



HuShuoLiuBang

狐说刘邦

人类史上最有远见、对后世影响最大的两位政治人物，
一位是开创罗马帝国的凯撒大帝，另一位便是创建大汉文明的汉高祖刘邦。

——（英国）史学大师汤因比

汉高祖 用人的 非常策略

【弱势大赢家的狡狐绝智】

一位胜任的君王，必须拥有狮子般的凶猛和狐狸般的狡诈，
但如果两者不可得兼，则宁可拥有狐狸的狡诈。狮子般的凶猛，豺狼才不敢取；
狐狸般的狡诈，才不会被欺侮……

——（意大利）马基雅维利《君王论》

李寅 等◎解译



HuShuoLiuBang

狐说刘邦

人类史上最有远见，对后世影响最大的两位政治人物，一位是开创罗马帝国的凯撒大帝，另一位便是创建大汉文明的汉高祖刘邦。

刘邦是中国历史上的狡狐，是人类史上最有远见，对后世影响最大的政治人物。

——（英国）史学大师汤因比

汉高祖 用人的 非常策略

【弱势大赢家的狡狐绝智】

李寅 等◎解译

RBRU 101



图书在版编目(CIP)数据

汉高祖用人的非常策略/李寅等解译—北京:中国
华侨出版社,2005.1

ISBN 7-80120-925-7

I.刘… II.李… III.汉高祖(前256~前195)

-人才学-谋略 IV.C96

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第138971号

汉高祖用人的非常策略

丛书主编 杨明兆

选题策划 玉 林

解 译 李 寅 潘庆元 刘亚琪等

责任编辑 杨 郁

责任校对 陈 雨

版式设计 刘晓丽

经 销 新华书店

开 本 640×960毫米 1/16 印张20 字数298千字

印 刷 天功达印刷有限公司

版 次 2005年2月第1版 2005年2月第1次印刷

书 号 ISBN7-80120-925-7/C·427

定 价 30.00元

中国华侨出版社 北京市安定路20号院3号楼 邮编 100029

编辑部 (010) 64443937 64443056

发行部 (010) 64443051 传真:(010)64439708

前 言

汤因比是一代史学大师，发表过很多具有世界影响的评论，不少人把他的话奉为经典，用他的话来为自己的观点作证。这本《汉高祖用人的非常策略》，其起源就是汤因比的一段话，他曾经说：

人类史上最有远见、对后世影响最大的两位政治人物，一位是开创罗马帝国的凯撒大帝，另一位便是创建大汉文明的汉高祖刘邦。

刘邦是中国历史上的狡狐，是人类史上最有远见、对后世影响最大的政治人物。

马基雅维利是意大利文艺复兴时期的著名政论家，他在经典名著《君王论》中说：

一位胜任的君王，必须拥有狮子般的凶猛和狐狸般的狡诈，但如果两者不可得兼，则宁可拥有狐狸的狡诈……狮子般的凶猛，豺狼才不敢欺侮；狐狸般的狡诈，才不会被欺侮……

刘邦是中国历史上第一位从平民走上皇帝宝座的凡人，人们对他的尊重似乎不及对其他皇帝。东汉阮籍就对刘邦很不服气，从洛阳跑到成皋，大为叹息地说：“世无英雄，遂使竖子成名！”

何谓“竖子”？“小子”也。古诗也有“刘项从来不读书”的句子，可见刘邦在中国人心目中的地位不是很高。

一代伟人毛泽东所推崇的是“秦始皇”、“汉武帝”、“唐太宗”、“宋太祖”和“成吉思汗”，也没有刘邦的地位。

在1967年1月7日的一次谈话中，毛泽东说“老粗出人物”，说的就是刘邦这样的老粗。

民国初年，蜀人李宗吾，生造了“厚黑学”一词，把曹操定性为“黑而不厚”，刘备定性为“厚而不黑”，而刘邦则被定性为“厚黑”的最高典型。其理由：刘邦之所以当上皇帝，就是因为脸皮最厚，心子最黑，而项羽脸皮似厚非厚，心子似黑非黑……

时下，有人认为“脸厚心黑”是获得成功的最简单而有效的绝招，开口闭口就是“厚黑”。其实，这绝对是个误区。比刘邦“黑”的人少吗？比刘邦“厚”的人少吗？比刘邦“既厚且黑”的人少吗？

这些人为什么都败在刘邦手下，刘邦能够从风起云涌、诡谲多变的时代里脱颖而出，这难道不值得深思？

正是因为刘邦拥有用人的非常策略，所以拥有优秀的将领和一流的幕僚，巩固了领导中心；所以能够散发领袖魅力，使属下心悦诚服。刘邦宁愿斗智而不斗力，扬长避短，所以能绝地逢生，保存实力。由于居于弱势，刘邦乐于与众人分享，强化兑现，终成强者。

刘邦的成就令人跌破眼镜，因为一个地方上的小混混，竟然能够打败有史以来最为强悍勇猛的对手项羽。一个屡败屡战、少有建树的软脚虾，凭什么打败攻无不克、战无不胜的蛟龙？一个处于弱势的可怜虫又是如何抬头挺胸变成了大丈夫，这就是“狐说刘邦”——《汉高祖用人的非常策略》要奉献给读者的一份薄礼。

目 录

第一章

狐威：借势服人，弱者必为

老虎有老虎的绝招，狐狸有狐狸的智慧；力拔山兮的项羽最终败在游手好闲的刘邦手里，就是因为刘邦善于借势……

第一节 借老虎壮胆，借神话鼓劲 3

狐狸是弱者，要想虎口逃生，没有非常的智能和策略不行。处在乱世中，拳头大的人就是老大，凭武力就能称雄一时，而弱者要发展，没有狐狸般的智慧万万不行。

借龙种的传说，鼓自己的壮志	4
大众化性格，淡中有奇	8
笃信算命铁嘴，提升成大事信心	12
壮士扼腕，三尺剑斩蛇起义	17
神救了刘邦老命，也要了他的小命	23

第二节 借山羊逃出陷阱,借他人為自己墊背 29

在虎、狼、獅、豹面前,狐狸是弱者,可是狐狸善于借勢。在秦軍和項羽面前,劉邦是弱者,可他懂得借用強者以保護自己。他借楚懷王的軍隊報復雍齒;用項羽的多疑為自己解圍;就是他的父親劉老太公的命也差點被他“借去”……

打造關係網,增強凝聚力 30

項羽殘暴坑殺降卒,劉邦仁愛約法三章 34

借項氏大局,助自我發展 45

紀信舍身替死,劉邦狡計脫身 64

第二章

狐臭:擴大影響力,做強者之舉

狐臭虽臭,却是狐狸的招牌;劉邦虽俗,却俗得獨特。項羽敢于破釜沉舟却滿腦子“婦人之仁”,劉邦肯低头却一肚皮絕頂智慧。劉邦之胜,胜在善抓人心,会用能人。

第一节 性格豪爽,会用能人 71

狐狸狡猾成性,代代相传。正是有了这样的狡猾,狐狸才得以在弱肉强食的动物界生存下来。劉邦游手好闲,却因有狐狸般狡猾,能够巧妙避开陷阱,才得以生存、发展,最终缔造大汉王朝,成就万世英名。

平平常常,嘻笑怒骂收人心 72

巧加楔子,恩威并施 77

自我解嘲,让心腹也胆颤心惊 89

第二节 聚群弱为一强,抓机会笼人心 100

狐狸利用鹿的虚荣,不辨真伪,诱骗鹿去见狮子,救了自己。刘邦很好的利用了民众爱仁的心里,施以仁义,得到了民众的支持,为自己拉到了政治选票……

欲擒故纵,众望所归当沛公 101

网络人才,猎头张良说韩信 105

举荐大将,管家萧何劝刘邦 122

兑现:不惜血本重赏斗士 144

医治战争创伤,提倡与民休息 149

第三章

狐媚:增加亲和力,强化兑现收人心

狐狸以美丽迷人,以利益诱人,因而被称之为“狡猾的狐狸”。刘邦以金钱诱人,以权力笼人,最终成为杰出的政治家,名曰“狡狐”。

第一节 力小也是力,集思能广益 155

狐狸力弱,全凭合力,用群殴战胜独斗。开口“老子”闭口“儿”的刘邦,口无遮拦,并非全是金玉良言,却能把三教九流收罗帐下,因而奇谋妙计百出,成就千秋伟业。

狡狐得知音,张良献奇计 156

不求最好,只求适用 160

帝师说魏豹,以身为钓饵 163

攻心为上,吹散八千子弟兵 178



第二节 好话中听,未必中用 191

疑人不用,用人不疑;好话中听,乱听无益。乌鸦误听狐狸好话,又失去一块肉。刘邦多听不太好听的话,常常获得大利。

用人当用长,陈平犯错还获奖 192

为下属立威,把权交给能干大事的人 200

帝师踢一脚,刘邦忍气封韩信 211

第四章

狐疑:提高执行力,该出手时就出手

狐狸多疑是好事,因为多疑,看准了才行动;刘邦狐疑,宁信其有,不信其无,把危险扼杀在摇篮中.....

第一节 该低头时则低头,把握十足才行动 223

狐狸经常低头,还会装死,因而能逃脱困境。刘邦也是这样的,势不如人,常以老子自称的他一次次向人低头,真是“为人学得乌龟法,得缩头时且缩头”。

千古鸿门宴,硬的不行软的行 224

含泪去汉中,再当一回孙子 239

扬长避短,斗智不斗力 252

择劣封赏,借力安人心 261

第二节 非刘不王,狠心除异己 263

动物有过杀习俗,狐狸尤甚。刘邦滥杀无辜,有失做人之举。可是,刘邦毕竟不是狐狸,滥杀并非全无道理.....

只因“有人说”，异己不反也是反	264
害怕虎归山，栽赃煮彭越	274

第三节 下马治国：用儒生，讲礼乐 282

要老实很难，要聪明更难。老实到一定境界就是虚怀若谷，与世无争；聪明到一定境界就是雄才大略，英明盖世。而可悲的往往是那些想老实而又不够老实，想聪明而又不够聪明的人。

制朝仪，读《新语》：品尝做皇帝滋味	283
赏季布杀丁公，教育臣民做忠臣	292
稳定压倒一切，不废太子有顾忌	295



第一章 狐威

借势服人 弱者必为



老虎有老虎的绝招，狐狸有狐狸的智慧；力拔山兮的项羽最终败在游手好闲的刘邦手里，就是因为刘邦善于借势……



老虎有老虎的绝招,狐狸有狐狸的智慧;力拔山兮的项羽最终败在游手好闲的刘邦手里,就是因为刘邦善于借势……

动物世界里,狐狸肯定是弱者。狐狸没有老虎狮子的凶猛,没有豺狼的体力,也不像老鼠那样能打地洞、有很强的繁殖能力,可是它却能够在弱肉强食的世界里延续不绝,靠的是“狡猾”。

弱小的狐狸被老虎这样的强敌抓住,不是束手就擒,而是急中生智,利用老虎的弱点,在森林里潇洒走一回。

狡狐刘邦,一个不折不扣的弱者。出生低微,惟一能给他自信的就是带有神话传说一般的出生和奇特的相貌。弱小的刘邦很好的利用了这些,借他人之力量,最终成就了自己的大事。



第一节

借老虎壮胆,借神话鼓劲

狐狸是弱者,要想虎口逃生,没有非常的智能和策略不行。处在乱世中,拳头大的人就是老大,凭武力就能称雄一时,而弱者要发展,没有狐狸般的智慧万万不行。

狐假虎威

狐假虎威不是狐狸的无能,而是绝顶的智慧。



借龙种的传说,鼓自己的壮志

刘邦自小游手好闲,不务农穡,而且无钱无势,是一个弱者。狐狸一样狡猾的刘邦,利用他的智能,把无据可查的神话玩得像真的一样,不仅小老百姓们顶礼膜拜,更让刘邦有了充分的自信。

在古代,只要是与神粘上边,老百姓就崇拜得不得了。要真是神,那老百姓就顶礼膜拜了。陈胜吴广揭竿而起,洪秀全金田村聚众造反,神话的作用不可小觑。狐狸般的刘邦自然不会甘居人后……

说到刘邦的“龙种”,先得说说刘邦的父母。

刘邦的父亲,司马迁的《史记》曰“太公”;刘邦的母亲,《史记》又曰“刘媪”。

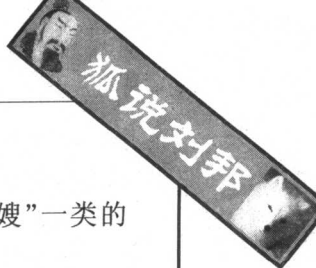


司马迁

《史记》作者。《史记》被称为“史家之绝唱,无韵之《离骚》”,司马迁因此也被称为太史公。

其实,“太公”、“刘媪”未必就是真名,大概也不可能用这样的字词来取名。前几年,有这么一本书,封面上赫然写上《我是你爸》,这叫人看了真是哭笑不得!

“太公”不过是秦时农村中称呼人的一种方式,有如前些年的“同志”,近年颇为流行的“师傅”之类。年龄小的人见了叫他一声“太公”;年龄中等的人叫他一声“大伯”、“大叔”;年龄相当的人就叫他一声“大哥”、



“大兄弟”等。

“刘媪”也不过“刘大奶”“刘大娘”“刘大婶”“刘大嫂”一类的称呼。

司马迁在编撰《史记·高祖本纪》的时候，对于汉朝开国君主，不可能不怀着大大的尊敬，所以取一个“太公”、“刘媪”这样的称谓，可能只是为了表示尊重，也是为了便于讲叙与他们有关的故事，因为总不至于说到他们时，左一个“刘邦他爹”，右一个“刘邦他妈”吧！就是这样一个“太公”和“刘媪”，生出了一个刘邦。

俗话说：“前三十年看父敬子，后三十年看子敬父。”可是刘邦似乎没有从他父亲身上得到值得一提的“敬”，但是“太公”却从刘邦这个儿子身上得到了足够的“敬”，当上了太上皇。

我们还是看看神奇的刘邦，刘邦的神奇。

《史记·高祖本纪》载：

一次刘媪在大泽之旁歇息，大概是劳累过度，不觉酣然入梦。刘媪做了一个奇怪的梦，梦见她与神人“交”。当时电闪雷鸣，太公以为大雨将至，急忙去看，只见刘媪躺在泽畔，一条蛟龙卧在她身上。刘媪因此而受孕，生下来的就是刘邦。

这自然是神奇的征兆，按照这种说法：刘邦是龙种无疑。

有人对此深信，有人对此怀疑。

怀疑这类事的人甚至演绎出这样的故事：刘媪在泽畔与过路人勾搭成奸，怀孕而生刘邦，因而刘邦的父亲是谁，又是一个千古



中阳里碑

位于刘邦出生地——江苏省丰县中阳里。





之谜。刘邦是一个不知其父的私生子？私生子往往要干大事，秦始皇、拿破仑、成吉思汗……

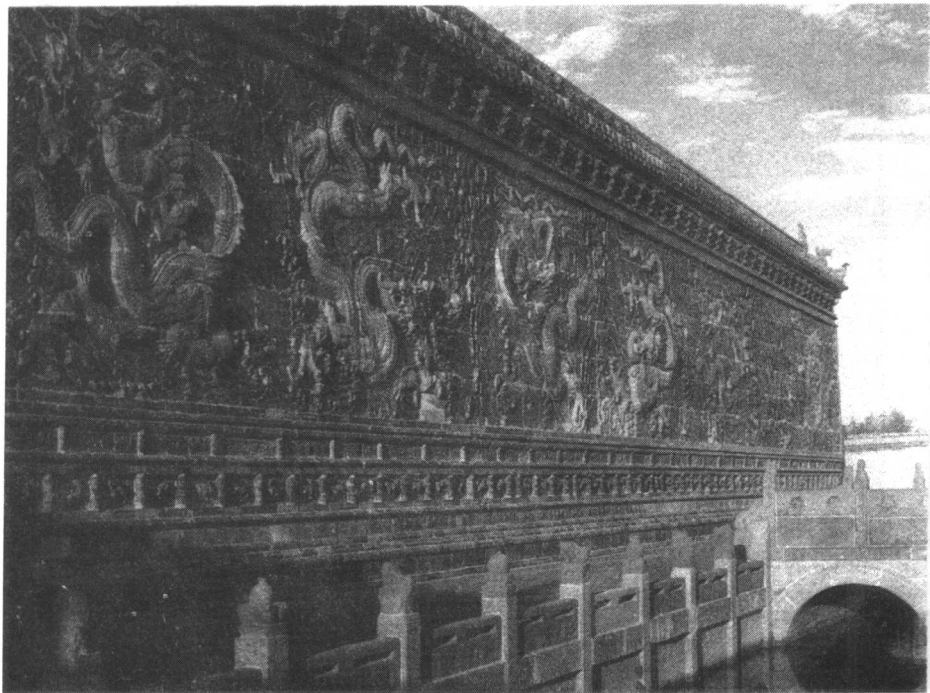
这类传说，不说是信口雌黄，至少是言而无据！俗话说：“捉贼捉脏，拿奸拿双。”幸而刘邦已经死去两千多年，否则他可以跟这些好事之徒对簿公堂！

不过，刘媪做这样的奇梦，太公见这样的奇景，他们不说，谁知道呢？如果是刘邦当了皇帝之后，太公、刘媪才说如此的话，那判他们一个攀龙附凤，信口雌黄，这大概没有什么问题。可是刘媪死得早，没有等到刘邦发迹，就驾鹤西归了，所以此语恐怕也不是太公、刘媪蓄意编造。并且，早在刘邦当上亭长之前，龙种的传说就已经广为流传了。

我们假定司马迁记下的这个传说为真，那么刘媪做过这样的怪梦，谁也没法否定，比这更奇特的事多着呢。那个大名鼎鼎的庄周，曾经梦见自己变成了一只蝴蝶，梦

山西大同九龙壁

在中国古代，任何人只要与龙粘上边，就可能飞黄腾达。





醒之后，他居然弄不清楚是自己变成了蝴蝶，还是蝴蝶变成了自己。至今人们还传说着“庄周虚幻蝶”的故事。

可是刘太公看见蛟龙一事，恐怕无论如何也不能叫人相信了，因为自然界中本来就没有“龙”这种动物。可是，太公亲自看见，眼见为实，要想否定，也缺乏充分的证据。因为后面还有许多这样的传说。

中国人大概历来笃信神奇的征兆，引人入胜的要算那些大人物。他们出生奇特，行为奇异，言语奇妙……他们之所以能成为大人物，就是因为他们有一系列的神奇！

请看古书的传说：

老子，骑着一头白鹿来到他妈肚子里；萧何，他妈“感昴星之精”而生他；李白，他妈梦见“长庚星”跑到她怀里；刘秀出生的时候，红光满屋，那年县中长出嘉禾，一茎九穗，所以取名叫刘秀；朱元璋他妈怀他时，梦中有人送给她一枚药丸，放在堂中放光，吃进肚里留香……

这些人来头不小，作用非凡，难怪他们永垂不朽，千古流芳！

汉高祖刘邦，当然也在此列，否则他怎么能在短短的几年间当上了皇帝？

这就是中国古代的文化传统之一。这样的神话虽然难免有杜撰之嫌，也许还是毫无背景的弱势刘邦为自己造势而让人编造的，但不论真假，刘邦因此对自己有了信心，大众也因此对刘邦有了信心。



诗仙李白

