

中国智谋古今妙用

军地两用丛书之一

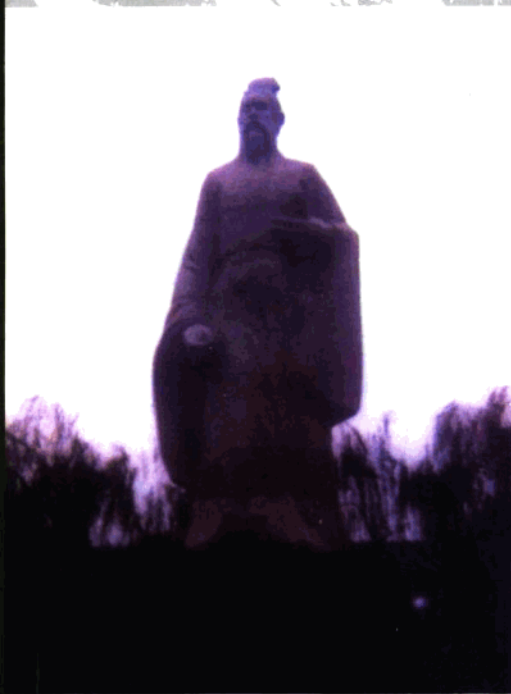
孙子兵法古今谈

陈毅



孔 干 王金宝 著

①



中国经济出版社

www.economyph.com

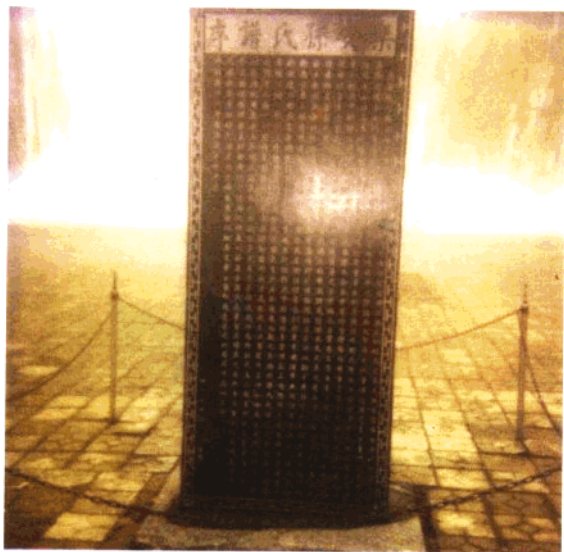
内容简介

本书首先对孙子的生平事迹和贡献作了详细介绍，对《孙子兵法》的中心思想及其总的结构，加以分析说明。随后，就《孙子兵法》十三篇的原文逐篇加以译注，表解其结构，提出各篇内容要点，并根据各篇主要内容列出若干题目，通过“题解和运用”，逐题加以阐述。这是本书主要内容。在讲解中，除讲述题目的涵义外，并列举古今中外的著名战例和有关政治、经济，乃至炒股和体坛角逐以及日常工作和生活中，如何妙用相关策略的生动事例，加以印证分析。为加深读者理解，达到“学以致用”的目的，还分别选编了有关历史战争故事，并附战例图，从而使这部古代兵书进而成为军之瑰宝，民之智囊，具有了军地两用的现实意义。

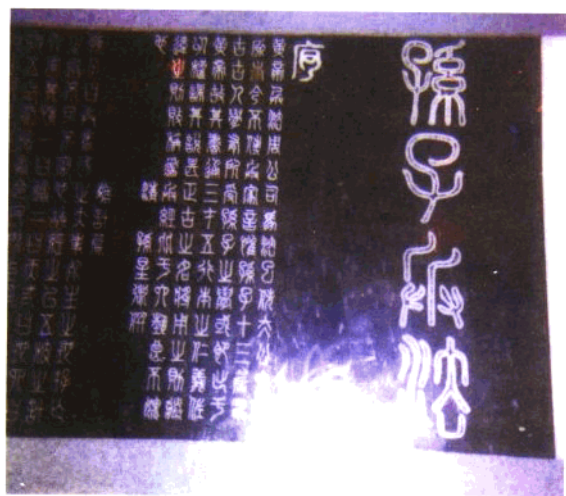
本书资料丰富翔实，故事生动，实用价值大，是一本集知识性、趣味性和实用性于一体的军地两用的好书。



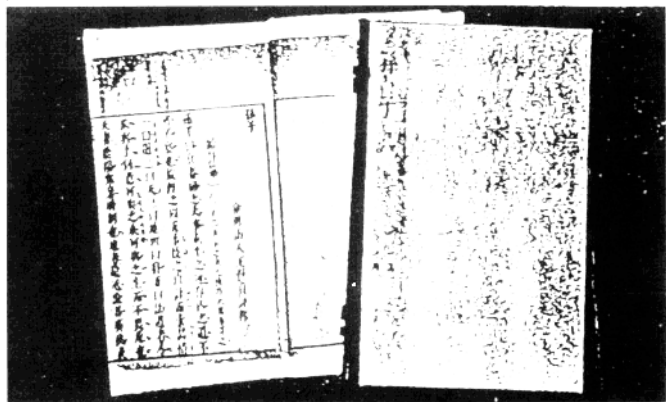
孙子像



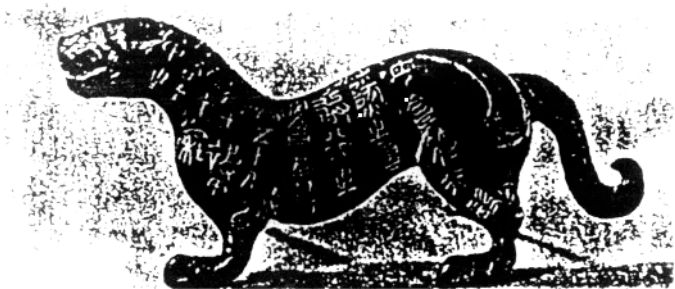
乐安(今惠民县)孙氏谱序



著名的中国古代兵书《孙子兵法·序》



著名的中国古代兵书《孙子》



战国时期秦虎符



孙臏像（孙武的四代后裔）

说 明

世称“孙子”的古代兵家，其实有两人：一是孙武，一是孙臏。

孙武是春秋时期，齐国乐安人。其故里在今山东惠民县城南门。著有《孙子兵法》。因其一生主要在吴国渡过，史称“吴孙子”。其书亦称《孙子》《吴孙子兵法》《孙武兵法》。孙臏是战国中期，齐国鄄邑人。为孙武的四代后裔。其故里在今山东鄄城县红船镇。著有《孙臏兵法》。因其一生在齐国，史称“齐孙子”。其书亦称《齐孙子》。

东汉以后，《孙臏兵法》失传，在很长一段时间内，人们误认为《孙武兵法》与《孙臏兵法》是同一部兵书，曹操所校订的“十三篇”《孙子兵法》，为二孙的合书，或曰“导源于孙武，完成于孙臏”；甚至有人由此怀疑孙武其人的存在，疑《孙子兵法》为“春秋末战国初山林处士所为”。直到1972年在山东临沂银雀山汉墓同时出土了《孙子兵法》与《孙臏兵法》之后，事实真象才得到澄清，而对孙武及其《孙子兵法》的种种误会，乃得以消除。

本屯堪称为韬略
智谋之宝库适
合军地两用

张廷茂



書之精品 智能薈萃
謀略古今 讀之受益

為《孫子兵法古今談》白題

一九九七年七月

王定烈



軍之瑰寶民之智囊
多謀善斷穩操勝券

曾光義



一九九七年七月

集兵家韬略之大
成，汇民间智谋之
精华，诚为军地两
用不可多得的好书。

廖井丹

一九九九年七月二日

孙毅序言

《孙子兵法》是中华民族珍贵的历史遗产，是我国军事理论宝库中的一颗璀璨明珠。自问世二千五百多年来，受到古今中外兵家、学者的推崇。在中国历史上，著名军事家如韩信、曹操、诸葛亮、岳飞等，都从《孙子兵法》中汲取智慧，用以创造了辉煌的战绩。毛泽东从湖南秋收暴动率军战斗，经过井冈山直到遵义会议，始终身带《孙子兵法》，经常阅读和研究，以此指导战事。当时在敌强我弱的艰苦恶劣环境中，凡由毛泽东亲自指挥的战斗，多取得胜利。毛泽东总结的十大军事原则，就吸取和发展了《孙子兵法》中的辩证法思想。他高度概括地指出：“孙子的规律是科学的真理。”在国外，拿破仑在戎马倥偬中，仍手不释卷地披阅《孙子兵法》；1990年8月海湾战争爆发后《洛杉矶时报》记者采访美国总统时，发现布什桌上摆着两本书：一本是《凯撒传》，另一本就是《孙子兵法》。这位总统对社会主义国家实行和平演变，就应用了孙子“不战而屈人之兵”的战略思想。

当前，《孙子兵法》的思想精华在许多国家已被广泛应用到军事以外的领域，如政治、外交和企业管理、市场竞争、商业经营、体育竞赛以及日常工作和生活等等方面。“孙子热”正在全世界兴起，《孙子兵法》的辐射波遍及五洲四海，正在发挥其强大的威力。

我国对外开放以来，国际贸易日益频繁。为了与外商竞争稳操胜算，使我国商品顺利打入国际市场，有必要学好《孙子兵法》，掌握其策略原则和方法，俾能灵活巧妙地加以运用。特别是在深入贯彻邓小平南巡讲话精神之后的今天，学习《孙子兵法》，掌握其精神实质，定能解决改革开放、搞活市场经济的一些现实问题，促使我国经济腾飞。

面对蓬勃兴起的世界“孙子热”和我国对外改革开放、搞活市场经济的形势，我们应当责无旁贷地做好《孙子兵法》的理论研究和探讨如何联系实际加以运用，以使这颗祖国古代文化的珍珠，放射出更加灿烂的光芒。

《孙子兵法古今谈》是一部研究《孙子兵法》理论联系实际的有力之作。作者独辟蹊径，先将《孙子兵法》全书之中心思想及其总的结构，加以分析说明。随后，对《孙子兵法》十三篇的原文逐句加以译注，表解其结构，并提出内容要点。从而使读者在读懂、读通这部距今二千五百年的古典著作的艰深晦涩文字的基础上，深入理解全书内容，这是迄今各种版本中所不可多得的。而其中所举古今中外的著名战例和有关政治、经济，乃至炒股和体坛角逐以及日常工作和生活中，如何妙用相关策略的生动事例，对于启发读者智慧，开阔其思路大有裨益。这是本书的一大特色。另外，本书所引用的资料丰富翔实，在如何妙用计策的解析中所举例证和叙述的故事都很生动，语言也通俗易懂，不仅是一本弘扬我国传统文化的大众读物，同时也是一本富有哲理且有实用价值、适合于军地两用的好书。在改革开放的今天，它对广大读者定有不少裨益。故我乐于为之作序。

1995年6月9日

注：毛泽东在长征中，经常阅读《孙子兵法》，灵活运用其中的战略战术以指导战争，多次取得胜利。在遵义会议上，当张闻天、王稼祥提议由毛泽东负责指挥红军时，时任宣传部长凯丰却持异议，认为毛泽东不懂马列主义，不懂军事，只有时看看《孙子兵法》，翻翻《水浒》《三国演义》，根本没有能力胜任红军指挥权。凯丰的发言，实属无知，事实证明，毛泽东确有军事才能，善于指挥战争，而这主要得力于他平时对《孙子兵法》的深入学习和揣摩。

阎明复序言

孔君为我在中国大百科全书出版社工作时的同事。他就读四川大学毕业时从戎，参加过解放战争和朝鲜战争，从事文化教育工作多年，有深厚的文学功底，著作颇丰。尤其是与人合著的《三十六计古今谈》一书，颇有特色，深获广大读者好评，畅销不衰，曾获全国图书“金钥匙”奖，并被其他国家和地区的出版机构翻译出版。1992年，应北京电视台邀约，就此书写成专稿，予以连续播放，受到观众欢迎。此书写得很成功，对社会有较大贡献，并有保存价值。

最近，他又以与人合作，用数年功夫所著《孙子兵法古今谈》一书相示。此书为一部全面剖析《孙子兵法》、理论联系实际、古为今用的专著。作者匠心独运，别开生面地针对各篇的主要内容，提出若干中心题目，分别着重加以解说，并列举古今战争实例，说明对此等战略如何具体应用；同时，还联系社会各个领域，诸如政治、经济、个人日常生活，乃至体坛角逐、炒股等方面具体应用《孙子兵法》各种策略获得成功的生动实例，加以印证。读之，既易理解原意，融会贯通，还可以从中受到启迪，吸取经验，增长能力才干，从而达到鉴古知来、学以致用目的。

略览全书，我认为其文深入浅出，引人入胜，不失其为大众喜闻乐见的通俗读物，而内容又精审严密、有理有据，堪称为一本集知识性、趣味性和实用价值于一体的军地两用的好书。值此书即将付梓之际，冒昧提出以上看法，向广大读者加以推荐。

1996年8月20日

让《孙子兵法》为社会主义现代化建设服务

薄一波

《孙子兵法》一书，不仅是中国，而且也是全世界现存的最早的兵书，在军事史上占有十分重要的地位，一直为世人所推崇。美、苏、日、英、法、德等国，都出版过大量译著，从《孙子兵法》中吸取营养，指导现实。美国《空地一体战——纵深进攻》作战原则，据说就是根据《孙子兵法》的“奇正之变”和“避实击虚”的原理而制定的。尼克松、布热津斯基等西方政要曾在他们的著作里多次引用《孙子兵法》。美国西点军校等一些世界著名的军事院校，甚至将《孙子兵法》列为必读书。日本人则更进一步，将《孙子兵法》中的战略思想和策略思想广泛地运用于企业的经营管理，并获得了巨大的成功。

《孙子兵法》是我们中国人对人类文明史的一大贡献，是一份极其珍贵的思想遗产。遗憾的是，我们对《孙子兵法》的研究、宣传，特别是运用，太不够了，有些方面还不如外国人。希望通过《孙子兵法》连环画丛书的出版，促进《孙子兵法》的研究和运用。

《孙子兵法》为什么能历时两千多年而不衰？最根本的原因是，这部书贯穿着朴素的唯物论和辩证法思想。孙子正是依靠这种思想方法研究战争，才正确地揭示了战争的一些客观规律。《孙子兵法》的核心思想是实事求是，因势利导。因此，不管战争环境怎样变化，武器如何不同，《孙子兵法》提出的那些基本的战略和策略原则，仍保持着强大的生命力。学习《孙子兵法》，关键是领会其中的哲理，掌握举一反三的本领，而不是单纯地背诵条文，就事论事，要争取达到“运用之妙，存乎一心”的境界。在这方面，毛主席为我们做

出了榜样。在他的军事著作里，不乏运用《孙子兵法》的原则，创造性地研究和解决中国革命战争的战略和策略问题的例子。我觉得，把学习《孙子兵法》与学习毛泽东军事著作结合起来，就会更容易理解《孙子兵法》的真谛。

学习、研究《孙子兵法》，目的在于运用《孙子兵法》中那些有价值的战略和策略思想为社会主义现代化建设服务。当然首先是为国防建设服务。《孙子兵法》中关于决定战争胜负的“五事”（道、天、地、将、法）、“七计”（主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？）等基本因素的论述，以及治军带兵、作战指挥的一系列原则，对于分析和指导高技术条件下的现代战争，仍有着积极的作用。在前不久的海湾战争中，《孙子兵法》一书在美军官兵中广为传阅。美军的胜利，也可以说是比较成功地运用了“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城”“不战而屈人之兵，善之善者也”这一基本原则。当然，这只是我的一种推测，不一定准确。

《孙子兵法》在军事上的价值，是不言而喻的。在政治、经济、外交等领域，也越来越显示出重要的参考价值。今天我想着重谈一下如何把《孙子兵法》运用到企业经营管理上来，为我们的经济建设服务的问题。日本麦肯齐公司董事长大前研一把《孙子兵法》称为“最高的经营教科书”。他说：“没有哪本书能像《孙子兵法》一样为我们提供如此丰富的经营管理思想。”《孙子兵法》“有着取之不尽的战略思想，每回读它，我都会涌出无限的想象力”。这位日本人的看法是很有道理的，借用孙子兵法来指导经营管理，是一件大有可为的事情。这里举几个例子：

孙子说：“道者，令民与上同意者也，故可与之死，可与之生，民弗诡也。”“上下同欲者胜。”这就是说，如果能使上下团结一致，同心同德，就能战胜任何困难。因此，一个国家或一个企业的政策，要做到首先维护国家或集体的利益，同时又必须照顾到职工的利益，把这两种利益有机地结合起来，统一于一个共同的奋斗目标之下，

这样，职工就会自觉自愿地“以厂为家”“两参一改三结合”而努力工作。因此，我们在经营管理中一定要处理好国家、集体、个人之间的利益关系。

孙子说：“知彼知己，百战不殆。”这八个字几乎是家喻户晓，但要做到很不容易。我们的企业在对外经济活动中，因未能“知彼知己”而吃亏上当的并不少。“明君贤将，所以动而胜人，成功出于众者，先知也。”一个企业要想在强手如林的国际竞争中站稳脚跟，击败对手，不断壮大，就要花大力气搞清楚己之长处、短处以及对手之长处、短处。对己，要扬长避短；对竞争对手，则要避长就短。这样，才能争取主动，立于不败之地。

孙子又说：“兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。”借用于经营管理方面，可以理解为：用户的要求、市场的行情以及企业的环境，都处在不断变化之中，能根据变化了的情况不断推出新产品的企业，才是好企业。日本索尼公司就是善于运用这一原则，根据竞争条件和顾客需求的变化，不断改革机构和推出新的战略产品，使企业一直保持领先地位。我国相当多的企业对市场的应变意识和应变能力很差，这也是妨碍产业结构和产品结构合理化的一个重要原因。用《孙子兵法》来教育企业的经营管理人员，增强他们应变的自觉性，是一件很有意义的工作。

《孙子兵法》中可以运用于企业经营管理的思想还有很多，我在这里只是举几个例子，以期引起大家的重视，把这项工作很好地开展起来。

（注：本文为革命老前辈薄一波在《孙子兵法》连环画丛书出版座谈会上的讲话。）

——摘自 1991 年 7 月 30 日《人民日报》第四版

前言

《孙子兵法》是我国古代兵书的瑰宝，而为历代治军用兵者理论修养的基础。其博大精深的思想及其具有高度实战指导意义的方略计谋，对后世产生了巨大的影响，为古今中外兵家所推崇，国人尊为“兵经”“武经”；外人誉为“东方兵学的鼻祖”。除在我国广泛流传外，还被翻译为日、英、法、德、俄、捷、朝、越及马来西亚、希伯来等十几种文字，荣膺“世界古代第一兵书”的雅誉。因此，《孙子兵法》不仅是中国人民的宝贵财富，亦为世界各国人民的共同财富。

古老的《孙子兵法》随时间的推移，经久不衰，其间并不断得到充实和发展，到今天，仍具有旺盛的生命力和现实指导意义。其奇谋妙计不仅被运用于军事范畴，而且渗透到社会生活各个领域，被广泛运用于政治、经济、外交以及体坛角逐和商贸竞争等等方面。有的企业家竟把《孙子兵法》作为“办好企业的指南”。《孙子兵法》早已漂洋过海，日本、新加坡等国奉之为“兵家圣经”“商业天条”“外交必备”；英国剑桥大学、美国哈佛大学都把《孙子兵法》列为学生的必修课，在海湾战争中，《孙子兵法》更被视为圭臬，美军官兵人手一册。由此看来，《孙子兵法》这颗东方不朽的明珠，正在继续闪烁其光芒。

在我国正进行开放和体制改革、市场经济繁荣的今天，学习外国先进经验固然很有必要，而研究《孙子兵法》，学习其中的策略和方法，对解决我国改革开放中的问题，促进我国的经济和社会各方面的发展具有重要意义。因此，我们不揣浅陋，著《孙子兵法古今谈》一书，其目的在于便利读者研习《孙子兵法》，更好地联系实际加以运用，从而促进经济繁荣和社会发展，振兴中华。正如革命老