大吃一惊说：“怎么办呢？”

张良说：“是谁给大王出的这个馊主意？”

沛公说：“一个见识浅陋的小子出的。”张良说：“凭大王的军队能挡住项羽的40万大军吗？”

刘邦沉默了一会，说：“当然抵挡不住，事到如今，那又该怎么办呢？”

张良说：“此事只有靠项伯去做工作了。”

于是，他要刘邦来见项伯。刘邦按张良密嘱，特别设宴招待项伯，两人称兄道弟谈得很融洽。乘着酒兴，还马上彼此联姻，攀做儿女亲家。

席间，刘邦向项伯解释说：“虽然当初在彭城楚王驾前有

约，先进咸阳可称王，可我进咸阳并不敢这么做，任何东西未敢私取，全部封存造册，等待项将军到来，我派兵守关，是为了防止盗贼，哪里是拒将军于关外？我日夜盼将军到来，岂敢背叛？故速请老兄替我在项将军面前转达我的心迹才好啊？”

项伯满口答应，同时对刘邦说：“明日不可不早些亲自去向项王赔礼请罪。”

刘邦答应，又亲送项伯出营，临别再托：“望老兄代转我一片忠心……”

项伯疾驰而回，见到项羽，把刘邦所言一一转达，且说得更加娓娓动听。最后劝慰项羽道：

“沛公若不是先破关中，我军怎么如此顺利入得关来？人家立了大功，我反要发兵进击，岂非不义？沛公守关，实为防止盗，并无反叛之心。明日他来谢罪，不如很好款待，借此收结人心。”

项羽听了，怒气渐消，连连点头。项伯这才退出。

第二天，项羽营中将士，专等令下，进击刘邦。不料这时刘邦却带着张良、樊哙等十余名随从来到鸿门拜见项羽。刘邦一到项羽营前，见戈戟森严，杀气腾腾，不由暗出冷汗。守营将官传令道：“只准带进随从一人！”刘邦忐忑不安，提心吊胆，拉了张良徐步入帐，留下樊哙在帐外守候。

项羽坐在军中大帐，左有叔父项伯，右有亚父范增（项羽尊称范为“亚父”），威风凛凛，一见刘邦，身子微动一下，也算迎客之礼了。刘邦却毕恭毕敬，对项羽道歉说：

“我不知将军入关，致失迎谒，今日特来登门谢罪！”

项羽冷笑说：“你也自知有罪吗？”

刘邦说：“我与将军合力攻秦，将军在黄河以北转战，我在

黄河以南攻伐，全凭将军虎威势如破竹，没想到我先入关中，但我日夜盼望将军到来，一切等待将军主持，不敢造次。现有小人进谗，挑拨将军与我的关系，使得将军生气，真是出人意料，还求将军明察。”

项羽本是个粗放豪爽之人，一听刘邦言之有理，与项伯所说略同，反觉自己薄情，错怪了刘邦，就抱歉地对刘邦说：“这都是你的部下曹无伤来说的，如若不然，岂有这场误会！”接着摆好酒宴款待刘邦。

席间，项羽开怀畅饮，大块吃肉，刘邦提心吊胆，不敢多喝。过了一会儿范增暗示眼色，示意项羽动手就此杀掉刘邦。但项羽只顾喝酒，似乎早已忘了杀刘邦的事。范增忍耐不住，托词离席，到外边找到项羽堂弟项庄，如此这般地授意一番，接着项庄便进来祝酒。然后说：

“项王和沛公在此饮酒，军中没有什么娱乐，请让我来舞剑助兴吧。项羽说了声好。项庄便执剑起舞，准备按范增交待伺机杀了刘邦。只见项庄手中的宝剑上下翻飞，刷刷作响，越舞越起劲，慢慢靠近刘邦。刘邦心里明白，吓得脸色煞白，大气也不敢出。张良见些情景，急用目光示意项伯。项伯也看出项庄来者不善，便也拔出宝剑来说：“我也来凑个热闹！”说罢便同项庄对舞起来，并时时注意用身体掩护刘邦，使项庄一时难以下手。

张良看到气氛紧张，忙抽身出来找樊哙，樊哙一见张良急问：“里面情况怎么样？”

张良说：“危急得很。此刻项庄正在舞剑，用意是要刺杀沛公。”

樊哙一听顿时火就上来了：“不行，我要进去。”说完便带

剑持盾往里面闯。守门卫士两戟相交，想要阻拦，樊哙心急如焚，侧着盾用力向两边撞出，两个卫兵应声跌倒在地。随后，他大步闯入营内，面对项羽，昂然而立，怒目而视。项王看到突然闯进来这样一个凶神恶煞般的不速之客，不由一惊，忙按剑起身，问道：

“你是干什么的？”

张良抢先答道：“他是为沛公驾车的樊哙，前来讨赏！”

项羽称赞说：“好一个壮士，赏他一碗好酒！”侍从把酒拿来，樊哙抱盾接过，一饮而尽。

项羽又说：“给他一只猪腿！”侍从有意拿来一只生猪腿。樊哙把盾牌放在地上，把猪腿放下去，用剑切开就吃。

项羽问：“壮士，还能喝酒吗？”

樊哙嘟哝道：“我死都不怕，还惧一杯酒。”

项羽哈哈大笑：“本来好好的，为何谈起死？”

樊哙怒目圆睁，丢下手里的猪腿说：“今天就要谈死，谁都知道，秦如虎狼，不知害死过多少百姓，结果逼得天下皆反，诸侯皆叛。当初，楚怀王曾与诸侯约定，谁先入关，便可称王。如今沛公先入咸阳，未称王号，驻军霸上，风餐露宿，等待将军前来，而将军却听信小人之言，欲杀首功之人，这不是要走亡秦的老路吗？”

项羽被说得无言可答，只好闷头饮酒。刘邦见项羽已有醉意，便借故上厕所，招呼樊哙一道出帐。随后，张良也跟出来，他要刘邦赶快脱离这个险境，急得范增又节外生枝。刘邦说：“这样不辞而别，有失礼节。”

樊哙说：“做大事不拘泥细微末节，行大礼不讲究小的谦让。眼下人家是刀和砧板，我们是鱼和肉，还告辞什么？”