

邓小平

谨以此书献给邓小平诞辰一百周年

谋略学

萧诗美 著

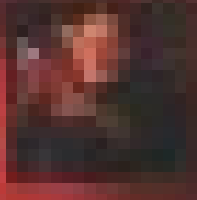


三蹶三起的奥秘与玄机

当代世界出版社

孫子兵法

謀略學



谨以此书献给邓小平诞辰一百周年

邓小平

萧诗美 著

谋略学



当代世界出版社

图书在版编目(CIP)数据

邓小平谋略学/萧诗美著.-北京:当代世界出版社,
2004.7

ISBN 7-80115-767-2/A·5

I.邓... II.萧... III.邓小平(1904~1997)-
谋略-研究 IV.A765

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 058478 号

书 名:邓小平谋略学
出版发行:当代世界出版社
地 址:北京市复兴路4号(100860)
网 址:<http://www.worldpress.com.cn>
编务电话:(010)83908400
发行电话:(010)83908408
(010)83908409
(010)83908410(传真)
经 销:新华书店
印 刷:北京振兴源印务有限公司
开 本:787毫米×1092毫米 1/16
印 张:23.375
字 数:336.6千字
版 次:2004年8月第1版
印 次:2004年8月第1版
印 数:1-2000册
书 号:ISBN7-80115-767-2/A·5
定 价:32.80元

如发现印装质量问题,请与承印厂联系调换。
版权所有,翻印必究;未经许可,不得转载!

《伟人谋略学文库》序

当谈到“谋略”或“谋略学”的时候，人们往往和战争联系起来，这有一定道理。因为谋略最初产生于军事斗争，而且在战争中运用较多，成效也最为显著。《孙子兵法》所包含的谋略原则震古烁今，此处不必多论。即如《三国演义》中的谋略思想，影响也极为深远，历来为人们所称道。

随着时代的发展，谋略思想早已超出军事领域，逐渐扩大到政治、外交、经济、管理、体育等等领域，几乎涵盖了社会生活的所有方面。特别是在市场经济条件下，竞争十分激烈，商战的需要，更促进了谋略学思想的普及和发展。在当代，可以毫不夸大地说，谋略是否得当，不仅关系战争胜负，也是事业成败的关键。不懂得运用谋略或谋略学，就很难取得生活和事业的主动权。

所谓“谋略学”，是指计谋策略方面的学术、学问等，即为对付某人或某种情势而预先安排的方法或根据形势发展而制定的行动方针和斗争方式。其实质，就是通过运用智慧，发挥主观能动性，自觉地驾驭斗争局势，掌握主动权，以达到克敌制胜的期望和目的。

谋略是否高明，能否成功，关键在于是否勤于思考，善于思考；在于思想方法是否科学，即能否运用唯物辩证法分析问题。古今中外，有许多哲人先贤和谋略大师，把谋略艺术运用得十分出色，甚至达到出神入化的境地，并取得了辉煌的成就，从而展示和发展了人类的聪明智慧。可以说，谋略是人类智慧的花朵。这是一笔宝贵的文化遗产。

为了继承发扬这一文化遗产，为了学习和借鉴前人的谋略艺术，为了增进和启迪人们的商超智慧，我们编辑出版《伟人谋略学文库》，以资参考。

我们之所以推出伟人谋略学系列，是因为毛泽东、邓小平等领袖人物的谋略，不仅十分高明，出类拔萃，而且和现实生活联系非常紧密。通过学习他们的谋略思想，有助于更好地理解毛泽东思想和邓小平建设有中国特色的社会主义理论；有助于了解党和国家的一些大政方针是基于什么考虑制订出来的；中国革命和建设的成就是怎么取得的，等等。

由于作者的水平有限，肯定会有不如人意的地方，恳切欢迎读者批评指正，帮助我们不断改进。

愿这套丛书能对读者有益。

前言：总设计师的雄韬伟略

本人曾断言毛泽东是古今中外最伟大的谋略家。论起谋略来，古今中外没有哪一位谋略家能够和毛泽东相比。这话一直没有引起异议。现在该问：那么邓小平呢？

邓小平的谋略和智慧，有他的独到之处，这从世人给予他，而他又乐意接受的惟一称号——“总设计师”——就可以体味出来。

“设计师”当然没有“导师”、“统帅”、“舵手”之类称号那么“神”，然而却更凸现出谋略的意味。毛泽东曾称邓小平是他请来的“军师”，而“军师”历来是管出谋划策的，如《三国演义》中诸葛亮那般形象。在中国人的词典中，“谋略”本就出自“计谋”，而“设计”几乎可以等同于“谋划”。中国人相信成事在天，而谋事却在于人，可见谋略是要靠人去设计的。邓是“总设计师”，他所设计出来的谋略，自然不是一般的雕虫小技。

邓获得“总设计师”的称号，是在 75 岁高龄以后。邓领导了中国的“第二次革命”，把中国从混乱引向大治，从崩溃的边缘引向繁荣昌盛。神州一改旧观，世人为之瞩目。“第二次革命”所遇到的困难及所取得的成就，一点也不亚于第一次革命，而成就和困难的对比值，正是邓公谋略智慧的神通所在。

邓公的谋略和毛泽东相比，当然稍逊风骚。邓一生三次被打倒，毛却只受过一次。然而邓却能够成功地实现三蹶三起的奇迹，而且一次比一次更辉煌。邓曾经风趣地对一位美国影视明星说：如果对政治上东山再起的人设立奥林匹克奖的话，他是有资格拿到金牌的。这其中，除了毅力和胆识，当然更需要谋略和智慧。

邓和毛无疑有许多相似之处。毛一生选过三次接班人，邓也选过三次。但历史证明，毛泽东倾其毕生智慧无法解决的难题，邓却顺利地解决了。毛泽东在退居二线以后曾发生“大权旁落”的危险。邓一直没有当过第一把手，哪怕是在他处于权力顶峰的时候。然而他却有办法牢牢掌握中国这艘巨轮前进的航向，因此德国前总理施密特得出结论：邓小平“是最成功的政治家”。

“他身材矮小，可能是这个伟大国家的领导人中间最矮小的一个人。但是如果在国家领导人排列站队时，可以肯定，他不是站在最后，而是站

在最前面”。——这是一位德国驻华大使对邓小平的观感。赫鲁晓夫则有切身体验，他曾经对毛泽东说：“你们的小个子难倒了我们的大个子”。

在中国共产党的领袖群中，无论是胆识还是智慧，只有邓小平能够与毛泽东相比拟。周恩来 50 年代纵论天下英雄，曾坦率承认他不及小平：小平的工作方法是“举重若轻”，而他则是“举轻若重”。举轻若重，日理万机，是一位共和国总理应具的特色。举重若轻是典型的统帅风格，在这一点上，“总设计师”与“伟大领袖”没有区别，只是更善于“设计”罢了。

邓小平的许多“设计”是独具匠心的。例如“拨乱反正、正本清源”，“对内改革、对外开放”，“党政分开”，“政企分开”，“社会主义市场经济”，“一个中心、两个基本点”，“一国两制、和平统一”，“搁置争议，共同开发”，“韬光养晦，稳住阵脚”……这些，都是马列经典和毛泽东“几卷雄文”中找不到的杰作。

谋略需要设想，但不同于空想。它是解决实际问题的方针政策，措施手段，因此要付诸实践，讲求实效，用四川农民的话说，要能抓住“耗子”。邓小平的各项设计效果如何呢？这一点不需要论证，只要对 20 世纪 80 年代以后的中国和以前的中国稍有比较，听听外国人对今日中国的评说，看看中国在国际事务中的位置，摸摸我们的钱袋子、菜篮子，就可以得出结论。

人们都把从毛泽东到邓小平看作“历史性的转折”。和平式的“转折”从外观上当然不像“开创”新中国那样“慨而慷”。但正因为如此，更需要谋略智慧，需要妥善地处理转折过程中各种复杂的关系，尤其是继承和发展的关系。在这方面，邓小平的做法恰到好处，他把毛泽东开创的事业向前推进了一大截。个中的技巧，是任何其他“兄弟党”领袖都难以企及的。

毛泽东为社会主义倾注了毕生精力，但恰恰在社会主义怎么搞的问题上，犯了严重错误，整个国家也跟着付出了惨痛的代价。而邓小平在毛泽东的“社会主义”前面加上“有中国特色”几个字，使中国起死回生、焕发出无限生机，从而解决了毛泽东，也是整个国际共产主义运动在 20 世纪所面临的最大难题。

香港人士胡菊人先生说：“就某一程度上说，了解邓小平的时代，了解他的政策和问题之所在，亦可以说是了解中国前途及中国人命运的一把钥匙”。我们有理由补充说，了解邓小平的谋略思想，是了解邓小平及其时代的关键所在。

2004 年是邓小平诞辰一百周年。值此邓小平百年诞辰之际，我们出版《邓小平谋略学》一书，以此纪念这位改变了中国命运的伟人。

目 录



《伟人谋略学文库》序
前言：总设计师的雄韬伟略



第一章 治乱谋略..... 1



- 一、“打不倒的矮个子” /3
- 二、“毛派的头子” /6
- 三、在反对高、饶反党联盟的斗争中连升三级 /10
- 四、明智的自我批评获得“改过自新”机会 /12
- 五、三副重担一肩挑 /17
- 六、向对手学习搞“整顿” /21
- 七、毛泽东揭穿邓以目乱纲的“阴谋” /25
- 八、华国锋低估了邓的支持者的实力 /29
- 九、实践与“凡是派”的斗争 /35
- 十、否定毛泽东一生所做的第二件大事 /47
- 十一、平反冤假错案 /52
- 十二、干部政策上的拨乱反正 /57
- 十三、在右派改正问题上留点尾巴 /61
- 十四、邓小平的“软化阶级政策” /64
- 十五、拯救从“稻田”里杀回来的知青 /68
- 十六、处理历史遗留问题宜粗不宜细 /70
- 十七、盖棺定论毛泽东 /73
- 十八、严肃评论毛泽东是十分危险的 /76
- 十九、毛的错误和林彪、“四人帮”问题性质是不同的 /79
- 二十、批评毛泽东晚年的错误不能出格 /81
- 廿一、辩证看待邓领导下的中国与毛领导下的中国 /84
- 廿二、“三架马车”的形成 /86



第二章 发展谋略..... 91

- 一、“不管白猫、黑猫，只要捉住老鼠就是好猫” /93
- 二、社会主义的空间定位 /96

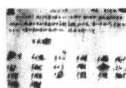




- 三、全党工作重心的转移 /98
- 四、社会主义的时间定位 /99
- 五、社会主义的特点不是穷,而是富 /101
- 六、“三步走”的战略设计 /103
- 七、压倒一切的中心任务 /106
- 八、一个中心,两个基本点 /110
- 九、不改革就没有出路,不改革只能是死路一条 /112
- 十、坚持四项基本原则 /114
- 十一、“左”和右都可以葬送社会主义,中国要警惕右,但主要是防“左” /117
- 十二、反“左”防右,“左”右开弓 /120
- 十三、两手抓,两手都要硬 /122
- 十四、经济改革要大胆地闯,政治改革要慎重 /124
- 十五、改革胆子要大,步子要稳 /126
- 十六、第二次历史性纠正 /128
- 十七、平息政治风波是完全必要的;改革开放政策坚持不变 /133
- 十八、“三个有利于”标准 /136
- 十九、“不争论”的智慧 /138
- 二十、十四大确定的班子是清一色的改革派/140
- 廿一、隔几年上一个台阶 /143
- 廿二、发展才是硬道理 /144

第三章 经济谋略 147

- 一、改革也是解放生产力 /149
- 二、不合法的,使它合法起来 /152
- 三、新一轮“农村包围城市” 155
- 四、多种经济成分并存 /158
- 五、“婆婆”揽权行不通了 /160
- 六、扩大自主权 /163
- 七、推动权力的分化组合 /165
- 八、允许一部分人先富起来 /167
- 九、你看,连这么小的孩子都懂的物质刺激 /169
- 十、“小锅饭”确实比“大锅饭”养的人多 /170
- 十一、南巡的邓小平强调:计划和市场都是手段 /171
- 十二、效益优先、兼顾公平 /175
- 十三、对外改革开放 /176



- 十四、经济特区:对外开放的“窗口” /179
- 十五、迎接太平洋世纪的到来 /182
- 十六、敢于说不怕吃亏 /185
- 十七、人家借给我们钱都不怕,我们怕什么? /187
- 十八、打屁股必须打到具体人的身上才行 188

第四章 政治谋略.....191

- 一、从制度上解决问题 /193
- 二、领导制度的改革是关键 /195
- 三、党政分开及其困惑 /197
- 四、要下放一些权力 /200
- 五、精简机构拆庙送神 /201
- 六、有效实行政权的新旧交替 /204
- 七、难道现在的年轻人比过去的年轻人蠢? /207
- 八、必要的台阶加上轻便的梯子 /209
- 九、哪怕他是一把手,说了的也不算 /211
- 十、两条路线斗争是一种非此即彼的模式 /213
- 十一、体面又成功的引退 /217
- 十二、希望自己从政治舞台上逐渐消失 /220
- 十三、人们只知道这是谦虚,而不知道这是智慧 /223
- 十四、选贤任能、退居二线 /225

第五章 军事谋略.....229

- 一、军队要忍耐 /231
- 二、既“消肿”又“输血” /233
- 三、名不正则言不顺,言不顺则事不成 /238
- 四、土先教,可用也 /239
- 五、治军先治校 /242
- 六、将国防工业和国防科技纳入整个国家计划 /244
- 七、把军队办成一个大学校 /247
- 八、革命的两面派政策 /249
- 九、把军事仗和政治仗结合在一起打 /251
- 十、诸葛亮“草船借箭”,而邓公却三千“葫芦兵”渡江 253



第六章 统战谋略.....255



邓小平的军事战略思想
的不能不承认。这就是所谓
“一国两制”的思想。这个思
想，是邓小平同志在1982年
会见英国首相撒切尔夫人时
第一次提出的。这个思想，
是邓小平同志在1982年
会见英国首相撒切尔夫人时
第一次提出的。

- 一、进军西藏,政治先行 /257
- 二、一国两制,和平统一 /263
- 三、两种制度,和平共处 /269
- 四、邓小平智取撒切尔夫人 /273
- 五、过去所谓“三脚凳”,我们不承认 /280
- 六、港人治港,首先排除英国人继续管治香港 /283
- 七、既然是中国的领土,为什么不能驻军? /289
- 八、15年太短了,索性讲50年吧 /293
- 九、中英联合联络小组的设立 /296
- 十、“一国两制”的理论与实践 /303
- 十一、解决台湾问题要花时间,太急不行 /306

第七章 外交谋略.....311



- 一、“东西南北”矛盾论 /313
- 二、虽然战争危险依然存在,但世界战争可以避免 /315
- 三、反对霸权主义,维护世界和平 /316
- 四、中国站在第三世界一边 /318
- 五、我们千万不要当头,这是一个根本国策 /319
- 六、不去计较社会制度和意识形态的差别 /320
- 七、对抗会失去朋友,结盟会失去独立性 /322
- 八、天塌下来有高个子顶着,怕什么? /324
- 九、大年初一访美 /327
- 十、出色的反苏战士 /331
- 十一、世界大三角 /334
- 十二、过去的让它过去,着眼于开辟未来 /338
- 十三、谋求世界和平和中国发展的“三级跳” /342
- 十四、没有中国参加,就不可能成功地建立新的国际秩序 /347
- 十五、韬光养晦 /353
- 十六、一个中国超级推销员 /356
- 十七、搁置争议,共同开发 /360

第一章

治乱谋略



一 “打不倒的矮个子”

在哈里森·索尔兹伯里的中共群星谱中,有一颗格外耀眼的明星,索氏称其为“打不倒的矮个子”。此公究系何人,不用看下文也能猜出几分,因为在中共领袖中,个子最矮且又屡打不倒的只有一个人:邓小平。

邓小平的传奇生涯中最引人入胜的情节是他在政治舞台上三蹶三起:



台湾《中国时报》大陆新闻部资料室

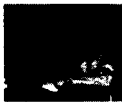
第一次,20 世纪 30 年代在中央苏区,邓同毛泽东一起受到“左”倾冒险主义者的排挤,被打成江西罗明路线的头子,勒令检讨,撤职下放,劳动锻炼。直到毛泽东路线取胜,邓才彻底抬起头来。第二次,20 世纪 60 年代,在那场史无前例的“文革”风

暴中,邓从总书记一下子栽成“二号走资派”,被林彪赶到江西的一个“牛棚”中,一困就是三年多。林彪垮台后不久,邓又从“文革”的焦土中站了起来。

第三次,20 世纪 70 年代中期,邓接替周恩来主持中央工作不到一年,再次中箭落马,成为“死不悔改的走资派”,被撤销党内外一切职务。这一次,许多人都认为他彻底完了。可是粉碎“四人帮”后,“邓选用中国政治生活中的一切计谋策略,去搏斗、斗争、交谈、说服和激烈的争论,他再次掌了权”。

擅长人物传记的索尔兹伯里对邓的三蹶三起感慨万端,他说:“邓





小平的东山再起,其离奇变幻,即使通查中国的古籍也找不出第二件。”还可以补一句:在世界史书上也难找出第二例。

宦海沉浮本是司空见惯的事。但是没有谁像邓这样大起大落,一生经历三次。更令人惊叹的是,邓的三起三落不是简单的循环。他像个富有魔力的皮球,每下落一次都反弹到更高的位置上。这其中是否有什么奥秘?

身处逆境而达观自信,恐怕是第一条。毛毛说:“我父亲为人性格内向,沉稳寡言,50多年的革命生涯,使他养成了临危不惧,遇事不亢的作风,特别是在对待个人命运上,相当达观。在逆境中,他善于用乐观主义精神对待一切,并用一些实际的工作来调节生活,从不感到空虚和彷徨。”邓是不会杞人忧天的,因为天塌下来有高个子顶着呢。这是他战胜厄运,走出低谷的第一素质。没有这一条,不用别人踏上一只脚,自己就会意志崩溃,不要说三蹶三起,一蹶就会不振。

乐观不等于认命,而是为了耐心等待有朝一日东山再起的机会。政治风云的多变性既为得志者预备了失足的陷阱,也会为失意者提供重振旗鼓的机运。区别只在于逆境中人无法为自己创造机会,只有静观其变,耐心等待时来运转。等待也有可能像屈大夫那样等到最后仍不见楚王回心转意,彻底失望。邓比较幸运,他先后等来了王明路线被清算,林彪垮台,“四人帮”被抓。这三件事是他先后三次走出低谷的重要转机。

机会对于失意中人总是比较吝啬的,因此除等待之外,还要加一点主观能动性;保持头脑敏捷、信息灵通,认真捕捉机会。邓每次被“打倒”以后,都对时事政治保持浓厚的兴趣,留心报纸和新闻广播,千方百计与外界保持联系。当他得知林彪垮台、“四人帮”被擒,他认为时机到了,立即作出相应的反应,主动给毛泽东写信,给华国锋写信,一封不行,再写第二封。如果没有这种主动性,他会不会被人们遗忘很难说。

大丈夫能屈能伸。人在下坡走,必须学会必要的妥协,给当权者以某种满足。邓在原则问题上是从不让步的,所谓“不肯改悔”即来于此。但是当环境需要他作出妥协时,他能够识时务。第二次复出前,邓曾非常谦虚地向毛泽东检查了自己的缺点,使毛泽东相信他与刘少奇有区

别,可以重新委以重任。第三次复出前,他也向新的党中央承认自己在1975年的工作中难免有不足和错误,表示真诚接受伟大领袖毛主席的批评和教导。这些都是明智之举。人在劣势之中是不能过分较真的,有理无理要等一阵子再说。

谚云:谋事在人,成事在天。“天”有不测风云,所以在政治上,谁也不能保证自己一帆风顺。问题在于翻船以后能否摆脱厄运,东山再起。在这方面,关键取决于人谋。古往今来,有许多“成功之道”,研究怎样从失败走向成功。但没有什么“失败之道”,研究如何从成功走向失败,似乎失败全在天意,没有人希望失败,也没有人琢磨失败中的通道。事实上,成与败,起与落,有一定的因果联系。个人无法避免失败和挫折,但是可以选择失败和挫折的方式。有的人一生不起波折,但他只能平平而过,没有大的作为。有的人一跤跌下去就永远爬不起来,甚至越跌越深。邓是少有的反例,他不仅三落三起,而且越跌越高。他有什么特殊的政治技巧?除了上述各条,他拥有过人的谋略智慧,助他战胜厄运,走出低谷。还有一个先决条件,即他每一次下落,都不是个人患得患失所致,而是因为他坚持了真理,不愿向错误屈服的结果。这样的下落,成为他重新崛起的根据。没有这一条,在逆境中无法乐观自信,耐心等待也难有出头之日,必要的妥协只能使他越跌越惨。

巴拉奇·代内什将周恩来和邓小平的作风作了一番比较:“周恩来注意策略,使自己能够停留在水面上,但不能改变激流的主要方向。邓小平却不顺从这股激流,而是马上筑坝拦住洪水。开始是成功的,但后来仍被激流冲走。他要得到周恩来利用自己的策略未能获得的东西,需要五年时间,有时甚至更长。周恩来从不怀疑毛泽东的教导,邓小平却敢于用毛泽东的教导反对毛泽东的行动。”

像邓这样的人,有个性,容易跌跟斗,受挫折,但由于真理在手,大道在行,一时受阻就如激流暂时被碎石挡住了,只会积蓄起更大的冲力。一旦时机成熟,他会很快地蹦起来,而且会蹦到更高的位置上。每下跌一次都为他积累了更大的优势,成为他走向顶点的阶梯。文革中为什么毛泽东允许邓小平重新出来工作?其中一个重要原因就是20世纪30年代邓曾经作为毛派正确路线的推行者被打倒过一次。粉碎“四