



经营精系列

简炼·有趣·实用

老板是这样炼成的

李红梅 编 著



老板是这样 炼成的

编著 李红梅

插画绘制 刘哲 周莉 王文博 姬翔



图书在版编目(CIP)数据

老板是这样炼成的 / 李红梅编著.

—北京: 中国轻工业出版社, 2005.5

ISBN 7-5019-4886-0

I. 老… II. 李… III. 企业管理—基本知识 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 042005 号



责任编辑: 胡玫娟 责任终审: 李克力

策划监制: 陈海珊 组稿编辑: 许韩静 版式设计: 郭新萍

插画绘制: 刘哲 周莉 王文博 姬翔

出版发行: 中国轻工业出版社 (北京东长安街6号, 邮编: 100740)

印刷: 廊坊市印刷厂 (廊坊曙光道12号, 邮编: 065000)

经销: 各地新华书店

版次: 2005年5月第1版 2005年5月第1次印刷

开本: 889mm × 1194mm 1/32 印张: 4.125

字数: 30千字

书号: ISBN 7-5019-4887-0/F · 332 定价: 12.00元

读者服务部邮购热线电话: 010-65241695 85111729 传真: 85111730

发行电话: 010-65141375 85119845

网址: <http://www.chlip.com.cn> Email: club@chlip.com.cn

如发现图书残缺请直接与我社读者服务部联系调换

50296SAX101HBW

不做白领的理由

穷

房子、车子，是白领们最大的梦想，可是工资阶层的收入，熬到哪天才能实现梦想呢？



白领们深知，

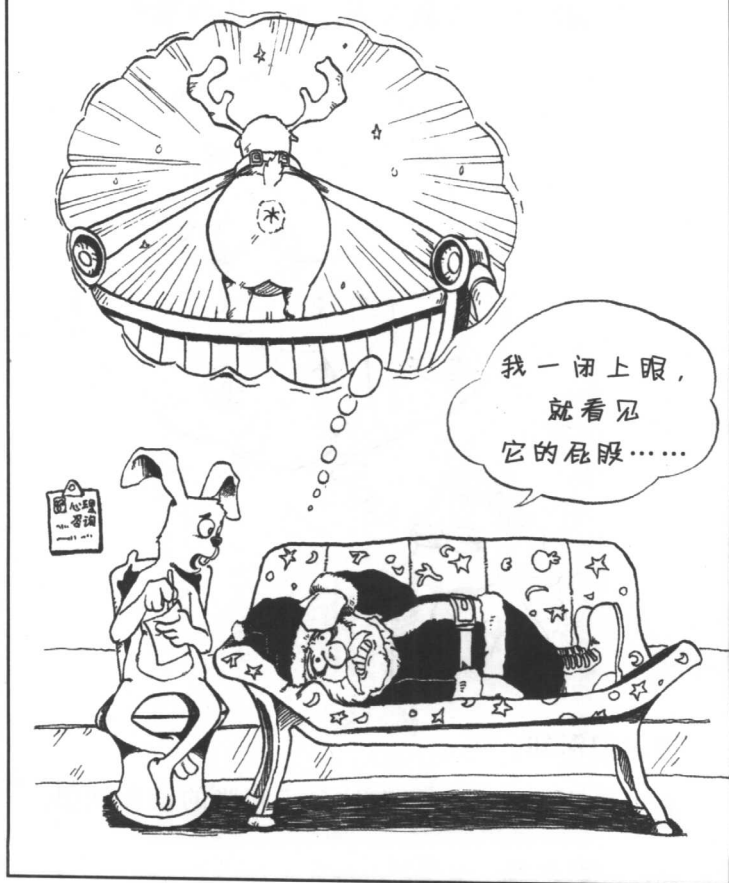
靠工资吃饭永远别想满足自己膨胀的消费欲望。

累

不做白领的理由

白领们就像是上紧了的发条，职位越高，就越停不下来，停下来就意味着失去一切。

接踵而来的，是各种各样的职业病，精神紧张、失眠、神经衰弱……



忧

不做白领的理由

成就感对于白领们来说永远是一种奢侈品。

无论你多有能力，多敬业，付出多少，你最终的获得都取决于老板的态度和眼光，你永远也得不到属于自己的成就感。



烦

不做白领的理由



升职、加薪、实现自身价值，为了达到这些目标，你感觉自己每天都在努力拼命，不断前进。

可是没准哪一天，老板不再信任你，不再赏识你，不再重用你，甚至炒了你，你又回到起点重新来过，才发现自己原来一直都在原地徘徊。

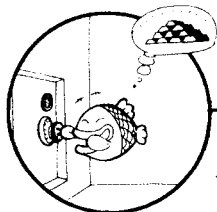


怒

不做白领的理由

做白领的都会牢记一个道理：老板永远是对的！面对老板的无理指责和要求，你要么选择沉默，要么泰然地承认“这是我的错！”。当为争取自己合理的权利而遭到训斥时，你会明白一个绝对的真理：剥削是资本的本质。愤怒是无济于事的。





第一章 做老板，你考虑好了吗

世界上只有两种职业：老板和员工。

选择做老板的人大都讨厌给别人干事，都想通过自我创业从而获得独立，但是创业却是有收获也有代价的，要随时做好面对的准备。

1. 做老板的苦与乐 → 12
2. 如何获取第一桶金 → 17
3. 选择创业项目的几个原则 → 28
4. 如何选择创业项目的切入点 → 32
5. 五大热门创业领域介绍 → 37

第二章 当老板，从经验中自学

没有绝对正确的创业方法，当你开始自己创业时，没有任何人会指导你，除了经验教训。当老板，必须要从自己以及他人的经验中自学，在创业路上可能要摔倒的陷阱前我们放置了警示牌，希望你能成功地避开它们。

1. 主动寻求机遇 → 48
2. 小心金钱陷阱 → 50
3. 定最高的目标做最坏的打算 → 53
4. 不用当“好好”先生 → 54
5. 收敛个人情感 → 56
6. 别被合作关系“套死” → 58

- 7. 杜绝“应声虫” → 60
- 8. 学习授权的技巧 → 62
- 9. 向平庸的员工说“不” → 64
- 10. 做好角色转换 → 66
- 11. 善于辨别谎言和真话 → 68
- 12. 不要苛求完美 → 69
- 13. 养成阅读的习惯 → 70



第三章 管理：小事情见真功夫

一个新的企业必须以最经济的方式经营，任何时候都以花最少的钱办最多的事为经营准则，这是赚钱老板管理秘诀的核心。

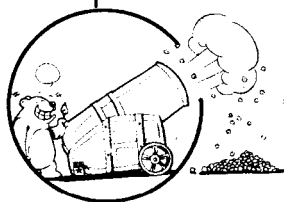
- 1. 别让行政事务拖垮你 → 75
- 2. 税收最小化 → 86
- 3. 曲线挑战利润 → 91

.....
v
v
v

第四章 实现市场突破的真经

如果你不懂得销售，再好的市场对你来说也等于没有；如果你只懂得销售，也不意味着你就掌握了真正的市场。

1. 老板是最重要的销售员 → 98
2. 抓住小客户 → 99
3. 让客户为你推销 → 100
4. 不必苛求样样都好 → 102
5. 不要让老客户流失 → 104
6. 新颖的致谢办法 → 105
7. 拒绝某些无礼要求 → 107
8. 与供货商讨价还价 → 107
9. 小本营销 → 108



第五章 保护好你的“中枢神经”

成本、现金流、税收、融资风险等等，所有跟资金相关的东西都是你获得成功的必须，但每一样管理不善都可能在瞬间导致你失败。金融是任何一个企业的“中枢神经”，它是你创业成败的关键。

1. 用预算控制成本 → 118
2. 跟踪现金流 → 119
3. 列出财务计划 → 121
4. 接受税务指导 → 123
5. 谨慎接受融资 → 125



第一章

.....>>>

做老板，你考虑好了吗

世界上只有两种职业：老板和员工。

如果你：

- ✓ 以实现自身价值为人生目标。
- ✓ 充满野心和欲望，想要赚取更多钱。
- ✓ 认为管理别人比被人管理更有乐趣和成就感。
- ✓ 想根据自己的想法和意志行事，并且确信你有能力取得成功。

那么，选择做老板吧！

选择做老板的人大都讨厌给别人干事，都想通过自我创业从而获得独立，但是创业却是有收获也有代价的，要随时作好面对的准备。



► 做老板的苦与乐

收 获

盈利支配权

如果说创业的初衷是为了赢得利润支配权，听起来好像显得创业者很贪婪，但这的确是很多创业者放弃固定工作的潜意识。

额外创造性

你为他人工作时不能发挥的才能，在自己创业的过程中却可能十分重要，提出一种创意能为个人带来成就感，而给别人打工却常常没机会体会。

自由选择员工和顾客

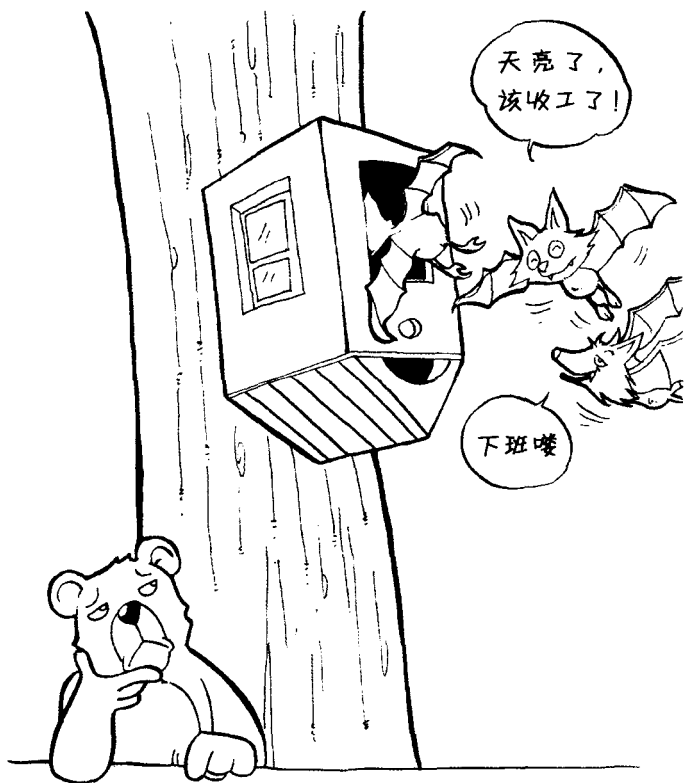
你可以从人品、价值观、兴趣甚至你的个人喜好等方面入手选择自己喜欢的人一起工作。



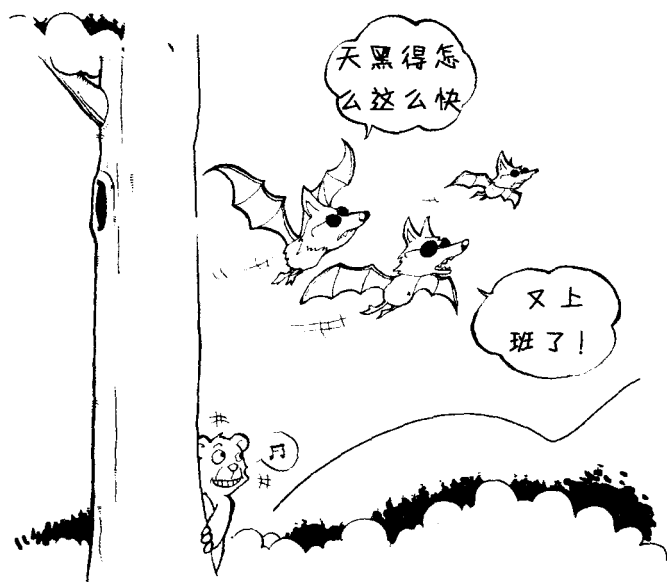


自主安排时间

能够自主安排时间是创业者获得独立感的最直接体现。



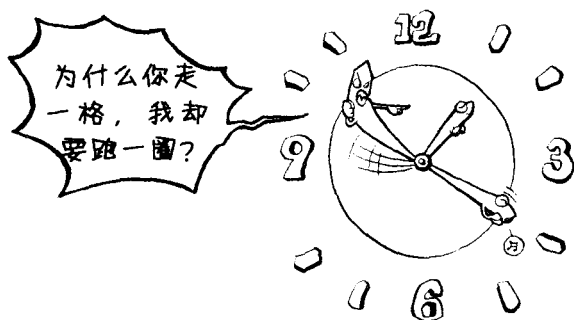
当老板的特权就是能够自主安排他人的时间



代 价:

时间

员工的时间是老板的，创业者虽然常常可以支配别人的时间，但是也要作好牺牲个人时间的准备。对大部分创业者来说要预先想到创业对你个人生活的影响。



老板是这样  成的

