

卢秀华 编著

古代 民间 故事 选



齐
鲁
书
社

古代
民间
故事
选

卢
秀
华
编
著

H194.1

古代用人故事选

卢秀华 编著

齐 鲁 书 社

古代用人故事选

卢秀华 编选

齐鲁书社出版

(济南经九路胜利大街)

山东省新华书店发行

济南印刷四厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 6 印张 2 插页 114 千字

1990 年 9 月第 1 版 1990 年 9 月第 1 次印刷

印数 1—6000

ISBN 7—5333—0197—8

1·87 定价:2.50 元

序

王砚耕

古老文明的中国，有着极其丰富的文化典籍。有关选贤任能的论述和故事，是其中的重要组成部份。搜集、整理、出版这方面的资料，温故知新，是进行爱国主义教育的需要，是发展提高人才工作的需要。

人才，历来是治国兴邦的首要关键。早在古代，统治阶级和有识之士就懂得这个道理。得人才者兴，失人才者亡。齐桓公任用管仲，称霸天下；项羽失掉韩信，兵败身亡。历史的经验，很有启迪后人的作用。唐朝李世民曾经讲过：“以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。”尽管这本书的取材，只涉及春秋这一段历史时期，而且也只是在多如繁星的历史故事中，选译了极少的一部份，但仍然可以说，这里面兼有“史”和“人”两面镜子，在现实的选贤任能工作中很有参考价值。当然，我们工人阶级、马克思主义者，选才的标准，用人的目的，和历史上的封建统治阶级、当今世界上的资产阶级，是根本不同的。

在坚持改革开放、坚持四项基本原则、建设有中国特色的社会主义强国的今天，培养选拔人才更是一个突出问题。毛主

席教导说：“我们一定要从上到下地、普遍地、经常不断地培养和造就革命事业的接班人。”邓小平同志也一再强调，尊重知识，尊重人才。我们要善于从历史和现实正反两方面的经验教训中，学会发现人才，培养人才，选贤任能，知人善任。特别在选拔各级领导干部时，一定要坚持德才兼备，把革命化摆在首位。识别和选拔人才，关键在于领导，也有赖于职能部门的考查和群众的推荐。建设社会主义的四化大业，既需要大量的真正的“千里马”，更需要众多的慧眼识“马”的伯乐。

人才学，是一门新兴的学科。承前启后，运用历史资料研究、丰富人才学的著作，还是不多的。作者经过艰苦努力，反复查证，一再修改，进行了有益的尝试。这种严肃认真的治学态度，勤奋踏实的工作精神，是很可贵的。我相信，通过这本书的出版，对我们学习历史，弘扬祖国文化，发展人才学说，都将会有所裨益。

一九九〇年五月

目 录

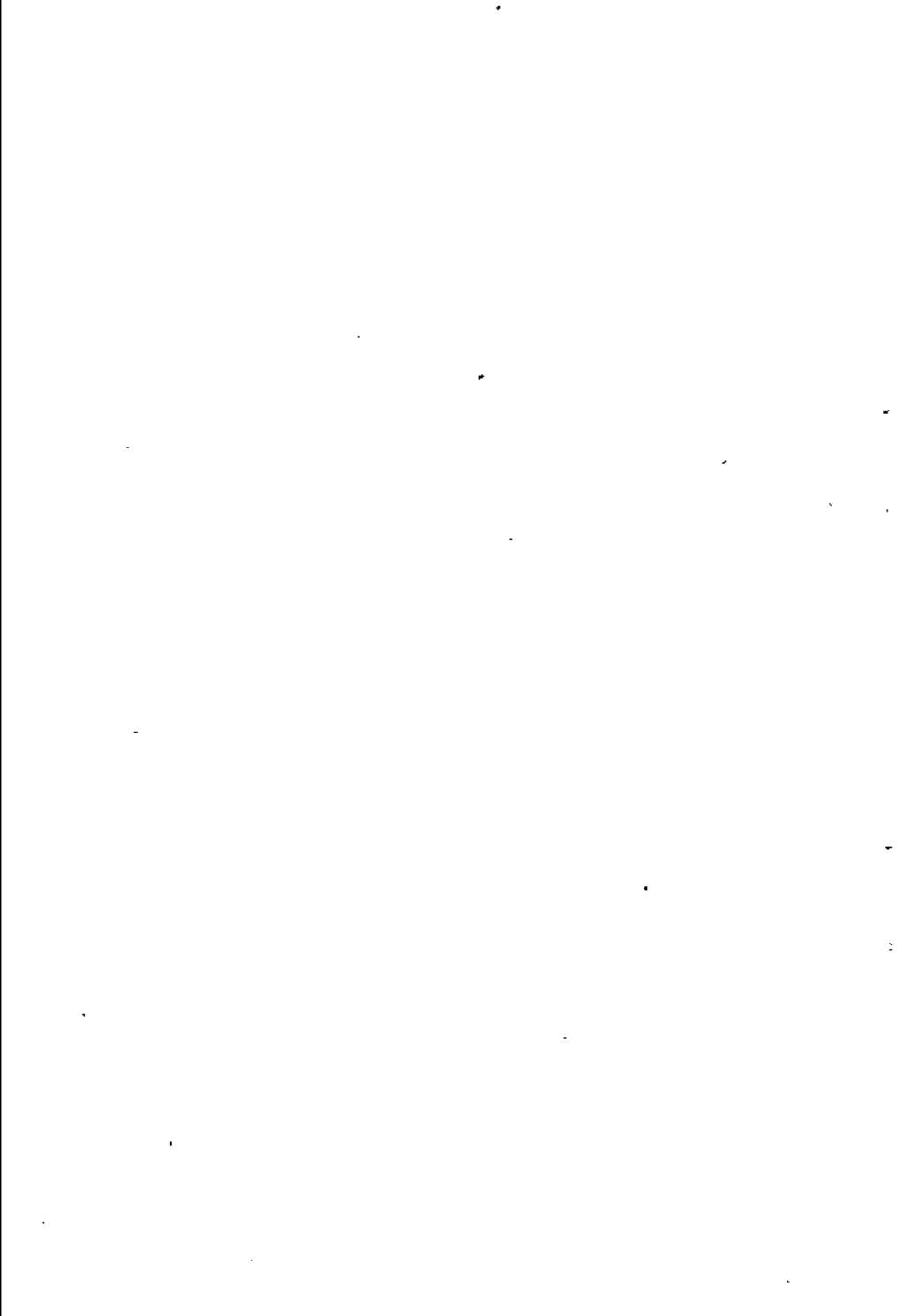
一、举贤	(1)
1、祁奚荐贤不偏私不结党	(3)
2、淳于髡一日荐七士	(4)
3、举士五人齐国大治	(5)
4、苏子论举贤难	(8)
5、客说春申君用贤	(10)
6、鲍叔荐贤	(12)
7、赵宣子荐贤	(15)
8、臣者以举贤为己任	(16)
9、荐贤不能求全责备	(20)
二、求贤	(25)
10、赵简子求贤	(27)
11、燕昭王求贤复国	(28)
12、广泛求贤	(32)
三、敬贤	(37)
13、汗明论待贤	(39)
14、礼待安平君	(42)

15、颜阖论士贵于王·····	(45)
16、秦昭王敬贤如父·····	(51)
17、人主贤则豪杰归·····	(64)
18、治国必尊贤·····	(65)
19、知士才能招揽贤士·····	(69)
20、国君贤则贤者在上·····	(70)
21、礼待贤士骄士可归·····	(73)
22、礼贤下士立功名安国免身·····	(79)
23、以礼待士保全功劳·····	(83)
24、屈尊下士身定国安天下治·····	(86)
四、用贤·····	(93)
25、宋穆公弃子立殇公·····	(95)
26、楚材晋用·····	(96)
27、卫文公用贤战车增十倍·····	(101)
28、任用贤能是国家的利益·····	(102)
29、任用八元与八恺国泰民安·····	(103)
30、文公用寺人勃鞞死里逃生·····	(105)
31、秦文公任用罪犯的儿子·····	(107)
32、鲁仲连论用人之长·····	(109)
33、莫敖子华论社稷之臣·····	(111)
34、姚贾为上卿·····	(118)
35、士为知己者用·····	(122)
36、任用贤能称王天下·····	(125)
37、尚贤任能士人增加·····	(131)

38、尚贤任能国家长久	(136)
39、尚贤任能为政之本	(153)
40、任贤举能垂手而治	(162)
41、用贤敬贤国安名显	(164)
42、选才听其言察其能	(168)
43、子产止子皮用尹何	(170)
44、子产从政	(173)
五、让贤	(175)
45、太子兹父举贤与目夷让贤	(177)
46、让贤诸侯亲睦国家安宁	(178)
47、赵衰三次让贤与三次荐贤	(180)
48、少室周知贤而让	(183)
后记	(184)

一、举 贤

本部分主要译注了春秋战国时期有关推荐人才的历史故事。我们古老文明的中国、自古以来就有推荐贤才的美好品德。如祁黄羊心胸坦荡，不仅敢于推荐自己的儿子，而且推荐了自己的仇人，受到人民的赞誉。淳于髡一天之内向齐宣王推荐了七名贤士，并直截了当地驳斥了宣王“千里一士”，“百世一圣”的错误看法。苏子把举贤看做人臣最可贵的品格，甚至比为国君赴死受辱还要难以做到。因为举贤的结果，有可能使荐才者退于下位，所以苏子建议人主以此为考察臣下的重要依据。



1、祁奚荐贤不偏私不结党

祁奚请老①，晋侯问嗣焉。称解狐，其仇也，将立之而卒。又问焉，对曰：“午也可②。”於是羊舌职死矣，晋侯曰：“孰可以代之？”对曰：“赤也可③。”於是使祁午为中军尉，羊舌赤佐之。

君子谓祁奚於是能举善矣。称其仇，不为谄④；立其子，不为比⑤；举其偏⑥，不为党⑦。

《左传·襄公三年》

注释：

①请老：请求退休。老：致仕，官吏因年老而辞职退休。

②午：祁午，祁奚的儿子。

③赤：羊舌赤，字伯华，羊舌职的儿子。

④谄：奉承，献媚。

⑤比：为私利而勾结。此处指偏爱自己的亲人。

⑥偏：副佐。举其偏即举其副职。一说：偏，部属。举其偏为举其部属。

⑦党：结党营私。

译文：

祁奚请求退休，晋侯向他询问继任人选。他推举解狐，解狐是他的仇人。晋侯正要任命，解狐却死了。晋侯又问祁奚，祁奚回答：“午可以胜任。”那时候羊舌职死了，晋侯说：“谁可

以代替他？”祁奚回答：“赤可以。”于是晋侯派祁午做中军尉，羊舌赤为副佐。

君子认为祁奚是能够推举贤人的。推举仇人，不是谄媚；安排儿子，不是偏爱；推举副手，不是结党。

2、淳于髡一日荐七士

淳于髡一日而见七士于宣王^①。王曰：“予来！寡人闻之，千里而一士，是比肩而立^②；百世而一圣，若随踵而至也^③。今子一朝而见七士，则士不亦众乎？”淳于髡曰：“不然。夫鸟同翼者聚飞，兽同足者俱行。今求柴胡、桔梗于沮泽^④，则累世不得一，及之皋黍、梁父之阴^⑤，则隙车而载耳^⑥。夫物各有畴^⑦，今髡，贤者之畴也。王求士于髡，譬若挹水于河^⑧，而取火于燧也^⑨。髡将复见之，岂特七士也！”

《战国策·齐策三》

注释：

①淳于髡：战国时齐国人，滑稽多辩，善于用讽谏的方式劝谏君王。见（音 xiàn）：荐举。

②比肩：肩并肩，形容人多。

③随踵：脚跟脚，形容人多。踵，脚后跟。

④沮泽：低湿之地。

⑤舉黍：梁父：山名。阴：山北曰阴。

⑥隙车：敞开车。

⑦畴：类。

⑧挹：舀。

⑨燧：古代取火用具。

译文：

淳于髡一天之内向齐宣王推荐七位贤士。宣王说：“先生过来。我听说，每千里地方有一名贤士，贤士就是比肩而立了；每一百代有一名圣人，圣人就是接踵而至了。现在先生一天之内推荐七名，贤士不是太多了吗？”淳于髡说：“不对。鸟儿，飞力相同的一起飞；野兽，脚力相同的一起行。寻找柴胡、桔梗，到潮湿低洼的地方去几辈子也找不到一棵，可是如果到舉黍、梁父山北去，就会满载而归。事物各有其类，我淳于髡就是贤者一类。国王向我求贤士，就象到河里舀水、到燧中取火一样。我还要继续推荐，何止这七名！”

3、举士五人齐国大治

先生王斗①造门而欲见齐宣王，宣王使谒者②延入。王斗曰：“斗趋见王为好势，王趋见斗为好士，於王何如？”使者复还报。王曰：“先生徐之，寡人请从。”宣王因趋而迎之於门，与入，曰：“寡人奉先君之宗庙，守社稷③，闻先生直言正谏不讳。”王斗对曰：“王闻之

过。斗生於乱世，事乱君，焉敢直言正谏？”宣王忿然作色，不说。

有间，王斗曰：“昔先君桓公所好者五，九合诸侯，一匡天下，天子受籍^①，立为大伯。今王有四焉。”宣王说，曰：“寡人愚陋，守齐国，唯恐失^②之，焉能有四焉？”王斗曰：“否。先君好马，王亦好马。先君好狗，王亦好狗。先君好酒，王亦好酒。先君好色，王亦好色。先君好士，而王不好士。”宣王曰：“当今之世无士，寡人何好？”王斗曰：“世无骐驎^③耳，王驯已备矣。世无东郭俊、卢氏之狗，王之走狗已具矣。世无毛嫱^④、西施^⑤，王宫已充矣。王亦不好士也，何患无士？”王曰：“寡人忧国爱民，固愿得士以治之。”王斗曰：“王之忧国爱民，不若王爱尺^⑥穀也。王曰：‘何谓也？’王斗曰：‘王使人为冠，不使左右便辟^⑦而使工者，何也？为能之也。今王治齐，非左右便辟无使也，臣故曰不如爱尺穀也。’”

宣王谢曰：“寡人有罪国家。”於是举士五人任官，齐国大治。

《战国策·齐策四》

· 注释：

①王斗：战国时齐国人。

②馮者：官名，掌通报引事。

③社稷：国家。社，土地神；稷，谷神。古代以“社稷”作为国家的象征。

④受籍：授予封地。受同授。

⑤失耘：失去，坠落。

⑥毛嬙：古代美女。越王宠爱的妾。

⑦西施：春秋末年，越国美女。

⑧縠（音胡 hú）：绉纱。

⑨便辟：君主左右的宠信小臣。

译文：

王斗先生来到宫门想要见齐宣王，齐宣王让谒者请他进来。王斗说：“我主动跑去见齐王是贪慕权势，大王主动跑来见我这是礼贤下士。对大王来说，怎样做好呢？”谒者又回来报告。齐宣王说：“让先生等会，我去见他。”齐宣王就跑到门口迎接他，和他一齐进来，说道：“我供奉先君的祖庙，守护着国家，听说先生能直言不讳。”王斗回答说：“大王听错了。我生于乱世，侍候昏君，怎敢直言进谏。”齐王愤然变了脸色，很不高兴。

过了一会儿，王斗说：“从前先王齐桓公所喜欢的事情有五件，所以能九次会合诸侯，一举扶正天下，天子亲自授以封地，立齐王为大伯。如今大王还有四点与桓公相同”。宣王高兴地说：“我愚昧浅薄，守护齐国，还唯恐失掉呢，哪能有四点与先王相同？”王斗说：“不对。先王喜欢马，大王也喜欢马。先王喜欢狗，大王也喜欢狗。先王喜欢酒，大王也喜欢酒。先王喜欢女色，大王也喜欢女色。先王喜欢士人，然而大王不喜欢士人。”宣王说：“当今世上没有贤良的士人，我去喜爱谁呢！”王斗说：“现在世上没有骐驎、騊耳那样的骏马，可是大王驾车

的马已经很齐备了。当今世上没有东郭俊、卢氏那样的狗，可是大王的良犬已经够多的了。当今世上没有毛嫱、西施那样的美女，可是大王的后宫已经挤满美女。大王不过是不喜欢士人，怎么愁没有贤良的士人呢？”宣王说：“我忧国爱民，当然希望得到有才能的人来治理国事。”王斗说：“大王的忧国爱民，赶不上爱一尺绌纱。”宣王说：“这说的是什么意思？”王斗说：“大王让人做帽子，不让左右宠臣去做而让工匠去做，为什么呢？就是因为他们会做。如今大王治理齐国，不是宠臣就不用。所以我才说，您忧国爱民还不如对一尺绌纱的爱惜。”宣王告罪说：“我对国家有罪。”于是把五个有才能的人任命当官，齐国因此大治。

4、苏子论荐贤难

苏子^①谓楚王曰：“仁人之于民也，爱之以心，事之以善言；孝子之于亲^②也，爱之以心，事之以财；忠臣之于君也，必进贤人以辅之。今王之大臣父兄，好伤贤以为资^③，厚赋敛诸臣百姓，使王见疾^④于民，非忠臣也。大臣播王之过于百姓，多赂诸侯以王之地，是故退王之所爱，亦非忠臣也，是以国危。臣愿无听群臣之相恶^⑤也，慎大臣父兄，用民之所善，节身之嗜欲。以百姓人臣，莫难于无妒而进贤，为主死易，垂沙

之事⑥，死者以千数。为主辱易，自令尹⑦以下，事王者以千数。至于无妒而进贤，未见一人也。故明主之察其臣也，必知其无妒而进贤也。贤之事其主也，亦必无妒而进贤。夫进贤之难者，贤者用且使己废，贵且使己贱，故人难之。”

《战国策·楚策三》

注释：

①苏子：苏秦。战国时纵横家。

②亲：双亲，父母。

③以为资：以为进身凭借。资：凭借。

④见疾：被恨。疾：恨。

⑤相恶：彼此中伤。

⑥垂沙之事：公元前三〇一年（楚怀王二十八年），齐、魏、韩三国联军攻楚，在泚水旁的垂沙大败楚军，杀死楚将唐昧。

⑦令尹：楚国最高官位，相当于当时中原各国的“相”“相国”和后世的“宰相”。

译文：

苏秦对楚王说：“讲仁德的人对于人民，要用真心爱护他们，用好话安慰他们；孝子对于双亲，要用真心爱，用钱财奉养；忠臣对于国君，一定要推举有才能的人辅佐国君。现在大王的臣子和亲戚，喜欢伤害有才能的人做为进身的阶梯，向官吏和百姓征收繁重的赋税，使大王被百姓怨恨，这不是忠臣。有些大臣在百姓中散布大王的过失，又用大王的土地大片大片地赠送给诸侯，排挤了大王喜爱的贤者，这也不是忠臣，国