

21世纪中国 乡镇企业发展 与管理

李国祥 叶兴庆 主编

中国农业科技出版社

21 世纪中国乡镇企业发展与管理

李国祥 叶兴庆主编

中国农业科技出版社

前 言

世纪更迭，无数古老的现代的钟声为之铿锵鸣响。22年来，中国乡镇企业栉风沐雨，走过了艰辛跋涉之路，留下了一串串坚实的足迹……

22年前，在邓小平理论伟大旗帜和党的基本路线指引下，中国农民的伟大创举——乡镇企业在短缺经济条件下产生了，且得到惊人的发展，为世人瞩目，被称作经济发展的“奇迹”。中国乡镇企业对增加农村就业，提高农民收入，缩小城乡差距，推进国家工业化，实现经济市场化，推动整个国民经济快速增长等方面起到了十分重要的作用。

但是，我们也不能不看到，乡镇企业进一步发展所面临的各种形势，国内的和国外的，都已发生或正在发生着变化。落后地区乡镇企业的发展受到资金、技术、人才和市场的多重约束，相对发达地区乡镇企业的进一步发展遇到结构调整、技术升级和吸纳劳动力下降的诸多难题；乡镇企业的制度形式目前比较混乱，多元化融资体系发展滞后，阻碍了乡镇企业的进一步发展；西部大开发对中国乡镇企业又意味着什么？中国即将加入WTO，乡镇企业能否适应世界经济全球化的潮流？《21世纪中国乡镇企业发展与管理》一书就是在这样的背景下应运而生的。

本书从中国乡镇企业的发展与管理出发，探讨了中国乡镇企业的历史与现状，对中国乡镇企业的未来进行了预测，首次归纳了乡镇企业行政管理学，提出了乡镇企业微观管理模式（X管理模式），对正处在新世纪路口的中国乡镇企业指明了发展方向。本书适宜于乡镇企业行政管理干部、乡镇企业厂长经理、农村经济专家学者、农村工作者、大专院校师生阅览，也可以作为乡镇企业管理人员的培训教材。

本书在编辑出版过程中，农业部乡镇企业局姜永涛局长通阅全书，并亲自为本书题名，中国农业科技出版社刘国芬编审不辞辛劳的编辑审稿，全体编委和编辑一丝不苟、夜以继日的工作，在此一并表示诚挚的谢意。

在本书编辑过程中，参阅了大量中外书籍和报刊，吸收了许多学者的研究成果或论著，在此表示感谢；由于编者水平有限，时间仓促，难免有不足之处，祈广大读者不吝指正。

编 者

2000年5月于北京

目 录

第一部分 乡镇企业发展理论

乡镇企业的产生和发展得益于党的三代领导人的关心和支持；乡镇企业的发展为农村工业化、农村城市化、农村现代化和农村剩余劳动力转移，提高农民生活水平起到了举足轻重的作用；乡镇企业只有不断的进行产权制度和经营机制的创新，才能适应时代发展的潮流。

第一篇 乡镇企业概念	(3)
一、什么是乡镇企业	(3)
二、鲁冠球论述乡镇企业同中小企业的区别	(3)
三、《中华人民共和国乡镇企业法》	(4)
第二篇 领袖乡镇企业理论	(9)
第一章 毛泽东论乡镇企业	(10)
第二章 邓小平论乡镇企业	(13)
第三章 江泽民论乡镇企业	(16)
一、江泽民同志长期以来高度重视乡镇企业发展	(16)
二、江泽民同志在江苏考察乡镇企业时的讲话	(17)
三、江泽民总书记听吴仁宝说心里话	(21)
四、江泽民考察苏、浙、沪时指出发展乡镇企业是一个重大战略	(23)
第三篇 农村工业化理论	(26)
第一章 中国工业化道路的探索	(26)
第一节 西方发达资本主义国家农村工业化道路概述	(26)
第二节 我国工业化建设面临的背景条件	(28)
第三节 毛泽东对中国工业化道路的艰辛探索	(30)
第四节 中国工业化道路的基本内涵和特点	(33)

一、城乡协调发展	(33)
二、特殊的人口政策	(34)
三、农民的兼业化	(36)
四、社会主义市场经济体制	(36)
五、多种经济成分并存的所有制结构	(37)
六、以按劳分配为主体的多种分配方式	(37)
第二章 农村工业化的一般理论	(39)
第一节 环二元经济结构和农村工业化	(39)
一、二元经济乃至环二元经济结构在我国形成	(39)
二、环二元经济结构条件下的经济发展道路	(44)
第二节 农村工业化的理论内涵	(49)
第三节 农村工业化的发展阶段	(53)
一、不同类型国家工业化的发展阶段	(53)
二、农村工业化的四个发展阶段及特点	(56)
第三章 农村工业化的地位和作用	(59)
第一节 农村工业化与整个国家的工业化	(59)
一、农村工业化在整个国家工业化进程中的地位	(59)
二、农村工业化作用的具体体现	(60)
第二节 农村工业化在农村经济发展中的作用	(63)
一、农村工业化是农村经济增长的支撑者	(63)
二、农村工业化在农村发展中的作用	(63)
第四章 农村工业化的要素	(69)
第一节 资金与农村工业化	(69)
一、我国乡镇企业的资金筹集方式	(69)
二、农村工业化过程中农村资金运动的特征	(71)
第二节 人力资源与农村工业化	(73)
一、我国农村的人力资源及其状况	(73)
二、改善我国农村人力资源状况的途径	(75)
第三节 技术进步和农村工业化	(76)
一、技术进步及其在农村工业化进程中的作用	(76)
二、农村非农企业的技术选择	(77)
三、乡镇企业技术创新的途径	(79)
第五章 我国农村工业化道路的历史选择	(81)
第一节 农村工业化的一般模式	(81)
第二节 农村经济发展与农村工业化的战略思考	(85)
一、关于农村经济发展战略的思考	(85)
二、关于农村工业化发展战略的思考	(86)

第四篇 农村城市化理论	(90)
第一章 我国农村城市化的主要理论和基本特征	(90)
第一节 农村城市化的产生	(90)
第二节 农村城市化的内涵	(91)
第三节 农村城市化的理论	(92)
一、区位理论	(93)
二、结构理论	(93)
三、极化理论	(94)
四、反磁力理论	(94)
第四节 农村城市化理论的发展	(95)
一、小城镇理论	(95)
二、集聚—扩散理论	(95)
三、结构理论	(95)
四、城乡互动理论	(96)
第五节 我国农村城市化的基本特征	(97)
一、地域差异明显	(97)
二、以小城镇为主	(97)
三、发展模式多样	(97)
第六节 对我国农村城市化发展的建议	(98)
一、适当集聚, 优化农村人口经济发展的空间结构	(98)
二、强化规划意识, 科学指导小城镇建设和农村城市化	(98)
三、完善政策体系, 加强对农村城市化的调控	(98)
第二章 农村城市化机制、类型与调控	(100)
第一节 农村城市化机制	(100)
一、农村城市化初始动力	(100)
二、农村城市化的运行机制	(101)
三、农村城市化制约机制	(105)
四、运行过程	(107)
第二节 农村城市化层次与类型	(109)
一、农村城市化层次	(109)
二、农村城市化类型	(112)
三、思考与启示	(115)
第三节 农村城市化调控机制	(115)
一、形成有利于经济集聚的机制	(115)
二、形成有利于人口集聚的机制	(116)
三、形成有利于用地集聚的机制	(116)
四、形成有利于基础设施建设的机制	(117)

五、形成有利于环境保护的机制	(117)
第三章 农村城市化指标体系	(118)
第一节 农村城市化指标体系研究概况	(118)
第二节 统计指标系统	(119)
一、系统的构造原则	(119)
二、系统的构造	(119)
第三节 评价指标系统	(123)
一、设计原则	(123)
二、系统构造及指标分析	(124)
三、构造及指标选取	(125)
四、农村城市化水平评价	(129)
第四节 有待进一步研究探讨的问题	(129)
一、加强农村城市化阶段性及地域差异性研究	(129)
二、加强农村城市化指标体系综合性、整体性研究	(130)
三、加强统计科学化研究及法制化管理	(130)
四、建立农村城市化决策支持系统和地理信息系统	(131)
第四章 农村城市化案例	(132)
一、农民造城，跨世纪的创举	(132)
二、史民志和他的农民城	(135)
三、小城镇与乡镇企业协调发展四谈	(136)
第五篇 农村剩余劳动力转移理论	(140)
第一章 导论	(140)
第一节 转移战略研究的意义	(140)
第二节 国内三种转移模式述评	(142)
一、就地转移模式	(142)
二、易地转移模式	(143)
三、多元复合吸纳模式	(144)
四、3 种模式的评价及改进设想	(144)
第二章 中国农村劳动力的转移与流动	(146)
第一节 中国农村劳动力剩余状况	(146)
第二节 中国农村劳动力转移的特点	(148)
一、农村劳动力转移的动力主要来自大量剩余劳动力迫切需要转移的压力	(149)
二、多数农民具有转移的愿望	(150)
三、农村剩余劳动力转移具有区域性	(150)
四、农村剩余劳动力转移以就地转移为主，离土不离乡	(151)
五、城市化滞后	(152)

六、农村劳动力的技术素质在其转移行为中起了相当的作用	(154)
七、农村劳动力转移层次低	(155)
八、转移的劳动力具有兼业性	(155)
九、非农业收入已成为农民收入的重要来源	(156)
第三节 中国农村劳动力流动的特点	(156)
第四节 几点启示与建议	(159)
一、对于农村剩余劳动力就地转移模式的思考	(159)
二、关于农村剩余劳动力易地转移的可行性	(160)
三、关于农村剩余劳动力转移的制约因素	(161)
四、关于农村剩余劳动力转移的对策	(162)
第三章 中国农村劳动力就业形势再分析	(165)
第一节 农村劳动力就业的基本特点	(165)
一、农村劳动力就业规模呈扩大趋势	(165)
二、农村就业结构逐步改善	(167)
第二节 当前农村劳动力就业面临的主要问题	(169)
一、劳动力供大于求的基本形势没有改变,就业形势不容乐观	(169)
二、农村不充分就业人员大量存在,已成为突出的经济问题与社会问题	(170)
三、就业结构的不合理,将直接影响到农村小康的实现	(171)
四、农村劳动力整体素质低下,从而成为就业、转移的障碍	(172)
五、农业比较利益不足日益突出	(174)
第三节 思考与建议	(175)
一、把农村劳动力就业问题作为头等大事来抓,制定充分就业的战略目标	(175)
二、加强宏观调控力度,实现我国 21 世纪初第一产业从业人员的 比重降至 40% 的目标	(176)
三、提高人口素质,培养智力投资意识	(176)
四、因地制宜地进行农村失业保险、农业规模化生产的试点工作	(177)
第四章 农村劳动力转移实证研究	(178)
一、大转移·大变化·大问题	
——苏州农村劳动力转移问题研究之一	(178)
二、寻求大容量、多层次转移的新途径	
——苏州农村劳动力转移问题研究之二	(181)
三、需要积极稳妥处理几个关系	
——苏州农村劳动力转移问题研究之三	(183)
四、发达地区乡镇企业外来劳动力境况分析	(186)
五、中国乡镇企业的发展和农村剩余劳动力转移	(192)
第六篇 农业现代化理论	(202)
第一章 农业现代化	(202)
一、农业现代化的基本内涵	(202)

二、我国实现农业现代化的途径和关键	(206)
三、我国实现农业现代化的战略措施	(208)
第二章 现代集约持续农业：实现农业现代化的必由之路	(213)
一、世界持续农业的发展	(213)
二、持续农业是中国农业发展的必然要求	(218)
三、现代集约持续农业：21 世纪中国农业发展的道路	(220)
第三章 产业化：实现农业现代化的必然形态	(223)
一、农业产业化的涵义	(223)
二、产业化是农业和农村发展的必然选择	(224)
三、农业产业化进程	(228)
四、农业产业化类型分析	(229)
五、发展农业产业化的政策措施	(230)
六、建立农村新的经济结构和农业产业体系	(237)
七、推动农业向高级化产业发展	(239)
第四章 关于沿海地区率先基本实现农业现代化的方略	(242)
一、沿海发达地区要高度重视农业和农村工作	(242)
二、依靠科技进步和提高劳动者素质	(244)
三、积极推动和引导农业产业化经营	(245)
四、在大力发展乡镇企业的同时积极推进小城镇建设	(247)
第七篇 乡镇企业产权理论	(250)
第一章 中国乡镇企业所有制结构现状及发展趋势	(250)
一、乡镇企业所有制构成状况	(250)
二、乡镇企业所有制发展趋势	(251)
第二章 乡镇集体企业产权结构的特征	(254)
一、乡镇集体企业：资本所有与控制的分离	(255)
二、乡镇集体企业内部权利配置	(258)
三、乡镇集体企业产权结构的特征	(262)
第三章 乡镇集体企业产权结构改革的方向及改革过程中须解决的 难题	(268)
一、社区政府为什么不能充当企业所有者	(268)
二、乡镇集体企业产权结构改革的方向	(271)
三、乡镇集体企业进行股份合作制改革须解决的难点	(274)
四、关于乡镇集体企业改革的进一步建议	(279)
第四章 乡镇企业产权制度改革案例	(284)
一、产权制度改革使企业焕发了生机 ——河南日月神集团从实际出发进行产权制度改革	(284)

二、为什么企业改制选择了定向租赁	
——对贵州省遵义市铁厂镇第三水泥厂的调查	(287)
三、武安市企业改制形式 4 种模式	(289)
四、来自合资企业内部改制的启示	
——对河北省唐山汇东标准件有限公司的调查	(291)

第八篇 中小企业发展理论 (293)

第一章 中国中小企业与社会经济发展 (293)

第一节 中国中小企业的现状和地位 (293)

- 一、中小企业尤其是乡镇企业的体制优势正在发生逆转 (297)
- 二、劳动成本迅速增长, 比较优势受到一定的削弱 (297)
- 三、资金困难, 负担过重 (298)
- 四、外部环境不公平, 竞争秩序不规范 (299)
- 五、缺乏人才、技术和信息 (299)

第二节 中国中小企业与经济改革 (299)

- 一、农村改革开辟农村工业化的新路, 乡镇企业崛起 (299)
- 二、城市企业进入全方位改革, 形成了以国有企业为主体多种经济成分共存的格局 (302)

第三节 中国中小企业与经济结构调整 (303)

- 一、中小企业与产业结构的变化 (303)
- 二、中小企业与就业结构的变化 (308)

第四节 中国中小企业与经济市场化 (311)

- 一、经济市场化的含义 (311)
- 二、我国市场化的进展和特点 (312)
- 三、中小企业在经济市场化中的作用 (313)

第五节 中国中小企业与经济国际化 (315)

- 一、国际贸易是国际经济一体化的第一通道 (315)
- 二、金融市场全球化, 是经济国际化的另一重要渠道 (317)

第六节 中国中小企业的发展趋势 (320)

- 一、通过资产重组, 企业投资主体日趋多元化, 多种所有制成份日趋融合 (321)
- 二、以股份合作制为代表的新型的公有制经济将发挥重要作用 (321)
- 三、人才越来越成为企业的核心资本 (321)
- 四、发展规模经济, 不断壮大竞争力 (322)
- 五、名牌、质量和市场将成为 3 个关键 (322)
- 六、谁占领科技制高点, 就意味着谁占有未来的市场 (322)
- 七、中小企业与国际经济一体化趋势明显 (323)
- 八、专业化协作发展的势头仍将保持 (323)

九、中小企业（尤其是乡镇企业）将实现相对集中本地，充分发挥聚集效应的趋势·····	(323)
十、中小企业东西合作开始向纵深推进·····	(324)
第二章 中外中小企业比较 ·····	(325)
第一节 中外中小企业的特点·····	(325)
一、中国中小企业·····	(325)
二、美国中小企业·····	(328)
三、意大利中小企业·····	(331)
四、日本中小企业·····	(332)
五、中国台湾地区中小企业·····	(333)
第二节 中外中小企业的发展经验·····	(335)
一、中外中小企业的基本共同特征·····	(335)
二、中小企业发展模式比较·····	(338)
三、关于中小企业发展模式比较·····	(340)
第三章 政府对中小企业的扶持 ·····	(342)
第一节 政府政策与中小企业发展的关系·····	(342)
一、政府的宏观经济调控·····	(342)
二、政策对中小企业的作用机制·····	(344)
第二节 国外中小企业政策的演变·····	(346)
第三节 支持中国中小企业发展的政策构想·····	(348)
一、树立正确的中小企业发展观·····	(348)
二、加强中小企业立法·····	(348)
三、建立全口径的中小企业管理机构·····	(349)
四、鼓励中小企业开业·····	(349)
五、加大对中小企业的金融与财政扶持·····	(350)
六、促进中小企业技术创新和技术进步·····	(351)
七、对中小企业进行人才资源方面的支持·····	(353)
八、为中小企业提供信息和咨询服务·····	(353)
九、帮助中小企业建立产品销售渠道·····	(353)
十、促进中小企业出口·····	(353)

第二部分 乡镇企业发展趋势与战略

乡镇企业的快速发展，不仅能为县域经济的发展做出贡献

献,也是今后农村经济发展的重要方式。21 世纪是知识经济的时代,乡镇企业的发展要和农业产业化经营,小城镇建设很好的结合起来。随着我国加入 WTO 的步伐临近,我国乡镇企业还要面对国际市场,实现两个根本性转变,走可持续发展道路。

第九篇 乡镇企业发展的基本情况	(360)
一、乡镇企业的发展历程.....	(360)
二、射阳县 10 家私营企业发展情况的调查.....	(365)
三、营造好环境 培植个体私营经济增长点 ——湖北松滋市大力发展个体私营经济情况调查.....	(369)
四、乡镇企业在我国经济、政治和社会中的战略地位和作用.....	(371)
第十篇 乡镇企业发展趋势预测	(374)
一、中国 21 世纪乡镇企业的发展.....	(374)
二、乡镇企业改革与发展的十大趋势.....	(377)
三、1998 年全国乡镇企业经济运行分析.....	(380)
第十一篇 乡镇企业改革与发展中的突出问题	(383)
一、乡镇企业存在的问题.....	(383)
二、浅谈乡镇企业发展滞后的原因及对策.....	(383)
三、当前乡镇企业二次创业面临的挑战与对策.....	(385)
第十二篇 乡镇企业发展方针	(388)
一、乡镇企业的第三轮大发展.....	(388)
二、乡镇企业的二次创业与智慧经营.....	(391)
三、为迎接第三次腾飞而推进“四好”.....	(393)
四、微利时代企业生产经营战略走向.....	(397)
第十三篇 实现两个根本性转变	(400)
一、围绕两个根本性转变引导支持乡镇企业健康发展.....	(400)
二、推进两个转变 提高企业素质 确保乡镇企业持续快速健康发展.....	(401)
第十四篇 乡镇企业布局与西部大开发战略	(408)
一、乡镇企业的区域发展战略.....	(408)
二、构建乡镇工业园区的探讨.....	(409)

三、关于调整内地乡镇企业布局的思考	(412)
四、实施特色战略	(414)
五、东西合作, 新世纪的希望	(415)
六、中国乡镇企业的东西合作	(418)
七、关于启动中西部乡镇企业新一轮经济增长的思考	(423)
八、西部 10 省区面积、人口、GDP 统计	(426)
九、迎接西部大开发 抓住机遇谋大事	(426)
十、西部大开发乡镇企业大有可为	(427)
十一、开发西部立功业	(427)
十二、国家将用更多的财力直接支持西部开发	(429)
第十五篇 乡镇企业的结构调整与产业升级	(431)
一、结构调整 势在必行	(431)
二、乡企结构调整需要解决的几个问题	(432)
三、太仓市乡镇企业结构调整迈出新的第一步	(433)
四、继续发展乡镇企业形成合理产业结构	(436)
第十六篇 知识经济与乡镇企业的发展	(438)
一、知识经济与我国乡镇企业的发展	(438)
二、漫谈知识经济的挑战	(440)
三、知识经济与苏南乡镇企业职工教育	(443)
四、世界发达国家如何推动知识经济快速增长	(445)
第十七篇 农业产业化与乡镇企业发展	(448)
一、农业产业化与乡镇企业	(448)
二、发挥乡镇企业在农业产业化经营中的积极作用	(449)
三、推进农业产业化经营的六个关键问题	(451)
四、新店, 昂起农业产业化的龙头	(452)
五、开发鸵鸟产业促进经济发展	(454)
六、“一村一品、一乡一业”出特色	(456)
七、投资绿色产业致富休闲两得 ——新兴起的绿色投资热	(457)
八、一个山区农民的产业化发展道路 ——向大忠和他的平坝县养殖联合体	(458)
第十八篇 WTO 与乡镇企业发展	(462)
一、世界贸易组织	(462)
二、“入世”机遇与挑战的权衡	(463)

三、从田野走向世界的中国乡镇企业	(468)
四、支持乡镇企业发展外向型经济	(472)
五、乡镇企业在外贸实务中应注意的关键问题	(473)
六、参与全球竞争 提高乡企品位	(474)
七、宁海镇一批出口企业迈向国际化经营	(477)
第十九篇 可持续发展与乡镇企业发展	(479)
一、中国乡镇企业的可持续发展	(479)
二、浅谈乡镇企业的可持续发展	(482)
三、苏州乡镇企业可持续发展探析	(485)
第二十篇 信贷、融资、资本运营与乡镇企业发展	(488)
一、加强银企合作 壮大乡企实力	(488)
二、利用可转换债券融资	(490)
三、全盛集团突破资金“瓶颈”制约	(492)
四、抓住机遇积极推进乡镇企业上市	(494)
五、应处理好“改革与金融”关系	(496)
六、经济学家吴敬琏忠告中小企业不要急于“做大”	(498)
七、向科技企业和中小企业倾斜 4 大银行调整贷款结构	(499)
第二十一篇 乡镇企业经营机制	(500)
一、不断深化改革转换经营机制	(500)
二、常平镇大力推进镇办企业转制	(502)
三、从烟台乡企改制看所有制、机构与企业活力的内在联系	(503)
第二十二篇 实现股份(合作)制	(508)
一、怎样办好股份合作企业	(508)
二、企业改制后的思考	(510)
三、温州股份合作企业的特点及思考	(512)
第二十三篇 企业家与创新	(515)
一、创新是企业发展的灵魂	(515)
二、宣威市乡镇企业创新机制成效显著	(516)
三、转变乡企增长方式,全面提高创新能力	(517)
四、乡镇企业的制度创新	(520)
五、智力创新——知识经济时代的主旋律	(522)
六、坚持技术创新提高国际经济竞争力	(524)
七、乡镇企业家应思考什么	(525)

第三部分 乡镇企业行政管理

乡镇企业是中国农民的伟大创举，它的产生和发展是由中国特殊的国情所决定的，各有关部门要积极扶持，合理规划，促进乡镇企业的东西合作，优化产业结构，减轻乡镇企业负担，组建乡镇企业集团，使乡镇企业能够健康、持续、快速的发展。

第二十四篇 全国乡镇企业管理机构的改革与建设 (531)

- 一、全国乡镇企业管理机构建设座谈会纪要 (531)
- 二、乡镇级乡镇企业管理机构的编制问题 (534)
- 三、努力工作 保证机关职能的正常运行 (536)
- 四、认真搞好“三定”工作 加强乡镇企业基层管理队伍建设 (537)
- 五、各地乡镇企业管理机构建设中存在的问题及建议 (540)

第二十五篇 积极扶持乡镇企业发展 (543)

- 一、党和国家对乡镇企业的扶持政策 (543)
- 二、国家有关税收优惠政策 (545)
- 三、放心放手放胆 发展非国有经济 (546)
- 四、乡镇企业：扶持、改革、调整的思考 (547)
- 五、坚定不移地推进乡企改革与发展 (553)
- 六、发展乡镇企业是长期的根本方针 (554)
- 七、关于我国乡镇企业改革与发展的情况、问题、对策和建议 (556)
- 八、关于乡镇企业负担情况及对策建议 (568)

第二十六篇 合理规划乡镇企业发展 (575)

- 一、我国乡镇企业的平衡发展 (575)
- 二、论发展贫困地区的乡镇企业 (577)
- 三、论中国西部乡镇企业发展中的市场规模问题 (581)
- 四、加大基础设施投入 促进经济持续增长 (587)
- 五、对乡镇企业发展的合理调控 (589)
- 六、乡镇企业大发展的实践 (592)
- 七、乡镇企业发展的新阶段 (593)

八、关于乡镇企业进一步发展的几点意见	(596)
九、乡镇企业向工业小区和小城镇集中的情况、问题和对策建议	(600)
第二十七篇 分类指导乡镇企业发展	(606)
一、抓好结构调整 提高管理水平	(606)
二、近三百老板“上台”当村官 近四百干部“下海”当老板 ——湖北省襄阳县有上有下有进有出皆为发展经济	(610)
三、不断探索乡镇企业管理工作新路子	(611)
四、实施“分化”战略 推进乡镇企业二次创业	(612)
五、买方市场下乡镇企业发展及其对策	(613)
六、对乡镇企业发展要帮到点儿上	(616)
七、发展乡镇企业集团的重要途径	(617)
八、深圳市乡镇企业发展的现状与改革思路	(619)
九、关于乡镇企业发展外向型经济情况的调研报告	(620)
第二十八篇 依法监督管理乡镇企业	(624)
一、乡镇企业局依法监督管理乡企的新路子	(624)
二、依法监督管理乡企 危机再现生机	(625)
三、依法强化人本管理 乡镇企业突飞猛进	(627)
四、依法监督管理乡企 创造乡企发展新优势	(631)
第二十九篇 增强协调职能，促进乡镇企业发展	(636)
一、乡镇企业改制后主管部门职能的探讨	(636)
二、民营企业家范海龙向政府提出五点建议	(638)
三、湖北乡镇企业和小城镇经济发展战略研究	(639)
四、坚持科技进步方向 促进乡镇企业发展	(644)
五、论乡镇企业的产业发展方向	(646)
第三十篇 优化服务职能，促进乡镇企业发展	(651)
一、改革是搞活乡镇企业的法宝	(651)
二、强化指导服务 发挥职能作用 ——江阴市华士镇企管站面向基层强化指导服务的做法	(652)
三、编后人心定 局兴乡企兴 ——兴国县乡企办队伍收编后的变化	(654)
四、宜宾市乡镇级乡镇企业管理机构实现了新突破	(656)
五、章有根局长谈管理和服务	(657)
六、转变职能为乡镇企业搞好服务	(658)
七、乡镇企业改制后政府职能必须实现五个转变	(660)

八、培育高效率的制度模式

——浦东新区乡镇企业发展初探 (662)

第三十一篇 政策保障 (665)

一、国务院批转农业部《关于促进乡镇企业持续健康发展的报告》的通知 (665)

二、关于加快发展中西部地区乡镇企业的决定 (665)

三、中共中央、国务院关于转发农业部

《关于我国乡镇企业情况和今后改革与发展意见的报告》的通知 (670)

四、鲁冠球直言——不要逼乡镇企业扬短避长 (679)

五、关于关停“5小”及“15小”乡镇企业情况的调研报告 (680)

第三十二篇 乡镇企业局长千年论坛 (687)

一、加入 WTO 对大连市乡镇企业发展的影响与对策研究 (687)

二、广西乡镇企业东西合作的现状及对策 (691)

三、乡镇企业发展要重视和搞好结构调整工作 (693)

四、加入 WTO 对福建省乡镇企业的影响及对策研究 (696)

五、加快技术创新 适应新世纪的竞争 (702)

六、乡镇企业管理机构要做好服务的建议 (705)

七、大力发展乡镇企业，加快农牧业生产结构的调整 (707)

八、农村私营企业是乡镇企业发展的重头戏 (711)

九、乡镇企业跨世纪发展：挑战与跨越 (714)

第四部分 乡镇企业微观管理

乡镇企业不同于国有企业，也不同于城市的中小企业，它具有特殊性。乡镇企业的管理仍要坚持以人为本的思想，采用先进、实用、有效的管理方法，以市场为导向，做好人力、物力、财力、信息资源的管理，实行产品多元化、营销国际化，摸索创造出与中国社会主义市场经济体制相适应的成功管理经验（简称为 X 管理模式）。

第三十三篇 现代企业管理导论 (723)**第一章 现代企业** (723)