

● 航天卷 ●

企事业改革家列传

● 企事业改革家列传编委会

● 辽宁人民出版社

QISHIYEGAIGEJIA
LIEZHUAN

· 航天卷 ·

企事业改革家列传

《企事业改革家列传》编委会

辽宁人民出版社

1989年·沈阳

企事业改革家列传

· 航天卷 ·

Qishiye Gaigejia Liezhuan

《企事业改革家列传》编委会

辽宁人民出版社出版

辽宁省新华书店发行

(沈阳市南京街6段1里2号)

朝阳新华印刷厂印刷

字数:400,000

开本:850×1168 1/32

印张:17 $\frac{1}{2}$

印数:1 15,200

插页:2

1989年12月第1版

1989年12月第1次印刷

责任编辑:王大路

版式设计:王珏菲

封面设计:刘冰宇

责任校对:穆青 等

ISBN 7-205-01215-5/K·109

定价:8.80元

《企事业改革家列传》编委会

编委会主任兼主编：

王维澄

编委会副主任(以姓氏笔画为序)：

于 珍	叶如棠	刘书田	刘纪原
李 彦	李守仁	沈茂成	沃廷枢
吴基传	张文驹	张彦宁	金同珍
相重扬	费志融	姜燮生	徐大铨
曾培炎	焦力人	谭竹洲	潘 遥

编委会委员(以姓氏笔画为序)：

于 珍	王 工	王维澄	支俊波
叶如棠	白鹤文	刘广乾	刘书田
刘纪原	伍 杰	朱永涛	朱兰芬
孙德君	匡锡坤	李 彦	李守仁
李时荣	李昌凡	李树源	沈茂成
沃廷枢	闵振环	吴基传	张 强
张文驹	张江一	张法亭	张建明
张彦宁	周和文	孟福谦	金同珍
赵含坤	相重扬	费志融	费铭堂
姚恩澍	袁 亮	姜燮生	徐大铨
徐致光	章 维	曾希圣	曾培炎
焦力人	鲁家声	谭竹洲	潘 遥

航天卷分编委会

分编委员会主任：刘纪原

分编委员会顾问：冀绍凯

分编委员会副主任：刘长滨 王剑颖 吴 鹏

分编委员会委员：刘登锐 刘殿一 刘润宝

曾庆来 权振世 张文元

王春河 吴维基 常建忠

李树源 李彦昌 牛慧卿

总结经验，把企事业改革推向深入

——《企事业改革家列传》序

张勃夫

邓小平同志题写书名、中共中央宣传部和国务院二十多个部委联合组织编写的《企事业改革家列传》，将要陆续出版了。在具有伟大历史意义的党的十一届三中全会十周年来临的时候，出版这套书，是一件很有意义的事情，值得向大家推荐。

企事业改革，特别是企业改革，在我国整个经济体制改革中占有重要的地位。大、中型国有企业，是我国经济的支柱。现代化建设的资金主要靠企业来积累，价格改革和工资改革最终要由企业来消化和承担。只有企业改革的深入和成功，才能为全面改革的深入创造良好的环境和条件。当前，在贯彻十三届三中全会提出的治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革方针的过程中，更需要抓紧企业的改革，加强经营管理，推进技术进步，努力提高全企业的经济效益。

十年来的改革实践表明，我国的企事业要建立起适应商品经济和现代化建设要求的经营机制和管理体制，是一件十分艰巨而又非常复杂的工作。搞好企事业改

革，需要有一大批勇于改革、善于改革的经营者和管理者来组织、领导全体职工进行开拓创新。从这个意义上可以说，如果没有优秀的企事业改革家，也就建立不起现代化的企事业。这套书为企事业改革家立传，通过有血有肉的人物形象和生动翔实的材料，介绍企事业改革的成就，总结企事业改革的经验，根本目的就是希望我国几百万企事业的经营者和管理者，能够象书中的改革家们那样，在党的基本路线指引下更好地团结广大职工，坚定不移地把我国改革和建设的事业推向前进。

这套书反映的几百位企事业改革家，虽然处在不同的岗位上，有各自的特点，但他们都具有为振兴中华、实现四化而顽强奋斗的精神。他们勇于探索、勤于实践；刻苦学习、立志进取；依靠群众，尊重科学；不怕困难，艰苦拼搏。他们在改革中诞生，在改革中成长。记述他们先进事迹的文字是朴实的，然而读起来仍十分感人。我们相信，广大读者将从这套书里受到激励、鼓舞和启发，更加坚定改革的信念，增强与困难作斗争的勇气，激发振兴中华、实现四化的热情，在自己的岗位上作出更大的成绩。

在我国十年改革的伟大实践中，涌现出来的先进人物何止千千万万。写进这套书中的企事业改革家，只是灿烂群星中的一小部分。还有更多的改革家未能收入这套书中，他们同样创造了闪光的业绩，作出了可贵的贡献。我们正在走着前人未曾走过的道路。我们要通过改革，把我国建设成社会主义现代化强国，还需要继续探

索创新，开拓前进。这套书中所总结的经验，有待于深化、提高、完善。希望入传的同志戒骄戒躁，继续努力。更希望大家共同来创造出更多更好的经验。

当前，我国的全面改革进入了一个极其重要的阶段。在我们前进的道路上一定会有艰险。但是，历史的经验告诉我们，企事业改革家们创造的业绩也告诉我们，只要我们在党的领导下统一思想，同心同德，振奋精神，艰苦奋斗，求实探真，一定能够克服困难，夺取全面改革的胜利。

中华大地上正在深入进行的改革，为有志于祖国繁荣昌盛的炎黄子孙提供了广阔的历史舞台。我们期待着在中华民族腾飞的进程中，《企事业改革家列传》写出更加光辉的续篇。

《企事业改革家列传(航天卷)》序

当此举国同庆党的十一届三中全会召开十周年之际，我们将《企事业改革家列传(航天卷)》奉献给广大读者。

十年岁月轨迹清楚地显示了十一届三中全会具有划时代的伟大意义。随着神州大地改革前进的步伐，航空航天工业战线职工群众振奋精神，知难而进，坚定不移地实行战略转变，不断加快走出原来军工小天地，奔向四化建设大疆场。在改革浪潮中，涌现了一大批锐意进取的先进人物。他们以非凡的胆略和才识，迎接“军民结合”新的形势的严峻挑战，奋力拼搏，大胆创新，坚韧不拔，一往无前，勇敢地 from 单一的军品禁锢中走出来，从长期习惯的产品经济的羁绊中解脱出来。他们本着自力更生、艰苦创业，尊重科学、勇于攀登，埋头苦干、献身事业的革命精神，创造了令人瞩目的成就。本书选编的，即是航天方面改革的先进人物中的佼佼者。这些同志在为中国航天事业跻身世界先进行列，在为国民经济的发展中表现出的精神风貌、取得的业绩和创造的经验，受人称颂，值得学习。

无数事实证明，改革是社会主义制度的自我完善和自我发展；改革也是我国航空航天工业振兴和腾飞的必由之路。总的看，我们的改革已取得的成就是辉煌的，而改革的未来之路并不平坦，任务更加复杂和艰巨。航空航天工业广大职工将同全国人民一道，乘胜前进，继续坚持四项基本原则，坚持改革开放，坚持“航空航天为本，军民结合，民品为主，走向世界”的方针。走“军

转民,内转外,攻关加合作”的路子,积极推进高技术发展,跟踪世界先进水平,努力建立适应和平时期发展需要的、充满生机与活力的航空航天工业的新格局,使之成为我国国防建设的坚强后盾,成为发展民用航空航天事业和国民经济技术改造的装备部,成为出口创汇的主力军,为不断增强国力,提高我国的国际地位,发挥更大作用,作出新的贡献。

“数风流人物,还看今朝。”我们期望,在新的岁月里,在建设有中国特色的社会主义道路上,涌现出更多的出类拔萃的改革家。

A stylized handwritten signature in black ink, likely belonging to Li Rui, a prominent Chinese reformer and intellectual. The signature is fluid and expressive, with the characters '李锐' (Li Rui) being the most recognizable part.

1989年5月3日

目 录

总结经验,把企事业改革推向深入.....	张劲夫
——《企事业改革家列传》序	
《企事业改革家列传(航天卷)》序	林宗棠
崛起在黔北高原上的风华人.....	1
——记风华机器厂厂长吴民展	
惊弦霹雳震长空	16
——记中国运载火箭技术研究院院长王永志	
星光,在松花江畔闪烁.....	36
——记国营星光机器厂厂长王焚宫	
历史,揭开了新的一页.....	52
——记上海航天局局长苏世瑩、局党委书记尹荣昌	
开拓商品经济的强者	68
——记上海广播器材厂厂长张亚培	
“骑虎将军”	79
——记第二研究院院长刘从军	
飞航之路求索者	91
——记第三研究院院长易生	
空间事业改革的带头人.....	102
——记中国空间技术研究院院长闵桂荣	
从深山涌向大海的旋律.....	112
——记贵州航天管理局局长张肇丰、党委书记陈中萍	
人有大志在 何处不翻飞.....	131
——记原二十二所所长张通	

为了新中华的崛起.....	143
——记上海新中华机器厂厂长张文忠	
他在“晨光”的日日夜夜.....	154
——记原南京晨光机器厂厂长曹克明	
闯开山门天地宽.....	164
——记0六六基地主任张国欣、副主任范雨春	
在腾飞的起跑线上.....	178
——记四川航天工业总公司总经理袁连启	
锐意改革 成事在人.....	185
——记原四十二所所长袁人锐	
报春一枝梅.....	198
——记0六六基地党委书记曹立家	
在昨天与明天之间.....	212
——记湖南航天局局长胡志刚	
万山丛中飞彩虹.....	223
——记国营万山特种车辆制造厂厂长方永昌、党委书记刘成玉	
抉择命运.....	233
——记八一厂厂长房建中	
弄潮儿向涛中立.....	247
——记中国运载火箭技术研究院副院长于龙淮	
迎风带露振翅飞.....	262
——记第二研究院副院长钟山	
齐奏航天曲 志夺“三连冠”.....	272
——记火箭总体设计部主任龙乐豪、党委书记刘子平	
踏尽崎岖路自通.....	284
——记沈阳新光动力机械公司总经理杨正文	
面向未来.....	296
——记二三九厂厂长胡宗寅	

大将风度.....	307
——记上海有线电厂厂长钱炳余	
兀立潮头搏激流.....	317
——记清华机械厂厂长魏方贵	
他是个强者.....	330
——记国营群力铸锻厂厂长陈菊生	
山里人的情怀.....	337
——记铜江机械厂厂长刘志春	
人生是一条路.....	351
——记上海新江机器厂厂长曹扬宝	
在转轨变型中搏击.....	360
——记沈阳新乐精密机器公司经理王来山	
为了美好的明天.....	371
——记北京国营星火机械厂厂长刘国荣	
闪光的足迹.....	383
——记十四所天线室主任白美璋	
深沉的思索 稳健的脚步.....	395
——记沈阳新阳机器制造公司总经理徐晓漱	
“达宇”开出大巴山.....	408
——记7169厂厂长冯化贵	
上下同欲者胜.....	416
——记二一〇所所长杨登科	
从“夹皮沟”走向“大世界”的人.....	424
——记红林机械厂厂长许克钧	
新的起飞.....	438
——记火箭发动机研究所所长刘国球	
在高技术开发的道路上攀登.....	452
——记254厂厂长程兴富	

这就是你.....	465
——记南海机电厂厂长徐德瑜	
他也是改革家.....	477
——记上海新力机器厂党委书记黄祖镇	
敢与蓝天比高 敢立潮头竞雄.....	489
——记十五所所长傅正煊	
“雄鸡”在引吭高歌.....	502
——记五〇八所十室主任王荣铨	
风华正茂.....	511
——记上海新宇电源厂厂长陈树康	
雨后青山.....	519
——记八〇一厂厂长王青山	
改革大潮的冲浪者.....	530
——记沈阳新阳机器制造公司生活服务公司经理陈孔鲁、副经理关成武	
后 记.....	543



吴民展

崛起在黔北高原上的风华人

——记风华机器厂厂长吴民展

朋友，你到过黔北高原吗？

你穿过一个接一个没完没了的山洞，绕过一道又一道忽上忽下忽左忽右的盘山公路吗？

望山跑死马。山民们上山砍柴，悠悠一声“哦唷”，能震响一串山头，惊飞一群鸦雀，可你却怎么也找不到人在哪座山头上。

山，无情地挡住了山民们的视野。于是一座座山头便用了诸如扁担、茅盖、牛心等来命名。然而，山，却无法完全阻挡人类的想象，于是这里同样也有仙人山、凤凰山等等的美名产生。

航天部风华机器厂，就荣幸地坐落在这“仙人山”的脚下。

好多年里，它与山上的仙人一样神秘而又寂寞。然而不知从哪一个时刻开始，山外的世界突然对它大加垂青：报纸、刊物、电台、电视台的记者，各类团体、各级组织的代表，客户、厂家……所有的来客都为着各自的目的，不辞辛苦，千里迢迢，在曲里拐弯的公路上颠上颠下、绕来绕去，最终汇在高高的仙人山下……

**现在的一切都生长于它的昨天，一切
的现在都在孕育着无限的未来**

1988年7月，当笔者再次造访风华厂时，正值该厂电冰箱第二条生产线奠基典礼举行，省长王朝文专程前来祝贺。而这之前，新上任的航空航天部部长林宗棠刚刚接见过厂长吴民展。

吴民展还是老样子，穿一件蓝不蓝灰不灰的茄克式工装，微微卷曲的头发黑白相杂。

这一天无疑是个让人高兴的日子。然而，一阵阵突然爆发的笑声，却掩饰不住吴民展神色里明显的疲劳。

虽然，如今吴民展三个字前而，已被冠以了“开拓”、“锐意”、“弄潮”之类的光圈，但当这个人物走到你面前，冷不丁一见，你却怎么也看不出他有什么光彩照人之处。然而只要他一开口，就会叫你一下楞住：这人说话怎么就一点儿也不拐弯的？

“有啥个好谈的？谈来谈去不就那几句话？”

他大手一挥，转身就想溜。

在宣教科，人们递给我一大本材料：

“凡是来采访的，我们就给他一本。”数据当然是有说服力的。比如，从1986年引进冰箱生产线开始，到1988年，三年三个台阶，产量由5万台到16万台再到22万台；又比如，1988年人均产值超过10万元，人均利税超过4万元等等。离笔者三年

前第一次采访，风华冰箱真是今非昔比了。那时候，厂里职工想买冰箱，眼睛还都盯着外面的呢。而现在，人们潮水一样往山里涌，十之八九，还不是冲那冰箱而来？

昨天的数据当然令人心悦诚服，未来的数据也辉煌得叫人欢欣鼓舞。然而世人只知吴民展是个“大老板”，却很少能设身处地想想他肩上的重负：每一个数据，就是他给自己压上的一付重担，套上的一付“紧箍咒”。而所有从昨天到未来的进程中，却是一个又一个具体、实在、艰难的今天——在这个新旧交替、摸着石头过河的万花筒般的时代，吴民展本来可以躲在避风港里，等等、瞧瞧，让别人去冲锋陷阵，踩出一条血路来的，如果那样，难道你会处分他不成？

**他一登上舞台，就命定般地给自己套上了“枷锁”。
带着“镣铐”跳舞，却不是人人都能博得掌声的**

1983年，航天部部长张钧视察风华厂时，说了一句至今让吴民展难忘的话：

“三千人的厂子，五千万产值的计划就行了？想过没有，如果过两年一点军品也没有，你们日子怎么过？”

一句话，激起了刚任厂长的吴民展的勇气。一种深重的危机感和强烈的责任感，令他冲口而出：

“想过上冰箱，但没有钱！”

刹时，一件往事又浮现在吴民展眼前：一次，他到贵阳办事，偶然听说有一个厂调研过冰箱，上面不同意，搁下了。

“走，去看看去！”

自从军品陡减，几千人的厂子要吃饭、要发展，吴民展什么脑子没动过？电风扇、自行车、缝纫机……大大小小也盘算、捣鼓