

王少农◎著

# 易经大智慧

全

集

【一阴一阳之谓道 一奇一偶之谓数】

《易经》上说：「六位时成，时乘六龙以御天。」就是说只要我们善于运用天地四方（即「六位」）的资源，就可换取成功的自由境界。

认识《易经》中的大智慧

当代世界出版社



王少农◎著

# 易经大智慧

全集

当代世界出版社

## 图书在版编目 (C I P) 数据

《易经》大智慧全集 / 王少农著. —北京: 当代世界出版社,  
2005. 1

ISBN 7-80115-893-8

I. 易… II. 王… III. 周易 IV. B221. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 137703 号

---

出版发行: 当代世界出版社

地 址: 北京市复兴路 4 号 (100860)

网 址: <http://www.worldpress.com.cn>

编务电话: (010) 83908400

发行电话: (010) 83908410 (传真)

(010) 83908408

(010) 83908409

经 销: 全国新华书店

印 刷: 中国电影出版社印刷厂

开 本: 640×960 毫米 1/16

印 张: 20

字 数: 300 千字

版 次: 2005 年 2 月第 1 版

印 次: 2005 年 2 月第 1 次

印 数: 1-10000 册

书 号: ISBN 7-80115-893-8/B·71

定 价: 32.80 元

---



## 说 易

“易”就是变易、变革，《易经》提倡变革，并指导人们去应对变革、引领变革。《易经》上说：“改命，吉。”这就是让人们勇于改变自己的命运。

“易”就是容易、简单，《易经》将一切还原为简单，指导人们用简易手段获取胜利。《易经》上说“匪夷所思”，就是说很多看似复杂的问题其实可以简单化解。

“易”就是交易、交换，《易经》指出：没有失去就没有拥有，我们必须学会交换。《易经》上说：“六位时成，时乘六龙以御天。”就是说只要我们善于动用天地四方（即“六位”）的资源，就可换取成功的自由境界。

## 天行健，君子以自强不息 ——从清华校训说起

在中国最高学府清华大学东门，立着一块巨大的长条青石。上面镌刻着《易经》的一句名言：“天行健，君子以自强不息。”字体坚硬如铁铸龙蛇，熠熠生辉。

这就是著名的清华校训，每一位到清华学习和参观的人看到这句镌刻在青石上的校训，都会为这种浓郁的气氛感染。在清华的西校门里面，还立着来自《易经》的另一句名言：“人文日新。”

为什么清华学会如此信奉《易经》，把它的名句当做校训、格言？这是有其传统的。早在西南联大时期，这句“天行健，君子以自强不息”就已经是它的校训。几十年来，清华人以这种自强不息的精神，在各个领域取得了巨大的成功，同时也成为一股公认的社会力量，在政界、学界、经济界都发挥着举足轻重的领头作用。

清华的力量来自“自强不息”的《易经》精神，清华的力量源自《易经》。

不仅如此，我们整个中国的传统文化也曾受惠于



## 【易经大智慧全集】

《易经》，《易经》的自强不息精神已经成为全体中国人的精神财富。

以往人们提起《易经》，以为它是本算卦的书。其实，《易经》主要不是在讲算卦，而是讲如何奋斗成功。它是一部伟大的哲学书，一部伟大的成功学经典。

《易经》的精华即在于它的这种自强不息的精神！几千年来，《易经》深邃而直白的智慧不断指导我们走向成功。

时代变了，但社会进步的规律不变；在中国大地成功者不断涌现，但成功的规律不变。清华如果丧失了“自强不息”精神，将不再是清华；中国如果丧失了“自强不息”精神，将不再是中国。

《易经》的自强不息精神是中国的巨大财富，是中国人的元气所在，是我们走向成功的智慧之源。加入WTO后的中国人更加需要奋斗。

就在此时此刻，而不是遥远的明天，我们必须更好地运用《易经》去创业，去获取成功。



## 目 录

### 说 易 1

### 天行健，君子以自强不息 1

——从清华校训说起

### **1 要想做“龙”就要先学会做“潜龙” 1**

**潜龙勿用 (卦一·乾)**

“潜龙”，就是潜伏的龙。“潜龙勿用”，就是龙使自己隐藏起来，不轻易行动。周文王隐居在大狱中，甘做“潜龙”，身怀《易经》绝学而不用，使商纣王毫不觉察，待其出狱，一举击溃对手。

### **2 务必寻求高人指点 9**

**飞龙在天，利见大人 (卦一·乾)**

“飞龙”，就是腾飞的龙；“大人”，就是高人。“飞龙在天，利见大人”，就是说龙要腾飞，先要向“大人”学到本事。张良是条“飞龙”，但若无“大人”指点，也难有成就。他在一座古桥上遇见黄石公，黄石公亲传他兵法，张良便一飞冲天。

## 3 失败了要虚心悔改

17

亢龙有悔 (卦一·乾)

“亢龙”，就是高飞的龙（亢者高也）。“亢龙有悔”，就是说高飞的龙从天上跌下来，明白自己有缺陷。越王勾践被吴王夫差打败，醒悟自己有诸多过失，便卧薪尝胆，向部下以悔意换诚意，凝聚人心，东山再起，灭吴称霸。

## 4 做事情一盘散沙就会给对手可趁之机 23

见群龙无首，吉 (卦一·乾)

“群龙”，指很多龙。“见群龙无首，吉”，就是说如果看见对方呈群龙翱翔之势，但没有首领，此时无须害怕。苏秦巧舌如簧，策动六国合纵抗秦，六国联军看似庞大，实际是一盘散沙。秦始皇见其群龙无首，乃分兵击之，大胜，得以统一天下。

## 5 迷茫时要看到希望已经到来

29

君子先迷后得利 (卦二·坤)

“迷”指迷茫，“利”指利益。“君子先迷后得利”，就是说人往往先苦后甜，迷茫时要看到希望。韩信老大不小了还整日在街上厮混，迷茫之极，不知道该干什么。直到一天，有人让他饱尝胯下之辱。



## 6 一切都在变化中显露规律

35

履霜坚冰至 (卦二·坤)

“履霜”，指脚上踩着霜。“履霜坚冰至”，指在刚冷时就想起冰天雪地，预知后事的必然发生。诸葛亮隐居隆中，坐观风云，便知汉王朝大势已去，英雄应时而起，天下将鼎足而分。

## 7 霸者挑起战争，智者赢得战争

41

龙战于野，其血玄黄 (卦二·坤)

“野”指蛮荒、野外；“玄黄”指黑与黄，传说龙血有五种颜色，不同的龙分别为黑血、白血、黄血、红血、绿血五种。“龙战于野，其血玄黄”，指群龙大战，血肉横飞。孙刘联军与曹操军队大战于赤壁，烈火经月不熄。在这种硬碰硬的局面下，谁是智者，谁有盟友，谁就是赢家。

## 8 不结交小人

47

大君有命，开国承家，小人勿用 (卦七·师)

“大君”指真做大事的人，“命”指“天命”。“大君有命，开国承家，小人勿用”，指继承天命的真龙天子如果要打下江山，就不能用小人。刘备开创蜀汉江山，是因为有诸葛亮与五虎上将；同样的蜀汉江山，断送在阿斗刘禅手中，只因为轻信小人。

## 9 做事有始有终的人才有成就

53

君子有终 (卦十五·谦)

“君子”指有修养、有作为的人。“君子有终”，指人必须有所坚持，历来成大事者都是有始有终的。诸葛亮辅佐刘氏父子到老死，创下了再继汉脉 50 年的神话。

## 10 我自行我道

59

不事王侯，高尚其事 (卦十八·蛊)

“王侯”，指有极大权势者。“不事王侯，高尚其事”，指不向权势低头，我自行我道，如此自能终成大事。范蠡辅佐勾践成功后，辞去高官显爵，泛舟于江湖，成为一个富可敌国的大商人，取得了比带兵打仗更大的成功。

## 11 实力再大也不乱进攻

65

无妄往 (卦二十五·无妄)

“无妄往”，就是不乱进攻。当代传媒大王鲁伯特·默多克创建传媒帝国，他“无妄往”，看准目标下赌注，不断兼并世界各国各大报社、出版公司、电视台、卫星网与有线网，其新闻力量已覆盖全球三分之二的人口。

## 12 务实的人成绩不断

71

无妄行 (卦二十五·无妄)

“无妄行”，就是务实不虚。华人超级富豪李嘉诚几十年如一日，“无妄行”，投身房产，击败“置地”，收购“青泥”，进军“九龙仓”，吞并“和记黄浦”，以长远眼光和稳健风格成为超级富豪，并因爱国爱港受到世人的一致赞赏。

## 13 行事要自有主张

77

行有尚 (卦二十九·坎)

“行”，指行动；“尚”，指崇尚。“行有尚”，指行事自有主张。香港大亨李兆基出手不凡，行有所尚，不随人后，有自己的一套想法。他重才轻财，善于经营管理。同李嘉诚一样，李兆基以自己的胆识制胜。

## 14 面对突变要从容、冷静

83

突如其来如，焚如，死如，弃如(卦三十·离)

“如”的意思是“这样”，这句话可译为：“就这样突然来了，烧起来了，死了，走了。”指突变改变一切。李嘉诚的长江实业想要收购美丽华，结果被半路杀出的李兆基恒基集团夺去了胜利果实。二李平时关系很好，但商战无情，智慧有价，谁能“突变制胜”，谁就是赢家。

## 15 做事千万不能拖太久

89

三岁不得，凶（卦二十九·坎）

“三”在此为虚指，“三岁不得，凶”指多年都不能实现一个愿望，这其中定有原由，弄得不好有损失。任何事情拖久了都会变，甚至失败。美国军官卡佳经营著名的胜家缝纫机公司，在20世纪盲目生产19世纪设计的产品，无视市场的变化，结果“凶年”不断，资金短缺，两手空空，总债务达10亿美元。

## 16 宝剑要用才锋利

95

十年勿用，无攸利（卦二十七·颐）

“攸”，相当于现代汉语中的“所”，“攸利”即“所利”。“十年勿用，无攸利”，指一件事或一个人十年都用不上，这样是无所利的。古语云：“十年磨一剑”，如果磨十年而不用，必会过期失效。任何长久的准备都必须付诸行动。创建于1924年的IBM公司10年一大变，至今近80年长盛不衰，其奥妙就在于它的长远规划和及时实施。

## 17 决不能盲目大干

99

不可涉大川（卦二十七·颐）

“大川”，指大河；“涉”，指渡河。“不可涉大川”，指不能渡过大河。羽毛未丰，不可以远翔；方舟未成，不可涉大川。日本著名企业家三泽千代大学

毕业便从事建筑业，由于急于求成，一直经营不善，事业遭到挫折。他染上了肺病住院3年。三泽千代在病床上醒悟要创业就必须先理清思路，待羽毛丰满再高飞。

## 18 条件差不多成熟就上

103

利涉大川（卦二十七·颐）

“利”，指有利条件形成。“利涉大川”，指一看见有利条件形成，应该马上就开始渡河。条件成熟，立马就上！条件未成熟，想办法使它成熟。荷兰阿克苏公司是世界最大的化学公司之一，它的成功在于应变市场。所谓“利涉大川”的“利”，乃是人为创造有利空间，而绝不是守株待兔。

## 19 开始时要努力学会做小

109

求小得（卦二十九·坎）

“求小得”，指追求较小利益。蛋糕要做大，首先要会做小。“求小得”乃是将来“大得”的基础。台湾大富豪王永庆在16岁就开了间米店，为了求发展，他一改台湾米行坐店售米的风格，主动免费一家一家送米上门。



### 20 任何时候尊重别人都没有害处

115

敬之无咎 (卦三十·离)

“敬之”就是尊敬对方，“无咎”就是无害。“敬之无咎”，就是对事业伙伴，甚至竞争对手都要讲规矩，要尊敬对方，这样才能凭大仁义赚大钱。世界船王包玉刚认为自己的巨大成功主要有三点：一是个性，二是银行界信赖支持，三是与日本航运界及世界各地造船、航运大王有着良好的关系。

### 21 老猎人深知猎物行藏

121

田无禽 (卦三十二·恒)

“田”，田野；“禽”在此时指珍禽异兽。“田无禽”，指要打猎就要去山上，田地里是没有珍禽异兽的。每个做大事业的人都要找准自己的市场，抢占各自的山头。在美国民航业界，波音与麦道合并后，除了“空中客车”，格氏公司其实也是一条大鳄。

### 22 见好就收是高手

125

肥遁，无不利 (卦三十三·遁)

“肥遁”，就是赚了大钱功成身退。全美最大商店西尔斯的董事长爱德华·布伦南工作了36年，当他发现马丁·内斯的专业水平完全可以“顶替”自己时，激流勇退，于企业，于自己，于接班人都有好处。

## 23 进退两难时要用心化解窘境

131

羝羊触藩，不能退，不能遂（卦三十四·大壮）

“羝羊”，指公羊。公羊用角去撞篱笆，结果只能处于进退维谷的尴尬境况。智者当避免这种事情发生。苹果公司曾是个人电脑业的巨人，但就是这样一个人巨人屡陷困境。如今的苹果与微软合作，不知比尔·盖茨与乔布斯谁更英雄？

## 24 做事抓重点才不乱

135

得其大首（卦三十六·明夷）

“得其大首”就是“得其大要”，我们做事情要抓重点而不拘小节，赚大钱不计小钱。这无疑是生意场上的一条金科玉律。全球第一 CEO 韦尔其只用一招便拯救了通用电气，那就是做事要群策群力做大，公司 13 个事业部充分自主。

## 25 不是每个人都适合在高处

141

初登于天，后入于地（卦三十六·明夷）

“初登于天，后入于地”，指开始在天上，后来跌到了地下。这句话并不是说某人能上天入地无所不能，而是说他先赢后输，多因先前根基不稳，或选错了方向。这实乃生意场之大忌！正因为如此，香港漫画大王黄玉郎所创办的玉郎国际一朝败北，失手无奈。

## 26 积累财富就是积累智慧

147

富家大吉 (卦三十七·家人)

“富家大吉”，指富豪之家大吉大利，所谓家大业大，“多财善贾”是也。富豪之家好赚钱，因为他本身就处在金钱的流动环节中。当今世界首富比尔·盖茨身价达天文数字，怎么也整不垮，因为他已化身为财富本身。

## 27 苦难使人奋发向上

151

往蹇来誉 (卦三十九·蹇)

“蹇”，晦运。“往蹇来誉”，意思是苦尽甘来，苦难会给人荣誉。当然，只有战胜了苦难才会赢得荣誉。当年被美国国际金融学会授予“世界最佳银行家”的日本住友银行总经理矶田一郎在接手住友银行时，经历了常人意想不到的巨大困难。

## 28 困难时相信自己马上会时来运转

155

往蹇来反 (卦三十九·蹇)

此处的“反”就是物极必反的反。“往蹇来反”，意思是一个人(或企业)倒霉到了尽头自然会时来运转。日本的“企业怪物”任天堂开始经营娱乐业时被人踩成垫脚石，后来终于凭借开发海外市场，打了一系列漂亮的翻身仗。

## 29 打天下要有朋友相帮

161

往蹇朋来 (卦三十九·蹇)

“往蹇朋来”，意思是在吃苦过程中会赢得朋友，这无疑是我们事业胜利的好兆头。创建“日本软件库”的孙真吉慧眼识英雄，请来大森康彦加盟发展。二人风雨同舟，创造了不凡的业绩。

## 30 利箭打猎分外准

167

田获三狐，得黄矢 (卦四十·解)

此处的“三”也是虚指，“黄矢”，古时传说的利箭。“田获三狐，得黄矢”，指要想在田野中捕获几只狡猾的狐狸，必须得到利箭“黄矢”。工欲善其事，必先利其器。英国的西夫勋爵祭出两大绝招：管理集中制；靠实力不靠广告，将公司的市场份额做大。

## 31 手上有牌才能合作

171

三人行，则损一人；一人行，则得其友 (卦四十一·损)

这句话是说生意如果是合伙，往往其中一方必定吃亏；如果是一方单干，在壮大过程中却常会有盟友助力。这是一个做加法与做减法的微妙问题。那么微软与IBM公司的合作是如何双赢的？原因就在于他们的合作清清楚楚，是“合作下的单干者”。