

平常心，平常谈

内蒙古人民出版社

醉卧商场

张立

ZUI WO SHANG CHANG

商人无铜臭气

文人无迂腐气

军人无粗鲁气



醉卧商场

张立著

内蒙古人民出版社

序

九八年下半年的“商心国是”结集出版，问书名，答曰：
《醉卧商场》。

讲“商场如战场”，夸大而已，说笑而已。商场赌钱，战场赌命，钱输光了，可以再来；命掉了，可以再来吗？

惨烈战场，生命脆弱，刀光火击中就“玩完”，古人尚有“醉卧沙场君莫笑”的情趣；商场失意，岂可丧情，断志气？“醉卧商场”又如何？

讲起“醉”，多数人一醉了之，其实进入内层，亦有说法，人饮醉商进入“醉位”，不同的人会有不同的表现，通常有六种：一、醉后很开心，莫歌畅舞，开怀大笑，慷慷；二、悲戚，流泪哭位，甚至号啕大哭；三、沉默，不说话；四、即时倒头大睡，地板街上也不管；五、板暴，惹事，歌坏，骂人，甚至打人；六、生理醉，但输神始终赌醒，有一个“我”看着自己的醉态与行为。

人进入醉位时的六种不同表现，深刻反映了“潜意识”，或者“唯识学”里讲的第七识及第八识里的一些东商，大有玄机。笔者无意去详第分析，要说的是，“醉版朦胧”，可能看得更真；“众人皆醉”，其实醉中方是人性。

扩而大之，醉未必与酒相连，版笔者看，世间上任何事都

可使人醉，只要沉迷，而无法自拔，实际上已进入醉态。金钱、权力、异性、学问、宗教、感情、麻醉品、艺术、使仰、主义……，当你深深进入，不能自己时，与喝醉时的人，外在的表现未必同，但本质是一样的，进入“醉位”。你自己未必知道。

一个人会这样，一醉人也会这样，甚至国家民族也会这样，例子自己去拔，很多很多。

顺逆之间

——代前言

张 立

天地图书公司老总，要笔者把上半半“商心国是”的文章结集出书，名为《逆境求存》，赶在七月份香港书展前面世。说也好笑，十年前笔者“弃文从商”，脱离新闻界，拍拍心口下海，满以为从此与文字绝缘，怎晓得阴差阳错，在《信报》开辟《商心国是》专栏后，欲罢不能，据说还有些捧场客，笔者是信口开河，随缘着墨，盼读者不要信以为真。

逆与顺都是比较出来的，以升职言，你的对手升职，你升不上为逆；但以裁员言，人家被裁，你原地不动就以为顺；股灾下来，一计数输了一半身家，很心痛，是为逆，但周围的朋友个个负债，焦头烂额，还有据章的，被认为是顺；曾写过，你那辆车被人刮花，你视为倒霉，但你开车滚下山，车塌人无事，你认为好运；当你逃命狂奔时，你不会想到银行户口，楼宇按揭，甚至想不到

枪林弹雨，因为到这时，顺逆全消。黛玉葬花，皆因百无聊赖，而无病呻吟；武松打虎，事缘全无退路，鼓其余勇。

顺与逆，其实与好与坏，成与败，高与低，强与弱，大与小……都是比较的产物，在不同的参照系数下，有完全不同的意义，但一般人喜欢将这些矛盾的两面绝对化，非此则较，而这正是人两误区。

顺与逆，成推而其他，都是互相渗透的，或可称为“顺为顺中逆，逆为逆中顺，顺中有逆，逆中有顺”，时下许多人喜谈易学，谈孙子兵法，倘能脱离字面上的认识，领悟其神韵，当可发现这正是先哲的思维方法。

而神宗讲“烦恼即菩提”，更走在高层次，化退为顺，顺逆一体。

当然，或辈凡走很难做到。

目 录

一、商场战场

重新洗牌	(3)
旧事重提看变幻	(5)
金融风暴也有好处	(7)
融市运作，地下通道	(8)
世家子与暴发户	(10)
丢掉幻想，捱过长夜	(12)
“身份溢价”及其他	(14)
“人为财死”四解	(16)
顺大势，抓大事	(18)
高天滚顺寒流急	(20)
一分为二，合二而一	(22)
别寻短见	(24)
“绝境求存”	(26)
作战争观	(28)
“香港求防战”我见	(30)
定为上，天不会塌	(32)
收购汇丰？	(33)
战后五点感想	(35)

草船借借 射向联汇	(37)
务实银行家之言	(39)
骄气娇气 静气勇气	(41)
香港电讯开错刀	(43)
游资如水，可载舟可覆舟	(45)
极度功利主义	(47)
如梦如幻	(49)
泡沫经济，泡沫人	(51)
胜不骄，败不馁	(53)
远望香江	(54)
乐极生悲，否极泰来	(56)
千算与一算	(58)
醉卧沙场君莫笑	(60)
线网难逃古今谈	(62)
承担，君子之风	(64)
全球最贵的城市	(65)
从“收手”谈起	(67)
“反思”随笔	(69)
看着“焦虑”的生灭	(71)
危险与心态	(73)
有钱有力大哥	(75)
伤疤来好已忘痛	(76)
双向线，正反观	(77)
前景未可乐观	(79)

金融风暴好的一面	(81)
一石激起千重浪	(83)
欠债，跌倒，翻身	(85)
“三九”严冬，春在其中	(86)

二、世事如棋

天山南北，汉维共处	(89)
新疆、西藏、	(91)
台湾、蒙古	(93)
军办企业	(94)
天灾人祸	(96)
苍山如海，残阳如血	(97)
荆江分洪	(98)
古道热肠，说易行难	(100)
开发大西北	(102)
致北京机场海关	(104)
乱象已呈	(106)
官商分家，藏身份泡沫	(108)
既要治标 也要治本	(110)
地下经济	(111)
敏感的中日关系	(113)
法治香港·民主台湾	(114)
澳门回归	(116)
只见烟花，不见鲜血	(117)

核弹感怀	(118)
北大的传统	(119)
新中美关系	(121)
失败才受审	(122)
游戏总统	(123)
美国走上危险之路	(124)
谎言。诚信——	(126)
克林顿不下台的后果	(128)
“克林顿模式”	(129)
小事美大事	(131)

三、以事论事

平实、包容、鲜明	(135)
“启顿”的背后	(137)
足球折射世界与人生	(138)
搬家的启示	(140)
七帝恭迎佛舍利	(141)
灵骨，路骨，化险为夷	(143)
佛舍利南下香江	(145)
汕头大学的联想	(147)
中秋忆秀官	(148)
北京的天空	(150)
扶正压邪	(151)
“大富豪案”有感	(153)

张案发杀人灭口	(154)
张案牵连广	(155)
不报案有理	(157)
笑贫不笑抢	(159)
张子强案的启示	(160)
再访西安忆行路	(162)
西安走马	(164)
佛法来华二千年	(165)
唐密密复兴	(166)
以假乱真“吃佛”为乐	(168)
曹溪一滴水	(169)

四、心潮逐浪

不要看化，笑看通	(173)
既平等，也不平等	(174)
反思之一：绝对化	(176)
逆缘	(178)
破除迷信	(179)
“憎怨会”	(181)
同舟共济	(183)
同声相应	(185)
关系学报谈	(187)
盈亏之数	(188)
闲话董滴华	(190)

思想方法	(192)
实干精神重现	(193)
阳失阴得阴精阳重	(194)
妄谈阴阳	(196)
机关算尽	(198)
学乌龟法	(199)
下唯上，不唯书，要唯实	(201)
旧瓶新酒话官场	(203)
逆来顺受	(204)
重阴必阳	(206)
“钱眼现禅”序	(208)
包罗万有	(210)
顺为凡 逆为仙	(212)
天地有正气	(213)
九天揽月易，认识心念难	(215)
公私融合	(217)
境随心转	(218)
“怀疑一切”	(219)
朋友之交	(220)
学剑不成书谈了	(222)
心有灵犀一点通	(224)
抓主要矛盾	(226)
时间本飘渺	(228)

一、 商场战场

重新洗牌

“江山代有才人出，各领风骚数十年。”这个世界不断循环，不断淘汰，不断吐故纳新，从皇朝的盛衰，国家的兴亡，财富的聚散，行业的起落，和平与战乱的交替……，莫不如是。

而每一个转折关头，表现出来的都是“突发事件”，所谓突发事件，诸如这次金融风暴，杀伤力很强，人们躲避不及，衰面上是人们意料之外，但实在又是情理之中。

每次政治经济风暴，都是财富权力的重新分配的运动，重新洗牌，有人出局，有人入局。恰如一间坐满客人的酒楼，谁也不愿离桌，一声火灾，有人走，后面站着的人才能入席。

这三十年来有两次大的财富及权力转移，一是六七年的暴动，香港爱国内文革的冲击，地价楼价大跌，倘无这次震荡，恐怕没有香港四大地产商的崛起。

第二次是香港八十年代至九十年代的九七融落，一批香港中层以上的人才外流，给予一批中下层人士上位。

这次金融风暴又是一次重新执位运动，这次是香港九十年代冲劲最大的一批人遭殃，淘汰还在进行之中，到九九年春节前后，莫恶果会更诸晰显露。

过去二十年，华资逐步取代英资的地位；地产商领先任何行业而独领风骚。但来来二十年，地产是否依然是最融钱的行

业？经过金融风暴及政治环境的转变，恐怕要重新思考及定位。正如本文开头所说，任何行业在环境变迁后，会兴旺也会衰落，石油大王与船王，都衰落了，而当年谁会想到“微政”呢？谁会相信短短十年微软超过石油公司呢？不可一本通书看到老，即不可执看，这是智慧的发端。

至于未来什么行业会兴旺？说知道是骗你的，但不妨想想。

旧事重提看变幻

“塞翁失马，焉知非福”，这句成语，有很深的哲理，即一件事发生时，不可贸然绝对断定成“好事”或“坏事”，因为好事会引出坏的结果，坏事会引出好的结果……。这一点也不玄，生活中多有启示，不过有时不留意罢了。

且说香港商界一件人人皆知的例子：

大家都记得去年地产市道兴旺时，有一位“青山”出来的王女士以七亿元勇夺一幅地的断闻，这件“大乌龙”，成为中环茶馀饭后的笑谈。

但对去年与王女士激烈竞投这幅地的周年茂言，你说还是好事还是坏事？去年长实大将周年茂，刚来自立门户第一次投地，志在必得，但被这位女侠频频举手，最终“截糊”，当时对周商言，确实是“无面兼谷气”，甚至成为行家笑糊。但今时今日，周兄当为这位“女黑侠”上香还神，否则七亿元高位上身，“你说怎么办？”不“一铺玩完”，也晚晚睡不着觉矣！笔者对朋友说笑，“这位王女士，是上天派下来救周的”。

不要一笑了之，很多事都是利与弊、顺与逆，好坏相互交替，互相转化的。中国成语中，居安思危、否极泰来、盛极商衰、物极必反、福兮祸所倚、祸兮福所伏……，都从不同的角度、不同的侧面去说明世事的变幻，顺境时都不会去想，逆境时回顾一下，结合自己的经历去参悟一下，自有裨益。