

Feng Yu Liu Zai



风雨六载

徐根宝 著

以圈内人的身份

不回避 不掩饰

坦诚反思 冷静剖析

上天入地

大喜大悲

但依然心怀梦想



是球迷

就会关注这本书

徐根宝

徐根宝 / 著
葛爱平整理

fengyu
风雨六载



上海文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

风雨六载/徐根宝著. - 上海:上海文艺出版社,2000

ISBN 7-5321-2022-8

I.风… II.徐… III.徐根宝-生平事迹 IV.K825.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 52988 号

责任编辑:陈 征

封面设计:王志伟

风 雨 六 载

徐根宝 著

上海文艺出版社出版、发行

地址:上海绍兴路 74 号

电子邮件:csbcm@public1.sta.net.cn

网址:www.sbcm.com

新华书店经销 商务印刷有限公司印刷

开本 850×1168 1/32 印张 11.75 插页 2 字数 261,000

2000 年 1 月第 1 版 2000 年 1 月第 1 次印刷

印数:1—200,000 册

ISBN 7-5321-2022-8/I·1645 定价:18.00 元

目

录

第一章 乍暖还寒

1. “你们要一步到位” 2
2. 紧急电话,要我马上到上海 5
3. “02”,我的梦想 5
4. 怎么搞俱乐部队 9
5. “光杆司令”去俄罗斯招兵买马 12
6. 竟然成了申花队的主教练 14
7. 风雨中开始 22
8. 七名老队员不想干了 25
9. “道听途说”加感觉,我订出第一份工资单 32
10. 非常感动 33
11. 老队员报复新队员 35
12. 先踢他几脚,上海人就怕了 37
13. 俱乐部要我“安心工作” 39
14. 队里住进了一位不速之客 40

15. 俄罗斯外援来了	43
16. “如果搞上去了,你也是人才”	45
17. 提出“抢逼围”	46
18. 改造李晓	51
19. 小范刚归队,就要请假	53
20. 最好的照顾是严格	54

第二章 风雨中继续

1. 联赛第一战,郁知非胃痛突然发作	62
2. 四战四捷,震动了足球界	65
3. 刚说了句满话,便丢了三个球	67
4. 范志毅擅自出走	72
5. 市领导为申花会诊	78
6. 提前三天到北京,却 1 比 5 惨败	81
7. 苦闷中,我二上五台山	84
8. 1 比 6,根宝成了大草包	90
9. 丢了大上海的面子	97
10. 揣着辞职书上场指挥	103
11. 一根绳子,一份要求,我别无他途	105
12. 金光洙点球射偏,申花进了前三名	110
13. “民意测验”,我却遭到许多球员反对	113
14. 在成都会议上放炮	116

第三章 申花初烂漫

1. 被续聘了	122
2. 二赴俄罗斯,我带回高佳	128
3. 招聘领队	133
4. 我特别看重新年第一场比赛	136

5. 申花队体能达到欧洲水平·····	137
6. 没有李晓,文章难做·····	142
7. 谢晖一战出名,竟然“失去记忆”·····	144
8. 解放范志毅·····	147
9. 要赢必须赢的比赛·····	153
10. 足协杯赛中冒出个祁宏·····	157
11. “西瓜事件”·····	159
12. “根宝,桃子熟了,就要去摘”·····	162
13. 名气大了,难弄了·····	171
14. 半夜三更,六名球员居然在夜总会·····	174
15. 苦等33年,冠军终于来了·····	178
16. “这场比赛,大家会后悔一辈子”·····	182
17. 足协杯为何总与我无缘·····	186

第四章 在山坳上徘徊

1. 1996年的合同,现在看来有问题·····	190
2. 在公开的签约仪式上,高佳突然提出不能签·····	193
3. 一万美元,把我吓退了·····	195
4. 三名法国外援,带来新问题·····	199
5. 足球有时说不清·····	201
6. 七连平从这里开始·····	204
7. 深夜,这三个女生在等谁·····	207
8. 激情与理智·····	211
9. 关于申思·····	215
10. “历史在这里拐了个弯”·····	219
11. 一种预感,我该走了·····	227
12. 在静静的楼道里,默默地告别申花队·····	231

第五章 松日是一道坎

1. 潘苏通悄悄到上海 234
2. 国安与松日,我终于选定南下 237
3. 签下合同,潘苏通鼻子突然出血不止 238
4. 王后军突然“辞职”,蔺新江紧急“补位” 241
5. 私心重,没追求,缺激情 245
6. “冲不上甲 A,从此不当教练” 249
7. 我要开掉叶志彬,竟遭球员反对 252
8. 0 比 1,几乎陷入灭顶之灾 257
9. 上海来电,全力支持根宝 264
10. “谢天谢地谢人” 265

第六章 大连的天气,是冷了些

1. 王健林请我去万达 270
2. 薄市长打“太极拳” 278
3. 命运真会捉弄人 281
4. 我终于执教万达 285
5. 输人输球,王健林急了 287
6. 虽说紧张些,但开局总算不错 291
7. 王健林拜托大家 297
8. 光讲战术还不够,我给队员上思想课 300
9. 胜泰山队,万达队提前 4 轮夺冠 302
10. 李章洙痛苦地吸着烟 307
11. “万达永远退出中国足坛!” 310
12. 薄市长有备而来 316

第七章 半途上,我被急流卷走了

1. 我要入川了 320
 2. 薄市长说,王、徐、郝,谁也不能少 324
 3. 王茂俊在电话里傻了 326
 4. 量变与质变 330
 5. 在韩文海的婚礼上,我说了不吉利的话 336
 6. 洋球员不少,就是没有看中的 340
 7. 韩国教练说:万达不如去年 345
 8. 王健林又急了 347
 9. 艾里不进球,连年轻球员都笑话 354
 10. 背水一战,破釜沉舟 357
 11. 故地重游 359
 12. 主意已定,自我下课 365
- 不是尾声的尾声 368

风雨六载

第一章

F 乍暖还寒

engyuliuza



回家,该回家了。坐在从大连到上海的飞机上,我一直这样默默地对自己说。低下头凝视着舷窗外,厚厚的云层在下面奔腾着翻滚而去,不知什么时候,我的



眼睛有点湿润了。天很蓝很蓝,但我的心却无法从云层里挣扎出来。我清楚地记得那一天,1999年6月18日。

现在,我渐渐地平静了下来。当我把身体放在客厅的沙发里,听着舒缓的音乐,我感受到了一种从未有过的轻松。六年来,我终于可以在属于自己的地方,过着另一种生活了,再也不用为积分、名次、晋级而费心劳神了。也许,这种轻松是暂时的,是战役之间的空隙,是更为激烈的工作之前的休养生息。但无论怎么说,我现在浑身确实感到舒心的轻松。

但是,这六年太让人难忘了,场内场外的一切不亚于战争的激烈、残酷和跌宕起伏,这种在天堂与地狱之间的徘徊,岂是可以轻易挥手而去,说声再见的?每当我闭上眼睛,过去六年发生的一切,便像放电影一样,一幕幕地闪现在眼前——

1. “你们要一步到位”

1994年11月,李铁映同志为上海市网球中心建成剪彩。当时中国足球改革后的第一届足球职业联赛刚刚

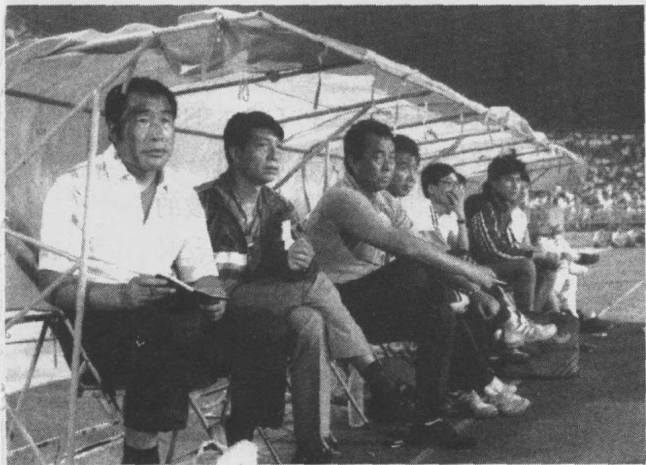


结束,我率领的申花队夺得了第三名。大概是这缘故,我被邀请参加网球中心剪彩仪式。参加剪彩仪式的上海市副市长龚学平把我介绍给李铁映:“这就是上海申花队主教练徐根宝。”李铁映笑着说:“我们早就认识了,足球改革,就是从上次我们在北京饭店贵宾楼吃饭时开始的,不是吗?”李铁映的话勾起了我的回忆。那是1991年8月,当时我担任中国国奥队的主教练,为了欢迎中国足协为国奥队请来了德国教练鲁迪,李铁映同志在北京饭店设宴招待他。国家体委主任伍绍祖、中国足协主席年维泗、官员张吉龙和我一起作陪。饭后,李铁映在听完年维泗关于足球改革和我对国奥队工作的汇报后说:“老年,你的思想还不解放,你的步子还应该大一些。”而当时,年维泗已经开始构思足球方面的改革了,后来王俊生主持足协工作后出台的一系列改革方案,实际上那时年维泗已经在酝酿中了,包括主教练的竞选、体能测验等。年维泗的改革思路,仍没有能够超脱当时的大环境。但在那时,大家都不知道邓小平的改革思路,而這些只有李铁映最清楚,因为他是体改委主任。现在想来,他的思路确实在我们之前,而我们所想到的,都摆脱不了体工队的那一套。

记得

1991年底,中国足协在大连召开的足球工作会议上,大连市体委主任盖增圣发言时说,我们讨论

兵败吉隆坡的国奥队教练组



足球改革要考虑有过渡阶段。李铁映却指出：“你们要一步到位，职业化就要一步到位。”由于有了领导指示，中国足协开始酝酿走职业化道路这一大方针了。但对我们这些体育工作者来说，那时根本没有想得那么远、那么透、那么深。李铁映对我说：“中国足球要搞职业化，目标主要是提高中国足球的水平。你是国奥队主教练，吉隆坡出线的任务是第一步，如果搞好了，对中国足球的推动将是巨大的。”他对我提出的“横下一条心，一定要出线”的决心非常赞赏。我知道自己重任在肩，不能有丝毫闪失。

当时，伍绍祖主任也对国奥队非常重视，经常到队里来，我也常去他家里汇报工作，那时候中国足球改革的“宝”，好像押在了我们的肩上。我对伍主任分析了比赛的形势：6个队的单循环比赛，拿6分是绝对能够出线的，而我们肯定可以拿下3场。虽然我们提前一轮拿到了6分，但由于受到了“西亚兄弟”的“围攻”，却变成了最后一轮要面临与韩国队拼一个出线名额的局面。当然，这是我们自己的责任。赛后郝海东曾经说：“徐导，当时如果我的点球罚进了，就没有今天了。”这些都没有用了，足球没有如果。

想当年，我信心十足地带着国奥队奔赴吉隆坡，身肩着中国足球的希望，但是，我们失败了。令我们没有想到的是，这次失败对后来的足球改革却起到了极大的推进作用，这也算是我们的失败给中国足球带来的唯一好处吧。“因祸得福”，从某种意义上讲，如果没有吉隆坡的失利，中国足球职业化改革的步伐可能要推迟一点时间。

听着李铁映同志的话，自己想了想，从1991年到1994年，中国足球这3年里的变化确实太大了。我从一个专业队教练变成职业队教练，从国家队到了俱乐部球

队，这一切好像真有点身不由己，是在足球改革浪潮的推动下，一步步走到现在的。

2. 紧急电话，要我马上到上海

那时，金永昌是上海市体委主任。他的一个电话，改变了我的命运。

1993 年底，我在中国足球队做施拉普那的助手。那年的中国体育界，主要有两大任务：一，足球打入世界杯决赛圈；二，搞好第六届全运会。但是在伊尔比德中国足球又一次失败了。

打完世界杯外围赛第二阶段的小组赛后，我从成都回到北京。刚回到北京，马克坚就找到我，很急切地说：“上海体委主任金永昌打来两个电话找你，好像事情很急，你赶快给他回个电话。”

我马上就跟金主任联系上了。他在电话里开口就问：“你最近有时间吗？赶紧回一趟上海。”我问他什么事，他说：“你来了再说吧。”在我的追问下，他只是简单地说，“现在是龚学平副市长分管体育了，他很关心你。”他透给我一个信息：“上海这几年足球搞得没什么起色，你回来一起商量商量。”

金主任催得很急，两天后我便赶回了上海。

我这么急回上海，除金主任催得很紧外，还有另一个原因，那就是 02 少儿足球俱乐部。

3. “02”，我的梦想

1993 年初，我与老那去新加坡参加鱼尾狮杯足球赛，一次闲聊中他说起在德国，有名的教练员、运动员都在业余时间搞足球学校。说者无心，听者有意，在回国的



飞机上，我对当时的助理教练杨一民说，我也想搞个足球学校。他说好啊，现在不少地方都有人在搞足球学校，你得起个好听的名字。

我想了一下，觉得用自己的名字并不好，毕竟，自己

不像李宁、郑敏之这些在运动场上闯出自己道路、作出过贡献的明星，他们用自己的名字命名有号召力。而我们搞足球的，到现在还没有



与 02 俱乐部的杨礼敏(左一)、任彬(右二)等在一起

管有点名气，但没有成绩，用名字命名不太妥当。后来想起 1992 年参加亚洲杯足球赛的时候，球场里到处是“2002”的横幅标语，那是日本申办世界杯的口号。2002，这是跨世纪的象征。对，就叫“02”。现在招十四五岁的小孩子，到了 2002 年时，他们正值当打之年，能培养一些打世界杯的后备选手，不正是我的目标吗？

为此，1993 年 3 月中旬我特地回到上海。在考察完上海的环境后，认为“02”放在上海是最合适的了，那时我根本没有想到自己居然还会回上海执教。

我找到了金永昌主任，把整个思路对金主任说了，他特别地支持。我希望在静安区设点，因为我是从静安区出来的，静安区体委康主任也非常支持。他还把主管文教的静安区副区长请来与我一起商议。

而后我便把这些告诉了老那，并告诉他我绝不会因



此而影响国家队的工作，同时还向王俊生汇报了，对我的设想，王俊生也非常赞同，但他说：“你继续当国家队教练，上海的事还是让别人去操办吧。”国家队在伊尔比德比赛时，我与王俊生再一次谈起 02 俱乐部时，向他提出要离开国家队。为什么要这么提呢？因与老那这一年工作是伍绍祖给的任务，只有学习、协助的权力，没有改变老那的权力。老那虽有许多长处值得我学习，但他的业务能力不见得比我高，长期跟着他也不会有多大提高。王俊生说，你现在离开国家队去搞 02 俱乐部，以后要再进国家队可能就难了，这个你要考虑好。我心里很清楚，老那失败后我接国家队可能性是不大的。在伊尔比德我们为此事谈了三次。最后我还是下定了决心，离开国家队，去搞 02。

搞 02 俱乐部，是我的第一步尝试。现在，02 这帮小伙子都已经成长起来，在国内的年龄组足球赛上连续三年取得冠军，证明我当初走的这一步路是完全正确的。

筹办 02 俱乐部期间，也是困难重重，反反复复。1993 年龚学平副市长就批示同意搞 02 的计划，可 02 俱乐部却拖至 1995 年才成立。是在市体委副主任李毓毅分管足球后，02 的工作才有起色。记得当时曾有人向龚学平反映：“02”是个体户性质，不能这么搞，还是应该扶持“大中型企业”，如果人都调走了，我们少体校还搞什么？这是招生的问题。

还有资金的问题。1995 年我得到了阿迪达斯公司赞助，他们表示赞助 02 服装和资金，冠名“阿迪达斯 02”。龚学平副市长没有同意。他说国内有这么多企业为什么不能让他们赞助？此前我也曾与郁知非商量过，02 归申花管，资金由申花出，将来人给你。那时大家对后备力量不太重视，因此郁知非没有答应，他说：“你自己搞吧。”

在这情况下，我只得自己拿出 5 万元让杨礼敏、任

风雨六载



彬去全国招生。

我们定下的选拔条件：一是身体素质好，一定要有速度；二是作风；三是技术意识。我们认识到，要成为一个全面的运动员，必须是全面型的人才。过去有许多例子，小时候技术好的，由于身体原因，长大后被淘汰的不少；而小时候身体好，至少以后还能混混。

由于阿迪达斯无法赞助，国内的赞助一时也没有找到，而我在申花的工资每月只有 3000 元，02 实际上没有什么资金来源。但时间又不允许我们再等，所以杨、任两人去招生一直是坐的火车，住的招待所，一切从简，至于吃那就更简单了。

他们就这样揣着个包出发了。在武汉、天津、郑州、青岛、河北等地召了十来个人。上海方面，李毓毅也与少体校达成了协议，毕竟我不是个体户，而是在为上海培养人才，最后从少体校也选了些人。当时的许多投入都是我个人拿出来的，包括空调等，而最后一分回报都没有得到。当年的 02 变成了现在的有线 02，我的一切职务也都没有了。

02 俱乐部队成立后一直在申花队边上训练，受的影响很多，进步也非常快，得过 3 次全国少年冠军。1995 年与有线电视台合作，成为有线电视台、上海市足协和我三方共有的俱乐部。1999 年更名为有线 02 足球队。这个俱乐部我投入了很多心血，也算是为上海作出的贡献吧。去年 10 月他们在重庆拿了个冠军，当时我带万达队正好也在重庆。本想拿 1 万元奖励他们，可一想，这点钱让他们 30 多人分，每人也就是几百元。最后，决定请他们到假日酒店，与万达队住在一起，与我们生活一天，看我们赛前准备、比赛，我用这 1 万元钱让他们感受一下什么叫职业球队。我对他们说，虽然现在艰苦点，但你们主要是提高水平，你们应该知道自己的目标是什么。

去年11月我回到了上海，听说他们拿了冠军后上海有线台给了他们三四万元奖金，因为是平均分的，有些主力队员不高兴了，便去找任彬，认为这样分钱不合理。任彬做了工作后他们仍然不满意，不服气。任彬对此非常伤心。他召集大家开会，给他们讲道理，老头子还在会上流了眼泪。这下队员们都感到错了，向任彬承认错误。不久后我从大连回到上海，他们正好都在连队里军训，我赶到连队里为他们讲课。对他们说，当初任彬、杨礼敏去各地招你们的时候，也只有这点钱。他们是住招待所、坐火车、吃最经济的饭。你们到了上海后，市领导对你们多么重视，每年让你们下连队，就是要你们从小养成艰苦奋斗的精神，养成良好的作风，长大能够接中国足球的班。队员们听了很感动。相信经过这一次后，他们应该有所触动。

这群当年02少年队的球员，现在都长成十七八岁的小伙子，成为年轻队员了。当年我们给02俱乐部制订的目标是：2001年冲入甲B，2002年升入甲A。这些都是题外话。

4. 怎么搞俱乐部队

急急赶回上海后，我先见了金永昌主任。金主任说：“根宝，上海足球现在搞得平平淡淡，王后军搞了十来年，也就这个样了，我们市体委的领导商量决定后要换王后军，让你来干，把希望寄托在你身上。”这可是万万没有想到的。原以为叫我到上海，是商量02俱乐部的事，对金主任的这番话完全没有思想准备。我将信将疑地问他：“是叫我接上海队吗？”金主任肯定地回答：“是的。”“现在不是在打全运会吗？如果王后军打好了怎么办？”金主任说：“这你就别管了，打好打不好都要换他。”

