

国家级 企业管理 创新成果

*The National Enterprise Management
Modernization Innovation
Achievement*



全国企业管理现代化创新成果审定委员会
中国企业联合会管理现代化工作委员会 编

 企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE



全国企业管理创新大会

全国企业管理创新大会于2003年在北京首次召开，今后每年举办一届。大会由全国企业管理现代化创新成果审定委员会和中国企业联合会、中国企业家协会共同举办，主要就企业管理创新经验进行广泛交流，对国家级企业管理现代化创新成果的创造单位和个人进行表彰，并就企业管理的热点问题进行深入探讨。全国企业管理创新大会是一个全国性、高层次的会议，它有力地推动了我国企业管理创新实践和中国企业管理科学事业的发展，并搭建了一个企业与政府、学术界及社团组织相互对话和交流的平台。

《国家级企业管理现代化创新成果》

编辑部

主 任：柏东海

副主任：张文涛 田立东

成 员：刘 刚 李启华 许 玲

联系部门：中国企业联合会管理现代化办公室（承担全国企业管理现代化创新成果审定委员会办公室和中国企业联合会管理现代化工作委员会秘书处日常工作）

通信地址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号

邮政编码：100044

联系电话：(010) 88413606

(010) 68482414

(010) 68435831

传 真：(010) 68414415

E-mail: biznovo@vip.sohu.net



目 录

管理创新是企业持续成长的动力	张彦宁(1)
企业管理发展趋势和管理创新重点	蒋黔贵(6)
关于发布和推广第十一届全国企业管理现代化创新成果的通知	(14)

战略管理

世界级大港核心能力的打造与发展	青岛港(集团)有限公司(3)
移动信息化发展战略及其实施	浙江移动通信有限责任公司(19)
以与跨国公司合作为契机的战略重组	东风汽车公司(31)
连锁商业企业快速持续发展战略的实施	联华超市股份有限公司(44)
以流程控制为主的投资决策体系的构建与实施	国家开发投资公司(56)
创建国际化工程公司的战略决策与实施	中国凯盛国际工程公司(68)
钢铁企业产品结构优化的决策与实施	马鞍山钢铁股份有限公司(76)
石化企业系统化技术改造战略的决策与实施	扬子石油化工股份有限公司(86)
通信企业提升战略执行力的有效管理	天津移动通信有限责任公司(95)
百年铁路线扩能提效的决策与实施	北京铁路局石家庄铁路分局(104)
高科技企业人才兴企战略的有效实施	四川九洲电器集团有限责任公司(111)
弱势企业持续发展的经营决策及实施	水城钢铁(集团)有限责任公司(119)
电力企业适应区域经济开发的战略规划管理	唐海县电力公司(129)

资源整合优化管理

集团公司非核心业务重组与一体化外包管理	上海汽车工业(集团)总公司(137)
梯级水利枢纽的水电联合调度	中国长江电力股份有限公司(151)
适应油田体制变革的生产运营优化管理	中国石化胜利油田有限公司(159)
大型钢铁联合企业业务外包管理	鞍钢集团新钢铁有限责任公司(169)
大型煤矿建设与生产的一体化管理	淮南矿业(集团)有限责任公司张集煤矿(177)
铁路运煤专线运输资源整合管理	大秦铁路股份有限公司(185)
采油企业提高整体效益的优化管理	中国石油长庆油田分公司第三采油厂(194)

- 大型钢铁企业联合重组的管理整合 … 攀钢集团成都钢铁有限责任公司(202)
- 石油存续企业提升生存发展能力的有效管理
 中国石化集团河南石油勘探局(209)
- 大型铝业企业生产业务管理的优化
 中国铝业股份有限公司广西分公司(217)
- 军工企业哑铃型生产协作体系的构建与管理 …… 北京动力机械研究所(225)
- 适应快速变化环境的组织结构优化管理
 中国石油天然气股份有限公司长庆石化分公司(232)
- 省级国有煤炭企业的区域重组 …… 宁夏煤业集团有限责任公司(240)
- 中小型民营企业可持续发展的整合管理 …… 浙江基业集团(248)

管理变革

- 国有大型企业的自主性渐进改革 …… 泸天化(集团)有限责任公司(259)
- 低成本战略指导下的航油企业业务流程再造
 华南蓝天航空油料有限公司(270)
- 医药流通企业的业务流程优化管理 …… 北京医药股份有限公司(281)
- 面向市场的科研机构企业化再造 …… 上海市建筑科学研究院有限公司(287)
- 以创建技术服务型企业为目标的管理再造 …… 江西省电力试验研究院(295)
- 成品油销售企业零售管理再造
 中国石油天然气股份有限公司吉林销售分公司(304)
- 物流企业学习型组织的创建与管理变革
 中国石化齐鲁股份有限公司物流分公司(313)
- 铁路运输企业的精益化管理再造 …… 乌鲁木齐铁路局哈密铁路分局(322)
- 推进科研企业转型与发展的管理变革 …… 合肥通用机械研究所(331)
- 煤炭企业以主业高效化为目标的管理变革 …… 平顶山煤业(集团)一矿(338)
- 化工企业以人为本的管理变革 …… 湖北宜化集团有限责任公司(346)

市场开拓与品牌管理

- 激活传统产品的品牌创建和管理 …… 上海金枫酿酒有限公司(357)
- 以提升品牌竞争力为核心的有效管理
 山西杏花村汾酒集团有限责任公司(365)
- 专卖体制下企业的市场开拓与管理 …… 将军烟草集团有限公司(375)
- 国际石油工程服务市场的开拓和项目管理
 中国石化集团中原石油勘探局(387)
- 百货零售企业的品牌特色化管理 …… 中原百货集团股份有限公司(401)

- 乐器制造企业品牌战略的有效实施 北京星海钢琴集团有限公司(410)
- 铁路精品站车品牌的创建与管理 北京铁路局北京铁路分局(418)
- 石油企业专用通信网的市场拓展与管理 华北石油通信公司(426)
- 铁路广告资源的整合管理与业务拓展 济南铁路局青岛铁路分局(434)
- 市级中心医院服务品牌的创建与管理 本溪市中心医院(439)

财务管理与内控制度建设

- 集团公司的增值型内部审计 武汉钢铁(集团)公司(449)
- 以战略目标为导向的滚动预算管理 宝山钢铁股份有限公司(462)
- 异地业务本地化的集团资金集中管理 三峡财务有限责任公司(471)
- 科研企业战略导向的全面预算管理
..... 中国航天科工集团第二研究院二一〇所(482)
- 适应母子公司体制的财务管理变革 安徽国风集团有限公司(490)
- 基于网络平台的石油销售企业资金集中管理
..... 中国石油化工股份有限公司河南石油分公司(496)
- 企业重大经济活动的内部效能监察
..... 中国石油天然气股份有限公司辽河油田分公司(507)
- 以法律风险控制为重点的总法律顾问制度建设
..... 湖南移动通信有限责任公司(516)

企业文化建设

- 以塑造价值观为核心的企业文化建设 安徽华光玻璃集团有限公司(525)
- 钢铁企业以市场为导向的企业文化建设 攀枝花钢铁(集团)公司(533)
- 高科技企业以提高运作效率为目的的企业文化建设
..... 深圳市赛格集团有限公司(541)
- 黄金企业精神文化管理 陕西马鞍桥金矿(548)

技术创新管理

- 装备制造企业核心竞争力的培育与管理
..... 中国南车集团株洲电力机车厂(559)
- 汽车合资企业自主开发体系建设 上海大众汽车有限公司(569)
- 增强市场竞争力的科技创新管理 广州白云山中药厂(580)

资本运营

- 钢铁主业整体上市的方案设计与实施 武汉钢铁(集团)公司(591)

以实现跨越式发展目标的通信企业资本运营

..... 中国联合通信有限公司(603)

国有大型保险公司的海外上市 中国人寿保险股份有限公司(614)

建筑施工企业以资本运营为重点的多元化管理

..... 安徽水利开发股份有限公司(623)

乳制品企业基于品牌效应的资本运营 ... 石家庄三鹿集团股份有限公司(631)

人力资源管理

乡镇企业持续创业中的人才致胜管理 万杰集团有限责任公司(641)

岗位价值型薪酬分配体系的设计与实施 鞍山钢铁集团公司(652)

以岗位工资制为基础的集团薪酬体系的构建与实施

..... 中国南方机车车辆工业集团公司(666)

知识密集型企业员工激励体系的构建与运行

..... 中冶南方工程技术有限公司(680)

基于宽带薪酬体系的人力资源管理 贵州省烟草公司遵义市分公司(688)

民营企业以提高竞争力为目的的人力资源管理

..... 宁波金田铜业(集团)股份有限公司(701)

适应企业快速发展的后备人才管理 通化钢铁集团有限责任公司(708)

基于定量考核的知识型员工薪酬体系的构建

..... 中国电子科技集团公司第二十七研究所(714)

适应跨越式发展的人力资源重组 长治钢铁(集团)有限公司(722)

家族企业员工有效激励机制的建立 辽宁天龙药业有限公司(730)

营销、采购、服务管理

大型电网公司规范高效的物资集中化管理 ... 广东省广电集团有限公司(739)

高速公路营运企业高效无缝的服务链管理

..... 广东广韶高速公路有限公司(754)

通信企业服务营销管理 湖南省电信有限公司(765)

供电企业的优质高效服务管理 上海市电力公司市东供电公司(775)

以服务“三农”为目标的邮政网络资源开发 湖南省邮政局(785)

大型煤炭企业物资采购与供应的集中化管理

..... 淮南矿业(集团)有限责任公司(793)

供电企业以通畅高效为目标的服务管理 福建省泉州电业局(800)

基于客户感知价值的通信企业服务管理 ... 上海移动通信有限责任公司(808)

供电企业自我发展与承担社会责任的均衡管理 两锦供电公司(818)

- 邮政企业专业营销管理 石家庄市邮政局(826)
- 通信企业的服务营销渠道自建及管理 广东移动通信有限责任公司(835)
- 地方电力企业服务优化管理 重庆民生电力股份有限公司(842)

诚信经营

实现企业与利益相关者关系和谐的诚信经营

- 天津天铁冶金集团有限公司(851)

基于信息化的企业营销全程信用管理

- 内蒙古远兴天然碱股份有限公司(862)

通信企业诚信服务管理 山西省通信公司太原市分公司(870)

酿酒企业生产与营销中的诚信管理

- 贵州茅台酒厂(集团)习酒有限责任公司(881)

房地产开发企业以客户满意为核心的诚信经营

- 山东九巨龙房地产开发集团有限公司(891)

风险管理

中小企业信用担保风险管理体系的构建

- 深圳市中小企业信用担保中心(903)

基于全面流程控制的信用风险管理 上海三菱电梯有限公司(912)

物资采购管理中的危机控制 中国铝业股份有限公司山西分公司(921)

长输管道施工的风险管理 ... 胜利油田胜利石油化工建设有限责任公司(929)

项目管理与信息化建设

基于信息平台的火电建设项目管理 株洲华银火力发电有限公司(941)

大型钢铁建设项目的优质高效管理 涟源钢铁集团有限公司(951)

以创建世界一流水电厂为目标的信息化建设 三峡水力发电厂(959)

快速响应的军工集团公司信息化建设 中国航天科工集团公司(968)

建筑施工企业基于流程再造的信息化建设 中国第一冶金建设公司(975)

铁路运输企业调度指挥的信息化管理 兰州铁路局(981)

大型水电项目的建设运营一体化管理

- 云南大朝山水电有限责任公司(987)

可持续发展管理

以提升主业竞争力为基础的多元化管理 山东黄金集团有限公司(1001)

资源型企业发展接续产业的决策与管理

- 义马煤业(集团)有限责任公司(1011)

煤炭企业循环经济园区的建设

- 新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿(1021)
高原地区铁路建设中的生态环境保护管理 青藏铁路公司(1032)
以清洁生产为核心的生态型钢铁企业建设 杭州钢铁集团公司(1044)

持续改进与基础管理

- 以世界先进电力企业为目标的标杆管理 江苏省电力公司(1057)
以降本增效为核心的持续改进管理

- 中国铝业股份有限公司中州分公司(1067)
大型制造工厂的持续改进管理

- 重庆长安汽车股份有限公司发动机制造厂(1081)
提升市场竞争力的现代基础管理

- 中国石油化工股份有限公司茂名分公司化工事业部(1095)
以提高市场竞争力为目标的精细管理 自贡硬质合金有限责任公司(1109)
煤炭企业以人为本的安全保障管理

- 新汶矿业集团有限责任公司鄂庄煤矿(1119)
追求卓越的比较优势管理 万向钱潮股份有限公司(1128)
以跨入世界先进建筑承包商行列为目标的精细管理

- 路桥集团第二公路工程局(1138)
大型发电企业的安全预警管理 贵州西电黔北发电总厂(1145)
铁路运输企业安全质量效益体系的构建和管理

- 哈尔滨铁路局齐齐哈尔铁路分局(1157)
互动式目标管理体系的构建与实施

- 中国铝业股份有限公司青海分公司(1163)
铁路运输企业安全精细管理 呼和浩特铁路局(1169)
产品制造中的监督放行制 中核建中化工总公司(1178)

- 全国企业管理现代化创新成果申报审定和发布办法 (1185)
编辑说明 (1187)

