

烟台市首届明星学校经验荟萃



星光灿烂

XING GUANG CAN LAN

烟台市教育委员会

烟台市人民政府教育督导室

星光灿烂

烟台市首届明星学校经验荟萃

主 编 于大卫

烟 台 市 教 育 委 员 会
烟 台 市 人 民 政 府 教 育 督 导 室

烟台市人民政府教育督导室编
烟台市牟平区宁海之中印刷厂印刷

开本:850×1168·1/32 印张:9.937 字数:249千字
1997年5月第1版 1997年5月1日第1次印刷
印数1——8000册

烟台市新闻出版局准印证
L·Y·Z(97)—64



牟平第一中学
校长 曲健民



莱阳市第一中学
校长 钟世林



莱州市第一中学
校长 张发德



烟台第二中学
校长 王华新



烟台格迈纳尔中学
校长 张宝胜



栖霞市实验中学
校长 王传祥



牟平区大窑镇初级中学
校长 李培植



海阳市榆山街学校
校长 赵明芳



龙口市实验小学
校长 周广程



芝罘区工人子女小学
校长 张裕珠



烟台市第一职业中等专业学校
校长 刘奎强



福山区职业中等专业学校
校长 刘汉忠



栖霞市高级职业学校
校长 曾敬华



蓬莱市高级职业学校
校长 梁建新



招远市第二职业中等专业学校
校长 杜先彬



烟台农业学校
校长 马云江



烟台市高级技工学校
校长 高敏



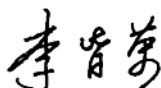
烟台市蓬莱师范学校
校长 位仁田

编 委 会

主 任:	高远良		
副 主 任:	杜卫国	于经华	
主 编:	于大卫		
编 委:	于大卫	尹吉春	范 伟
	于 璋	陈 琰	林立伟
	孙世良	张爱芝	潘立恩
	林明阳	杨乃洪	尹奎良
	陈 波	孙建斌	赵海生
	王培福	于恒江	王士福
	张建华		
常务编辑:	范 伟	陈 琰	于 璋
	林立伟		

烟台教苑群星璀璨

——《星光灿烂》序言

烟台市委副书记 

今天的教育就是明天的生产力。谁拥有人才，谁就拥有未来。邓小平同志早在 1983 年就提出了“教育要面向现代化，面向世界，面向未来”的要求。烟台是教育改革实验区，改革开放以来，烟台在现代化建设过程中，积极推进教育现代化的进程。为适应经济建设对人才的需求，烟台的教育在市委、市政府的重视和支持下，以经济建设高速发展为动力，以国民素质全面提高为目标，以运行机制的逐步完善为先导，以教师素质稳步提高为支柱，以教育结构的全面优化为基础，精心组织区域教育综合改革，取得了长足的进展。烟台广大教育工作者，以“心血育桃李，辛勤扶栋梁”的敬业精神，肩负着历史的使命，为学校的建设和改革，为烟台建设优良的基础教育作出了卓越的贡献！

为实施骨干带动战略，用典型推动教育事业向现代化、高水平迈进，前几年烟台市教委、烟台市人民政府教育督导室在全市全日制中、小学中组织发动开展了创建明星学校的活动。一九九六年，各地、各学校认真贯彻落实《九十年代烟台市教育改革和发展纲要》精神，积极参与创建活动，进一步加强学校管理与建设，取得了很大的成绩。经市教委和市政府教育督导室组织专家进行全面评审认定，有 18 所学校被评为烟台市首届明星学校。这次评选是我

市建国以来最大范围、最高档次的认定明星学校活动，也是我市实施教育精品工程和骨干带动战略的重要内容，必将有力地推进我市各级各类教育的现代化进程。伴着明星学校的耀眼光束，《星光灿烂》一书正式出版，它是我市明星学校的经验荟萃，它集我市教苑之精华，它展我市教育之新貌，它映“九五”期间烟台教育之成果。因此，值得广大教育工作者和各界关心教育的人士阅读和借鉴。

我们知道，致天下之治在人才，成天下之才在教化。因此，教育乃百年大计，是一项塑造人类灵魂的伟大工程。古今中外，治国成功者莫不以教育为重。当今世界发达国家，都把教育视为经济起飞的“基石”，建设事业的“后劲”，提高国力的“秘密武器”。特别是中小学基础教育，是国家振兴、民族腾飞的根本。抓好基础教育，对提高全民族的素质，促进社会主义物质文明和精神文明建设，具有十分重要的战略意义。

《星光灿烂》不仅是现阶段我市教苑的崭新成果，而且是我市共同振兴教育的经验借鉴。它的出版，将会增强我市教育革故鼎新、开拓前进的动力。

盼更多的学校加入明星星座群。盼更多的同志，在迎接时代挑战、发展教育事业的过程中，能拿起笔来，记述自己和同事们艰苦创业精神和勤奋创造的实绩，互相交流，不断提高，培养数量更多、质量更高的人才；也为后来者留下可作借鉴的资料，承前启后，同心协力，共同为社会主义的现代化建设服务。

让前师名垂青史，新秀脱颖而出；

愿校园桃李芬芳，教苑群星璀璨！

一九九七年五月一日

烟台市教育委员会 烟台市人民政府教育督导室

烟教〔1996〕151 号

关于授予牟平一中等 18 所学校 烟台市首届明星学校称号的通知

各县市区教委、政府教育督导室、开发区教科局，市直有关学校：

烟台市首届明星学校评选工作现已结束，在层层上报的基础上，经市教委和市政府教育督导室组织专家进行全面评审认定，有 18 所学校被评为烟台市首届明星学校。这次评选是我市建国以来最大范围、最高档次的认定明星学校活动，也是我市实施教育精品工程和骨干带动战略的重要内容，必将有力地推动我市各级各类教育的现代化进程。希望这些学校进一步总结经验，再接再厉，不断创新，继续上水平、上档次，为全市教育事业的发展作出新的更大的贡献。

附：烟台市首届明星学校名单

一九九六年十二月二十一日

主题词：明星学校 通知

抄送：市劳动局、农业局，各明星学校

烟台市教委办公室

1996 年 12 月 21 日印发

(共印 60 份)

烟台市首届明星学校名单

普通高中 5 所:牟平第一中学

莱阳市第一中学

莱州市第一中学

烟台第二中学

烟台格迈纳尔中学

初中 3 所:栖霞市实验中学

牟平区大窑镇初级中学

海阳市榆山街学校

小学 2 所:龙口实验小学

芝罘区工人子女小学

职业中专 5 所:烟台市第一职业中等专业学校

福山职业中等专业学校

栖霞市高级职业学校

蓬莱市高级职业学校

招远市第二职业中等专业学校

普通中专 1 所:烟台农业学校

技工学校 1 所:烟台市高级技工学校

师范学校 1 所:蓬莱师范学校

目 录

走上现代教育之路 吴荣熙 张 波 (1)

独具风采

——莱阳一中剪影..... 安家正 谭维智 (12)

励精图治 春华秋实..... 吕占忠 杨 成 张福堂 (33)

继往开来,再谱素质教育新篇章..... 赵聚奎 辛大海 (45)

办规范加特色现代化学校 育合格加特长跨世纪人才

——来自中国烟台赫尔曼·格迈纳尔中学的报告

..... 王丽焕 和明杰 (61)

改革促发展 勤奋创名校..... 潘明早 孙厚超 (78)

在改革中前进..... 李培植 (89)

创明星 育英才

——海阳市榆山街学校..... 赵明芳 徐先旭 刘春国 (97)

一条大有希望的素质教育之路

——龙口实验小学素质教育纪实

..... 马英敏 李志萍 郭淑玲 周广程 (113)

今天不是梦 明天更辉煌

——记烟台芝罘区工人子女小学 ... 董学军 曹瑞敏 (132)

职教之路 越走越宽

——烟台第一职业中专办学记 卜根生 刘克锦 (156)

群英携手 开拓未来	赵兴济 赵丰盛 (178)
职教战线上的一颗璀璨明星	
——记栖霞高级职业学校	尚新章 (200)
春风化雨润新绿	于海春 (215)
为神州的经济腾飞插上金色的翅膀	
——记招远市第二职业中专凯歌路上的艰难跋涉	
.....	苑永芹 王瑞香 (239)
这一路走来	
——山东省烟台农业学校发展纪实	
.....	王绍武 吴万军 (268)
现代技术工人的摇篮	
——烟台市高级技工学校	李 哲 于学范 (281)
仙境里有方圣地	
——记山东省蓬莱师范学校	赵静娟 (298)

走上现代教育之路

山东省牟平第一中学

吴荣熙 张 波

山东省牟平第一中学是一所省级规范化学校。占地 62 亩，校舍建筑面积 4.4 万平方米，现有 32 个教学班，计划内学生 1700 人，教职工 336 人，其中专任教师 131 人，大学本科学历占 98.1%，高级职称 33 人，省级优秀教师 9 人，全国优秀教师 2 人。

近几年，牟平一中始终坚持正确的办学方向，全面贯彻国家的教育方针，不断更新观念，面向全体学生，促进学生全面发展，走出了一条素质教育为本的办学路子。

围绕素质教育，他们确立了“创办规范加特色学校，培养合格加特长人才”的办校宗旨，努力建设“严格管理，严谨治学”的两严校风，各项工作取得了可喜的成绩——学校先后被评为山东省青少年工作先进单位、山东省教书育人先进单位、省文明单位、省艺术教育示范学校、省培育体育后备人才试点学校、省和全国勤工俭学先进单位、全国先进基层党组织、烟台市明星学校。

全面导入素质教育，也使教学质量逐年提高，高考连年取得大面积丰收：1996 年高考在 1995 年高考本科录取 361 名的基础上再创佳绩，本科录取 498 名，在全市 16 处重点中学中名列前茅，计划内学生本科录取率 90.5%，共录取大专（含委培）以上 576 名，计划内学生的录取率达 98.72%。

近几年每年考入清华、北大的学生均在 7 名以上，每年均有 20 名左右的学生被保送到全国重点大学。

在山东省举办的中学生数、理、化奥林匹克竞赛中，牟平一中有 36 人获一等奖。从 1992 年以来，牟平一中学生多次代表省参加全国奥林匹克竞赛，有 2 人获国家二等奖、4 人获三等奖，居烟台市之首，被烟台市教委命名为“数理化奥林匹克”学校。全国人大教科文委主任张承先、国家教委副主任柳斌等领导先后到学校视察，对学校的工作给予了高度评价。

大胆改革的领头雁

熟悉牟平一中的人都会说，学校之所以办得如此红火，教育教学成绩这样突出，在于有一位好带头人，一位好校长——曲健民。而熟悉曲健民校长的人无不称赞说，他是一只勇于开拓、不畏困难、乐于奉献的领头雁，具有一个优秀领导者的胆识和气魄。

曲健民 1990 年担任牟平一中副校长，一直主管教学工作，在老校长赵善夫同志培养指导下，加上自己的勤奋进取，勇于开拓，迅速成长为一名成熟的学校领导者，经老校长的推荐，1994 年牟平一中校长的重任落在他的肩上。应该说压力很大，牟平一中的基础扎实，教育教学成绩已在全市的前列，要想在这个基础再上一个台阶，实在太困难了。但他为了学校的未来，勇敢地担起了这个重担，带领学校一班人真抓实干，开拓进取。

曲健民为学校的建设和发展奉献了自己全部挚爱。近几年，一中的每一个成功背后都包含了曲校长的心血，每一个成绩都是他辛勤耕耘的结晶。主持学校工作伊始，他把自己的工作思路，工作重点就摆在全体教职工面前，这就是一定要抓好教学质量。这是学校工作的生命线，没有教育教学成绩，就没有牟平一中。基于此认识，他在思考、在探索。他深入到教师学生当中，通过调查研究，了解师生的反映，经过认真考虑，几易其稿，和分管教学的领导一起确定了“深化教学改革，面向全体学生，大面积提

高教学质量”的教学体系，将教学重点放在后五分之一学生身上，重视基础年级的教学，从高一开始扎扎实实地抓起。

为适应教改，他大胆地提出了调整教学计划的想法，向传统的教学模式发起了挑战。他的设想，在全校上下引起不小的震动，他多次召开班子会、教师会、组长会，研究讨论方案的可行性。严密的思路、科学的论证，打动了教师们的心。

为树立典型，他组织了2个学科的高二教师进行实践，并亲自将新的理论带到课堂上。半年时间过去了，实验班期末考试成绩极有说服力地证明了教改的成功：实行教改的班级平均成绩领先于级部其他班，后五分之一成绩提高更快，广大教师被事实征服，教改的方案很快贯彻下去，教学改革的气氛充满了整个校园。

在推行教改方案的过程中，曲校长严密观察教学的每一步骤，进行跟踪指导，发现问题及时处理，并在部分教师中树样板，搞公开课，组织听课观摩。同时，他又进一步完善了各项要求和标准。有一段时间，出现了前五分之三学生反映作业简单只适应后五分之一学生的问题。曲健民马上与教师研究讨论，制定了既让后五分之一吃好，又让前五分之三吃饱的作业分组方案，解决了这一矛盾。

经过全校教师艰苦努力的工作，这一改革不断深入完善，在全校蓬勃开展起来，成为牟平一中办学的一大特色，为教育质量的大面积丰收奠定了坚实的基础。

曲健民在教改有条不紊进行的同时，针对前五分之三学生，他开始设想向国际奥林匹克学科竞赛进军，积极培养尖子学生，他翻阅了全国各地的信息，提出了创办课外小组的想法，得到学校领导们的支持。很快数、理、化三个课外小组成立了，每个小组7—8名学生。校长亲自选配了教师专职辅导，每周训练9课时，各科从高一开始制定系统的教学训练计划，对尖子学生有目的、有步骤地进行训练。参加课外小组的尖子生，在历年省和国家奥林

匹克竞赛中都取得了优异成绩。

为了学生全面素质的提高，培养更多的合格人才，使每个人都学有所长，曲健民又同校领导班子研究增设了劳技教育课。配备了12名专兼职教师，投资18万多元，设立了缝纫、电工、英文、打字、微机12个劳技课堂。经过三年的学习，每一个学生都能掌握二至三种技能，为将来升学、就业打下了良好的基础。这一做法，烟台市教委给予充分肯定，并向全市介绍推广。

人们说：正是曲健民这位大胆改革、锐意创新的领头雁，把牟平一中引向了素质教育的现代教育之路。

“不让一个学生掉队”

牟平一中在1996年高考中，创造了升学率98.72%的历史最高记录，许多人在惊叹之余都想探寻牟平一中的成功秘诀。

实际上教学工作没有什么秘诀可言，如果说有的话就是坚持以教学为中心，按教学规律办事，坚持面向全体学生，不断改进和加强教学措施，全面提高学生的素质，不让一个学生掉队。

牟平一中制定了一套“教学改革框架方案”，这套方案总的思路是把教学重点放在后五分之二学生身上，放在起始年级上，以打好基础、培养能力作为目标，把因材施教、分类指导作为教学原则，把指导学生提高自学能力和思维能力作为教学的重点和要求。

这套方案，正是牟平一中实现教学质量大面积丰收的制胜“法宝”。全校各科教师在学校的一部署下，根据《方案》对教与学的几个关键环节进行了大胆探索和改革。

——强化集体备课，发挥群体优势。他们充分发挥年级组长的骨干带头作用，依靠集体智慧。集体备课定时间、定内容，定进度、定练习、定作业、定重点、难点，保证了各班教学的平衡