

成也反思，败也反思，识时务者为俊杰也……

JIANG JIE SHI CHENG BIAO LU

# 蒋介石

# 成敗录



蒋介石在日记中写到：

“政治使人过狗一般的生活，……道德何在，友谊何在？”

有人说蒋介石是“中国诡道集大成者。”还有人称他是“中国的拿破仑。”李宗仁说得更贴切：“他说：蒋介石统兵、治政的本领均极低能，但使用权谋、运用诈术则天下第一。”

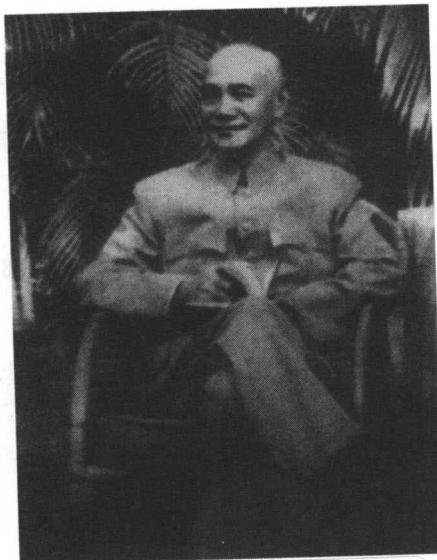
徐骏华◆著

JIANG JIE SHI CHENG BIAO LU

K827  
540

# 蒋介石 成 败 录

徐骏华 著



团结出版社

SBE 28/5°

---

## **图书在版编目(CIP)数据**

蒋介石成败录 \ 徐骏华编著. - 北京 : 团结出版社,  
2005.1

ISBN 7-80130-955-3

I . 蒋 … II . 徐 … III . 蒋介石 (1887~1975) –  
传记 IV . K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 119546 号

---

## **蒋介石成败录**

---

**出版:**团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号)

[电话:(010)65133603(发行部)65244792(编辑部)]

h t t p://www.tuanjiebs.com

E-mail:unitypub@263.net.

**经 销:**全国新华书店

**印 刷:**北京秋豪印刷有限责任公司

**开 本:**850×1168mm 1/20

**字 数:**300 千字

**印 张:**23

**版 次:**2004 年 12 月第 1 版 2004 年 12 月第 1 次印刷

**书 号:**ISBN7-80130-955-3 / K·252

**定 价:**29.80 元

---

# 博 篇

中国有几年封建专制主义统治的历史，而权术则是在这个母体中培育出的怪胎。它出自于正门，却被指认为歪门邪道；它在政事官场被广为运用，上自君王下至微臣，屡屡使用，不断翻新，却遭辱骂、鞭笞，对其嗤之以鼻者包括以权术为器，成就大业者。就这样，权术在叫骂声、鞭笞声中积累、发展，形成怪异神秘的权术文化。

蒋介石也是鄙视权术的，他在日记中写道：“政治使人过狗一般的生活……道德何在，友谊何在？”他在这里说的所谓政治，其实就是指的权术。然而，自他立志于一番大事业之日起，就同权术结下不解之缘，从追随陈其美派人暗杀陶汉章，初试牛刀，到在政坛运用权术得心应手，成就“霸业”，在运用权术上比历代政治权谋大家有过之而无不及，有人说他是“中国诡道集大成者”，还有人称他是“中国的拿破仑”。还是与他在权力角逐中，长期厮杀的李宗仁说得更贴切，他说：“蒋介石统兵、治政的本领均极低能，但使用权谋、运用诈术则天下第一。”



# ZIANG JIESHI



## 目 录

### 博 篇

中国有几千年封建专制主义统治的历史，而权术则是在这个母体中培育出的怪胎。它出自于正门，却被指认为歪门邪道；它在政事官场被广为运用，上自君王下至微臣，屡屡使用，不断翻新，却遭辱骂、鞭笞，对其嗤之以鼻者包括以权术为器，成就大业者。就这样，权术在叫骂声、鞭笞声中积累、发展，形成怪异神秘的权术文化。蒋介石也是鄙视权术的，他在日记中写道：“政治使人过狗一般的生活……道德何在，友谊何在？”他在这里说的所谓政治，其实就是指的权术。然而，自他立志干一番大事业之日起，就同权术结下不解之缘，从追随陈其美派人暗杀陶汉章，初试牛刀，到在政坛运用权术得心应手，成就“霸业”，在运用权术上比历代政治权谋大家有过之而无不及，有人说他是“中国诡道集大成者”，还有人称他是“中国的拿破仑”。还是与他在权力角逐中，长期厮杀的李宗仁说得更贴切，他说：“蒋介石统兵、治政的本领均极低能，但使用权谋、运用诈术则天下第一。”

# JIANG LIESHI



## 第一章 尚 志

权术是政治权力的伴随物，是以权力为中心的政治目标服务的。青年时代的蒋介石，是一个既有革命志向，又有个人野心的热血青年，为了达到自己的目的，在运用权术方面曾初试牛刀。随着政治环境的变化，权力的增大，个人野心膨胀，权术与之形影不离，是他攫取最高权力，巩固最高统治地位的一把利器。

不求“功名”爱武装 .....	(002)
志向岂止在封侯 .....	(006)
言不顺也要争“正统” .....	(011)
百权不如军权 .....	(015)

## 第二章 博 运

凡是有大志想作为者，总是要为自己追求的目标去拼搏。蒋介石也有这种精神，但由于他曾在上海十里扬场混迹，受“冒险家乐园”环境的熏陶，使一种常人的心态发生变异，为实现自己的政治目标，往往善于眼观六路、耳听八方，以赌徒心理，察势赌时，谋定后动，在复杂的局面下，做出孤注一掷的选择。

# JIANG LIESHI

敢于冒险,以命赌运 .....	(022)
顺势者崛起,玩势者败亡 .....	(028)
以空间换时间,实行片面抗战的消耗战 .....	(033)
垄断受降权,下山抢桃子 .....	(039)
大势不察,大诈难成 .....	(043)
孤注一掷:以政治命运下注的豪赌 .....	(048)
偏安一隅,守岛待变 .....	(053)
知其不可为而为之 .....	(059)

## 第三章 应 变

在蒋介石那个时代,政治风云变幻莫测,阶级关系错综复杂,权力争斗你死我活,适者生存,适者“为王”,不适者“出局”,不适者“死亡”。所谓适者,实为应变能力强者。蒋介石的政治生涯虽经几起几落,但自攫取中央政权后,就一直掌控着权柄,在最高权力的宝座上坐了22年之久,败逃台湾后,居然能起死回生,在那个小天地里称王将又20多年。他所以能在政坛创造这样的奇迹,在很大程度上靠的是应变有术。蒋介石应变所践行的是诡道,以诈成必以诈败,这是蒋介石成为集喜剧悲剧于一身的历史人物的一个重要原因。

奇货可居,待价而沽 .....	(066)
-----------------	-------

# JIANG LIESHI

巧伪装,静观其变	(069)
借题发挥,一举多得	(073)
挑起迁都之争	(077)
寻求靠山,改弦更张	(083)
以退为进,争取主动	(088)
危殆关头,走为上计	(093)
导演双簧,他人受过	(099)

## 术 篇

在国民党内,蒋介石起初仅是一个无名小辈,论资历,在国民党内虽属“首义党员”,只是小字辈,充其量不过是二等“公民”而已,根本不能与“元勋公民”中的汪精卫、胡汉民等元老派这些重量级的人物相提并论;论实力,他在一段时间里,无权、无兵、无钱,远不及拥兵自重的大小军阀。然而,正是这样的一个后来者,却花了不到十年的功夫,在争权夺利的博弈中独占鳌头。其成功之道,众说纷纭,其中很重要的一条,在于在权谋权术上比他的同类要高明得多。

然而,权术并非万能,正是这位精通权术的蒋某,却在上个世纪 40 年代末,在不到 5 年的时间里,把自己的本钱几乎输尽,蒋家王朝被中国共产党领导的人民革命所推翻。蒋介石的驭权之道,用权之术,五花八门,自成体系,择其主要,概略论析。

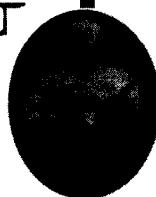
# JIANG LIESHI

## 第四章 结党营私术

近代权术大师曾国藩说：“结网天下，雀无所逃。”他把结交关系，编织从政网络，培植势力，视为“一生成败之所系。”视曾国藩为“祖师爷”的蒋介石，对于此道倍加欣赏，颇有心得。建立关系网络，不分黑道白道；网罗人才，不计历史恩怨；攀附权贵，不择手段；培植势力，不计成本。在他的精心编织下，形成了一支船坚炮利的蒋记“联合舰队”。他依靠这个网络，夺“天下”，坐“天下”。

早做准备，未发迹时善交人	(107)
厚黑之道定乾坤	(112)
巧妙联姻，爱情让位于政治	(116)
借办黄埔军校之机，培植自己的嫡系	(121)
以乡情、亲情为纽带编织关系网	(125)
建立特务体系，加强内外控制	(131)
原始、独特的识人术	(135)
赏给面子，胜过金玉	(141)
小恩小惠，笼络人心	(145)

# JIANG LIESHI



## 第五章 用人驭臣术

对最高当权者而言，国事万千，日理万机，但未必要事必躬亲。想成功者最主要的是做两件大事，一是出主意，二是用干部。蒋介石在用人的问题上颇下工夫，煞费苦心，有一套独特的用人术，其用人原则是：以我划线，跟老子用；保持距离，亲而防近；用人必疑，疏而不远；提防尾大，以“专”制权，等等。他正是依靠这一套用人术，使其网罗的文臣武将们为蒋家王朝卖命。

武夫治国，离不开文臣辅佐 .....	(150)
以我划线，道不同才高也要弃之 .....	(155)
“内臣”还是用自家人为好 .....	(158)
举贤圈外人，圈内平衡难 .....	(163)
性多疑，即使嫡系也要严加提防 .....	(168)
怪异的“将将”之术 .....	(173)
“恩师”也不能犯挑战独裁之嫌 .....	(177)

## 第六章 削藩术

宁汉合流，尤其是东北易帜，张学良归顺南京政府后，南京国民党中央政权形式上获得对全国的统治。然而，北洋军阀时代

# JIANG LI E SHI

军阀混战的局面，不但没有终结，反而愈演愈烈。大小军阀拥兵自重，割据一方，抱团结伙，混乱不已；而蒋介石的一些政敌，或者本身就是军阀，或者借助军阀张势，窥视中央政权，挑战蒋介石的最高权力地位。蒋介石为了削除这一心腹之患，采用了各种手段，削弱乃至消灭军阀势力。然而，他始终没有彻底解决军阀割据的问题。蒋介石玩弄权术，虽也奏效，但治标不治本。因为，帝国主义与中国封建主义统治的结合，是军阀割据的根源。要根除军阀割据，首先要从治这个根本着手。当然，这对于他来说这是不可为的，否则，那不就挖掉了蒋家王朝赖以生存的根基。

拜把结盟，赢得少帅归顺 .....	(182)
分而制之，勿使对方扎堆抱团 .....	(187)
巧离间，拉弱抑强 .....	(192)
略施小计，一石三鸟 .....	(197)
借助“偏师”，不惜重金 .....	(202)
顺手牵羊，“强龙”轻取“地头蛇” .....	(207)
偷梁换柱，意在控川 .....	(211)
不战而胜，盛世才将六星旗换成青天白日旗 .....	(216)

## 第七章 降服政敌术

在国民党政治圈内，很少没有同蒋介石敌对过的。这固然有

# JIANG LIESHI

权力诱惑的驱动，因为由剥削阶级独霸的政坛，本身就是一个权力角逐场，台上台下，统领者与被统领者之间，是一个矛盾的统一体；在政治权力和利益的争夺上，客观上存在着排他性，而这种排他性时常会转化为敌对性。还有一个不可忽视的重要原因，那就是蒋介石执政理念与执政方式的影响。他对权力的迷恋达到痴迷至狂的程度，专权、独裁，四面树敌。另一方面，蒋介石没有也根本不想建立起政党、政权运作的民主制度和机制，使国民党政治圈内的竞争，几乎始终处在一种无序的、高强力的状态。他所运用的法宝那就只能是权术了，依靠对政治资源的垄断，倚仗嫡系常規军的支持，借助特务政治的介入，把权术玩得灵转，制服了一个又一个的政敌。然而，权术的效用是极其有限的，结果是降而难服，打而难倒；此伏彼起，“亡”后再生，周而复始地循环，构成了蒋介石当权时期怪异的政治景观。

明争暗斗，在蒋汪争斗中把握主动权	(222)
过河拆桥，用胡又羁胡	(227)
恩威并施，弹压抗日反蒋势力	(232)
双管齐下，置冯玉祥抗日同盟军于死地	(236)
秋后算账，人格担保成戏言	(241)
从逼杨出洋到羁杨入狱	(248)
蒋“退而不休”，李“总而难统”	(251)

# JIANG LIESHI

## 第八章 国际交往术

常言道，弱国无外交。自鸦片战争以降，旧中国的外交史是一部屈辱外交史。蒋介石比较喜欢仰仗国际势力解决他在执政中所遇到的麻烦和问题，在国际争端中也能通过外交途径寻求解决。他的政治生涯与国际交往有着密切关联。他的发迹与攫权，下台与复出，崛起与沉沦，辉煌与尴尬，都可以看到洋人的影子，外交的痕迹。他的成与败，与国际交往不无关系。然而，蒋介石在国际交往中的成功，并不等于国家和民族的成就。他仰洋人的鼻息，为了一个阶级、一个政党、一个集团乃至一个家族的私利，不惜损害国家和民族的尊严，不惜牺牲国家和民族的利益。如同周恩来所言，是“跪着办外交”。就总体而言，蒋介石的外交谋略不是大略，而只是“小术”。他没有改变也不可能改变旧中国的屈辱外交的命运。

守株待兔，幻想国际公理落空	(258)
委曲求全，退让导致国土破碎	(262)
“夫人外交”的辉煌与尴尬	(267)
大国领袖的形式与实质	(274)
投石问路，蒋介石排挤史迪威得逞	(280)
仰人鼻息，苟延残喘	(288)

# JIANG LIESHI

## 第九章 权传嫡子术

蒋介石是一个封建主义思想极浓的人，又是一个猜疑心极强的人。这样的一种理念与这样的一种心态结合，表现在权力传承问题上，必然是父传子接，且无特殊情况，非嫡子不可。蒋氏父子的权力传承，从准备到最终成为事实是一个漫长的过程，如果把潜意识地超前准备算在一起，大体经历了育苗、洗脑、磨砺、清障、部分权力让渡、亲政六步曲。从实践检验的角度审视，蒋氏父子的权力交接是比较成功的，在蒋介石撒手离开人间时，避免了腥风血雨似的权力争夺与社会大的震荡，而且其子蒋经国把台湾那块小天地治理得还不错，成为亚洲的“四小龙”之一。然而，这种非民主政治程序的权力交接留下了祸根。当蒋经国准备权力交接时，摒弃了以血缘为纽带的庸俗的权力交接班的模式，但却没有一套健全的民主机制与程序遵循，在很大程度上还是借鉴其父蒋介石凭直觉和个人的好恶选才用人的经验，使得李登辉这一类的伪君子、野心家有机可乘。蒋经国把掌权交给了一个台独分子，这绝对不是蒋氏父子的心愿，这又是一个不争的事实。

“经儿可教”，蒋介石严督其学有所成	(296)
天下没有不变的信仰	(301)
儿子推“新政”，父亲幕后观其效	(310)

# JIANG LIESTHI

- |                         |       |
|-------------------------|-------|
| 设台阶担子,绕过左右掣肘 .....      | (315) |
| 果断清障,为权力让渡开道 .....      | (322) |
| 精心安排经国接班,子承父位水到渠成 ..... | (329) |

## 治 篇

治国兴国,是执政者的第一要务,凡想成就大业者,必倾尽全力而为之。古今中外概莫能外。问题在于依什么样的理念,采取什么样的方式而为之。自欧洲资产阶级革命胜利后,民主政治逐渐成为政治文明发展的大趋势,孙中山领导辛亥革命,开启了中国走向民主政治的历史进程,这是治国兴国的必由之路;这也是一个漫长、曲折的历史进程,需要一代又一代人的奋斗。蒋介石是从专制走向民主政治的过渡性人物,他本应义无反顾地推进这一历史过程,不幸的是,他人为地中断了这一历史过程。他自诩为孙中山事业的继承人,却背叛了孙中山的三民主义,逆潮流而行,坚持独裁统治,在中国现代政治文明史上留下最黑暗的一页。治国兴国涉及面很宽泛,在这里侧重从蒋介石坚持独裁统治,运用权术处理治权与民权、一党与多党、治国与治党三对关系及其矛盾的角度,探讨他执政的得与失、成与败,进而揭示蒋介石的政治权谋、权术的落后性、反动性及其失败的必然性。

# ZIANG LIESHI



## 第十章 训政与愚民

“训政”这一政治理念，是孙中山提出的。“二次革命”失败后，他在组建中华革命党时，基于革命党蜕化变质，国家政权被北洋军阀篡夺的深刻教训，把建国划分为军政、训政、宪政三个时期。其出发点是，针对中国封建专制根深蒂固，没有民主传统的实际，循序渐进地推进民主。“训政”时期处在承上启下的地位。他认为“训政”是，“以文明法理，督率国民建设地方自治”。这是一种“权能分治”的治国理念，其目的是，培植民主土壤，通过教育与实际训练，增强民众的民主意识，提高政治参与的热情，为将来实行宪政奠定良好基础。而蒋介石所讲的“训政”，完全曲解了孙中山的“训政”理念，阉割了它所蕴含的民主精神，实际上成了玩弄权术，愚弄民智、强奸民意、剥夺民权的代名词。

犹抱琵琶半遮面的“训政” .....	(336)
建立严密的基层统治网，实行组织控制以驯化“顺民” …	(339)
发动所谓“精神大战争”，实行精神控制以驯化“顺民” …	(344)
制造新“文字狱”，“言论自由”的承诺纯属鬼话 .....	(349)
扼杀民主运动，“促成宪政”的表态成戏言 .....	(354)
搜刮民脂民膏，置广大民众于水深火热之中 .....	(359)

# JIANG LIESHI



## 第十一章 一党专制与打压多党

民国初年，开竞选政治之先例，政党林立。不过，绝大多数政党只是昙花一现，保存下来有影响的政党只有中国国民党；后来相继成立了中国共产党和其他一些党派。国共两党第一次合作，开创具有现代政党意义的多党政治。而蒋介石的叛变使良性的多党政治进程断裂。此后，在中国政治舞台上，实际上有三个政党力量角逐，即：中国国民党、中国共产党、各民主党派。中国国民党代表帝国主义、封建势力和大资产阶级的利益，极力推行一党独裁；共产党长期处于被迫害地位，其阶级基础和社会基础，是无产阶级、农民阶级及其他劳动阶级；民主党派的阶级基础，主要是民族资产阶级和小资产阶级，也就是说，民主党派基本上代表中间势力的利益和主张。蒋介石没有现代政党意识，把国民党之外的其他党派统统称做“异党”。其处理政党关系的理念与方式，基本上沿袭了封建社会君王处理所谓“朋党”的套路，利用国民党所垄断的政治资源，把权术与暴力相结合，使用各种手段，对被称为“异党”的党派进行限制打压，甚至置于死地，以维护国民党一党专制和自己的独裁统治。大革命失败后，共产党被“逼上梁山”，用武装斗争来反抗蒋介石国民党集团的屠杀政策，国共两党兵戎相见，长达十年之久。此后，合作抗战八年，后又因蒋介石