

高校后勤管理 实用技术丛书



膳 食



高校后勤管理实用技术丛书

膳 食

主 编 夏长廉
副主编 杨敬亭
祭彦加
朱永明

经济管理出版社

1991 · 北京

责任编辑: 杨小泽 张洪林

高校后勤管理实用技术丛书

膳 食

主编 夏长廉

*

经济管理出版社出版

(北京阜外月坛北小街2号 邮政编码 100836)

新华书店首都发行所总发行 各地新华书店经售

大连铁道学院印刷厂印刷

*

开本 850×1168·1/32·印张 25.75·字数 669 千字

1991 年 4 月第 1 版·1991 年 4 月辽宁第 1 次印刷

印数:1~10000 册

ISBN7-80025-425-9/F·329

登记证号:(京)029 号

定价: 12.80 元

語言橋管理科學的
建設與發展而努力

劉中

一九九〇年九月八日

“为高校管理科学的建设与发展而努力”是中共中央宣传部副部长刘忠德题词。

忠德同志曾任国家教委副主任多年，主管高校后勤工作。目前还兼任中国高教学会后勤管理研究会名誉理事长，欣闻丛书出版，特在百忙中专为本书题词，以示鼓励并祝贺。

高校后勤管理实用技术丛书

- 顾问** 蒋景华 (国家教委)
来汉宣 (国家高级教育行政学院)
- 主编** 李冀 (国家高级教育行政学院)
- 常务副主编** 夏长廉 (大连铁道学院)
- 副主编** (按姓氏笔划排列)
卜中和 (上海市高教局)
马淑珍 (北京市高教局)
石荣 (天津市高教局)
李克纲 (国家高级教育行政学院)
李辉东 (国家教委)
陈乃林 (江苏省教委)
张玉池 (国家教委)
- 编委** (按姓氏笔划排列)
丁广举 (国家高级教育行政学院)
卜中和 (上海市高教局)
马淑珍 (北京市高教局)

万俊基 (兰州大学)

王 富 (国家教委)

王国宁 (吉林化工学院)

石 荣 (天津市高教局)

古建辉 (中山医科大学)

叶尚菁 (福建农学院)

孙 俊 (郑州大学)

刘志超 (辽宁大学)

刘振昌 (云南师范大学)

刘清儒 (宁夏大学)

朱永明 (南京大学)

安天惠 (贵州师范大学)

李 滨 (中国科技大学)

李 冀 (国家高级教育行政学院)

李长生 (北方工业大学)

李永庆 (新疆大学)

李克纲 (国家高级教育行政学院)

李辉东 (国家教委)

李喜尔 (武汉水利电力学院)

许用忠 (安徽师范大学)

邢志远 (东北师范大学)
杜洁 (哈尔滨船舶工程学院)
杜历生 (广西中医学院)
陆清 (海南大学)
肖一璋 (西北工业大学)
陈乃林 (江苏省教委)
张玉池 (国家教委)
张兴民 (重庆大学)
张荫芳 (河北医学院)
张祥生 (复旦大学)
汪诗训 (中南工业大学)
何铭生 (山西机械学院)
陆顺昌 (长春地质学院)
季德俊 (哈尔滨工业大学)
周振庚 (山东师范大学)
贺陆才 (河南大学)
赵国安 (青海畜牧兽医学院)
赵维章 (内蒙古师范大学)
钟明河 (江西农业大学)
姚若驹 (四川大学)

姜新茂 (杭州大学)
 高文新 (天津大学)
 夏长廉 (大连铁道学院)
 钱一呈 (东南大学)
 徐径茂 (石油大学)
 徐家振 (青岛海洋大学)
 唐德詮 (上海外国语学院)
 黄良快 (厦门大学)
 龚家涨 (西藏大学)
 焦文俊 (北京理工大学)
 雷德威 (大连铁道学院)
 谭玉祥 (大连医学院)
 裴 全 (清华大学)
 戴礼彬 (武汉大学)

编 辑 部
 主 主 任
 副 主 任

丁广举 (国家高级教育行政学院)
 唐德詮 (上海外国语学院)
 雷德威 (大连铁道学院)
 朱永明 (南京大学)
 袁自煌 (国家高级教育行政学院)

序

邹时炎

高等学校后勤工作的职能是通过为教学、科研和师生员工生活服务，来完成培养社会主义建设者和接班人的重任。因而，它是高等教育工作的重要组成部分，在后勤工作岗位上的同志们所从事的劳动是无尚光荣的。

80年代以来，高校后勤部门的职工勤奋学习，努力工作，坚持改革，大胆探索，克服种种困难，为高等教育的发展和改革作出了贡献。通过长期的实践与研究，使后勤职工队伍的素质和后勤工作的管理水平得到了提高。同时，后勤工作管理科学化的理论研究也取得了长足的进步。由于各级党委和政府的重视，教育部门和学校加强了对后勤职工队伍的培训，有关学会、研究会等组织，结合实际开展了大量的研讨活动。一些学校、研究机构和出版社编写和出版了有关后勤管理方面的书籍，撰写了一些具有较高水平的文章，总结了不少有益的经验，对高校的后勤工作起到了指导和促进的作用。

这次出版的《高校后勤管理实用技术丛书》，就是后勤管理实践和研究所取得的新成果。在这套丛书的成

书过程中，国家教委条件装备司、中国高教学会后勤管理研究会、中央教育行政学院、铁道部教育司及大连铁道学院、上海市高教局、江苏省教委等单位 and 院校发挥了重要作用。南京大学、清华大学、上海外国语学院、哈尔滨船舶工程学院、西北工业大学等许多院校也给予了多方面的支持。这套丛书计划编写 16 册，其中包括高校大后勤方方面面的实用技术。丛书的作者是从从事高校后勤管理工作与理论研究工作的干部、职工和专家，他们以马列主义、毛泽东思想为指导，从高校后勤的实际出发，比较系统地介绍了后勤管理方面的实用技术，这是做了一件很有意义的事情。这套丛书是高校后勤同志们案头必备的大型工具书，叙述完备，便于自学，对高校后勤部门职工的进修提高将会有帮助。

我相信这套丛书的出版发行，一定会受到广大读者的欢迎，必将对提高高校后勤工作的管理水平和服务质量起促进作用。我衷心希望作者、出版社和丛书编辑部共同努力，为学校后勤部门的职工提供更多的优秀作品。

1990 年 10 月

前 言

加强教育管理是发展教育事业深化教育的一个关键环节。在一个相当长的时间内，由于我们对教育管理重视不够，对教育工作的发展产生过消极的影响。十一届三中全会以来，随着教育的发展和改革，教育管理也有了很大的发展。这是非常令人高兴的事情。几年来教育管理科学研究发展特点是速度快，成果多，不仅发表了大量的经验文章，理论专著，教科书，还有各种管理实用技术、辞典和管理工具书。重要的原因是方向对，理论和实践紧密结合。

理论和实践紧密结合是个非常重要的问题。中央教育行政学院举办“教育管理研讨班”为解决这个问题提供新经验。这就是理论结合实际地加强教育管理，必须抓住三个方面：加强教育管理实践；加强教育管理干部的培养提高；加强教育管理的理论研究，并在实践中，使三者紧密地结合起来。

教育管理实践是教育事业的一个重要组成部分，它是为实现教育目标服务的，但又是相对独立的，甚至可以说教育管理是实现教育目标的保证条件。在现代条件下，离开教育管理，教育事业是很难办好的。因此，在抓教育工作的同时，必须抓教育管理。布置教育工作要及时检查教育管理工作，通过教育管理目标的实现，使教育目标更好地实现。

提高教育管理效果的因素是很多的，中心的环节是提高教育管理干部的水平。有一种说法，“教育管理干部的水平有多高，教育管理成果就会有多大。”这种说法虽然有些绝对化，不一定十分准确，但是，在说教育管理干部提高重要这一点上，还是有道理的。因此，要想加强教育管理必须抓教育管理干部素质的提高。

提高教育管理干部要做的工作也很多，经验证明关键是提高干部的教育管理的理论水平。为此必须深入开展教育管理理论的研究，不然只能就事论事，既不能提高，也做不好管理工作。

这件事的难点是如何使三者结合起来。中央教育行政学院办的“教育管理研讨班”经验就是：第一，必须明确，以上三项工作各自是独立的事业，必须按各自的特点独立进行；第二，每项事业都必须以自己的特点为主，实行三结合。例如中央教育行政学院办研讨班，主要是提高教育管理干部的水平，这是他自己的特点。同时，必须和解决教育管理实践中的实际问题，加强教育管理理论研究相结合。具体做法是：针对当前教育管理实践工作中的主要问题，吸收有经验有研究的学校领导人在总结经验的基础上，学习相关的理论，开展研究、讨论。每人根据自己的收获写成科学论文或其他成果。每办一次班都把大家的成果汇集成一本书。并发给各高等学校作为改进管理工作的参考。大家都说这样做收获大。第一，提高了教育管理干部的水平；第二，交流了教育管理工作中的经验，研究了教育管理中存在的实际问题，有利于教育管理工作的改进；第三，促进了教育管理理论研究的开展。同样道理，其他两项工作（加强教育管理实践，加强教育管理的理论研究）也应该以自己的特点为主实行三结合。只有这样才能既把自己的事做好，又能使其他两个方面有发展。

中央教育行政学院的高等学校后勤管理研讨班已办了六期，有四百多位校长参加过研讨。高等学校后勤管理论文集也印了五集。论文集既是高等学校后勤管理经验的集中，也是高等学校后勤管理理论研究的成果，对改进高等学校后勤管理工作也大有帮助。

在总结经验时，校长们提出应在五册经验的基础上，吸取其精华，编写一本理论专著，使经验进一步系统化，上升为理论。这样既能为高等学校后勤管理干部的提高提供参考书，也能促进高等学校后勤管理理论研究的深入和高等学校后勤管理工作的改

革。《高等学校后勤管理教程》一书就是这样写出来的。这本书是由中央教育行政学院、国家教委行政管理局组织，由参加过研讨班的高等学校管理后勤的副校长集体编写的。这部书的出版反映了高等学校后勤管理从经验到理论的变化。

在高等学校后勤校长研讨班工作进一步深化后，在第四期高等学校后勤管理研讨班上校长们提出了一个新的问题。加强教育管理不仅需要经验、需要教育管理理论，还需要有高等学校后勤管理实用技术知识。大连铁道学院副院长夏长廉同志列举了大量的事实，论证了技术素质对后勤管理的不可低估的重要性，阐明了提高高校后勤管理队伍技术素质的必要性和紧迫性。如哈尔滨的一些高校，他们的后勤管理人员由于掌握采暖技术，尽管他们地处严寒地区，其取暖不仅效果好，而且设备费用、煤电消耗都比其他地区的院校低一倍乃至好几倍。辽宁、吉林等地的院校，在他们指导下，节约价值累计达千万元以上。因此，校长们一致认为进一步加强高等学校后勤管理，必须加强后勤实用技术的业务建设。

对于这件事国家教委有关领导非常重视。国家教委行政管理局、高等教育学会后勤管理研究会、中央教育行政学院的负责同志张玉池、李辉东、石荣、卜中和、李冀、李克纲、夏长廉等非常赞成，积极组织，于1989年1月在中央教育行政学院召开了专门会议进行研究，决定编写“高校后勤管理实用技术丛书”。根据三结合的精神，通过协商成立了领导小组，确定了主编、副主编，成立了编辑部，并研究了编写方针、方案、方法等有关问题。

经过一段时期的实际调研，我们计划编写16本分册，覆盖高等学校大后勤的各项实用技术业务。我们通过这套丛书，企望达到的目标就是为后勤部门的同行提供一套完整而系统的技术工具书，从而不仅在软科学领域中，而且在硬科学领域中，对自己所管理的事物有深入的了解和切实的掌握。后勤管理的实践表明，

对技术知识和技术装备，懂不懂大不一样。懂，就得心应手，并能把管理工作推向新的高度，迈进高层次的管理阶段；不懂，则毛病百出，浪费惊人，疲于奔命，穷于应付，始终摆脱不了被动状态，使整个管理工作只能在低层次运转。

《丛书》的特点是密切联系实际，强调实用，注重解答后勤各项具体工作中的技术问题。《丛书》力求完备、系统、实用、简明，便于查找，并注意科学性和导向性。

《丛书》的对象主要是高校后勤的各级领导干部、管理人员、操作人员和监控人员。对中等专业学校和科研机构以及各级党校的后勤人员也是适用的。此外对机关、团体、部队以及工矿企业的后勤人员同样有实用价值。

《丛书》编写人员的主体是高校后勤管理队伍自身，有原先学有专长而后转向献身后勤的学者，也有多年从事后勤管理、潜心钻研技术并已通晓后勤业务的内行和专家，此外，还有许多关心后勤学科建设的各级领导干部以及相关学科的专家、学者。

《丛书》的编写过程是一个新学科的探索和研究过程。要把高校大后勤所涉及的浩瀚的实用技术知识进行分类、溶合，形成一个完整体系，实非易事。从提纲到成书，我们反复讨论研究，慎之又慎，唯恐在内容上有所疏漏、在分寸掌握和取舍上有所失度。但受编者水平限制，加之时间匆迫，书中的问题肯定不少。好在抛砖是为了引玉，我们诚心地希望广大后勤同行和关心后勤建设的专家指教。衷心地恳请广大读者批评指正。

李冀

1990年10月

《 膳 食 》

顾 问 裴 全 (清华大学)
潘昌志 (华中理工大学)
谢 枫 (重庆大学)
王有志 (西安交通大学)
啜玉林 (中国医科大学)
林火生 (厦门大学)
王 富 (国家教委)

主 编 夏长廉 (大连铁道学院)
副主编 杨敬亭 (江苏商业专科学校)
祭彦加 (江苏省教委)
朱永明 (南京大学)

编 委 (按姓氏笔划排列)

王国宁 (吉林化工学院)

卢延斌 (清华大学)

朱永明 (南京大学)

乔启生 (江苏省教委)

邢宝仁 (大连铁道学院)

杜 洁 (哈尔滨船舶工程学院)

陆顺昌 (长春地质学院)

吴家桢 (大连铁道学院)

杨敬亭 (江苏商业专科学校)

张辉普 (上海外国语学院)

贾存周 (《中国食品工业年鉴》副主编)

夏长廉 (大连铁道学院)

唐德詮 (上海外国语学院)

祭彦加 (江苏省教委)

章荣春 (南京大学)

路新国 (江苏商业专科学校)