

清华校友通讯



复 27 册

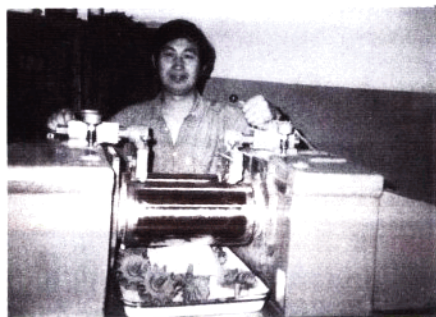
丛 书

后继有人



罗毅教授 1983年毕业于清华无线电系,东京大学博士,由讲师超级晋升为教授(详见本期73页)

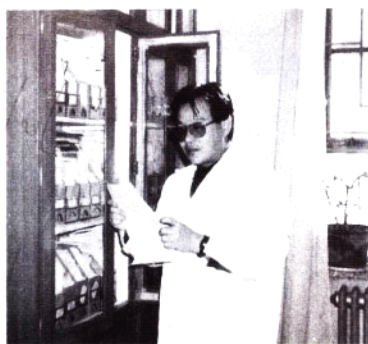
1992年我校择优晋升一批年轻有为的中青年教师为教授,其中40岁以下4名。他们是:电子工程系罗毅,工程力学系杨慧珠,材料科学与技术系李建保,生物科学与技术系刘进元。



李建保教授 1982年毕业于长春地质学院,东京大学博士,曾荣获中国科协第三届青年科技奖。日本房东老太太临终前留下一份特殊的遗嘱,把遗产的1000万日元赠给他,而他又毫不犹豫地把这笔钱捐给学校设立奖学金。



杨慧珠(女)教授 1979年毕业于台湾清华动机系,美国加州大学博士,她满怀对祖国大陆的向往和对事业成功的追求,到清华工程力学系任教,不到一年就出任了清华大学与中国石油天然气总公司地球物理勘探局共同建立的地震勘探开发联合研究所所长。



刘进元教授 1982年毕业于南京农业大学植保系,东京农工大学博士,曾获国家教委优秀青年教师基金,从事农业生物技术及抗病基因工程研究。



▲香港清华同学会欢迎张孝文校长聚会合影，左起：王文德（坐）、黎凤鸣、潘光迥（25级）、张孝文、潘太太、李道煊（26级）、陶学祁（46级）。



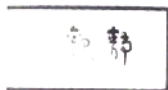
▲▼美国中西部校友古稀会。

上图左起前排：梁伯龙夫人、林霞（38）、陈庆涛夫人、戴振铎夫人；中排：戴振铎（37）、王瑗夫人（38）、曹家骅夫人、屠果夫人、赵桂龄（38）、林从敏（38）；后排：傅夫人、傅幼侠（37）、屠果（43）、唐世一（43）。

下图：左排三：盛健（37），右排一：邵良（38）。



▲胡光燕（1911级）老学长近影



▲新竹清华刘北玄校长（中）与赴台进行学术访问的潘际璠教授（右）合影，左为新竹清华工学院院长陈文华教授。



▲芝加哥校友春节联欢会聚会



清华校友通讯

- 中共14届中央政治局常委中的两位清华校友
- 全面贯彻党的十四大精神，继续深化学校改革
- 母校14位教授新任全国人大代表、政协委员
- 蒙民伟学长捐赠百万美元，为母校兴建学生文化活动中心
- 我校举行首届青年教师学术年会
- 母校隆重集会纪念马约翰诞辰110周年

《校友文稿资料选编》第二辑要目

(1993年7月出版)

王松声、孙晓耕、徐应潮、李咏：回忆清华剧艺社

清华留学生史话：《华侨日报》的前身——《国民日报》与《先锋报》（罗静宜）

（纪念施滉逝世60周年，冀朝鼎逝世30周年）

陈岱孙等：纪念叶企孙先生

老校友寿庆文稿选登：周老（培源）风范管窥（何建森），我的回忆（赵志克）等

同时代人——韦毓梅（韦君宜）~~安~~县长

黄培云：介绍赵元任先生如何巧译“Jabberwocky”不通诗“炸脖兔”

黄延复：清华园史新证

孙数恒：两吴生（吴宓、吴芳吉）的交谊

设有《史料一页》《珍藏之窗》《母校纪事》《我与清华》《联大春秋》《师友情》等栏目。

（本期成本费用·国内）人民币4元，港币2美元，国外4美元）

请您赞助订阅《清华校友通讯》，扩大联络海内外校友

地 区	永久赞助金额	分年赞助金额
国 内	(3年人民币20元)	人民币8元
港 澳	美金60元	美金4元
国 外	美金100元	美金7元

海外校友请捐助外币、信汇、电汇可寄北京中国银行总行 81201403568 清华校友基金会帐户 (Name: Tsinghua Alumni Association Foundation, Account No. 81201403568, BANK OF CHINA, Head Office, Beijing, 100034, PRC); 支票请寄100084北京清华大学校友联络处。

清华校友通讯丛书

复 27 册

清华校友总会

(100084北京清华大学)

Tsinghua Alumni Association, Head Office

(Tsinghua University, Beijing, 100084 PRC)

☆

清华大学出版社出版发行

清华大学印刷厂印刷

开本: 850×1168 1/32 印张: 6 3/4 字数: 230千字

页码: 216页 插页8页

1993年4月第1版 1993年4月第1次印刷

印数0001—7500

ISBN 7-302-01283-0/G·69

复27册目录

今日清华

- 中共14届中央政治局常委中的两位清华校友…………… (8)
- 全面贯彻党的十四大精神,继续深化学校改革…………… (18)
- 母校14位教授新任全国人大代表、政协委员…………… (11)
- 报刊上的母校和校友:中国政坛上清华学子多(美国侨报特稿)…………… (16)
- 蒙民伟学长捐赠百万美元,为母校兴建学生文化活动中心…………… (20)
- 《新清华》组织评选1992年清华十大新闻…………… (18)
- 1992年本科教育改革取得可喜成绩……………孙 哲(21)
- 研究生教育改革有新进展……………白永毅(22)
- 报刊上的母校和校友:清华大学教务长表示:依据教学规律
办事,不鼓励在校生经商(人民日报海外版)…………… (23)
- 清华大学1992年十大科技新闻…………… (24)
- 国家重点科技项目成绩显著……………吴荫芳(25)
- 我国第一个无人工厂实验工程(CIMS)完成…………… (26)
- 我校校办产业迅速发展……………荣咏霖(26)
- 加快改革开放步伐,各项大奖喜报频传…………… (28)
- 我校举行首届青年教师学术年会……………史宗恺(35)
- 1993年将在我校召开的国际(及地区)学术会议计划…………… (37)
- 学术活动简讯…………… (38)
- 一批年轻教师晋升高级专业技术职务……………秦 仁(35)
- 我校参加赴美招聘留学人员受到欢迎……………方 格(40)
- 扩大对外开放 促进国际交流…………… (41)
- 1992年外事工作统计·海外来宾来访简报……………王积康53(42)
- 电子工程系成立四十周年…………… (45)
- 才智·勤奋·责任·感情
——献给电子工程系的前辈和历届同学……………李传信50(48)
- 母校表彰奖励学生先进班集体…………… (50)
- 高景德等当选民主党派中央领导成员…………… (51)
- 母校参加高校文明校园建设评估获一等奖……………鲍 龙(51)
- 母校简闻…………… (52)

优秀学生介绍:5位特等奖学金获得者	(55)
学生活动剪影	(57)
体育零讯	(61)

清芬挺秀

创第一流成果 做科技实业家

访新任中国科学院副院长严义埶(62).....	仇国平67(63)
壮志酬神龙——记东风汽车集团董事长陈清泰(63).....	董世德(69)
活跃学术空气 提高学术水平.....	罗毅83(73)
清华群星剪影:华海公司和冯忠潜(63)被评“双优”	(74)
在沙漠中制造春天的人——记新疆朱道龄(60).....	武雪梅(75)

值年园地

喜庆毕业70年	(77)
牛的自述.....	[美]黄中孚33(77)
沈同学长最后留影	(81)
毕业六十年.....	[美]谈尔益33(81)
回忆昆明西南联大.....	虞佩曹43(83)
追忆流水年华(1938—43).....	许渊冲43(87)
珍照五十年.....	[美]刘维彬 陈锡荣43(92)
健康地为祖国工作50年.....	马启伟43(93)
长忆当年事,永记母校情.....	文学宓53(95)
校庆八十二——毕业四十年.....	邵德超 徐有臣53(98)
成功的基石.....	冯忠潜63(99)
“短暂”的六年.....	翁宇庆63(101)

纪念马约翰诞辰110周年

母校隆重集会纪念马约翰教授诞辰110周年.....	唐纪明(103)
张孝文校长在马约翰诞辰110周年纪念会上的讲话	(106)
七十年后忆马约翰老师.....	[美]王 之26(109)

怀念师友

我校举行赵元任先生百年诞辰学术座谈会.....	袁毓林 金兼斌(110)
-------------------------	--------------

- 母校举行学术讨论会纪念陈达诞辰100周年……………刘庆龙75(112)
- 怀念陈达恩师……………简秀文45 梁晋文47(113)
- 李传信等参加云南纪念熊庆来诞辰百周年活动……………张彦明(114)
- 哲学名师张申府——纪念张申府先生诞辰一百周年……………孙敦恒教(115)
- 怀念张闻骏族兄……………张闻博44(119)
- 痛悼葆楷……………张 锐26(120)
- 悼念恩师陶葆楷先生……………吕元平(119)
- 悼念敬爱的陶师……………罗昌逢53(121)
- 赣水滨池忆孝开……………冯 至教(123)
- 悼念王秉厚学长……………朱延辉38(125)
- 深切怀念爱祖国、爱母校、爱师长的王秉厚学长
……………董新保53 曲文新63(125)
- 追忆陈新民同志……………黄培云38(127)
- 先父韩维邦行述……………[美]韩文高(129)
- 沉痛悼念九级学长牛荫冠同志逝世……………黄绍湘38(130)
- 他从这里走上了革命的道路……………孙敦恒教(132)
- 无限的哀思,深切的怀念——悼念父亲谢定一……………谢昌玲 谢昌莉(134)

校友联络

- 张孝文校长祝贺钱伟长学长80寿诞……………(136)
- 祝贺汤佩松、许孟雄学长九十大寿……………(137)
- 贺施士元学长八十五岁生日……………汪振儒29(101)
- 贺旷璧城老师八旬华诞联……………任 佳(137)
- 各地校友会简讯:香港、芝加哥、西雅图、江西、长沙、湛江、
杭州、云南、无锡、成都、纽约……………(138)(135)(193)
- 海外校友来信来访:美国侯铮(33) 美国林从敏、林霞(38)
香港段绍汉(40) 香港丁伯骅(41) 美国奚树祥(58)
台湾张一熙(78新竹)……………(143)
- 忆师友——九级学友入学60周年……………张启亮37(101)
- 忆同窗……………[加]道良慧51(146)
- 两岸清华学子 空中同奏心曲……………任建民 江钱峰(147)
- 访台湾新竹清华大学中文系纪行……………余顺吾(148)
- 校友消息:寄梅图书馆在贵阳落成 海宁市王国维研究会成立

- 师生相见在凉山 黄中孚拜会上海老校友 美国校友简讯…… (148)
 近水远山皆有情——记清华先修班同学1992年聚会…… 区洁瑜(151)

校友关心母校建设

- 胡光熙巨著赠母校…… (154)
 唐立寅(40)学长向母校赠书……徐钟尧46G(154)
 1991—1992学年度奖学金获奖名单(续)…… (155)

忆联大

- 记西南联大55周年校庆……沈叔平46(159)
 怀念挚友邓大绶(42)学长……丁善懿44(162)

荷花池

- 艺苑清华人:张肖虎学长谈母校音乐艺术教育……白洁珊整理(164)
 校园展厅:同方部“首届教师美术精品展”选登……(166)
 熊庆来铜像(雕刻)……[法]熊秉明45(172)
 熊庆来、梁思成纪念邮票…… (173)
 我校校友师生获“美丽的北京”建筑画金银奖…… (173)
 名师轶事……孙敦恒教(174)
 话当年:“碍难开例……”—早期清华抵制“说情风”二例…谢雪桥47(178)
 囚徒之歌(水彩)……袁静(177)
 联大掌故:序·跋……张源潜47(179)
 西南联大记趣……虞佩曹43(180)
 寻找青鸟的孩子——怀念宛仲……承宪康59 徐葆耕60等(181)
 瞧我们一家子……杨定华(185)
 社会课堂:他们,用执著的爱耕耘……沈立芬(186)
 改革开放见闻:一个女孩的梦……丁学东(187)
 祝你健康:“西子湖”冬之歌……翔羊(188)
 游泳冷水浴赞……沈刚如(189)
 孙瑞明书法…… (190)
 校庆诗选:清华校庆书怀(外一首)……张厚甸职(190)
 遥祝母校八秩晋二……郑国安46(180)
 晚晴篇:词二首……李为扬38(191)

读者·作者·编者

新疆张希九校友来信…………… (192)

70年代校友高红卫来信:母校未忘我,不敢负清华…………… (192)

复26册更正…………… (193)

悼念简讯…………… (194)

1992年《清华校友通讯》基金捐赠录…………… (197)

封面 科技产业楼

任新国摄

封底 新斋休读点

郭海军摄

封页及图片插页版面设计

张彦明

● 封面图片: 科技产业楼



我校科技产业楼于1991年底落成,建筑面积5050平方米。目前楼内有8家以计算机和电子产品为主的科技企业,装备了两条计算机装焊生产线和三个软件开发基地。楼内产业1992年经营额为3500

万元,创纯利近600万元。在高校中,集中建造校办科技产业的开发、生产、经营综合大楼,尚属首创。我校正筹备在东门外双清路边分二期建造2万平方米的产业开发大楼,把科技产业楼和附近的校办科技企业联成一片;另拟从西校门到清华附中,沿圆明园东路拆除围墙,开办临街产业,作为中关村“电子一条街”和新辟上地信息产业开发区之间的连接纽带。按此,我校校办产业将形成“东南一片地,西北一条街”的格局。(荣咏霖)

任新国 摄



中共14届中央政治局常委中的 两位清华校友

本刊讯 在中国共产党第十四次全国代表大会上，共有29名曾在清华学习或工作过的校友当选为中央委员或候补委员，其中中央委员18名，中央候补委员11名。张孝文校长当选为中央候补委员。在中共十四届一中全会上，朱镕基（1951）、胡锦涛（1965）当选为政治局常委，吴邦国（1966）当选为政治局委员，王汉斌（1946）当选为政治局候补委员。

朱镕基：充满自信的微笑



朱镕基学长

1992年10月19日，在中共十四届一中全会上，朱镕基当选为中共第14届中央政治局常委。在7名政治局常委中，他位列第5。1928年10月出生的他，此时正好64岁。

江泽民总书记热情洋溢地把这位曾与他在上海共事的同僚介绍给了世界。当数以百计的照相机镜头对准朱镕基时，朱镕基礼貌地举手向大家致意，一向严肃的他，脸上露出了难得的微笑……

水木清华母校情

1947年的夏天，不满19岁的朱镕基从长沙到上海报考大学，但他最终却选择了清华大学。

父母早逝，又无兄弟姐妹的朱镕基，从小就养成了刻苦用功、独立向上的品格，他学会了在逆境中如何向命运挑战。就在他从湖南省立一中考入清华大学电机系后不久，这位嫉恶如仇、追求光明的年轻学子，毅然投身到了进步学生运动中去。

1949年10月，是他年满21岁的月份，也是新中国宣告诞生的月份，朱镕基就在这一月，成为了中国共产党光荣队伍中的一员。

在学风严谨的清华园里，朱镕基的功课一直名列前茅，他受同学们拥戴，当过班长。1951年3月，在朱镕基毕业前夕，他成为清华大学的学生会主席。

后来成为他终身伴侣的妻子劳安，也是清华电机系的学生。

在毕业后数十年的风风雨雨中，朱镕基从来没有忘记过母校给予他的

追求光明的信念和知识。清华园，给了他太多的美好回忆。1992年电机系建系六十周年，他在题辞中写道：

清华就是教我们“为学”，又教我们“为人”的地方，它以严谨的学风和革命的传统，培育了一代又一代献身革命和建设祖国的“有骨气的中国人”。饮水思源，终生难忘。

也正是因为如此，在朱镕基毕业了33年后的1984年，当清华大学成立经济管理学院时，他欣然受聘担任了学院的院长，并同时被聘为兼职教授和博士生导师。这时，他已是国家经委的副主任了。

从那时以来，无论是朱镕基担任国家经委要职，还是身兼上海市党政最高领导期间，乃至出任国务院副总理，担子之重，工作之忙，头绪之多，都没有能影响他对经管学院的关心。他牢记着自己的职责：他是院长。

1991年的春天，清华大学迎来了自己八十诞辰的大庆，被全国人大任命为国务院副总理不久的朱镕基，在结束了对西欧的访问后，一回到北京，他就来到了清华大学。

朱镕基风趣地对前来接待他的梁尤能副校长说：“我是你的下级，现在是上级接待下级。”在场的校、院领导一下



校庆八十周年留影，右起：黄圣伦、梁尤能、朱镕基、李传信

子都笑了，朱镕基也笑了，笑得那么开心，清华曾是他的“家”，回到“家”，他能不开心吗？！

朱镕基还和经管学院师生见了面。他结合刚刚结束的在西欧几国的访问，强调了经济管理工作的重要性，他要求加强金融、财会等以及外语教学，以更好地适应改革开放的需要。

他对师生们动情地说：“在我的有生之年，我将永远关心经管学院的成长。”师生们用热烈的掌声，表达了对这位老校友和院长的感谢。经管学院的同学们都还记得朱院长的另一句语重心长的话：“我用一只手把你们从社会上接进来，在学校里培养好，再用另一只手把你们接到社会中去。”

在讲话行将结束时，一个学生递上一张纸条，希望朱院长谈谈如何解决企业亏损和虚盈问题。朱镕基认真地说：“这是我现在面临的最大难题，我希望半年后对同学们有一个说法。”

事隔半年多后的92年1月，朱镕基又一次回到了清华。在报告厅里，他就我国的经济形势以及大家所关心的国营大中型企业转变经营机制等问题作了长达两个多小时的讲话。他实现了半年前向经管学院师生许下的诺言。

作为兼职教授，朱镕基在经管学院还带着四个技术经济方面的博士研



朱镕基(右)、劳安(左)学长与张维教授合影

究生。在他最忙的时候，他曾在工作途中的汽车上听取研究生的汇报。这次回校，他又高兴地询问了四个博士生的近况，并和他们合影留念。

“水木清华，春风化雨，教我育我，终生难忘”。这16个字，是朱镕基在母校80岁时，用毛笔工工整整写下的肺腑之言。

三十年功名尘与土

1951年，朱镕基告别了清华园后，他来到了东北工业部计划处生产计划室任副主任。1952年后，他被调到国家计划委员会燃动局、综合局和机械局工作，先后任过组长、副处长。

朱镕基曾在就任上海市长的“竞选”演说中，开诚布公地讲到了自己的个人信条：“我的信条是独立思考。”此后，在中国一家权威报纸上，有人对朱镕基此举高度评价，并视为“我们的领

领导人向现代化的领导干部形象迈出了
一大步的一个信号。”

其实，这一信条是从朱镕基年轻时代就开始树立的。同是这一信条，却也曾使朱镕基吃过“苦头”。1957年，因为他在“大鸣大放”中说了几句“不合时宜”的话，而被错划“右派”，终至打入另册。

“文化大革命”中，他被下放到农场5年，这期间，他学会了种麦、收稻、养猪和放羊……

以后，他又到了石油部管道局电力通信工程局担任过办公室副主任和副主任工程师。那时，他经常带领一批青年徒工在野外工作。从爬电线杆到画图纸，从高压输电线架设到变电站安装、调试，他带出了一支技术、作风双过硬的电力建设队伍。

朱镕基此后曾在中国社会科学院工业经济研究所担任过室主任。1979年以后，他担任过国家经委燃动局处长、综合局副局长、技改局局长、国家经委委员。

1983年起，朱镕基出任国家经委副主任、党组副书记。1987年，他调任上海，直至1991年离开。

严肃和严厉，自信的微笑

数十年的政治风云变幻，个人生活的磨难，都未曾使朱镕基正直和讲真话的勇气磨销。在人们印象中，朱镕基很严肃，很少有微笑的时候。

母校14位教授新任

全国人大代表、政协委员

母校5位教授当选为第八届全国人大代表：（按全国人大常委会公布名单为序）

方惠坚 梅祖彦 陈丙珍女
钱易女 韦文林（壮族）

母校9位教授任第八届全国政协委员：（按全国政协公布名单为序）

卢强 高景德 陈仲颐
赵玉芬女 倪以信女 王洲
刘西拉 郑大中 谢志诚

还是在上海作为市长候选人在人代会上“曝光”那次，他在发言中毫不客气地点名批评了一批单位。话音刚落，就赢得满场掌声。代表席甚至有人喊道：“就是要严一点！”朱镕基的严肃和严厉，与人民代表达成了共识。

朱镕基常感叹道：“我有时批评的确太严厉，这不好，但为什么一定要领导发了脾气才去做呢？有些事情非不能为，而是不去为！”

对自己的批评严厉，朱镕基认为是：“江山易改，秉性难移啊！”但他认为自己有一个优点：就是只批评人，绝不整人。

到了中央工作以后，朱镕基在繁重的工作同时，仍很注意开党组民主

生活会。他欢迎大家给他提意见，他最提倡“有则改之，无则加勉”，同时，对其他同志有看法，他也会认真提出，从不隐瞒。

“从严治政”是朱镕基一贯遵循的从政原则，他曾对上海市监察局说：你们首先盯住市政府的局级干部，他同时要求纪委配合，重点抓全市1000多名部、委、办、局领导干部的廉政。朱镕基很清醒：只有这些干部廉洁了，廉政之风才能在全市树立起来。

朱镕基对工作严肃认真，对错误总是绝不留情地严厉批评，但他也有和蔼和微笑的时候。

朱镕基的兴趣广泛，他喜欢读文

学名著，在中国当代作家中，他最喜爱鲁迅、巴金、茅盾的作品。他尤其酷爱京剧。据知情人透露，朱镕基不仅唱起京剧来字正腔圆，有板有眼，而且，他还会自己拉着京胡给自己伴奏呢。

朱镕基从来就信奉少说多做的原则，即便说起来，也是干脆利落，切中要害。

在他离开上海赴北京工作之际，曾有一位外国记者采访他，问：“你在上海最大的失败是什么？”

朱镕基回答十分自信：“没有！”他微笑着，这微笑很坚定，充满着力量。

（本文原载《中华英才》1992年第22期，作者吴霖。本刊转载时有删节增补）

胡锦涛：优势不仅是年龄

一名出人意料的人物

北京，人民大会堂，1992年10月19日上午11时，当中国共产党第14届中央政治局常委江泽民、李鹏等出现在忙碌的中外记者眼前时，海内外记者惊奇地发现了一位中年人，江泽民笑着对记者们说：“这是一位年轻人，胡锦涛同志，今年49岁。”

面对微笑、持重的胡锦涛，美联社驻京记者在当日发回美国的电讯中，以“中国共产党今天选举一名经济改革者、一名将军和一名出人意料之外的人物为党的最高机构的成员”来形容他们对此的惊讶。



胡锦涛学长

在胡锦涛的人生经历中，这样出人意料安排已并非第一次了。他从政的优势也并不仅仅是在于年轻。

多方面的人生经历

1988年底，一则消息从北京传出：中共中央任命胡锦涛为西藏自治区党委书记。

作为中国大陆最年轻的省委书记，胡锦涛算得上是“受命于危难之时”。记得1985年，他被免去团中央第一书记，到中国大西南最贫困的贵州省任省委书记时，年龄才42岁。3年后，贵州的工作刚有点起色，胡锦涛在1988年8月举行的贵州省党代会上，再次当选为省委书记，殊不料中央发来调令，他又行色匆匆，到世界屋脊西藏上任去了。

同时，胡锦涛自己也没有想到，当他正在贵州交接工作时，从拉萨竟传来一个令人吃惊的消息：“1988年12月10日，西藏首府拉萨街头发生了

骚乱。”这次骚乱是“近一二年来最严重的一次。”

无疑，对45岁的新任西藏党委书记胡锦涛说来，西藏，不仅神秘莫测，而且困难重重。

他的面前，不是高原的雪莲花，而是遍地的荆棘。

据说，胡锦涛对此只是淡淡一笑：人生之路漫长，工作变化难免，作为一个共产党员，我自然要适应这个变化。

清华多才多艺的优秀生

胡锦涛1942年12月出生于山清水秀的安徽省绩溪县。当地是著名的文化之乡，有“小邹鲁”之誉，并被誉为“十室之村不废诵读”，曾培养出许多著名知识分子，这使胡锦涛得以形成深厚的文化修养。

1959年9月，胡锦涛考上了清华大学水利系。在大学读书期间，他是一名品学兼优的优秀生，大学六年考试除了一门功课4分外，其余门门功课是5分。他又是一名多才多艺的文艺积极分子，擅长舞蹈，曾是清华大学学生文工团舞蹈队团支部书记。1964年4月入党，入党后他担任了2年学生政治辅导员，一边学习、一边工作，为此延长了半年于1966年元月毕业。毕业后在水利系



在母校学习期间的胡锦涛(右2)和文艺社团舞蹈队的伙伴们 黄辰奎(左2)珍藏

参加业务工作，并任政治辅导员，一边完成教学、科研任务，一边负责学生的思想政治工作，直至“文化大革命”。

1968年，他被分到甘肃——中国西北最贫困的省份之一，出任水电部四局813分局技术员。不久，他又当上了秘书和机关党总支副书记，成了党务干部。从此，胡锦涛走上了从政的道路。

1974年，他被调到甘肃省建设委员会工作，先是当秘书，后来当上了设计管理处副处长。期间，他参加了黄河上游两个水电站的建设工作。

1980年，他被破格任命为甘肃省建委副主任，而后又来到北京，在中央党校中青年干部培训班学习。胡锦涛是其中的佼佼者之一。通过在中央党校的培训，他在理论上、思想上、政策上、业务上大有收获。他从党校培训班毕业后不久，正值共青团十一大召开，胡锦涛和王兆国等一起当选为共青团中央书记处书记。王兆国出任第一书记，胡锦涛就任第二书记。

庄重稳健 热爱生活

实干不图虚名，是胡锦涛的作风。

1985年，他一接到就任贵州省委书记的调令，就表示要长期待在贵州。

1985年7月，他到任的消息刚刚传到黔西北的边远地区毕节，他自己也就来到了这里。人们十分惊奇：这个新来的省委书记确实不一般。

这一次，他沿着贵州和云南、四川、广西搭界的边缘地区走了11天，访问了12个县的大量村寨、厂矿。

这些地方大多是少数民族聚居的贫困地区，他走一路，看一路，问一路，加深了对贵州的了解。

他每遇到记者采访，总是这样说：自从踏上贵州的土地，我就觉得命运已经和贵州3千万父老兄弟的幸福、富裕连在一起了。到1987年底，他用了两年的时间，跑遍了贵州86个县、市、区。谈起贵州，他如数家珍：改革10年，贵州国民生产总值增长了120%；财政收入、农民和城镇居民每人平均收入都增长180%以上。

他认为，要改变贫困面貌，需要一批乐于献身的人。作为一个从事过青年工作的省委书记，他很了解青年。他说，在改革过程中，青年人不仅要有一种紧迫感、使命感，还要认识改革的艰巨性、复杂性，不要期望过高，而心理承受能力很低。

他说：“中青年干部一定要有好作风，说实话，办实事，讲实效，把深入基层、了解实情作为一项基本功。如果把主要精力用在应付‘场面’、迎来送往等方面，虚虚飘飘，不务实际，急功近利，那就很容易沾染上‘骄娇’二气，走入歧途。”

这也从一个侧面，反映出胡锦涛稳健的性格。

这还是几年前的事，一个日本人见到胡锦涛第一句话就说：“我一见到