

中华奇志志系列丛书

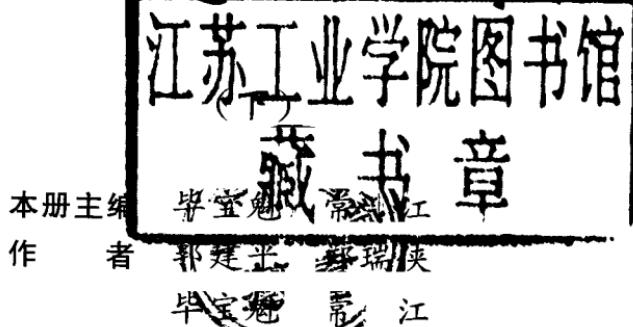
十大名相

孟庆文 张桐 主编

南海出版公司

中华奇志志之四

# 十大名相



南海出版公司

## 图书在版编目 (CIP) 数据

十大名相 / 孟庆文主编, —2 版, —海口 : 南海出版公司, 2003.1

(中华奇杰志)

ISBN 7 - 5442 - 0020 - 5

I . 十... II . 孟... III . 宰相 - 生平事迹 - 中国 - 古代  
IV . K827.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 42580 号

### 中华奇志系列丛书

主 编 孟庆文 张 桐

副主编 徐香阁 朱明伦 曲德来

毕宝魁 由文平

SHIDA MINGXIANG

十大名相(上下)

---

主 编 毕宝魁 常 江

责任编辑 张 桐

封面设计 孙 岩

出版发行 南海出版公司 电话 (0898) 65350227

公司地址 海口市蓝天路友利园大厦 B 座 3 楼 邮编 570203

经 销 新华书店

印 刷 北京市艺辉印刷有限公司

开 本 787 × 1092 毫米 1/32

印 张 9.875

字 数 175 千字

版次印次 2003 年 1 月第 2 版第 5 次印刷

书 号 ISBN 7 - 5442 - 0020 - 5/K · 10

定 价 19.20 元 (上下册)

---

南海版图书 版权所有 盗版必究

# 目 录

创业济危——周公姬旦	.....	(1)
尊王攘夷——管仲	.....	(23)
助扫六合——李斯	.....	(60)
开国元勋——萧何	.....	(99)
三朝宰辅——王导	.....	(122)
贞观首辅——房玄龄	.....	(147)
盛唐贤相——张九龄	.....	(175)
功绩卓著——王安石	.....	(216)
辅君安民——耶律楚材	.....	(238)
治国有方——张居正	.....	(275)

# 贞观首辅

## 房 玄 龄

贞观年间是中国历史上最为辉煌的时期，唐太宗李世民是历史上屈指可数的明君。好花当须绿叶扶，唐太宗之所以创造出贞观之治的辉煌伟业，与其得到几位贤臣的倾心辅佐是分不开的。这几位贤臣都是彪炳史册的人物，其中最杰出的则要数房玄龄，杜如晦和魏征。魏征以直言敢谏著称，但在唐太宗开基创业以及治理国家的过程中，房杜二相的功绩则更大。如房杜相较，则房的政绩尤为突出。他最先跟定唐太宗，杜如晦及魏征都是他推荐保举的。而他又死得最晚，几乎经历了贞观之治的全过程。

—

房玄龄（579～648年）本名乔，以字行世。齐州临淄（今山东淄博东）人。据两唐书本传及房玄龄一生的事迹来看，临淄当是他的郡望，而他本人则是在

河东道（今山西省）出生并长大的。父亲房彦谦，精通五经，颇有学识，在隋朝做官，先后任司隶、刺史之职。

房玄龄天生的聪明伶俐，而且很有远见卓识。儿童时期刻苦勤奋，儒家经典、史部要籍、诸子百家之书，无不浏览，且能错综参照，融会贯通。

勤奋是通向成功之途的桥梁，书籍是打开智慧之门的钥匙，历史是认识现世的明镜。书读得多了，知识自然丰富。历史看得透了，对现世则有清晰的认识。刚过10岁的小小的房玄龄便精通文史，善写文章，尤其是实用性的文章。挥笔立就，笔力老道，绝不像出自一个十龄小孩的手笔。书法也相当棒，尤精草隶。父亲自然喜欢异常。

时值隋开皇中叶，隋文帝正富于春秋，天下太平，经济繁荣，隋王朝如赫日中天，时人均谓隋朝的国运正昌，隋祚久长。

一天晚饭后，父亲来到书房。房玄龄做完当天的功课。又读完《史记》中的《秦始皇本纪》，刚放下书卷，见父亲来到，起身让坐。灯台里的灯光忽闪忽闪的，很亮。

父亲见儿子如此用功，大为欣慰，问儿子正读何书，玄龄答之刚读完《秦始皇本纪》。然后，又眨了眨大眼睛，略有所思地悄声说：“父亲。人人都说现在天

下太平，大隋天下永昌。我看不然。”

“小孩子家不要乱说，可你看怎么样？”父亲压低了声音问。

“现在的皇上没有什么功德，只是靠身边亲近的人诛杀周室大臣，从自己年幼的外孙手抢来江山。又不为子孙定长久之计，嫡庶混淆，竞相奢侈僭越，相互倾轧，最终必定要祸起萧墙，产生内讧，相互诛杀。前些日子我随你到京师，看那些权贵竞豪比富，全不顾百姓死活，不是什么好兆头。别看暂时升平繁盛，其败亡的日子不会太远。”

房彦谦的脸马上白了，连连叮嘱道：“傻孩子，这些话可不能乱说，是要灭族的。”

“父亲，这些我知道。我不会随便说的，更不会对外人说，您放心。”

“那么，你有什么打算？”父亲反问。

“我要抓紧时间学习，不但要学经典辞章之学，还要学经世济民之术，要学王佐之才。”

“好孩子，有出息。”房彦谦连声称赞，从此，更加看重这个宝贝儿子，为他的学习创造一切条件。

关于房玄龄的这一番话，并非笔者妄说，两唐书本传都有明确的记载。

功夫不负有心人。房玄龄在 18 岁时，一举考中进士，在同榜中年龄最小，而且人又长得端庄厚重，透

有一股英气。主司授官为羽骑尉，在秘书省校理图书。时人都很看重这个英俊有才华的小青年。

当时的吏部侍郎高孝基以识人知名。听说秘书省来了个奇才，便去观看。看后与大臣裴矩说道：“我看过去的人多了，从未见过像这位郎君的人。将来必成国家大器。可惜我老了，不能亲眼看到他驰骋天下高翥云霄了。”

不久，房玄龄被补授隰城县尉。隰城故治在今山西省汾县。当他刚刚要施展才能的时候，却受到了一场意外的挫折。

## 二

原来，还真被房玄龄给说中了。隋文帝杨坚听信谗言，废大儿子太子杨勇，立次子晋王杨广为太子。杨广便是阴险虚伪、荒奢淫佚、臭名昭著的隋炀帝。他用极卑鄙的手段，陷害同胞兄长太子杨勇。用栽赃手段诬陷蜀王杨秀，并将其废为庶人。其后又弑父夺位，恶名远播。朝野议论纷纷，但人们敢怒而不敢言。

隋文帝杨坚的第五子汉王杨谅于开皇十七年(597年)出任并州大总管，统治北部52州。早就对二哥杨广的阴险虚伪有些不满，听说其弑父杀兄，宫闱秽事传闻内外，心中不忿，起兵讨杨广。响应者有19州之

多，声势浩大。后来被助桀为虐的杨素率兵打败，幽禁而死。

隋炀帝本是个刻薄寡恩，好猜多疑之人。便把汉王杨谅统治区里的官吏大肆鞫讯调徙。隰城县也在其中，房玄龄被调往上郡。隋朝的上郡是今陕西富县。这一年是仁寿四年（604年），房玄龄刚25岁。

房玄龄见天下将乱，从政也没什么前途。此次又无故被贬，有理也无处去说。他自忖道：咳，反正天下要乱，是非不分，也没地方去说理，在混沌的世道里要想弄明白，追求是非本身就是极为糊涂的想法。别说把我调到几百里地远的外地，就是让我继续留原地任原职，我都不愿意干这种不明不白的官了。趁此时机，赶快再学些真本事，以便在以后大乱时拯救时艰，干一番宏图伟业。

无论什么事，只要一想通，心情也就舒畅了。房玄龄已经没有了原职，又不愿到上郡去，便干脆留在家中，专心读书，一边寻访名师。

不久，房玄龄打听到一位名儒，刚从朝廷返回故里，正在开馆授徒，学问渊博，见识高远，弟子盈门。且离家又不太远，便前去投师深造。

这位名儒叫王通，字仲淹，绛州龙门（今山西河津）人。此人年龄并不大，比房玄龄还小一岁。当年只24岁。但其学问却相当渊博，曾西游长安，向朝廷

献《太平十二策》，所言皆为当时要务。但为朝臣所忌，不被录用。王通知道自己的政治主张不可能被采用，预知天下之事已不可为，毅然返乡，退居河汾间开馆授徒。

后来炀帝曾几次以高官厚禄相请，他都不肯出仕，教学著书终生。他仿《春秋》而作《玄经》，仿《论语》而作《中说》。一时弟子云集，声誉甚高。可惜的是英年早逝，只活了37岁，门人谥为“文中子”，有《文中子》一书传世。初唐四杰中的王勃便是他的孙子，也是才高寿短，只活了27岁，却留下《滕王阁序》这样传诵千古的华章和“海内存知己，天涯若比邻”这样的名句。

再说房玄龄自从投到王通门下，学业精进。这位王通确有学问。有很深的哲学功底，能结合天下大势，主张儒、佛、道三教归一，而以儒教为根基。注意理论联系实际，并把历史、天文、历法结合起来讲授，把死知识讲活了，培养出一批有实际本领的干练之才。仅此一点，便可以说王通确是位了不起的思想家，教育家，他的教育方式是成功的。

房玄龄不但增长了许多实际才能，而且还结识了一大批同窗好友。其实，人们进入各级学校，学到知识是明显的财富，而更潜在的财富乃至终生有益的则是结识了一大批同学。学历多高，结识朋友的层次也

就多高。如果达到当时最高学历层次之时，其同窗也一定多数都在社会的上层，或者是在社会文化的最上层。刘禹锡在《陋室铭》中自豪地说：“谈笑有鸿儒，往来无白丁”，指的便是这层意思。

在同学中，房玄龄发现了一位英才。此人身材偏矮，相貌也很特别，挺大的脑袋，脑门还很突出，挺亮。眼睛有些下陷，但很有神。由于其貌不扬，故同学多数不亲近他。

可是，不出几天，房玄龄发现，此人出言不俗，悟性尤高。老师讲授的课程他能举一反三，并多有创见。与之交谈，房玄龄大为叹服，遂与之结为至交。此人便是中国历史上大名鼎鼎的魏征。

三年后，学业有成，魏征与房玄龄洒泪而别。二人相互勉励，并约定如有捷足先登者则相互援引，共成大业。

回到家中，房玄龄才知父亲已染重病，卧床不起。他精心照料，亲自煎汤熬药，服侍饮食起居，直至大小便，“绵十旬不解衣”。也就是说连续百日未脱衣睡觉，一直守候服侍他的父亲，可谓是个大孝子。

尽管悉心照料，父亲还是死了，房玄龄守丧尽哀，身体渐渐瘦弱下来。

当时天下已经大乱，烽烟满天。瓦岗寨翟让李密大起义，王世充占据洛阳，杜伏威割据历阳（今安徽

和县），窦建德称王乐寿（今河北献县），刘武周占领马邑（今山西朔县），太原留守李渊父子起兵攻占了长安。

房玄龄知道，乱世出英雄。隋朝的气数已尽，昏乱透顶的杨广已经彻底失去了民心，杨氏的江山必丢无疑。问题是逐鹿中原的群雄中，谁最有可能一统天下，成为真龙天子。他在仔细分析形势，观察各路割据势力之领袖人物的才略。

他知道，乱世之中，择主最为关键。一旦选错了人，那么，一切努力都毫无价值。春秋时的伍子胥是一名智勇双绝的大英雄，只因错保了夫差，结果落个可悲的下场。秦末的范增不能不说是一位智囊，但错保了刚愎自用的楚霸王项羽，结果是抱恨而终。百里奚遇秦穆公而名垂青史，管仲遇齐桓公而成就功业。多少英雄智士只因跟错了人便一无所成，付出满腔心血换来的却是沉痛的人生教训和永久的遗憾。“良禽择木而栖，贤臣择主而事”，这可太重要了。房玄龄深知这一道理的重要性。

经过一段时间的观察访听和分析，房玄龄终于选定了一位英才。此人的大名在众人中传诵，士人称其大智大勇，见识远大，百姓则称其仁爱，称其是救命的菩萨。但耳闻不如眼见，房玄龄要亲自去见一见，要凭自己的眼力和直觉再决定取舍去就。

于是，他离开家乡，去寻找这个大名鼎鼎的英雄人物。由于侍父病，守父丧，房玄龄身体瘦弱。虽然不到40岁的人，却要拄个拐杖走路了。

### 三

房玄龄所要寻访拜谒的人就是唐太宗李世民。在隋末大乱之时，他力劝父亲李渊从太原起兵，迅速攻占了长安。李世民正率兵经略渭北一带。大营扎在渭水北岸。

傍晚，李世民刚刚巡完哨回到军营，尚未用晚饭，有下人来报，说是一位拄着拐杖的儒生模样的人求见。李世民马上请进。

来人正是房玄龄。二人相见，通过姓名，相互寒暄几句。同时相互打量着对方的相貌和举止。

房玄龄见李世民龙额凤目，两眼有神，天纵英姿。心中暗喜。李世民此时已得许多豪杰，但一见房玄龄，心中怦然一动，觉得此人谈吐不凡，胸有志谋韬略。交谈只几句话，便相互钦佩。大有相见恨晚之感。

军营中设备简陋。二人索性席地而坐，在地上画来画去，谈论当时天下大势及当前的战略要点，许多方面竟不谋而合。二人越谈越投机，竟忘了时间。直到随行役人来提醒李世民尚未吃晚饭，二人方大笑而

止。李世民请房玄龄共同用饭，姑且为之迎风洗尘，玄龄也不相辞，欣然入座。

席间二人继续讨论大事。军事方面之外，李世民又向房玄龄征求意见，目前以何务为最急。房玄龄回答的非常干脆简洁：“得人。”并说乱世之务，俗务纷繁。成功与否，关键在于得人。谁能得到人才，谁能得到人心，谁就能得到天下。贤才越多越好。

李世民大悦，当即任命房玄龄为渭北道行军记事参军。并嘱托其主要为之访求搜罗人才，可便宜行事。

此后，房玄龄便一直跟随在李世民的身边。有时需要起草紧急军书，房玄龄倚马而书，从不起草，一挥而就，文约理尽，辞采华赡，墨迹淋漓。李世民莫不中意，视为奇才。每次代替李世民到李渊那里汇报工作，李渊都大为开心。事后对心腹大臣说：“这个人机敏而有见识，应委以重任。每次来替我儿子陈述事理，千里之外的事，从他口里一说出来，就像在对面一样。”

李渊代隋自立，建立大唐王朝。长子李建成被立为太子，李世民被封秦王，李元吉被封为齐王。由于当时天下未靖，大战频仍，主要的军事行动都靠秦王李世民来布置指挥。所以秦王开府位在王公之上，即有自己的一套文武班子。房玄龄被署为记事参军，是主要幕僚。

李世民本人智勇双全，有很高的军事才能，又极能驾驭众将，许多大仗硬仗都是他亲自参加或亲自指挥的。他每次攻城略地，其他人都去占领抢夺金银宝物，粮草辎重等。房玄龄则专门访求贤才，只要有一技之长者便以礼请到秦王府中，根据才能委以官职。他又非常有人望，与众大将关系密切，善于弥缝，秦王有考虑不周之处，他都能为之周全。故秦王府中人才济济，文武同心同德，团结气氛非常好。当时的天下奇才，除少数几人外，都在秦王府中，为李世民后来经营天下做好了人才储备。

天下大乱之时，也是最易网罗人才的时候。正因天下大乱，旧的社会秩序彻底打破。许多人丢了饭碗，许多人才也难得其用。在这种情况下，每个人都要重新考虑自己的前途，重新寻找一个合适的社会角色。如遇到有人赏识，又能尽其才，怎能不倍感知遇之恩，竭尽心力去为之效劳呢？房玄龄正是抓住了这一关键性的问题，在许多人才走投无路的时候，被他请来。在这期间来的众贤中，还有一位重要人物，他就是杜如晦。

杜如晦（585～630年），字克明，京兆杜陵（今陕西西安东南）人。此人也博学多才，遇事经过慎重考虑后，善于拍板定案。自从杜如晦到秦王府来后，与房玄龄合作最为默契。每遇大事，房玄龄则透彻地分

析形势，提出一些应急措施，杜如晦是最后敲定。史称“玄龄善谋，如晦善断”，指的正是这种情况。

看到本府中人才济济，秦王李世民非常高兴，盛赞房玄龄的功劳，曾感叹地说：“汉光武帝得到邓禹，门人益亲。今我有玄龄，犹邓禹也。”

邓禹是东汉开国功臣之首。13岁即能背诵《诗经》。在长安读书时，认识前来游学的汉光武帝刘秀，为刘秀所敬重。后来辅佐刘秀光复汉室，为云台二十八将之首。秦王李世民的这几句话，可以看出他对房玄龄的器重程度，而且也暗含着把房玄龄视为佐命功臣之首的意味。

## 四

大唐建国之后，虽时有战事，但相对稳定多了。秦王李世民设立文学馆，任命房玄龄等18名最著名的大学者，大文人为文学馆学士。其中在后世最负盛名的如房玄龄、杜如晦、虞世南、薛收、褚亮、陆德明、孔颖达等，都是硕儒奇才，对初唐乃至中国文化史做出过杰出的贡献。李世民又把这18个人分成三班，轮流在馆中值班，以备顾问。稍有闲暇，他常到馆中去讨论文籍，彻夜不倦。

后来，李世民又令肖像画家阎立本为这18个人画

像，由褚亮作赞。一时成为佳话，当时称为“十八学士登瀛洲”。以后则成为一个典故。

李世民功高盖世，又甚得人心，文武人才均在其府中。这便对太子李建成构成了极大的威胁。

太子李建成人才中中，无远谋大略，遇事优柔寡断，又贪色，与后宫嫔妃淫乱，好行小惠，深得后宫妃子的欢心。故常在高祖面前夸太子而贬低秦王。高祖耳朵软没主见，渐渐地也就疏远秦王而亲近太子了。

又有一个人齐王李元吉，好武而武功平平。善使长槊，自以为天下无敌。听说秦王府大将尉迟敬德也长于此术，便找尉迟敬德较量，要比个高低。尉迟敬德不得不与之比武。但又怕伤着王爷，于是把自己的槊刃去掉，只剩下杆。与齐王对刺。齐王见状，又气又急，恨不得一下子刺死对方，便拚命连连发槊，尉迟敬德不慌不忙，闪躲腾挪，丝毫无损。最后竟把元吉的槊夺下来。元吉大惭，又恨又怕。

太子李建成怕秦王，必先除之而后快。但凭自己的力量还除不掉秦王，于是拉拢四弟李元吉，答应如果除掉秦王则立他为太弟。自己当完皇帝就把位置传给他。但建成自有主张，等杀了秦王，剩个元吉，立不立太弟则在我了。元吉也怕李世民，也要除之。李元吉也有自己的想法，他知道大哥是个废才，文武均不是自己的对手，只要杀死二哥李世民，是不是当皇