



blogchina | 博客中国

China Silicon Valley Gone?

中关村失落

方兴东

蒋胜蓝◎著

风险投资能使中关村成为硅谷吗？

远离中关村的N个理由



中国海南出版社

中关村失落

方兴东 蒋胜蓝 著

中国地图出版社

图书在版编目(CIP)数据

中关村失落/方兴东 蒋胜蓝著. —北京:中国海关出版社,
2004.7

ISBN 7-80165-205-3

I. 中… II. 方… III. 高技术产业—经济开发区
—研究—北京 IV. F127.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 067145 号

中关村失落

方兴东 蒋胜蓝 著

中国海关 出版社出版发行

(北京市朝阳区东土城路甲九号 邮政编码:100013)

电话:85271608 85271610

传真:67737087

中国青年出版社印刷厂印刷 新华书店经销

2004 年 8 月第 1 版 2004 年 8 月第 1 次印刷

开本:787×1092 1/16 印张:17.5

字数:250 千字

印数:1—10000 册

ISBN:7-80165-205-3

定价:30.00 元

版权所有 侵权必究

再美丽的数据，再漂亮的说辞，也无法否认一个正在发生的事实：中关村已经不再是中国高科技创新的“中心”。中关村已经无力领导中国的高科技走向。

这是一个多么重大的事件！叫我们如何能够保持沉默？

作为追求规模经济的工业园区的
中关村将继续高歌猛进

作为新技术栖息地的科技园区的
中关村已行将成为历史

中关村的衰竭,是当下中国所有
高科技园区普遍面临的“症状”

目录

上部：中关村之死：作为技术创新栖息地的失败

中关村之痛：中关村是如何痛失“技术中心”地位的？	3
● 政策“泡沫”和媒体“泡沫”掩盖下的惊人事实	3
● 转折时代，中关村全面痛失技术领导地位	4
● 中关村错失中国互联网的领导地位	5
● 中关村失去了风险投资的“中心”地位	7
● 中关村大企业的庸俗化趋势	11
● 中关村领头羊——联想面临困局	15
● 中关村“贸工技”的大旗摇摇欲坠	18
● 中国高科技力量率先在深圳崛起	21
● 高科技基础——半导体业的中国力量在上海崛起	23
● 揭掉中关村最后的“遮羞布”——新竹的成功经验	30
● 结语	32
附录一：姜奇平：重估“贸工技”与“技工贸”价值	33
附录二：世界高科技园区的发展历程	36
完全头脚倒置：中关村死于方向性错误	41
● 中关村之死：一个并不是危言耸听的预言	41



中关村

- 一个方向性的危机:抛弃草根力量 42
- 在错误的方向下,三大根本性的失败 46
- 硅谷优势:一个更具可学性的秘密 47
- 中关村首先死于市场生态升级的失败 49
- 西瓜和芝麻都丢了:传统市场生态基本被摧毁 50
- 中关村产业生态趋势:逐渐“波士顿”化 52
- 彼此绝缘:中关村三大阶层的分化 54
- 死亡历程:中关村四个发展阶段 56
- 悲喜交加:中关村发展的 10 个脚印 59
- 一错再错:中关村转折的 6 个标志 62
- 草根至上:硅谷成功的秘密其实只有一个 65
- 附录:硅谷和新竹的成功历程 67

中关村之罪:中关村草根力量大围剿 74

- 房地产:中关村草根力量大围剿 74
- 圈地运动:中关村摧毁性的开采 74
- 面向 500 强:中关村完全错误的归路 76
- 房地产:长远发展的票房毒药 78
- 活水之源:回归草根才是真 80
- 究竟是谁让中关村不断沦陷? 81
- 中关村发展的核心问题 81
- 中关村战略缺失谁之过? 82
- 政府决策能力的柔弱和决策自主意识的崛起 84
- 再也没有什么东西比盗版问题更具误导性了 85
- 恃强凌弱:中国知识产权保护的歧路 87
- 理论禁区、知识灰区还是观念误区? 90
- 知识产权,让虚伪走开! 92
- 一份将改写知识产权发展历史的报告 94



目 录

附录一:高科技园区中的政府行为方式比较研究	97
附录二:比硅谷经验更具威力:小企业养活了美国人	102
中关村之败:财富和影响力的巅峰对决	108
● 中国“阳光财富”的旗帜飘扬在中关村之外	108
● 在媒体的排行榜上对决	111
● 中关村和硅谷在财富巅峰的对照	115
● 中关村和硅谷年轻一代在财富巅峰的对决	119
● 影响力对决:高科技产业的指南针	122
● 揭开中关村“数字化生存”的面纱	127
● 技工贸总收入:数字化生存的第一法宝	130
● 数字捷径:在地域不断扩大中跃进	131
● 如何评估硅谷和中关村的“业绩”?	133
● 寻找中关村的“瞪羚”企业	135
附录:2003年10月中关村经济发展月报	138

下部: 中关村之生:寻找中关村的大智慧

企业家:一个迫切需要正本清源的概念	141
● 企业家:一个被中关村误用的词汇	141
● 创业篇:高风险、高代价的死亡游戏	143
● 已经离去的中关村创业典范:王志东	146
● 村外故事:如果是一场赌博,我愿赌曹参一次!	148
● 联想技术之痛,痛在何处,痛到何时?	151
● “产量”大跌——IT个人英雄时代是否终结?	155
● 谁才是我们时代的英雄?	157
● 中关村与硅谷的对话	158



中关村危机

附录:《IT 史记——影响 IT 的 100 位英雄》(人物名单)	162
痛苦的裂变:联想集团与计算所之变	170
● 世纪末风云突变	170
● 联想集团该不该领导计算所	172
● 李国杰院士能不能改变现有氛围?	175
● 中关村大事值得思考	177
● 最著名的中关村替罪羊	182
● 缠绕的痛苦与委屈	184
● 企业“路线”与国家“路线”	188
产学官研:一个美丽的童话?	191
● 中关村居然死于繁荣之后	191
● 科学家发财与大国之兴衰	192
● 重返象牙塔	194
● 50 年才积累的经济奇迹	195
● 日本人“凝固”的微笑	197
● 栽树纳凉,与掠夺后人的人	198
● 21 世纪,美国的领导者地位岌岌可危?	199
● 投资于未来	202
● 科教兴国与知识创新	203
● 谁在透支未来?	204
● 科学家终将绝迹?	205
附录:高科技园区发展动因和组织及管理方式研究	207
忧患和狂喜:媒体和舆论上的中关村	221
● 惶者生存:硅谷全面掀起忧患意识	221
● 自我陶醉:中关村的“脆弱”	224



目 录

● 中关村是全球“八大新文化圣地”之一吗?	225
● 忧患意识千金难换:中关村呼唤惶者生存	228
● 泡沫后遗症:中国 IT 媒体业步入“枪手时代”	230
● 影响我们正视中关村问题的几大障碍	233
● 我们如何回答未来	236
附录:吴敬琏谈中关村	237
附录:方兴东关于中关村的 3 篇主要文章	249
结语:拯救中关村必须纠正 10 大头脚倒置的思维模式	265

上部



中关村之死：
作为技术创新栖息地的失败



► 中关村之痛

中关村是如何痛失“技术中心”地位的？

2004 年，中国高科技产业发展出现拐点：中国高科技产业由于资本市场退出形式的好转以及网络热潮的重新回暖，而被注入全新活力，开始步入新一轮黄金时期。2003 年 12 月，携程旅行网在纳斯达克成功上市，随后，灵通网、中芯国际、TOM Online 等相继在纳斯达克上市，中国公司在美国演绎新一轮资本市场的神话。可惜，在这些活跃的因子中，我们几乎看不到中关村的影子。这一切，究竟是怎么了？！

政策“泡沫”和媒体“泡沫”掩盖下的惊人事实

假如《中关村之死》的标题仅仅是作者和出版者一种耸人听闻的夸张和炒作，那么，我觉得你可以放下本书，就像放下当前到处泛滥的“组装机”、“拼凑书”、“包装书”和“急就书”一样，继续享受你平静的思维和生活，毕竟这个世界早已经不缺乏热闹和喧嚣。可是，我们可以以自己的良知保证：这是一本绝对发自内心，也绝对对观点和思想负责的书！

再美丽的数据，再漂亮的说辞，也无法否认一个已经发生的事实：中关村不再是中国高科技创新的“中心”了。中关村已经无力领导中国的高科技走向。这是一个多么重大的事件！我们如何能够保持沉默？！

二十多年来一直引领中国高科技走向，主导技术创新趋势的中关村，终于在 21 世纪初丧失了本来已经牢牢在手的绝对的中心地位。



中关村

而且，随着上海、深圳、杭州等地在高科技领域崛起的势头不断上扬，躺在历史上享受美好前景的中关村还将更加失落。我们无意于全盘否定，我们只是更专注地关注问题、揭示问题和探讨问题。尽管凸显中关村现有的成绩不是本书论述的重点，但这并不意味着简单的偏颇。

虽然中关村凭借积累，在未来很多年都依然是中国高科技的重镇之一；虽然，接下来几年之内，中国高科技还将度过一段为期不短的“没有中心”的发展阶段，但是谁能成为中国高科技的下一个中心？这个问题已经不再像过去几年那样仅仅是纸上谈兵的媒体佐料，而是一场活生生的童年。用不了多少年，中关村除了“人多地大物博”之外，还剩下什么可以炫耀的资本？

那么，这一切究竟是如何发生的？究竟为什么会发生？究竟如何把握趋势驾驭趋势？究竟孰是孰非？对于整个中国高科技发展究竟有着多大的教育意义？对于我们政策决策者、企业管理者和投资创业者，究竟有着什么样的启发？我们试图以最通俗、最尖锐、最深入的方式进行解答。

转折时代，中关村全面痛失技术领导地位

中国人世两年多，经济发展已经成为全球的焦点。中国力量继在制造业强劲崛起之后，在高科技领域也开始悄悄积蓄力量。中国经济实力剧增，跨国公司越来越依赖中国市场，利益的筹码、规则的尺度和方向也在发生转移。短短一两年之内，我们也可以在自主技术和国家标准方面大胆出牌：我们推出 3G 标准、无线局域网国家标准 WAPI，推出了与 DVD 标准抗衡的 EVD 技术，推出了多种“中国芯”，国产 Office 和 Linux 进入政府采购……国家开始出台“人才、标准、专利”的整体性战略、信息安全战略和产业竞争战略。

因此可以说，中国高科技领域的自主知识产权和创新技术开始进入蓄势待发的质变阶段。可是在前所未有的大好时期，曾经引领中国



中关村之死：作为技术创新栖息地的失败

高科技产业走向和技术创新潮流的中关村却开始面临前所未有的失落。中关村在全国各地遍地开花的技术创新浪潮中开始逐渐被“边缘化”，不但再也没有涌现领导全国的新兴的创新技术和创新企业，而且像方正和联想这样的产业领头羊也开始陷入前所未有的困境之中。

技术创新这东西的确有点“看不见摸不着”，但是我们依然能从很多角度洞察其中的事实和趋势。这些事实都会告诉我们：深受“贸工技”思想影响的中关村明显开始落后于时代的潮流。简单环顾一下，我们都会忍不住为现状大吃一惊。中关村不但眼睁睁错失了互联网的第二次浪潮，而且在硬件、软件和通讯等领域也眼睁睁错失了领导权。

在半导体领域，虽然几款“中国芯”中也有诞生在中关村的，但是真正撼动全球半导体行业的中国力量，基本聚集在上海，汇聚了硅谷和台湾新竹的资本、技术和人才资源的上海在未来半导体产业的领导性地位已经牢牢确立。有华为、中兴等坐镇的深圳已经成为全球通讯设备领域新兴力量中心。

在软件领域，除了政府主导的红旗 Linux 在中关村外，新兴崛起的永中 Office，证券、金融、电信和电力等领域的行业软件和服务公司，也基本与中关村绝缘，却崛起于杭州、上海、深圳和无锡等地。在中国移动通讯全球一枝独秀的今天，无论是移动增值服务还是手机的研发、制造和销售，中关村也只能袖手旁观。

可是为什么人们对这些依然视而不见？

中关村错失中国互联网的领导地位

中关村的尴尬局面，我们首先从热中之热的互联网开始谈起。

中关村是中国高科技的圣地，在上一轮互联网热潮中，中关村是中心地带，而后辐射到朝阳区一带，全国其他城市只是处于呼应的地位。但是，这一次，局面开始出现显著变化。北京也不再是互联网热潮的中心。



中关村

2003 年中国高科技领域最大的事件就是互联网开始强劲复苏。继 2000 年新浪、搜狐、网易等“中国网络概念股”在纳斯达克登陆之后，中国互联网开始掀起规模更为壮观的第二次浪潮。根据最保守的估计，最晚到 2007 年（最快在 2005 年），中国互联网用户数量肯定超过美国，成为世界第一大互联网市场（数量上）！

2003 年 12 月 8 日，上海携程旅行网正式在纳斯达克上市，接着要上市的互联网企业还有：灵通、空中网、盛大、腾讯、搜房网、百度、Tom.com、慧聪、中国化工网、九城、阿里巴巴、e 龙等。除了慧聪和百度与中关村有关系之外，其他公司几乎都已经与中关村没有关系。而且，慧聪和百度也只是中国互联网第二次浪潮的第二梯队，真正领导这次浪潮的是盛大、腾讯、携程等公司。而他们甚至与北京没有关系。

曾经在第一次浪潮中引领潮流的新浪已经将总部搬离中关村，注册到了上海。北京的市场主体也迁移到朝阳区，曾经热闹一时的电子商务公司 8848 和雅宝以失败告终，基本退出了历史舞台。

	硅谷	中关村	中关村之外
热潮前期崛起 (1995—2000)	网景公司：曾经第一的互联网软件公司	新浪：中国最大的互联网公司	搜狐：北京朝阳区 网易：广州
	雅虎：全球最大门户网站	8848：曾经最大的 B2C 网站，失败	阿里巴巴：全国第一的 B2B 公司，杭州
	eBay：全球最大拍卖网站	雅宝：曾经领先的拍卖网站，失败	易趣：全国第一的拍卖网站，上海
	BEA：全球最大的中间件公司	联众：曾经领先的网络游戏公司	
热潮后期崛起 (2000—2004)	Google：全球最大的搜索引擎公司	百度：国内最大的搜索引擎公司	盛大：全国最大的网络游戏公司，上海
	目前硅谷在无线、宽带、网络安全等 IT 领域以及生物科技、纳米技术等方面依然处于全球领先地位	当下中关村已经没有再崛起新的互联网实力公司，在网络设备（深圳）、半导体（上海）、软件、生物科技等领域也处于追随状态。	腾讯：全国最大的即时通信服务公司，深圳
			携程：全国最大的旅游网络公司，上海 中国化工网：最成功的 B2B 公司之一，杭州

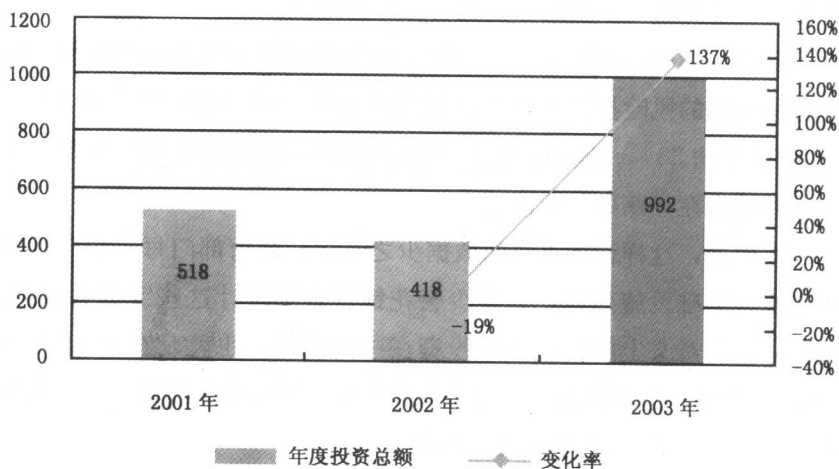


中关村之死：作为技术创新栖息地的失败

在互联网渐入佳境之际，中关村却把自己的创新优势拱手相让。而在代表互联网未来趋势的无线技术、宽带技术、内容和增值服务等方面，中关村基本上处于沉默状态。

中关村失去互联网的中心地位，对于互联网本身而言未必不是好事。全国遍地开花的格局可以更好地推动中国互联网持久、全面和深入的发展。毕竟，无论是 SP、网络游戏还是电子商务，都与门户鲜明的媒体特性不同，这一轮的主角们更富有“服务”的特性，更需要服务的文化和管理能力，这也是上海、深圳等地能够脱颖而出的背景所在。

可是，对于中关村而言，这种失落无法用任何理由来慰藉，也无法用任何理由来开脱。错失第二次互联网热潮不仅仅是偶然，而是一种必然，这只是中关村全局性危机的一个最明显的体现而言。



2001—2003 年中国风险投资额 (来源: zero2ipo)

中关村失去了风险投资的“中心”地位

衡量技术创新的一个重要指标就是风险投资。毕竟，风险投资是高科技创业创新的燃料，燃料供给状况将直接决定高科技创新的活跃