

水运工作經驗彙編

船舶、船厂技术改革

(1959年全国交通工作会议資料选輯)

中华人民共和国交通部海河总局 編

人民交通出版社

水运工作经验汇编

船舶 船厂技术改革

(1959年全国交通工作会议资料选辑)

中华人民共和国交通部海河总局 編

*

人民交通出版社出版

(北京安定門外和平里)

北京市書刊出版业营业許可証出字第〇〇六号

新华书店·发行

人民交通出版社印刷厂印刷

*

1959年5月北京第一版 1959年5月北京第一次印刷

开本: 787×1092 1/32 印張: 2 1/2 張

全書: 52,000 字 印数: 1—1,200 册

統一書号: 15044-6151

定价(9): 0.26元

目 录

編者的話

上海海运局关于大搞群众运动的总结	3
长江航运管理局关于开展技术革命的情况介绍	14
长江2019輪駕輪集中操縱器	28
长江 716 輪集中操縱器	36
湖南省木帆船半机械化和其他水运技术革新經驗	41
陕西省陕南航运局改良木船船型的經驗总结	50
浙江省宁波專署交通局迅速开展木船建造 工作的初步經驗	56
陕西省陕南航运局是怎样自力更生建造机动船舶的	60
上海船厂大搞群众运动、实现全面跃进	63

編 者 的 話

1958年在党的鼓足干劲，力争上游，多快好省地建設社会主义总路綫的光輝照耀下，随着工农业生产的大跃进，我国水上运输事业也在一日千里地大踏步前进。特別在鋼鐵元帅上馬以后，各地航运部門依靠各級党委的領導，貫徹全党全民办交通和“地、群、普”以及用两条腿走路的方針，大搞群众运动，大鬧技术革命，推行了“两参一改，三結合”的企业管理方法，結合各地不同情况，在港口、船舶、船厂、航道方面一般采取了因地制宜，就地取材和以土法先上馬，土洋結合等办法，大力改进运输組織管理，加强协作，挖掘潛力，扩大运输能力，保証完成了国家运输計劃任务，并取得了不少的宝贵經驗。

交通部于今年1月在北京召开了全国交通工作会议，交流了各地交通工作中的經驗。这些經驗一般有普遍意义，为了及时广泛推广，特将有关水运方面的一部分資料选編成冊，定名为水运工作經驗汇编，內容按經營管理、船舶船厂、港口技术革命、航道技术革命四个部分，分編为四冊，以供从事水运工作的同志参考。

本書为船舶、船厂技术改革部分，着重介绍了上海海运局、上海船厂、长江航运局大搞群众运动，开展技术革命、湖南省木帆船技术革命、陕西省陕南航运局自力更生建造机动船舶和改良船型等8个經驗。

在1959年大跃进中，各地类似的或更好的經驗还很多，我們收集的还不够全面，今后希各地能及时供給材料，以便交流推广，使我国水运事业获得更好、更大、更全面的跃进。

交通部海河总局

1959年3月

上海海运局关于大搞 群众运动的总结

· 上海海运局 ·

1958年，在党的正确领导下，经过伟大的整风运动，企业的面貌发生了深刻的变化，党对企业的领导作用得到了充分的发挥，干部的“三风”“五气”在很大程度上得到了克服，干部和群众的关系得到了很大的改善，广大职工忘我劳动，不计报酬的共产主义精神大大发扬，保证了钢铁元帅物资的运输，胜利地实现了跃进计划。

1958年生产上的胜利，也是在企业中贯彻群众路线大搞群众运动的胜利。一年的实践证明，要完成繁重的运输任务，必须大搞群众运动，千难万难，依靠群众就不难。

随着形势发展，企业内部矛盾突出，主要是运力远不适应于运量增涨的矛盾，下半年更加突出，7月份托运物资超过运力50%，八月份超过54%，九月份超过66%，第四季度任务更重。

二

能不能或要不要大搞群众运动？这个观点上的分歧，反映出群众运动中两条路线的斗争。开始在贯彻市委四比指示和挖掘船舶潜力中，保守派说：“船不是橡皮的，装多了会见龙王”；“机器没有弹性，出了毛病怎么办？”有的说气话：

“船不修也可以，鋼板穿了可以用水泥堵，大不了穿起救生衣干活”。甚至反映了一些落后思想：“提高吊杆負荷量，效率高，裝卸工人多拿工資，出了毛病我們倒霉”。他們的观点是技术神秘，要有理論根据，需要“專家权威”慢慢測算，理由是新船不摸底，老船差不多了，結論是不能大搞群众运动，其結果是少慢差費。多数人的观点是技术不神秘，理由是群众中有真才实学的專家权威，有丰富的实践，有冲天的干劲，結論是必須大搞群众运动，多快好省地建設社会主义。虽然錯誤思想不是主流，但对运动有极坏影响。潛力究竟有底无底呢？我們承認單純从技术去看，在具体問題上是有底的，如船舶本身多裝快跑有一定极限，但是我們相信一条，即船是死的，使用船的人有无窮的智慧，物質只是条件，起决定因素的是人。从这个观点出发，潛力就沒有底。批判了見物不見人的观点，放手发动群众敢想敢作，在具体問題上一切经过試驗，謹慎从事。实践証明，群众不是乱干，如在船舶增加載重問題上，不是盲目加載，而是巧干，創造出里面挖（如和15压水仓裝盪鹵600吨），上面背（如和18甲板木材高达7.15米），后面拖（和19、31拖木排）等多种办法；再如民13試点中，苦战兩晝夜，車速从88轉/分跃到100轉/分以上，船速提高近二哩，而1953年十几个技术干部到和6进行查定半年多，提高車速四轉还不巩固，相形之下，不能不承認大搞群众运动的必要性。

群众运动的中心环节是什么？是以六化（加油、操舵、帶纜、仓盖板、生火、敲锈自动化）、六合一（駕引、生火加油、政工机要、厨工服务生、一二水手、港航理貨合一）为中心的技术革命运动，以对港八項保証为基础的协作运动，以及安全生产大檢查运动。这三者已形成不可分割的三位一体的群众运动。这是我們海上运输在大跃进中，从群众运动实践中找到

的一条大搞群众运动的道路。这是一条不断革命、跃进再跃进的
道路，也是根本改变船舶面貌的道路。如果說，我們去年大跃
进的收获是吊杆負荷量、航速、載重吨位、营运率有了显著提
高，并实现了一船兩用、运量加翻，以及成千上万件技术革新
和一些重大創造，然而更重要的收获应该是找到了三位一体的
群众性运动这条道路。我們沿着这条道路将会取得更多更大的
胜利，也就是說水上运输面貌将取得根本性的改变。

1. 以六化六合一为中心的技术革命运动。六化六合一是一較
为完整的一个船舶技术革命的方向。这是由于四提高（吊杆負
荷量，載重吨位，航速，营运率）的深入而全面的开展所形成
起来的。四提高深入以后带来了一些新的矛盾，航速提高与机
仓工作，特别是生火劳动强度高的矛盾，营运率提高与船舶保
养檢修工作需要增加更多劳动力的矛盾，装卸效率提高、在港停
泊時間短与老一套保养檢修工作方法上的矛盾，运力不足、增加
新船与后备劳动力不足的矛盾等等，总的說来，是船上工作愈
来愈多与客观要求大大减少船上定員的矛盾。解决这个矛盾有
兩条道路：一条是增加劳动力，或者是全部用洋办法，很显然
是走不通的。另一条路是解放思想破除迷信，依靠群众大鬧技术
革命，这是运动的思想主流。经过大鳴大放，在群众冲击下批
判了右傾保守。我們针对上述矛盾，綜合群众先进經驗提出以
六化六合一为中心，深入开展技术革命运动。

支部書記挂帅，組成领导小组，放手发动群众，打破技术
神秘观念，大力支持先进，那怕一点萌芽，也給予极大支持，并
培养壯大。和5磁罗經自动操舵和水手部劳动組織調整两个重
大課題，都是群众在背后閒談中提起的，而且萌芽表現得非常幼
嫩。支部开始一抓，他們就动摇，但支部抓住不放，并予以鼓励
帮助，最后便搞成功。其次在运动中贯彻了土洋并举的政策，

这个政策的本身也包含着技勞結合，非洋不技術是錯誤的，重土輕洋也不對。總之，實事求是，能洋則洋，無洋則土，以土代洋。不過，從群眾觀點看來，土辦法更現實些，例如缺材料設法找代用品，沒工具自己作。和32作自動蓋倉缺長鑽頭，便用鋼條在爐子中燒紅後，一個眼一個眼地硬通；和5自動操舵差一個齒輪，便用鋼板代原料，用銼刀代銑床一刀一刀地把它銼成。群眾這種苦鑽苦干忘我勞動的動人事例是很多的。生1自動轉車機，和4半自動加油，和18一次吊雙梁，和9利用溫車動力收纜，和36半自動蓋倉等等都是土辦法解決大問題。再其次，我們打破了老一套的合理化建議處理辦法。過去是上面出課題，下面搶課題，下面提建議，上面去解決，處理上還建立了一套上報審批、鑑定、採納、制作、試驗等繁雜程序，不相信群眾的作法。從1953年到1957年一共只有建議1910件，採納800件，推廣的就更少。在運動中採取大鳴大放大爭大辯，也就是大家提課題（按工種、工作逐項找弊端排問題），大家動腦筋想辦法，大家動手解決問題的办法，局把權力下放，船上經過討論認為可行就可以自己制作試驗，因而解決得及時，效果大，群眾也滿意。去年就有一萬多條建議，而且其中有不少是過去所不敢設想的，如今已成功地用到生產上。到目前為止，除倉蓋板自動化尚在發展外，其餘六合一、五化都已基本解決，現在只是進一步鞏固提高推廣的問題。由於群眾實現六化六合一所取得的成就，船上定員不是增加而是大大減少，已調下四百多人，全面推廣後將會節約更多的勞動力。這不僅解決了勞動強度過高的問題，促使船舶生產潛力更大發揮，而且為新增加船舶提供了後備力量。

六化六合一本身帶有廣泛的群眾性，包含着從技術設備、操作、勞動組織、工具改革，直到船舶面貌的根本性變革。因

此全面实现六化六合一的结果就是完成船舶一次历史性的革命。化和合的过程也是发动群众的过程，所以六化六合一本身就包含了不断革命观点和群众观点、渐变到突变、量变到质变的辩证唯物的观点。

2. 以八项保证为基础的协作运动。9月以后，船舶不断增加，货运任务繁忙，港口通过能力出现困难局面。船要跑得快，又要在港口不等装卸，必须尽最大努力协助港口克服困难。搞好协作关系的唯一正确办法，是每个职工必须把港口的工作看作自己工作的一部分，投身于港口工人队伍中去，经常考虑港口的困难，为港口工作便利着想。这样作船港关系就会亲如家人，就会起到互相鼓舞、互相促进的作用。我们及时综合了群众经验，提出对港八项保证，发动群众大搞协作运动。八项保证是：1) 保证船到码头前作好装卸准备工作；2) 保证足够蒸汽；3) 保证装卸工人吃到热饭，供应开水；4) 保证到港时间准确，前后不差半小时；5) 保证在港作到随时移泊、开航；6) 保证垫仓物料不混在煤仓里；7) 保证吊杆、照明不出毛病；8) 保证全力帮助装卸工人修理装卸工具，必要时参加装卸劳动。这八项保证是从群众运动的实践中提高到理性上来的，是群众的创造，是船港协作上高度共产主义精神的集中表现，对每个职工在政治思想上都有深刻意义，因而它在生产上产生了无穷的力量。

“我们是船员又是装卸工人”，“船港不分，共同放“卫星”，你帮我，我帮你，卫星”直上九重天”，不少船提出“人停、吊不停，保证重点仓开工”。群众这些表达共产主义大协作的语言和口号已在生产上化为力量。和42在秦烟线根据港口特点配合装卸创造了历史纪录，一个月完成十个航次，30,500吨运输任务；和3为了配合秦港装货特点，把自动盖仓

全部拆除，成立五个服务組，深受工人欢迎。和36成立修理裝卸工具小組和工人服务站，在馬鞍山兩次冒雨参加裝卸工作，这些活动大大鼓舞了裝卸工人的劳动热情。根据20条船从8月到12月不完整的統計，参加裝卸工作达6815人次，32678个工时，对克服裝卸上的困难起到一定作用。然而更重要的，还是在政治上的收获。通过大搞协作，消除了埋怨情緒，克服了本位主义，發揚了共产主义精神，树立了全面观点。

3. 安全生产大檢查。抓安全、确保运力是跃进中极其重要的关键問題。一方面千方百計挖潛力，一方面事故抬头，十月份这个矛盾更为突出，特別在抓鋼鐵“元帥”物資运输以后，客观形势发生了变化，主观思想跟不上。說什么风浪大空放有危險啦！浦江风船多，事故难免啦！北航空放和浦江风船多是“元帥”物資运输的特点，这对航行确实增加了困难，我們應該正視这个客观形势，思想上挂起为鋼而战的帥，通过主观努力去克服困难。但有一部分同志特別是駕駛員，却要求客观形势改变来符合主观願望，似乎安全与跃进不能共存，这是极其錯誤的。尤其是生2沉沒、中7擱淺，以及碰碼頭等一連串事故发生，在群众思想中引起了混乱。为此，我們开展了安全生产大檢查运动。从檢查的事故原因分析来看，主要是由于不負責任麻痺大意所造成，真正的技术原因是极个别的，如和18航行中不开航行灯，来船用灯語告知还未引起注意，交班时还照样写上航行灯正常；和5南水道走錯航路；和40拖的鍋爐在海上丢失还不知道。难道这些事故与跃进和“元帥”物資运输有关嗎？显然是不負責任。由此看来，安全生产的重要性，并不是被所有的人都已經接受下来，而发生事故以后又多归咎于客观，这就更不对头。

安全是为了生产，生产必須不断跃进，跃进就需要安全，

因此安全与生产是統一的。但是这种正确的观点如何被所有的人接受呢？在几次工代会上都批判了安全跃进不能共存的錯誤观点，但是事故仍旧不断发生。看来领导做报告、发指示、发通报的效果不大。在事故不断发生的被迫形势下，我們初步找到了一条办法，就是将安全检查交給群众，依靠群众，发动群众大鳴大放写大字报，如春雷震醒冬眠般地造成一个声势，从思想上找原因，批判錯誤思想，树立安全生产統一的思想；同时将事故汇编成册下发，組織学习吸取教訓。根据群众揭发的問題，开展辯論，提高思想，大破大立，訂出切实可行的安全措施制度；另一方面大力宣傳和14、和8等船安全航行的先进經驗，高举先进紅旗引导群众前进。这样作的效果很好，到11月事故显著减少，扭轉了局面，制止了事故的发展。

通过大檢查运动，我們將群众分散的經驗，大体上归納为这样几条：口号是确保“三无”，即人：无工伤事故，船：无海损机损，貨：无貨損貨差；保証是“三查”，即查安全生产思想，查潛伏性事故，查安全措施制度；“三勤”即眼：勤观察客观情况变化，耳：勤听机器运转状况，手：勤检查保养检修等等；“三好”，即做到船員睡好、歇好、吃好。总起来是“三无三保”，它的精神實質是要加强責任心，对国家财产高度負責，保持充沛的精力，积极地去駕御船舶，作技术的主人，而不是做技术的奴隶。

总的來說，我們在去年大搞群众运动中找到了这条路，就是以三位一体的群众运动为核心帶動各个方面的工作。在文化革命运动、除四害运动等等方面都取得了成績，我們必須把这个三位一体的群众运动巩固持久，繼續大力推向更广阔、更深入、更新的阶段。

三

實踐證明，大搞群眾運動必須政治掛帥。加強黨的領導和政治思想工作，是運動健康發展的保證。船舶流動分散，資產階級知識分子集中，他們又多居于領導地位，因此加強黨的領導就格外顯得重要。去年群眾運動是在黨委一元化領導下開展起來的。黨委書記親自掛帥，副書記帶工作組常駐外港抓現場、抓協作、發動群眾，黨委委員分工深入基層總結了七個典型經驗指導運動，組織黨委檢查團隨船幫助工作，船舶支部書記掛帥等等一系列組織上的措施，使群眾感到有黨撐腰，因而情緒高昂，聲勢浩大，沖破了各種障礙使運動迅速開展了起來。另一方面，加強了對運動的方針政策領導，突出的是貫徹了毛主席的不斷革命論思想。根據運動發展情況，及時提出了運動下一步的方向、內容和作法，提出了鮮明的行動口號，如針對運力不足，提出“一船兩用，運量加翻，日行二百八十，成本減半，提高質量，確保安全，超過躍進指標三百三十萬”的行動口號。在技術革命運動中提出“六化六合一”；在協作運動中提出“八項保證”。這些方針性的東西都是來自群眾，符合於實際，很容易為群眾所接受，因而群眾情緒始終飽滿，運動步步深入。

必須加強支部工作，加強思想教育，經常務虛，以虛帶實，擺事實，講道理，開展批評與自我批評。

實踐證明，大搞群眾運動時，必須走群眾路線，貫徹二參一改三結合。

要大搞群眾運動，首先必須從思想上樹立牢固的群眾觀點。將計劃任務交給群眾，將完成任務的關鍵、困難告訴群眾，群眾就會千方百計想辦法克服重重困難完成任務，這是為

无数实践所证明了的真理。

通过职工代表大会、代表视察等形式吸收职工群众参加企业管理是极其重要的。去年职代会计划交给群众讨论，结果突破了领导上原来的计划，跃进指标从260万吨增加到330万吨。我们体会到，在船舶分散流动的情况下，代表大会的作用主要体现在有利于统一思想、确定企业重大方针任务，具有更广泛的群众基础、提高群众的主人翁责任感、调动积极因素等方面。代表通过视察活动，能对机关船舶有更深一步的了解，使参加企业管理更具体了一步。船上吸收群众参加管理，尚无固定形式，管理内容也有多有少。不过我们摸到了一条原则，即每个船员都要参加一项管理，至多不超过两项；在内容方面，凡属带有群众性的工作，一般的船员都可以参加。船员参加管理后，根据几条船试点情况来看，在内部关系上需要作到“三统和三防”，即领导与群众统一，民主与集中统一，自办与互相监督统一；防止船员参加管理流于形式，防止仅少数人参加管理，互相换班，防止放弃领导、无政府状态。

干部参加劳动有助于改善上下关系和增强干部与工人群众的感情。有的工人同志感动地说：“当蒸汽难弄的时候，只要领导来看看，我们就满意了”。干部参加劳动是走群众路线最实际的办法，不仅能改善关系，而且能深入生产，解决生产上的问题。如民12旅客买饭票排队长期解决不了，曾强调分散到客仓另卖时间不够，船长（党员）亲自去客仓另卖饭票一个多小时就全部卖光，从此解决了排队现象。

必须大破大立，改革规章制度，从思想上明确为谁服务，从制度上把管的对象翻过身来作为服务的对象。如供应工作原来是下面来申请，上面坐机关审批，主观地进行削改。去年整风中经过辩论，明确了为船服务之后，便改为电话送料，即凭

船上電話要啥送啥，要多少送多少；后来又进一步改为干部上船送料，即干部主动上船征詢意見及时送料。总之，管理制度上清除了管船管人的思想。如工資发放上船，医生上船，船員公休、提拔、獎懲、合理化建議处理等等不少权力下放船上，大大便利了船上工作，更有利于生产积极性的發揮。

必須树立标兵，高举先进旗帜引导群众前进。不管有多少条船，他們在生产、技术、生活各个方面都是基本相同的，抓住一个深入領導；就可以概括一般，因此，树立标兵的作用就更大。如選擇和36半自动盖仓，和4半自动加油等土办法大搞自动化机械化；和31拖木排实现一船兩用；和1、中2打破迷信提高車速等作为标兵，这样不仅方向明确，而且有具体榜样，对运动推动有很大作用；在发动群众的同时，領導深入下去搞典型，树立样板，及时指导。在倡議中培养和4消灭鉄鏽的干劲，在挖潛力中深入民13突破車头跃进，一个航次就搞出成績，大大推动了运动前进。在运动中发现先进时，需要及时总结提高。如及时总结介绍了和5、44自动操舵和建3遙远控制，对指导运动深入一步有推动作用。如果同时采用这三种方法，在整个运动过程中，群众都有鮮明的榜样可資学习。

帮助落后赶上先进，对中間刺激作用大，同时也丰富了領導經驗。我們在貨船中選擇中2，油輪中選擇建5。这是兩条突出落后的船，职工代表視察組对中2的結論是：“还处于解放初期状态”。建5指導員对船長毫无办法，像着掉泪。党委組織工作組随船帮助工作，进行整风补课，发动群众大鳴大放，打掉邪气，树立正气，通过反右派和干部务虛，在生产上、思想上获得双跃进。特别是中2慢船变快船，鏽船变得銅光鉄亮，激起了和1、中1等船飞跃前进，而且使領導对船舶群众运动的发展也更加心中有数了。

組織經驗交流，互相學習，互相促進。方法可以多樣化。舉辦展覽會，可由各船自己作好，自己送來，集中一個地方，先按船劃區展覽。這樣作使參觀者看到別船展出東西多，不甘落后，迎頭趕上。到一定時候，再按課題分類展覽，以便於組織交流活動。組織各種經驗交流會議，這種會議多數在現場召開，好處是可以實地參觀學習。如和39提高航速的現場會議，集中同類型船老二軌到該船隨船學習，效果很好。召開各種專業會議。召開過水手、加油、廚工、輪機員等全局性的專業會議，集中交流解決專業性問題。如廚工在小菜不好採購情況下，伙食質量普遍下降，通過專業會議後，樹立了侍候人最光榮的思想，“巧媳婦也能為無米之炊了”。加油會議解決了機倉凡而管理問題（過去這方面事故多）。輪機員會議解決了提高航速減輕勞動強度問題。各項專業會議都收到效果，群眾反映較好。組織互相訪問、掛鉤、送徒迎師等等。船到港後互相訪問學習，同類型船互相掛鉤已形成風氣。和39結煤燭而和38不結，他們互相交換生火學習幾個航次；民13、12互派水手、生火隨船學習，這種方式很好，既不需要局增派船員，船上又互相得了經驗，而且增強了船與船間的團結。這些活動一方面解決了生產中的實際問題，同時又進一步發動了群眾互相幫助，互相學習，互相促進。

長江航运管理局关于 开展技术革命的情况介绍

· 長江航运管理局 ·

1958年，在整风运动胜利的基础上和党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，在各級党委和交通部的正确领导下，長江全綫运输生产出现了大跃进局面，随之以提高运输力为中心的技术革命运动也蓬勃地开展起来。特别是在成都会议与八大二次会议以后，在全国技术革命高潮的推动下，長江全綫技术革命出现了一个高潮，并取得了巨大成绩，主要表现在：

1. 通过反保守、破迷信、拔白旗、插红旗、政治挂帅、解放思想，奠定了技术革命的思想基础。在整风运动中和几次机、厂、船舶、航道等业务技术专业会议上，都着重批判了技术工作上的右倾保守思想和技术脱离政治、脱离党的领导、脱离群众的非政治倾向，清算了一长制的思想残余，明确了技术工作必须依靠党、依靠群众，为社会主义建設服务的政治方向；破除了历来束缚人们思想的各种迷信：迷信书本、迷信外国、迷信老一套、迷信规章制度、迷信权威专家等技术神秘观点。在广大群众中树立起敢想、敢说、敢做的共产主义风格，从而在全綫掀起了风起云涌的群众性的技术革命高潮。运动来势猛、劲头大，在短短的时间内，出现了几万、几十万的革新建议，几个月中全綫职工群众提出的技术革命建议达二百一十余万件。仅重庆分局就有177万件，已实现43万件，其中有21个卫星和280项重大革新；三个船厂10万余件，有许多不

識字的工人提出建議几千几百件。群众勁头十足，声势浩大。这充分說明了技术革命工作一經依靠党，依靠群众，就生气勃勃，万象更新，大有可为。

2. 大破束縛生产力发展的各种清規戒律，大挖运输設備潛力，为全綫生产大跃进、确保鋼鐵元帥物資运输提供了物質基础。过去，由于保守迷信思想的束縛，長江船舶的使用馬力仅占登記馬力的65%。反保守、破迷信以后，全綫125艘机动船舶發揮了馬力三万九千匹，比原使用馬力提高28%，相当于增加2000匹馬力拖輪20艘，船舶使用馬力占登記馬力的比重已由原来的65%提高到83%。在破除保守的干舷定額以后，全綫船舶的載重量增加了93370吨（按乙級航道計），为原定額的21.6%，相当于增加1000吨級的駁船93艘。許多船过去不敢开大車速，現在敢开了，慢船变成了快船。原来500匹馬力的拖輪变成了700匹，有的已經發揮到800匹以上。千吨駁可以裝1300—1400吨。在解放馬力方面，上海分局做得最好。川江下水全面实现夜航，彻底破除了“川江天險不可夜航”的神話，結束了川江船舶晝行夜宿的时代，使渝宜綫船舶縮短周期一天，提高周轉率20%，仅4—12月，就可以增加貨运量22万吨，1.7亿吨公里。全綫船舶創造快跑多拖的范例不断湧現：川江船舶大破洪枯水位拖駁載量标准，多次刷新記錄，2000匹馬力拖輪在重庆水位零下25公分拖三駁走通川江，明峽輪在洪水期重庆水位11.5公尺安全航行川江；中游宜汉綫2000匹馬力由过去拖六駁提高到八駁、九駁，最高达13駁；下游裕申綫船队由原来拖5400吨，提高到1万2千吨以上，最高达21000吨。全綫船队拖帶量普遍提高50—100%，虽然拖量增加，但因馬力發揮，采用先进队形，航速仍然提高17%，因而各航綫的船舶周期普遍縮短了1—2天，有的縮短4—5天。汉渝綫貨輪往返班