

网络英雄系列

本瑞 辛华 著

新亚洲超人

孙正义

成不了**第一**
经营企业
就无意义！

——孙正义

广州出版社

网络英雄系列

新亚洲超人

孙正义

本瑞 辛华 著

RBK43/3

广州出版社

新亚洲超人孙正义

广州出版社出版发行

(地址:广州市人民中路同乐路10号 邮政编码:510121)

广东番禺市官桥彩印厂印刷

(地址:广东番禺市石楼镇官桥村 邮政编码:511447)

开本:850 × 1168 1/32 字数:24 万字 印张:10.5

印数:1-10000册

2000年11月第1版 2000年11月第1次印刷

发 行 人:黎小江

责任校对:刘其江

责任编辑:余正平 唐可省(特邀)

装帧设计:谢成华 刁俊锋

发行专线:020-81881976

020-86361015

ISBN 7-80655-188-3/K·29

定价:18 元

数码时代的英雄孙正义

——代序

他与媒体大王默多克觥筹交错中就买下了日本朝日国家广播公司五分之一的股权，他与世界首富比尔·盖茨称兄道弟分别缔造了两个帝国，他与杨致远共吃一顿比萨饼就成了世界上最大的门户网站雅虎最大的持资人，他的身家直逼盖茨，被喻为盖茨第二。他是谁？他就是小个子孙正义，一个出身贫贱的韩裔日本人。

他的绰号最多——“网络大王”、“亚洲首富”、“数字化信息革命的旗手”、“日本经济的救世主”、“新一代青年偶像”、“数码英雄”、“新亚洲超人”……一顶顶桂冠使他更具传奇色彩。

他究竟是一个怎样的人？是一个善于钻营的人？是一个开拓进取的人？是一个撞上“天上掉下来的馅饼”的人？是一个天生注定成功的人？关于他，毁誉参半，众说纷纭。

孙正义 1957 年 8 月 11 日出生于日本的佐贺县鸟栖市，16 岁时到美国求学，在美国大学里，他就初露企业家的锋芒。他凭借自己的眼光和智慧发明了翻译机，赚到了第一桶金 100 万美元。后来，他在美国一些有名的院校推销安装日

本生产的电子游戏机，成了小有名气的商人。1981年，孙正义从美国加州大学伯克利分校毕业回日本。为决定自己未来的事业，他订出了25项“事业选择”的“决定因素或标准”，并用了一年半的时间对所列的40种事业分别打分，用9个条件进行筛选，经过缜密的调查与分析，终于选中了至善至美的信息产业中计算机软件的批发业，即计算机软件流通。于是，他创立了“日本软银公司”。

创业之初，他首先为自己制定了“人生50年计划”：“20来岁时打出旗号，30来岁时贮备至少1000亿日元资金，40来岁时决一胜负，50来岁时完成自己的事业（营业额规模1兆日元），60来岁把事业传给下一代。”他将自己定位为“亚洲第一”、“行业第一”。他还为自己的企业制定了一个“软银300年计划”：“营业额达100兆日元，职员人数达200万人！”

他成功与美国的思科系统公司合作，收买了王石高科技公司，收购了展示会 Comdex、齐夫·戴维斯出版公司，结盟“雅虎”公司、微软公司，建立 JSkyB……一步步使软银公司从“两张办公桌”成长为“网络产业帝国”！

这些辉煌成绩的取得，除了因为他的天才和勤奋外，更归功于他“卓越的新思想观念和思维方式”——独特的兼并和收买的“孙氏哲学”、资金筹集的“七种方法”、创造发明的“五分钟思考法”、强有力交涉的“五种招术”、建立人际关系的“七步舞曲”、超仪表飞行式经营的“1000条分析线”、新的经营体系内部管理的“10人小组制”、现代经济“全球一体化的新模式”以及攻城掠地所向披靡的“孙孙

兵法”等等。这些是他新思想的精髓，是孙正义迈向成功的重要基石，也是无数渴盼成功的创业者梦寐以求的致胜“秘笈”……

“花儿为什么这样红？”花儿就是这样慢慢变红的。

“孙正义现象”揭示了新经济时代的客观运行规律。今天——在我国即将进入 WTO 的时候，我们剖析他的发展，借鉴他的经验，在中国企业塑造现代经营新理念，并摒弃在计划经济中留下的沉疴以适应新的国际经济形势势在必行。只有这样，我们才不怕被激烈的市场竞争淘汰出局，才有信心有能力迎接“信息社会”时代的大竞争、大挑战，在新一轮的国际竞争中立于不败之地！

这是作者写作的初衷，也是每一个中国人的心愿。

唐可省

2000年10月10日

于广州出版社策划中心

· 目 录 ·

第一章 玉勤琢,自古英雄多磨难

· 1 ·

“我的信念是,数字化革命将使人类生活更好,生产效率更高,这在今后三百年里都不会改变。”孙正义说道,“如果你不能坚持这一基本信念,那么即使你拥有一大批公司也无济于事。”

“真是了个了不起的国家,我要更多地了解她,要用更多的时间,接触各种各样的人,只呆一个月,走马观花是不够的,我要深入地了解她!不能再在日本每天悠然地去学校了,人生太短暂了。”

- 生而倔强
- 拜见心中偶像
- 到美国进修
- 美国留学生涯
- 遭遇微型计算机
- 倾心发明

第二章 获专利,异国创业奏“和音”

· 27 ·

“许多人都说,公司正在兴盛时期,怎么就放弃

了？公司确实经营得不错，但‘和音世界’对我来说不过是学生时代勤工俭学的标志，是我正式公司的演习。毕业后我要回到日本，这是一开始就决定的，我对职员平常也是这么说的。”

- 推销翻译机
- 与优美结婚
- 雄心回故里
- “人生 50 年计划”

第三章 辟蹊径，“软银”初创举国惊

· 45 ·

“5年内销售规模达到100亿日元，10年内达到500亿日元，要使公司发展成为几兆日元、几万人规模的公司。”

孙正义热情激昂地谈起了自己的梦想。从这个时候起，孙正义就要发挥他的领导才能了。

- 软银成立
- 聪明贷款
- 与合伙人决裂
- 开拓市场

第四章 得肝炎，深谋远虑苦经营

· 61 ·

在病中和恢复中的孙正义并没有忘记工作，他不能上班，就把计算机、传真机和电话搬到医院的病

房，尝试着“遥控”各项事业的发展。这种罕见的经营管理办法得到了成功。

- 成立出版公司
- 患肝炎
- 孙氏超仪表飞行式经营法
- 新的经营体系

第五章 益世人，“孙孙兵法”韬略深

· 83 ·

现代商战不仅是实力的较量，更是智谋的较量。纵观满纸风云的商战史，无论是资金雄厚，还是白手起家，最后能力挫群雄、称王争霸的胜利者，无不是在竞争中善于运用智谋的结果。可以说，现代企业家在企业经营中活用孙子兵法，成功事例不胜枚举。

- 自创“孙孙兵法”
- 《孙子兵法》与商战
- 孙正义对《孙子兵法》的活用

第六章 创新业，联手雅虎虎添翼

· 115 ·

就在雅虎急需扩展事业的时候，孙正义从天而降，大力斥资与雅虎联手，如一场及时雨滋润着雅虎即将干涸的热土。

- 雅虎崛起之谜
- 比特饼晚餐

- 孙正义之雅虎策略
- 孙正义与杨致远的情感世界

第七章 识盖茨，英雄惺惺惜英雄

· 137 ·

孙正义和比尔·盖茨均是信息技术领域的天才。在信息革命的旗帜下两人义结金兰，互为犄角，共同在信息革命的斗争中并肩作战，谋取共同的利益，各领一方风骚。

- 电脑王国里的难兄难弟
- 一起走过的日子
- 联盟大旗下的虎胆英雄

第八章 舞长袖，JSKYB 横空出世

· 161 ·

孙正义在会晤前对自己的形象也做了一番设计。孙正义平日喜欢穿短袖T恤和V字领套衫，走在大街上跟一般的打工仔没有很大的区别。这次接待的是媒体大王、英式绅士默多克，孙正义就穿上了一套价格不菲的黑色西服，系一根紫红色的领带，并把发型做成流行于英国上层社会的“朋克”式。

- 风靡世界的默多克
- 世纪乐章的前奏
- 孙正义游说默多克
- JSKYB 孕育六月

第九章 晚来急，异军突起争鳌头

· 193 ·

有人敬仰他，有人羡慕他，甚至还有人怕他。但有一点不可否认：是他一手把日本拉入了信息时代。过去，他曾被正统派讥笑过，而不久前他却成了日本已故首相小渊惠三的座上客。日本金融界、零售业和高科技产业界对这位在日本新兴的因特网经济中翻云覆雨的大腕人物无不敬畏。

- 互联网经济正在成形……
- 互联网快速孕育新富豪
- 落后于网际网络的日本
- 日本要培养百名“盖茨”
- 再掀起日本网络高峰
- 带日本人信息社会

第十章 牵线媒，那斯达克落日本

· 215 ·

然而这 10 年来，那斯达克不仅因为成为微软和亚马逊的资金摇篮而名噪一时。高科技公司在喝足创投公司的奶水之后，有更大规模的资金需求时，往往第一个就想到那斯达克。

- 何为那斯达克
- 那斯达克风头劲

- 那斯达克进军日本市场
- 日本证券仓皇迎战
- 孙正义引进那斯达克
- 谁主沉浮

第十一章 跨千禧,勃勃雄心“网”世界

· 235 ·

在他 1996 年二月买下齐夫·戴维斯出版公司时,员工纷纷臆测孙正义的采购是否已经达到高潮。他的回答是,这笔交易是很重要,但这只是他个人五十年计划的一步,“我 40 岁~50 岁这段时间要真正成就一些大事,”他告诉这些目瞪口呆的员工。

果然,应了孙正义的那句话,他的疯狂采购还没有完,在 40 岁之后,他的动作越来越大。如今他还要在亚洲疯狂投资。

- 软银全球战略
- 软银全球战略
- “网罗”中国
- 与阿里巴巴结盟
- 阿里巴巴成大“盗”?
- “网”中国意犹未尽
- 大刀阔斧迈向金融业
- 软银抢摊韩国互联网业
- 与 7-Eleven 联手打道日本的 Amazon
- 联手 IBM 共舞电子商务

第十二章 重修行,魅力四射助成功 · 267 ·

在某些人看来,这位韩国后裔具有冲动购买的特性。只要他看中的东西,几乎都会立刻设法买到手。但如果没有天生的商业头脑,孙正义是不可能今天的成就的。在当年很多人并不看好网络股且软银负债30亿美元的情形下,他却大胆地借钱投资,结果一举成功。孙正义绝不把自己的成功视为“幸运”。他说,运气和盖茨所谓的随机是同一回事。

- 前瞻与敏感
- 设立关系网
- 迷人的个性
- 喜欢冒险运动
- 卓越的管理才能

附录 · 295 ·

第一章

玉勤琢，自古英雄多磨难

“我的信念是，数字化革命将使人类生活更好，生产效率更高，这在今后三百年里都不会改变。”孙正义说道，“如果你不能坚持这一基本信念，那么即使你拥有一大批公司也无济于事。”

“真是了个了不起的国家，我要更多地了解她，要用更多的时间，接触各种各样的人，只呆一个月，走马观花是不够的，我要深入地了解她！不能再在日本每天悠然地去学校了，人生太短暂了。”

生而倔强

1957年，孙正义出生在日本南部九州岛佐贺县鸟栖市的一个小业主家庭，在三个男孩中排行老二。

这是个平凡的家庭。家中孩子多，跑来跑去，免不了时常吵闹，但更多的是欢乐。

与平常孩子不同的是，他是出生在日本的“外国人”。他的父母是韩国人，早年迁徙来日本，尽管他们早已看上去与日本人没什么区别，但在日本，韩国人无疑被看低、被歧视、被欺负。

虽然孙正义一家受到周围人的有形无形的歧视和另眼看待，但父母尽量满足孩子们的愿望，尽量给他们创造一个没有歧视和不快的童年，让他们像别的孩子一样充满幸福愉快地度过童年时光。

孙正义一家很爱旅游，至今他还记得小时候父母带上他们兄弟几个野营的情形。

野营的最好地方就是河边，日本的环境很好，小河清澈见底，河道蜿蜒曲折，四周风景秀丽。

孩子们兴高采烈、欢呼雀跃地找场地，铺塑料布找小树枝，忙得不亦乐乎，大人则支起帐篷。

傍晚篝火生起来了，天边的晚霞映着火焰，美丽异常。大人在火上吃烧烤和喝饮料；小孩子则在河边钓鱼，鱼儿很馋，容易上钩。一条肥美的鲤鱼钓上岸来，他们把鱼清洗切片，再洒上生蒜片和小葱末，新鲜得像刚从天上来，让人垂涎欲滴。孩子们早就忍不住了，冲上去抢了个光。吃饱喝足之后，他们就躺在草地上聊天，看星星；满天星斗，银河若

新 亚洲超人孙正义

隐若显。四周万籁俱寂，河水响亮地流着。深夜时他们才回到帐篷，酣畅地睡一觉，睁开眼睛时已经是朝霞满天。

秋天野营，又是一番景象。漫山遍野的枫叶，绚丽壮观。有又好又多的食物等待着人们品尝。各种水果、蔬菜、海鲜如螃蟹和鱼虾。其中秋蟹最肥味最美，但令人留恋的还是一种叫芋头的东西。

父母把芋头削皮切块，和新鲜的鸡肉、蘑菇、油豆腐等一堆叫不上名的食物放在一起，烩得几乎要融化。芋头片在锅中欢快地跳跃着，周围充满着浓烈的香味。

吃完了，孩子们就到清清的溪水里洗洗，许多小螃蟹在水中爬来爬去，一不小心，它们就爬到手背上了。

在树林中散散步，栗子从树上跌落下来，打在头上，“当当”响。小孩子喜欢这种感觉，宁愿忍受疼痛，也来享受一番。傍晚来临了，山上缭绕着轻轻薄薄的雾，触到人的皮肤，凉凉的，舒服极了。

家人有时会环桌围坐在一起，像一般的中产阶级家庭一样吃火锅。火锅“吱吱”地叫着，冒着香味。锅内各种食物都有，父母疼爱地把菜夹给他们，软软的正好入口，吃进肚中，把心口都烫得热热的。

大人小孩欢声笑语一片，这种气氛令他一辈子难忘。在这样的夜晚，父母会讲起他那美丽的家乡，讲起韩国的文化传统和习俗。孙正义听得入迷，他在脑子中一遍遍勾画起父母给予他的神奇世界，这是一个与日本不同的世界。那里有能歌善舞的人们，他们头顶着东西，身穿着裙子，经常跳舞唱歌。在想象中，孙正义依偎着炉火的温暖，甜甜地进入梦乡。