

Zhan qi
lai de nong min

王天仁 编

续一

西关人 · 西关路 · 西关史

站起来的农民



西关专汽厂

Xi guan zhuan qi chang
Xi guan zhuan qi chang

西关文化宫
Xi guan wen hua gong



西关医院

Xi guan yi yuan
Xi guan yi yuan



西关路·

站起来的农民——

续一

王天仁 编

山东文艺出版社

鲁新登字第3号

站起来的农民

续一

王天仁 编

山东文艺出版社出版发行

(济南经九路胜利大街)

烟台市牟平区印刷厂印刷

*

850×1168毫米 32开本 17.75印张 2插图 441千字

1995年4月第1版 1995年4月第1次印刷

印数 1—5,000

ISBN 7-5329-1215-9

I·1074 定价 16.80元

前 言

山东省烟台市牟平区西关村,是党的十一届三中全会以后胶东地区农村改革的先锋,是建设社会主义现代化新农村的一面旗帜。她对于胶东农村、北方农村乃至全国农村的改革与发展,有着历史性的贡献。西关的今天,可能就是中国广大农村的明天和后天。

西关村的崛起,又是与全国优秀乡镇企业家、牟平西关明珠总行(现更名为“山东海德集团总公司”)董事长、西关村党委书记李德海分不开的。他是农民的儿子,他又不是农民的儿子。他是一个血肉丰满的人物,是一个由贫苦家庭、党组织和农村、工厂、商店、军队、社会及改革时代所共同造就的一个人物。如同任何人物都不可能没有缺点一样,李德海也不可能是一个完人。

过去的,已成为历史。来过西关的众多不同肤色、不同语言、不同年龄、不同文化程度、不同职业的人,都对西关村的发展史和西关人的代表李德海产生了浓厚的兴趣,后人也会对此引起兴趣的。他们需要有关西关和李德海的史料。为此,我于1991年5月编辑出版了《站起来的农民》一书。这本书,是它的第一本续集。

编者

1995年4月

目 录

第 一 编

文明的暮色(有删节)

——牟平西关农村调查的思考…………… 景芬 志荣(3)

能跑的时候,为什么要走

——西关村抓住机遇经济翻番发展纪实

…………… 刘树琪 温立平等(102)

在“良性循环”中实现“两手硬”

——山东省牟平县西关村调查报告…张勤德 高同星(108)

事业至上,有进无退

——“西关文化”管见…………… 中共烟台市委研究室(112)

企业管理的成功探索

——牟平县西关明珠总行推行商品化管理的调查

…………… 中共烟台市委研究室(124)

加强青少年工作,培养一代新型农民

…………… 牟平县西关村党总支(129)

关于学习贯彻邓小平同志南巡重要谈话的情况汇报

…………… 西关明珠总行党总支(135)

顺应时代大势,实行战略转移…………… 牟平县西关村(141)

第 二 编

西关的昨天、今天和明天

——李德海谈西关路…………… (149)

淡化过年过节意识,乘胜再上新的台阶

——李德海 1993 年春节祝词 (161)

人到死时真想活,马遇沼泽显力量

——李德海 1994 年元旦献辞 (168)

只有努力奋斗才能富有、欢乐

——李德海 1994 年春节献辞 (175)

更高地举起改革开放的大旗

——李德海在明珠总行成立十周年庆典上的讲话 (179)

顺应改革开放大潮流

——李德海纵论改革、开放 (183)

改造主观世界,适应新的生活

——李德海谈更新观念 (197)

什么叫切实可行的计划

——李德海谈计划制定 (213)

企业管理是一门科学

——李德海纵论企业管理 (221)

搞商品经济必须重视公共关系

——李德海谈交友之道 (245)

有地就生财,有人就生利

——李德海谈经营之道 (249)

三辈不念书,一定出个驴

——李德海谈西关办学 (261)

做父母的怎样爱子女

——李德海谈父母之爱 (272)

既要对好人负责,也要对坏人负责

——李德海谈扶正祛邪 (274)

领导者应是怎样的人

——李德海谈领导干部素质 (278)

要不断规范、整顿干部队伍

——李德海论新形势下的干部队伍建设…………… (305)

追求的是幸福,得到的是痛苦

——李德海谈人生追求…………… (317)

我从8岁起……

——李德海自述…………… (325)

第 三 编

李德海答记者、大学生问…………… (335)

我有义务救济天下穷人

——李德海收留郭氏父子纪实…………… (358)

李德海诗、联集…………… (366)

陕西科工委书记徐行给李德海的信…………… (382)

湖南干部罗先春给李德海的信…………… (386)

台胞曲先生给李德海的信…………… (388)

住院患者李诗海给李德海的信…………… (389)

大连一名工人给李德海的信…………… (390)

西关职工王红梅给李德海的信…………… (392)

中专学生张福林给李德海的信…………… (397)

李德海给当兵儿子李忠贵的信…………… (402)

侄女小雪给李德海的信…………… (405)

李德海给余大姐的唁电…………… (406)

李德海致郭凤莲同志的信…………… (407)

关于给李德海同志兑现奖励政策的通知…………… (409)

西关人的国防观…………… 贾世江等(410)

携手互助,共同富裕

——牟平县明珠总行首批“东西互助——劳务协作”青年

上岗仪式上有关领导的讲话…………… (413)

西关明珠总行致灾区人民的慰问信·····	(420)
李德海在西解甲庄节孝坊重建落成剪彩仪式上的讲话·····	(421)
新疆生产建设兵团的感谢电·····	(423)

第 四 编

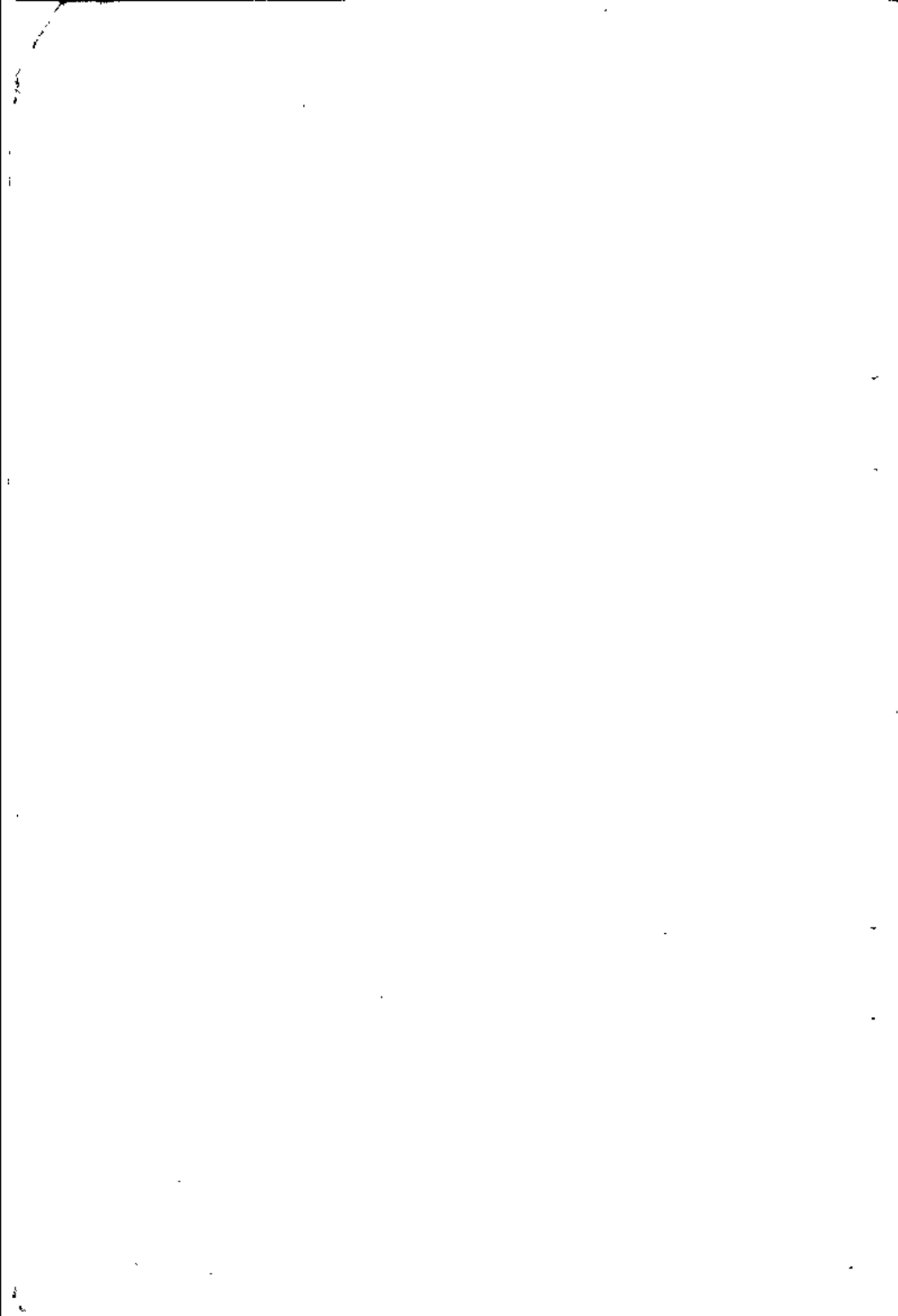
中国农民的宣言

——李德海思想述评纲要·····	刘德春(427)
大学生看西关·····	李文政等(495)
赞西关·····	朱 谦(501)
重返西关·····	冯抗胜(502)

第 五 编

西关村 1978—1994 年经济发展情况一览表·····	(507)
牟平县明珠总行企事业单位一览表·····	(508)
近几年西关所获先进称号·····	(510)
西关明珠总行管理条例·····	(511)
西关明珠总行内务管理规定·····	(520)
西关明珠总行社会养老保险实施办法·····	(553)
西关明珠总行房改实施办法·····	(556)
牟平县明珠总行关于在商业行业中实行商品集中进货统一 批发的通知·····	(558)
关于成立明珠总行农工会公告·····	(560)
西关明珠总行关于对提合理化建议者的奖励办法·····	(561)
西关计划生育委员会关于对计划外生育的处罚细则·····	(563)

第 一 编



文 明 的 暮 色(有删节)

——牟平西关农村调查的思考

景芬 志荣

甲 农民——企业家

1985年底,我们烟台市委调查组就乡镇企业的雇工经营和按劳分配政策问题,专程来牟平县宁海镇做调查研究工作。这期间曾同西关村书记李德海同志小有接触,一次是听他介绍西关村的基本情况,另一次是他在新来的副市长召集的牟平县一些知名人物座谈会上发言。记得这两次讲话李德海都不时爆发出一点颇富哲理的睿语,给人印象极深。这次对西关的调查已经是4年之后了,同李德海同志有了些近距离的接触,其色彩显得更加鲜明。下面记录了李德海3次讲话的片断:

第一次:1989年11月18日

“社会要永远不断改革。毛主席1958年就说过:‘人类总得不断地总结经验,有所发现,有所发明,有所创造,有所前进。停止的论点,悲观的论点,无所作为和骄傲自满的论点,都是错误的。’改革永恒对。但我们要反对那些假改革,反对有些人借改革的名义为个人谋私利。我反对西关同二道贩子打交道……有些个体户专挖社会主义的墙角,也挖乡镇企业的墙角。我们有些干部立场不坚定,很轻易被腐蚀。吃了曹操的饭,替刘备干活!反正善有善报,恶有恶报;不是不报,时候不到;时候一到,一切都报!毛主席说要狠

斗私字一闪念，既然是干公的，一闪念都不行！西关内部要团结，不能乱同二道贩子打交道。只承认书本知识，不承认社会实践不行。共产党缺干部，西关也缺干部，缺的是能干的干部！

“干部要学业务，然后按照你的世界观去改造农业和企业。玉不琢，不成器；人不学，不成才。自己得如饥似渴地学。孔夫子把人分为四等：‘生而知之者，上也；学而知之者，次也；困而学之，又其次也；困而不学，民斯为下矣。’我们争取做个三等人。我李德海凭什么？凭实干，凭聪明。我的本事打哪儿来的？西关拿钱，共产党给权，培养的，学的！将来我要是下了台，还可以到企业去当顾问，去个二、三十家。我干过商业、建筑口，去油田管过车，一个企业我打眼儿一看就知道钱挣在哪儿。干共产党的工作不能只讲良心，也得讲道理。咱们有些厂长整天喊没权，说权被上面把着。我把什么权来？你想给共产党使劲干活，还不让你干吗？你想谋私利，弄自己的，能放权给你？诸葛亮死后，才知道丞相的伟大。要理直气壮地宣传社会主义！可有些人就感觉资本主义一套闻起来臭，吃起来香，一心想跟二道贩子打交道！

“干企业可不是种地，头脑要变得复杂些。陈毅当上海市长，那是我们第一代人，有阅历，有气魄，能改造资本家。我李德海既然领着大家干，吃个虱子也没瞎了你一只腿。西关的干部谁没住上新房？谁没看上彩电？事业上的痛苦，疾病上的痛苦，如果超越了，就可以轻伤不下火线，小车不倒只管推。现在有些人不行，连头都抬不起来，好像当中国人丢人，还硬想摊个神仙命，不出力又能管企业，哪有那么多好事？西关三百六十行，肝胆俱全。我上社会大学42年了，论说、写、做，你们都干不过我。比如，现在叫你去作个坚持四项基本原则的报告，你就作不了，没人听。你讲，人往外走；我讲，人往里进。论写东西，你写的也没有劲儿，主要是生活不行。而国家出现问题，我提前就知道。为什么？是多年的实践告诉我的。

“班子要稳定。可这种稳定是团结起来干，还是团结起来站

(玩)? 后者还不如不团结。小×要跟我学管理,先得去学推小车。去遭罪。我从小就是在棍棒下打出来的,人不受气不行。爹打,妈打,越打越结实,把水分都压出来了。我说姜××,我看你闺女长大了有两个前途:一是得神经病,二是上吊,因为平日宠到手心上了,没经过挫折。我当了兵之后,感到部队上任何人都比俺爹亲。加上整天吃大米白面、窝头,真像上了天堂了,所以也拼命干。

“管理农民得有很高的才干,事业的担子只要压在身上,才干就上来了。要干实事,不要弄虚的,有些干部就像装璜,一讲外表,二讲架子。虚!本来就没有水平,再一装,就更熊!毛主席说,革命的胜利,使资产阶级、小资产阶级也不得不伪装革命。干着公家的事业,又想着自己的私利,那不行。还是那句老话,既要当婊子,又要树牌坊。不管是谁,得经过汗水的洗礼。要不然的话,一搞火力侦察,立刻露马脚!

“农村是一个广阔的天地,办农业出手要高,要打破村庄,招兵买马。先不管红旗还是黑旗,村庄都打不破,就更不用说什么先进了,我们要搞五湖四海。大寨就有三关:家属关、亲戚关、朋友关,但内举不避亲,外举不避仇。我李德海过不了这三关?!我家属水平不行,但我敢过。如果外来的人都认为你们有保护伞,那怎么得了!西关 5000 人,所谓新文化的那种优点,没学到;而老文化的那种规范,又忘了。可怕!新一代人正在起来,讲弄那些新名堂,50 岁的不如 40 的,40 不如 30 的,30 不如 20 的,新、旧文化有矛盾,有代沟。虽然新一代的水平低,但未来是属于他们的,没办法。权力要转移,现在趁我们还权,争取转移得好点。”

.....

朋友,不知道听了李德海同志的这番谈话之后,你作何感想?也许你会赞赏其中的连珠妙语或凝重的哲理,也许你并不完全同意其中的一些观点,例如对社会主义的理解,对二道贩子或个体户的看法,也许他所信手拈来的毛主席语录或孔孟之道使你感觉到

了“文化大革命”的遗风？但有一点你可以肯定，眼前这个李德海，已经不是那种背负青天、面对黄土的传统农民形象，而是一个新式农民形象。他谈改革，谈商品经济，谈企业管理，谈人生哲学，他立足于改革开放的新时期，同时又有很深的旧生活的根基，这正体现了我们这个时代过渡时期的特点。幸运者恰逢盛世；拨乱反正、思想解放；党的工作重点的伟大转移；现代化建设的全面展开；经济体制改革和对外开放政策的制订、坚持和发展。社会的人们似乎还来不及消化这从天而降的历史机遇，但他们勇敢地加入了进行体力与智力创造的搏击者的行列。李德海就是其中的一个。

一星期之后，我们再度去西关，这天正好是星期天。然而西关是没有星期天的，又赶上李德海在给厂长以上的中层干部讲话。他经常召开这样的会，利用这种形式搞干部培训，沟通情况，把自己的筹谋颁发给大家，让大家去执行。我们发现，他的每次会议讲话都是一次艺术创造，一次精彩演出，一次“意识流”的奔涌。身临西关村召开的有四五十人参加的中层干部会，不禁使人联想到面对黄土、背负青天的中国农民围坐在篝火边的那种古老集会；然而会议的内容更新了，不是恭听年龄最老的长者复述那些永远是同名数迭加的辛酸往事，而是聆听新事业的开拓者讲效益，讲速度，讲未来。西关是传统文化与现代文明的接合，李德海就是接点。李德海的思想，经常是既有十年“文革”的余音，又有十年改革的先声。

第二次：1989年11月26日

“今后的乡镇企业要生存下去，一是要升级，搞职称；二是要挂靠。我们的财务人员、技术人员都要弄职称。建筑公司搞三级职称，中专学校明年加医师班，能不能再加一个电子专业？电子仪器厂可以挂靠烟台电子局，塑料福利厂挂靠塑料工业局，农机制造厂挂靠机械局，宾馆挂靠旅游局。宾馆看看能够上几星级，拿不到级的话就完蛋了。在座的各位没有行业思想不行，宾馆的头头连普通话都

不会讲，更不用说讲英语了。所以要逐步换上年轻的，可年轻人又没有这方面的追求。乡镇企业不能光从市场寻门路，还必须往计划经济里挤，我们的服装厂、木材厂要使劲往二轻局里挤。一步跟不上，就步步跟不上，否则的话今天拖明天，明天拖后天，再拖到后天就得死！西关的职工性别不分男女，年龄不分大小，都得想这个问题。农场就不用归口了，原本就属于农业。海上运输这块说不让干就会不让干了。石油站也得赶快找对口合作，要保证我们的经营权。素质不行的，该培训的培训。

“在我们国家，不懂得企业管理不行。要想搞好企业，一不懂经济不行，二不懂政治不行。现在如果我们不保持很清醒的头脑，就非倒闭不可。总起来说，各企业都要想法定级，寻靠山。商场、宾馆都要上档次，上级别。什么级别，多少钱，怎么定工资，都要搞清楚。什么叫管理？眼睛里要有管理，得自己去找管理才行。当年英国和中国打仗，英国海军用望远镜一看我们这边，大炮上晒的衣服，就知道军事管理不行。马谡言过其实，结果失了街亭。《国际歌》里说奴隶‘不靠神仙皇帝。要创造人类的幸福，全靠我们自己’。我们要努力自己保住自己。

“过去讲活学活用毛主席著作，一睁眼就应该想工作。大禹治水，三过其门而不入。‘业务一条线，政治拉一片’，我是同意也不同意。政治要为业务服务，没有无政治的业务，资本家搞管理也是如此。世界上的跨国公司有100多家，现在发展到了第三代，他就很重视政治，丰田就教育怎么能胜过松下。管理工作任何时候都不能疏忽，中国的《驷马经》也有管理，讲相面，是什么驴、什么马，一相就一般能知道个大概。世界上一切事情都是孙子兵法，都是毛主席十大军事思想。中国有些人讲牌子，看人先看是什么名牌学校毕业的，实际上不见得有什么真本事。像我这样的，只念过9个月的书，穿的又不行，大概就被人瞧不起了。俗话说，打人不打脸，骂人不揭短。我不赞成。打人、骂人本来就是恶性刺激，打在脸上、揭到短处

才刺得厉害，容易记仇。”

.....

距上一次调查 20 天，我们第三度来至西关。得知李德海于第二天又要召集厂长以上的干部开会。我们一早即赶赴会场。这一天寒风凛冽，气温骤降，李德海却只穿了一件羊毛衫，外面套一件单衣，还把他身边的两扇窗户打开了。足见他不畏严寒，精力充沛。

第三次：1989 年 12 月 16 日

“我们应该鼓励正常的竞争，可是当前社会上有些竞争是拉拢腐蚀官权的竞争，拉拢大的挣大钱，拉拢小的挣小钱。这样做不是长久之计。我们西关也有扩大了的个人主义和小集体主义思想，但我们本身要不受拉拢，不受腐蚀。有些干部素质太差，整天泡在酒坛子里，中午弄上一顿（吃喝），眼巴叉着睁不开；晚上再来一顿，又是醉眼朦胧。24 小时把酒精排泄完。酒精这东西中毒 1% 还行，2% 就说胡话，弄那个熊架儿，姥姥不亲，舅舅不爱，3% 人就得死。

“我们的干部都得有个危机感才行，要知道真正进入世界管理水平还差得远。西关的工作现在得有个总结，明年有个打算。喊了这么多年，我们应该进入点情况了。工业企业要加强成本核算，商业企业应该懂物价、财务，要有信息；中专学校要加强会计班。要建立‘三师一长’制，总会计师应该管培训，总经济师要管计划，总工程师除了抓好质量以外，要搞技术储备。还要有信息和各种情报。从理在起要加强基层建设，‘三师’今年要拿出来，下面要培养人才。这次查帐把×××查出神经病来了，可是经理没得神经病，说明经理把一切责任都推给会计了。我们各个厂长从理论上要升华一下，要培养人。培养什么样的？一、首先是思想意识好的；二、受过一定的系统训练，初中毕业以上的；三、有稳定性，最好是已经结过婚的，生过孩子的，负担轻。

“准备工作要做好，心中要有数。养猪、种粮成本多少？还有蔬

菜、养牛、种小麦、玉米，别弄得死不了活不成。你知道怎么指导种花生？机械、化肥、农药得投入多少钱？今年报计划，纯收入我们报了1000万元，如果连工资都统计上，共1500万。产值比上年多报2000万，总收入多5000万元。

“今年建筑公司取得三级企业的资质，安装公司四级企业，装璜公司也差不多。电子厂纳入电子局，批下来就可以干下去。分站明年出微型机床，缺的是技工。福利厂是烟台二轻局的，本来属于民政局，国家照顾的。轧钢厂本来是要吃下脚料的，明年的煤、电、材料对乡镇企业没有大问题，比今年情况能好。改装厂搞消防器材，修外国进口车，主要是配件问题。商业上，宾馆每天保持100人以上，我们共有200多床位；宴会保持20桌，这样小车班就不至于赔钱了。宾馆明年要拿到三星级，包括烟台的宾馆，任何一个我们都可以和他比！我们缺的是没职称，得花钱买职称。服务员、厨师，都得弄职称！可是有了职称他们就跑了，跑了也得搞。石油站是有史以来最困难的一年，但也是最挣钱的一年。这本来是个容易贪污盗窃的好地方，二道贩子灌一口水，百八十元就可以自己拿了。应该‘刀枪不入’，农民的儿子，苦大仇深，不能被拉下水。冷藏厂品种越来越多，超过三块钱（一斤）以上的鱼、蛰、虾，是给那些当官吃的；两到三块的，是一半花国家的钱，一半请客的；一块钱以下的是给老百姓吃的。找协作单位不要找那些龙睛虎眼的，要找那些跟咱们差不多的，无论淡季、旺季也不捏巴（对付）咱们的。现在的农场赶不上我干生产队长的时间（70年代），但农业今年比去年好，明年肯定比今年好，去年没发现那么多问题。

“从班子来看，心比较齐。包括国营企业，像我们这样团结统一的，不多。一个正义的事决定了，大家都拥护。从政治上讲，要同党中央保持一致，江泽民说理直气壮地宣传社会主义。有的人穿着党员干部的外衣，暗中支持不法个体户，长此以往，就要分化我们的战斗集体。跟个体户买卖可以做，但不能吃亏。当干部的标准，应