



破解传世奇书

竞争无往不胜

活用

孙子兵法

与

三十六计

西

方国家花了2500年时间，
经历了无数次战争，才认识到孙子的
伟大和英明：不战而屈人之兵。

“三十六计”使无数政治家、军
事家、商人成名于天下。

上海大学出版社





破解传世奇书

竞争无往不胜

西

方国家花了2500年时间，
经历了无数次战争，才认识到孙子的
伟大和英明：不战而屈人之兵。

“三十六计”使无数政治家、军
事家、商人成名于天下。

活用 孙子兵法

三十六计

与

上海大学出版社



版权所有 盗版必究

主 编：千 艺

编 写：杨万里 曹志彪

丛书编委会：张天志 张芝佳 高汉成 于江源 张奇峰 张海霞 季 杰
季 芳 于晓洪 熊巧丽 朱彩云

责任编辑：张天志

图书在版编目(CIP)数据

活用孙子兵法与三十六计 / 千艺主编；杨万里，曹志彪编写. —上海：上海大学出版社，2005. 8

ISBN 7-81058-831-1

I. 活... II. ①千... ②杨... ③曹... III. ①兵法—中国—古代②孙子兵法—注释③三十六计—注释
IV. E892. 2

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第025640号



活用孙子兵法与三十六计

主编：千艺

上海大学出版社出版发行

(上海市上大路99号 邮政编码200444)

(<http://www.shangdapress.com> 发行热线 66135211 66135110)

出版人：姚铁军

上海市印刷七厂印刷 各地新华书店经销

开本：890 × 1240 1/32 印张：16.5 字数400 000

2005年8月第1版 2005年8月第1次印刷

印数：1—8 500

ISBN 7-81058-831-1/G · 348

定价：22.00元

活用

孙子兵法

与

三十六计

败易多兵蜂交水泚



责任编辑：张天志

策

划：张天志 吴永乐



破解传世奇书
竞争无往不胜



活用孙子兵法与三十六计

上海大学出版社艺术出版中心

目 录

上篇 活用孙子兵法

前言	3	■
第一篇 计篇	5	■
第二篇 作战篇	23	■
第三篇 谋攻篇	39	■
第四篇 形篇	65	■
第五篇 势篇	81	■
第六篇 虚实篇	97	■
第七篇 军争篇	121	■
第八篇 九变篇	139	■
第九篇 行军篇	157	■
第十篇 地形篇	181	■
第十一篇 九地篇	207	■
第十二篇 火攻篇	231	■
第十三篇 用间篇	243	■

1 ← ← ← ←

下篇 活用三十六计

前言	253	■
总说	257	■

第一套 胜战计	261	■
第一计 瞒天过海	262	■
第二计 围魏救赵	272	■
第三计 借刀杀人	280	■
第四计 以逸待劳	289	■
第五计 趁火打劫	296	■
第六计 声东击西	303	■

第二套 敌战计	311	■
第七计 无中生有	312	■
第八计 暗度陈仓	320	■
第九计 隔岸观火	328	■
第十计 笑里藏刀	335	■
第十一计 李代桃僵	341	■
第十二计 顺手牵羊	348	■

第三套 攻战计	355	■
第十三计 打草惊蛇	356	■
第十四计 借尸还魂	362	■
第十五计 调虎离山	368	■
第十六计 欲擒故纵	377	■
第十七计 抛砖引玉	385	■
第十八计 擒贼擒王	390	■

第四套 混战计	397	■
---------	-----	---

第十九计	釜底抽薪	398	■
第二十计	浑水摸鱼	406	■
第二十一计	金蝉脱壳	414	■
第二十二计	关门捉贼	420	■
第二十三计	远交近攻	427	■
第二十四计	假途伐虢	434	■
第五套	并战计	441	■
第二十五计	偷梁换柱	442	■
第二十六计	指桑骂槐	448	■
第二十七计	假痴不癫	453	■
第二十八计	上屋抽梯	459	■
第二十九计	树上开花	464	■
第三十计	反客为主	469	■
第六套	败战计	475	■
第三十一计	美人计	476	■
第三十二计	空城计	484	■
第三十三计	反间计	489	■
第三十四计	苦肉计	495	■
第三十五计	连环计	501	■
第三十六计	走为上	508	■
跋		514	■

上 篇



活 用 孙 子 兵 法

前言

孙子生活在齐国的时候，齐国内部矛盾重重，危机四伏。公元前 532 年，齐国的田、鲍、栾、高四大家族争权夺利，发生内乱。作为田氏宗族支脉的孙氏，担心田氏宗族一旦失势，会殃及自己，于是便弃家奔吴。孙武就这样在吴国都城姑苏（今苏州）不远的边邑定居了下来。

孙武奔吴前后，楚国的伍子胥、伯嚭也因先父祖被楚王无辜杀害，逃到了吴国，想借助吴国的力量，替父祖报仇。这时候，孙武正在边邑过着种田与研究兵法的隐居生活，伍子胥恰好是他的近邻。孙武身处战争频繁、诸侯间兼并异常激烈的年代，加之他的父祖都是有名的将领，特殊的年代和特殊的身世，都为他写作兵书提供了充足的条件。伍子胥很器重孙武，对他的军事才能和造诣非常钦佩。

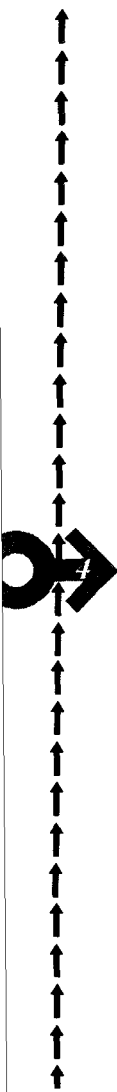
公元前 515 年，吴国发生宫廷政变。吴国公子光与伍子胥密谋，派专诸刺杀了吴王僚，光自立为王，这就是历史上有名的阖闾。阖闾即位后重用伍子胥，伍子胥向阖闾推荐了孙武。孙武向吴王上兵书十三篇，吴王读后击节赞叹，决定任用孙武整治军队。从此，孙武与伍子胥一起，为吴国的争霸事业作出了重大贡献。公元前 506 年，吴国举全国之兵伐楚，以伍子胥、孙武为将军，千里迂回，深入楚境，大破楚军，攻占了楚国都城郢都（今湖北江陵纪南城）。吴国发动的这次战争，从规模和实际效果来说，都是春秋时最大的，所以有的历史学家称此战是“东周第一大战”。

孙武献给吴王的十三篇兵书，就是后来的《孙子兵法》。书中提出的一些观点，如“知彼知己，百战不殆”、“我专敌分”（即集

中优势兵力消灭敌人)、“兵贵神速”、“出奇制胜”、“避实击虚”、“出其不意,攻其不备”等等,是中华民族智慧的结晶,至今仍有无比巨大的方法论意义,足以指导今人的生活实践。

如今,《孙子兵法》被译成多国文字,是很多著名的军事院校的必读教材。很多国家都成立了孙子兵法研究会,研究他的军事思想。随着世界统一市场时代的来临,《孙子兵法》中的作战思想也渐渐运用到管理领域,成为管理学思想宝库中的重要理论依据。

编 者





第一篇

計篇

【原文】

孙子曰：兵者^①，国之大事，死生之地，存亡之道^②，不可不察也。

故经之以五事^③，校之以计而索其情^④：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者^⑤，令民与上同意也，故可与之死，可与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制也^⑥。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制^⑦、官道^⑧、主用也^⑨。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知之者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之^⑩；将不听吾计，用之必败，去之^⑪。

计利以听，乃为之势，以佐其外^⑫。势者，因利而制权也。

【注释】

- ① 兵：战争。 ② 道：原因、规律。 ③ 经：动词，以……为纲领进行考察。五事：即下文所指“道、天、地、将、法”等五件事。 ④ 校：比较。计：筹码。索：考究。 ⑤ 道：政治之道，即政治上深得民心。 ⑥ 时制：四季自然更替。 ⑦ 曲制：军队的编制。 ⑧ 官道：各级军官应守的职责范围。 ⑨ 主用：后勤供应。 ⑩ 留之：留下来帮助您（指吴王）。 ⑪ 去之：离开您。 ⑫ 佐其外：即“于其外佐之”的意思。国内定计，战场上实施，故曰“外”。

【译文】

孙子说：战争，是国家的头等大事，关系到军民生死，国家的存在与灭亡，不可以不认真加以研究。

所以，要用五项决定战争胜败的因素为纲，来考察和比较双方战争的优劣条件，探讨战争的情形和本质。第一个因素是“道”，第二个因素是“天”，第三个因素是“地”，第四个因素是“将”，第五个因素是“法”。道就是使广大老百姓与国君的意愿上下保持一致，只有这样，老百姓才肯为国君卖命，与国同生死，不畏任何艰难险阻。天就是指昼夜、晴雨、寒热、四时季节的变化等情况。地就是讲求地势的高下、路途的远近、地形的险要平坦、位置的广阔狭窄、死地生地等地理情况。将就是指带兵打仗的将领要具备才智、诚信、仁慈、勇敢、威严等素质。法是指部队的编制、将士的管理制度、将帅的职责、军费的管理等法制。这五种情况，任何将领都听说过，但只有那些能透彻理解其中要义的将领才能夺取胜利，那些不甚了解其义的将领就不能取得胜利。因此，要把敌我双方各自的优劣条件进行分析比较，探究战争胜负的情形。应该考虑：双方国君哪一个政治清明、深得老百姓爱戴？双方将领哪一个更有才能？双方谁更占有天时地利？哪一方军令能贯彻执行？哪一方军力强大、后勤保障有力？哪一方士兵训练有素？哪一方赏罚严明？根据这些条件，我们就可以判断胜利是属于哪一方的了。

请听从我的计谋吧，运用它就一定能取得胜利，我愿留下来帮助您(吴王)；如果不听我的计谋，招致了失败，那我就不得不离开这里了。

分析各种有利条件，听从我的意见，就可造成一种良好的形势，我就可在战场上为您(吴王)效劳。所谓“势”，就是充分利用各种条件，根据情况变化采取应对行动。

【讲解】

本篇是孙武兵学思想的集中表达,精髓所在。在本节中,这些闪耀着智慧之光的思想有:一、战争是关系到国家存亡的大事,不可不认真对待。将战争提高到国家存亡高度,目的是警告当权者不要轻易发动战争,尤其是不能黷武好战。历史上隋炀帝、宋徽宗轻率地发起战争,导致身亡国灭,贻笑千古。现代战争基本上是以美国为主导的高技术局部战争,战争一般不容易爆发,但一旦爆发,大部分是以美国的介入而告终,这也是值得当代军事研究者们注意的。二、五种情况影响到战争的胜负,它们是:人心向背(战争的正义性、合法性)、天时、地理、将领和法制(部队的编制、将士的管理制度、将帅的职责、军费的管理等),非常全面而深刻。

【举一反三】

◎故事一：预局势曹操胜官渡

官渡之战之前,曹操在兵力、土地、资源方面都远非袁绍的对手,此时郭嘉和另一名智多星荀彧,便向曹操分析曹、袁之间的强弱优劣。他们指出,曹操看似处于弱势,确非袁绍能比。当年楚、汉争霸,项羽实力虽强,终究不敌刘邦的谋略,更何况袁绍有十败,而曹操有十胜。所谓“十胜”是:一、待人处世:袁绍重视繁文缛节,讲究形式;而曹操出于自然,毫无做作。这是第一胜——“道”胜。二、政治号召:袁绍割地称雄,形同叛国;而曹操奉戴天子,名正言顺。这是第二胜——“义”胜。三、管理方法:袁绍政令松弛,权力不彰;而曹操的管理重纪律,讲制度。这是第三胜——“治”胜。四、用人举才:袁绍外表宽厚,实际上心多猜忌,对属下不信任,只任用自己的亲戚子弟;而曹操平

