



陈美华 辛磊◎著

李嘉诚全传

LJJIACHENG QUANZHUAN 商业巨子的成功秘诀 华人首富的不息传奇



李嘉诚全传

LIJIACHENG QUANZHUAN

中国戏剧出版社

陈美华
辛磊◎著

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚全传 / 陈美华, 辛磊著. — 北京: 中国戏剧出版社, 2005. 1
ISBN 7-104-02019-5

I. 李... II. ①陈... ②辛... III. 李嘉诚—传记
IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 127950 号

李嘉诚全传

著 者: 陈美华 辛 磊

责任编辑: 黄艳华

封面设计: Oak

出 版: 中国戏剧出版社

发 行: 新华书店

印 刷: 三河市南阳印刷有限公司

开 本: 787 × 1092 毫米 1/16

字 数: 300 千字

印 张: 25

出版日期: 2005 年 1 月第 1 版 2005 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-104-02019-5/I · 805

定 价: 35.00 元

版权所有·侵权必究

(如有印刷质量问题, 可与承印厂联系)

序

李嘉诚，香港超人。

既是超人，必有超人之处。

1957年，他最早在香港推出塑胶花，赢得了塑胶花大王的美称。

1958年，他涉足地产，1972年将长江实业上市，市值仅1.57亿元。如今，长江系集团市值3250亿元，占全港上市公司总市值的13.7%，为全港第一次大家族性财团。

他推出的黄埔花园，是当时世界最大的私人屋村，其后又相继推出大型屋村，遂有屋村大王的称号。

他力战英资，收购香港大洋行和记黄埔，成为香港洋行首任华人大班。接着他又折下首席洋行怡和一翼——港灯集团。两次特大战役，竟做到兵不血刃，游刃有余。他被人们视为时代英雄。

他在1986年首次登上香港首席财阀宝座，1988年，又被美国《财富》杂志评选为世界华人首富。他连续6年荣膺世界华人首富，香港首席财阀的地位迄今稳如泰山。

是命运之神特别眷恋他，还是得祖辈之荫泽？

他少年命途多舛，为避战乱随家逃港寄人篱下。父亲病故，14岁的他就辍学肩负起全家生活重担。他白手起家，艰苦创业，遂成巨富，靠的是超人的毅力、超人的勤奋、超人的眼光、超人的智慧。

逆境中成大器，愈显超人不凡！

成大器的李嘉诚，富贵不忘家国，独资捐建汕头大学。他的善举和盛誉，不仅在香港家喻户晓，亦蜚声中国大陆。

超人又有普通人的情感情愫情操。当他还是贫寒之士时，一位出身名门，留学东洋的闺秀，深深爱上他。其间颇多波折，但有情人终成眷属。

超人是年轻一代崇拜的偶像，亦有一神奇才女，为超人魅力所倾倒，竟一掷万金刊登“求爱”广告，堪称世界上最贵的情书。

超人一生彪炳，丰富多彩，是传媒之焦点。

目 录

Contents

序

1

第一章

时局动乱 辗转香港弃家园 / 1

李嘉诚出生于潮州的书香世家，从小聪颖好学。风云突变，日军侵占潮州，父亲教育救国的理想泯灭，亦打碎李嘉诚求学治学的志向。1940年冬，少年李嘉诚跟随父母，冒着生命危险，历经艰辛，逃到香港。

第二章

雪上加霜 天灾人祸接踵至 / 8

李嘉诚一家投靠舅父庄静庵，一年之后，香港沦陷于日军的铁蹄之下。祸不单行，父亲劳累贫困成疾，于两年后郁郁逝世。一家人的生活重担落到李嘉诚瘦弱的双肩，他不得不中止学业，独立谋生。

第三章 少年涉世 自古雄才多磨难 / 14

日治时期，百业萧条，求职谈何容易？李嘉诚求职四处碰壁，好不容易找到茶楼跑堂的工作。一天，他不小心把开水洒在客人身上，险些被炒鱿鱼。可没多久，他自动辞工，进了舅父的公司，干得好好的，突然又一次跳槽……

第四章 不安现状 频频跳槽步步高 / 21

性格沉稳的李嘉诚，实际上是个不安分的人。他去五金厂做推销员，但打开局面就跳槽去了塑胶公司。他很快成为公司出类拔萃的推销员，18岁当部门经理，20岁升为总经理，深得老板器重。他春风得意时，突然又要跳槽！

第五章 创业伊始 万里长江立大志 / 28

1950年夏，李嘉诚在筲箕湾创立长江塑胶厂。他取“长江”的厂名，来自“长江不择细流，故能浩荡万里”——足见他长江般的雄心大志。他没想到，创业不久，遇到空前危机：客户退货，产品积压，他一筹莫展……

第六章 塑胶之花 开遍香江满世界 / 37

1957年，李嘉诚赴意大利考察塑胶花生产，回港后，他率先推出塑胶花，立即成为热销产品。其后，他积极开拓世界市场，又因生产规模太小，险些前功尽弃。当塑胶走遍世界之时，他由此赢得“塑胶花大王”的桂冠。

第七章

心心相印 亲上结亲喜叠喜 / 52

李嘉诚的妻子是表妹庄月明。他们青梅竹马，两小无猜。传闻，舅父庄静庵极力反对女儿下嫁李嘉诚。诚哥是如何征服表妹的心？表妹出身名门名校，他们门户不相对，地位不般配，世人众说纷纭，人言人殊……

第八章

涉足地产 人弃我取显卓识 / 58

1958年，有“塑胶花大王”之称的李嘉诚涉足地产业，先后在北角、柴湾兴建工业大厦。1967年香港发生暴乱，人心浮动，地产市道一落千丈。李嘉诚正是在地产低潮中，大量购入廉价地盘物业，显示出超人的远见。

第九章

骑牛上市 地产股市任驰骋 / 65

1971年，李嘉诚成立长江地产有限公司。1972年，香港股市一派兴旺，李嘉诚认准时机，将长江地产改为长江实业(集团)有限公司，骑牛上市，成为“华资地产五虎将”之一。从此，李嘉诚在香港地产股市大展拳脚。

第十章

地铁招标 一飞冲天战地王 / 76

1977年，长实参与地铁遮打站、金钟站的上盖兴建权竞投。当时呼声最高的是置地公司。中区是置地的“老巢”，卧榻之旁岂容他人酣睡？置地志在必得。群雄逐鹿，鹿死谁手，似有定局，但结果出人预料。缘何缘何？

第十一章 立足中区 再建华行攀高峰 /84

李嘉诚一举夺得中区地铁车站上盖发展权后，再接再厉，购得中区著名的希尔顿酒店。1978年，长实与香港第一财团汇丰银行携手合作，重建华人行。长实总部搬入位于中区心脏的华人行。从此，李嘉诚的事业攀上高峰。

第十二章 力助船王 大战英资九龙仓 /89

九龙仓属怡和系的大洋行，其旧址将成为九龙地王，而九龙仓股票却被低估，若合理开发，前景辉煌。包玉刚看好这一点，李嘉诚亦看好；包氏欲夺，李氏欲购。结果李嘉诚成全船王，掀起轰动一时的九龙仓战役。

第十三章 蛇吞大象 李超人入主和黄 /98

和记黄埔，是香港第二大英资洋行，资产价值六十多亿港元。而长实只是一间资产不到7亿的中小型公司。李嘉诚不但控得和黄，还做到兵不血刃，他由此而被誉为“超人”。和黄一役，李超人究竟有何超人高招？

第十四章 招贤纳士 知人善任辅大业 /108

一个小徒仔，受尽英国人的侮辱与歧视。他一旦成为富翁，便雇一名英国人做他的保镖，为其开车，连上厕所都要这英国保镖站岗。此富翁一泄心头之恨，趾高气扬。李嘉诚雇有不少英籍助手，他会因此而扬眉吐气吗？

第十五章

锐意进取 再购青泥控港灯 / 120

1979年，李嘉诚入主英资青洲英泥董事局；1985年，他又斥资29亿港元，从老对手置地手中购得港灯集团；1987年，港灯分拆另组嘉宏。马世民任和黄行政总裁，并兼任港灯、嘉宏两主席。洋大班深孚众望，和黄系业绩惊人！

第十六章

地产大王 迂回包抄赛置地 / 131

1979年，长实拥有地盘物业首次超过置地。李嘉诚仍不满足，于20世纪80年代，先后推出四大屋村，规模之大，盈利之丰，令人叹为观止。1986年，《信报》首次刊出香港十大财阀榜，长实名列榜首，彻底实现赶超置地的宏愿。

第十七章

股市强人 潮起潮落稳行舟 / 140

股海行舟，风险多多，缘何每次股灾李嘉诚都能安然度过？1986年中，内幕交易审裁处公开谴责李嘉诚等4名长实董事，李嘉诚深感愤怒与遗憾。香港各大报章刊登长实的辩白广告，最后又不了了之，究竟为的是何事？

第十八章

华商众豪 联手合力战置地 / 149

香港商界素有“撼山易，撼置地难”一说。1987年，以李超人为首的华资新财团，合力摇撼置地。因“八七”股灾，收购鸣金收兵。半年后烽火再起，华商众豪再战置地，凯瑟克急抛应急措施，大战一触即发，又突然偃旗息鼓。

第十九章

跨国投资 众说纷纭是与非 /160

1984年,怡和系率先迁册百慕大,一时迁册之风甚嚣尘上。几年后,李嘉诚大举进军海外,他的两个儿子加入加拿大籍。香港舆论议论纷纷,说“李嘉诚是走资派”,“购买政治保险”。香港首富,举手投足,万众瞩目。

第二十章

游子回乡 报效祖国树心碑 /171

1978年,李嘉诚随代表团赴京参加国庆典礼,身着中山装,小心谨慎。那时候,李嘉诚之名在祖国大陆鲜为人知。随着他在香港干出惊天动地的业绩,更随着他的慷慨善举,超人之名,响彻古老华夏大地,刻于人们的心碑。

第二十一章

汕头大学 泽被桑梓倾心血 /176

李嘉诚从小就有执教育人的理想,由于环境的变更,他走的是经商之路,成为身价百亿的超级富豪。“发达不忘家”,他幼时的梦,以另一种形式实现,于是汕头耸起一座现代化大学。为汕大的建设,李嘉诚倾资8.8亿港元!

第二十二章

堪称楷模 克勤克俭善待人 /183

李嘉诚为公益事业“挥金如土”、“一掷亿金”,他个人的生活是否铺张奢侈呢?仅举一个例子,他手上戴的是一块打工族戴的普通精工表。他善待他人,宁可委屈自己。他是个精明的商人,却有钱不要,令人叹服!

第二十三章 母逝妻故 超人动哀亦凡人 /192

1986年，李嘉诚母亲李庄碧琴老夫人病逝；1990年，李嘉诚夫人庄月明女士因心脏病突发逝世。这位在商场叱咤风云的超人，如凡人一样悲痛不已。李老太太与李夫人的丧礼极其哀荣，可见李嘉诚人缘之好，声望之高。

第二十四章 商界俊彦 李泽钜肩负大任 /196

含银匙出生的李家公子令世人羡慕，他们不用白手打天下就可克绍箕裘。而李泽钜最怕别人称他接班人。他设计万博豪园一鸣惊人，其后步步高升，舆论均看好他是未来基业掌门人。李氏家族豪门婚宴，轰动一时。

第二十五章 乃父之风 小超人崭露头角 /208

李泽钜、李泽楷两兄弟皆有“小超人”之称。但后来，“小超人”多冠之于李泽楷。两兄弟相比，泽钜较持稳，泽楷较冲动。泽楷颇具乃父早年锐意进取之风，卫视交易，泽楷名声大噪。他独创事业，似不会秉承乃父衣钵。

第二十六章 联手中资 四大天王占两席 /219

1990年起，李嘉诚与中资中信、首钢联手合作，借壳上市，新组中信泰富、首长国际两间上市公司。中信泰富与首长国际发展迅速，在中资四大天王中金榜题名。然而，李超人与荣公子在美丽华一役中，却进退维谷……

第二十七章

楼利滚滚 立足香港再拓展 / 229

20世纪90年代是李嘉诚收获的大好时节。他推出的大型屋村先后竣工，楼利滚滚而来。他大举进军海外的同时，未放弃在香港的拓展。然而，有些事却难遂人愿，售楼大比拼，李兆基再挡超人势头；9号码头，却让他人捷足先登。

第二十八章

地产群豪 称霸港九奈若何 / 239

升斗小民节衣缩食，却难置下自己的蜗居物业。即便有买得起首期者，亦要受炒家二手、三手的盘剥。一时全港怨声载道，激起港府遏制楼市投机风。地产巨头接招还招，控制全港上市公司市值过半的地产商，谁能奈何？

第二十九章

和记黄埔 最后一位洋大班 / 254

和黄大班有两位：一位是首任华人大班李嘉诚，一位是最后一位洋大班马世民——从这个称谓，可知接替马世民的是华人，今后也不太可能启用洋大班。功勋彪炳的马世民为何离职？是能力问题，还是别的原因？

第三十章

用人有道 “打工皇帝” 出旗下 / 262

李嘉诚麾下的“打工皇帝”霍建宁的年收入是香港一家上市公司市值的1.7倍。即是说，这位“打工皇帝”只要工作7个月，就可购下那家上市公司，一尝做老板滋味。

做“打工皇帝”，未必不如自己做老板。

第三十一章

德财兼备 白璧微瑕放光华 /277

李嘉诚既拥有巨大财富，又是个道德至上者。德财集于一身，盛名之累，招来一些吹毛求疵者。有一痴情才女，大登广告向超人求爱，说超人与她如何；某刊又骤然爆出李嘉诚挥金如土的豪赌。是真是假？白璧微瑕仍为璧。

第三十二章

世纪之交 超人手笔惊全球 /296

“老超人”虽已高龄，在商场上却雄风益盛。虎父无犬子，“小超人”李泽楷更是如日中天，一跃跨上美国以外的全球科技富豪第5位的宝座。

第三十三章

勇夺 3G 众说纷纭论成败 /317

“对手拿着刀来打仗，和黄则是拿着机关枪来打仗。”霍建宁打了这样一个比方。霍建宁笑呵呵地对记者说：“我们要的就是‘哗’地一声的感觉。”

“哗”地一声之后，资本市场的热情似乎不高。

第三十四章

四面出击 打造传媒业巨舰 /340

来自投资界的消息是，李氏财团将在中国内地媒体对外开放的最初这几年内，用9亿港元的力量收购内地媒体。王兢说：“我们拥有30亿港币现金，其中16亿港币是净现金。我们拥有支撑大规模收购的强大财力。”

对于李嘉诚来说，广州是“近水楼台先得月”之地，与他的老巢香港仅咫尺之遥，卧榻之旁，岂能置之不理？房地产是他的老本行，驾轻就熟，做起来得心应手，而广州的房地产市场已发展得十分成熟，正可以让他大展拳脚。

第一章 时局动乱 辗转香港弃家园

李嘉诚出生于潮州的书香世家，从小聪颖好学。风云突变，日军侵占潮州，父亲教育救国的理想泯灭，亦打碎李嘉诚求学治学的志向。1940年冬，少年李嘉诚跟随父母，冒着生命危险，历经艰辛，逃到香港。

如果不是李嘉诚，李氏家族史很可能湮没在浩瀚的历史尘埃中。

20世纪末叶，经济热成为全球性的时代大潮。一代超人李嘉诚，人称香港首富，同时又是世界华人首富，在华夏经济史上耸起一座丰碑，举世瞩目。

山不在高，有仙则名；水不在深，有龙则灵。在广东省潮州市北门街面线巷，有一座极为寻常的古宅。小巷毗邻喧哗的北门市场，如面线一般狭长。它宅门不大，亦无雕龙画凤。“古色古香，静谧幽雅”，似与这幢古宅无缘。然而，就是这幢普普通通的古宅，吸引了众多的当地居民及外来游客前来瞻仰参观。

这里是李氏家族的祖屋。

1928年7月29日(农历六月十三日)，李嘉诚出生于古宅里的书香世家。

据李氏族谱，明末清初，一世祖李明山，为避战乱，举家由福建莆田迁至潮州府海阳县(今潮州市)。家史再往前溯，李氏家族的祖先在中原。从一世祖李明山定居潮州，传至李嘉诚这一辈，正好10世。

李氏家风，治学严谨，学识渊博。李嘉诚曾祖父李鹏万，是清朝甄选的文官八贡之一。李氏家族是当地的望族，家门前有一座3米高的碑台，上插贡旗，深得四乡村人崇敬。

祖父李晓帆是清末秀才，未仕进，闲居村野。20世纪初，正值中国饱受列强欺辱、西学渐进的时代，饱读四书五经的李晓帆，毅然送两个儿子李云间、李云梯东渡扶桑留学，一个学商科，一个念师范。学成回国后，在潮州、汕头从事教育工作。

李嘉诚父亲李云经，走的也是治学执教之路。李云经从小聪颖好学，孜孜不倦，每次考试，总是名列前茅。1913年(15岁)以优异成绩考入省立金山中学，1917年毕业时成绩列全校第一名。时值家境式微，无资供他升读大学，李云经受莲阳懋德学校之诚聘，开始了执教生涯。

数年之后，李云经弃教从商，远渡重洋，在爪哇国三宝垄一间潮商开办的裕合公司做店员。不久因时局动荡，李云经打道回府，在潮安城恒安银庄任司库与出纳。后因时局动荡，银庄倒闭。

李云经重返教坛，在隆都后沟学校做教书匠。他教学有方，声誉日隆，1935年春，被聘为庵埠宏安小学校长。1937年，李云经转聘为庵埠郭垄小学校长，直至潮州沦陷，举家辗转香港。