

# 政坛奇谋诡计丛书

4

主编：左云霖



## 官场倾陷

毕宝魁 著

广东人民出版社

## 序《政坛奇谋诡计丛书》

不懂得中国宫廷和官场的斗争，就不懂得封建政治。

而不懂得权谋，同样就不会懂得宫廷和官场的斗争。

权，本义是秤砣，是秤杆上移来动去的物件，引申义中有“谋”，即计谋、诡变、变通、机变等等意思。

“权谋”作为偏正结构的单词，产生已很古远了。《荀子·王霸》有文云：“故用国者，义立而在，信立而霸，权谋立而亡。”显然，这里的“权谋”是阴谋、权术之意。又《汉书·艺文志》中立“兵权谋”十三家，《五行志》中也用及“权谋”一词。“兵权谋”对用兵的“权谋”解释为“以正守国，以奇用兵，先计而后战，兼形势，包阴阳，用技巧也”。这里的“权谋”则是随机应变之意了。

荀老先生的观点，显然非议立国治国者运用权谋。但他的教义，君人臣人者几乎无人去理睬。古老而漫长的封建社会中，无权谋者实际上无法立于陛阶上下。

圣君明君庸君昏君，忠臣良臣智臣奸臣，尽管后人对他们的评价各有差异，但他们行动上则无不运用权谋。从这个意义上来说，没有权谋，便没有了朝堂，没有了官场。

关于权谋和运用权谋的事件，可以说史不绝书。

但记载最多的莫过于本丛书所述的五类，即驭臣伴君、废后易储、狱主逼宫、官场倾陷、外交用兵五类。可以说，这五类计五百篇文章，基本上涵盖了中国古代前廷后宫、官场战场运用权谋的历史事件。

读这些文章，可发现这样一个规律，即运用权谋的事件，从时间跨度和数量比例上来看，春秋战国仅数百年时间，所选事件约占三分之一强；而自秦汉至明清，近二千年时间，却只占不足三分之二；春秋战国时权术谋略多用于篡弑和外交，事件又很典型；而秦汉以后，反映官场倾陷的权谋事件则多了起来，弑君刺帝的事件则渐少，降至明清两代，正史记载已没有皇帝喝毒药吃刀子的。即使秦汉以后，当国家分裂时，权谋事件就相对多些，“大一统”时事件就相对少些。这些表面现象有深刻的社会、政治、思想、伦理的原因，有待人们去总结论析。

我非常赞同一位作家的话，叫做追求文章表象可读，深层亦可读。

设计选题之初，就要求每一篇文章围绕设谋、施谋、结果来写。就是说，每篇文章都是一个有头有尾有完整情节的历史事件，以“权谋”为轴心的完整事件。更具体地说，就是每篇都要交代清楚为什么设计权谋，怎样实施权谋，实施的结果怎样，使普通读者对该“权谋”的全貌能有一目了然的读后感，就是所谓的文章的可读性，即表象可读。

同时又要求不是写故事，更不是写短篇历史小说，而是写运用权谋的历史事件。经过作者们的努力，现在奉献到读者面前的这套书基本上做到了这一点。也就是说，每篇文章

都是在叙述一个完整的运用权谋的历史事件，不但时间、地点、人物一一考述明白。情节乃至重要对话都是有史料根据的。这就是常说的文章写得扎实，有史料价值和认识价值，亦即这类文章的深层可读性。

把上述两者结合起来，就是文章既表象可读，又深层可读。从而使全书既区别于一般的“权谋术”，又区别于一般的历史故事。

当然，写文章，不论是一般论文还是文学作品，广义地说，都是一种创作。创作，必然是千人千面千口千腔，就是一套丛书，各作者文章风格也难求一致。这套丛书，大体上来说，常万生先生的《弑主逼官》老到圆熟，毕宝魁先生的《官场倾陷》生动活泼，马昭、建岩先生的《外交用兵》流利畅达，朱端强、孙澄、李寿三先生合作的《废后易储》严谨淳厚。尽管文风各异、优长之处不同，但都做到了既表象可读又深层可读，既不诬古人又不欺今人。

第一次在套书上署主编名衔，既坦然又惶恐。惶恐的是本非史学出身，掌握古代史“三把钥匙”尚感堂奥，驾驭从上古至明清这么纷繁的历史事件更觉汲深绠短。全书或非速朽的文字垃圾，但留下瑕疵也会贻笑大方之家。谨在此感谢读者的厚爱，并衷心欢迎专家学者指摘。

左云霖  
1992.4.2 于沈阳

## 目 录

序《政坛奇谋诡计丛书》	1
借刀除逆，老石碏诛叛臣孽子	1
造谣激变，华督乘乱夺政权	4
未雨绸缪，管鲍各保一公子	8
欲扬先抑，秦穆公贱赎百里奚	12
诈忠入盟，屠岸夷夜赚手书	16
假装见神，宁俞薄酓救二命	19
诬人假证，胥童谗杀三郤	24
激发内哄，庆封伺机灭崔杼	28
二桃杀三士，晏婴除骄进贤	32
两头蒙骗，费无极借刀杀伯郤宛	36
多方进谗，害伍员伯嚭窃国柄	40
乞兵藏甲，摆布侯犯驷赤保郈城	43
伏王尸而中箭，吴起死能报生仇	47
伪造家书，庞涓离间孙膑	51
装疯卖傻，骗庞涓孙膑脱虎口	56
占卜栽赃，邹忌一度排挤田忌	60
引发醋性，靳尚曲线释张仪	63
自请断头，苏秦死而刺客诛	67

明辱暗帮，苏秦倩张仪执秦柄	70
佯死发丧，范雎改名逃秦邦	76
怀孕入宫，李园挟诈篡国柄	81
重贿买谗言，老廉颇壮而被弃	87
贪贿卖国，郭开谗言杀李牧	91
难辨真假御史，李斯惧刑诬服罪	94
以毒攻毒，朱建迂回营救审食其	97
先吕后刘，田子春辗转为刘泽讨封	101
借机进谗，袁盎片言杀晁错	105
双方夹攻，酷吏张汤被迫自杀	110
伪造奏折，上官桀集团合谋害霍光	114
佯睡窃听，张章告密得侯爵	119
弄巧成拙，赵广汉挟人不成反被诛	123
树大招风，韩延寿名高被诬	126
重义气昧事理，朱博倾人反害己	130
无中生有，王凤诬陷害王商	134
诬人得官，息夫躬血口喷刘云	138
先褒后谗，倾王嘉孔光入相	142
献符造讖，哀章平步登天	146
贪权固位，窦宪谋杀都乡侯	150
城外迎驾，众宦官先发倾杨震	154
密信露底稿，张俊原告成被告	159
杀兄爵弟，梁冀骗父瞒吕禹	163
栽赃陷害，李固、杜乔双毙命	166
功亏半篑，窦武一夜离宫铸成千古恨	170
密谋轻泄，陈球等除奸不成反遭噬	175

助友成祸，刘向意气反害友	179
密奏被泄，蔡邕险遭不测	184
重金买一拜，孟佗借奴见主增身价	188
布流言煽炉火，杨、朱拆散李、郭联盟	191
诈病装痴，司马懿后发诛曹爽	194
一言犯忌，张茂先被谗沉下僚	198
功高被忌，王浚无端得罪名	202
醉侍卫骗玉枕，王敦狠毒害族弟	206
佯醉呕吐，王允之假睡保性命	210
三问三默，王导冤杀周𫖮	214
故意冒犯，温峤佯醉塞钱凤之口	218
借刀送刀，王猛陷害慕容垂	222
应而不办，拖时间王谢保名节	227
落信留信，殷浩、郗超智识正相反	231
贺氏假情劝酒，拓跋珪轻骑逃生	236
密语闲话，殷仲堪反间离二王	240
轻信授柄，刘牢之贪位叛王恭	244
出其不意，刘裕潜归诛诸葛长民	248
引虎入室，殷景仁险遭毒手	252
釜底抽薪，萧鸾架空萧昭业	257
谋无定见，江氏兄弟双毙命	261
借刀杀人，元悦除掉酈道元	264
韬晦待时，风云突变高洋成大事	269
美贿甘言，和士开反败为胜	273
假中掺真，琅琊王骗诏杀佞臣	278
抚疤进谗，郑译挟嫌害王轨	282

按刀堵门，元胄智勇保杨坚	286
料敌破敌，洗夫人智保夫官	290
埋偶发偶，杨素助杨广害杨秀	293
纵叛平叛，王君廓卖主图高官	297
明举暗倾，刘仁轨教训李敬玄	301
绵中藏书，狄仁杰死中逃生	304
通奸发奸，武三思栽赃害五王	309
临终遗策，死姚崇智料活张说	314
服软使诈，吉温两步升高官	318
口蜜腹剑，李林甫排挤严挺之	322
明关心暗拆台，李林甫倾陷卢绚	325
专触痛处，杨炎一语诬死刘晏	328
故泄机密，卢杞一计害二人	333
移花接木，李逢吉一计倾二相	336
投其所迷，诸葛亮装神骗高官	340
假扮刺客，张守一凭骗入幕	343
假传教令，严可求两赚张颢	346
固辞皇婚，安重诲受欺失内援	350
佯附真劾，王曾一举扳倒丁谓	355
以德报怨，王旦大度折寇准	359
装亲近探圣意，章惇阴倾吕大防	362
先同意后否认，蔡京倾陷曾布	366
以爵位诱伪证，秦桧害死岳飞	369
走内线，置羽翼，韩侂胄平步青云	373
谎报军情，贾似道骗取高名	377
抱紧大树，铁木迭儿几跌不倒	380

泣请要赖，老严嵩先保乌纱后噬人	386
颠倒功罪，张经立功反被诛	389
浮冠遗诗，王阳明金蝉脱壳	393
曲折请旨，丁宝桢怒杀安得海	397
后记	402

## 借刀除逆，老石碏诛叛臣孽子

春秋初期，卫庄公有三子，长子曰完，次子曰晋，三子曰州吁。完、晋为嫡出，州吁乃一宫女所生，“有宠而好兵，公弗禁”《左传·鲁隐公四年》。由于庄公宠幸宫女，也就放纵宠惯州吁。州吁恃宠而骄，终日谈武喜兵，纵猎游乐，天天带着一群狐朋狗友招摇过市，人们皆敢怒不敢言。大夫石碏（què 却）曾谏庄公说：“我听说爱子的人，用正义来教育他，不能让他养成邪恶的品质。宠过了一定会骄横，骄横必生祸乱。主公如果想要传位给州吁，就应当立他为世子。如果不这样，就应当稍加限制，以免于骄奢淫逸之祸。”庄公不听。

石碏的儿子石厚，也是位好勇逞能之人。与州吁臭味相投，曾一起出猎扰民。石碏听说后大怒，把石厚打了五十鞭子，锁在一个空屋里，不准他随便出入。石厚从后窗户跳出，翻墙出院来到州吁府中，二人形影不离，终日混在一起。

后来卫庄公死了，长子完嗣位，这就是卫桓公。卫桓公生性懦弱暗昧，石碏知国事不可为，便告老还家。州吁更加肆无忌惮起来，桓公一味忍让宠礼，州吁便得寸进尺，想要篡位。石厚帮助州吁出谋划策，趁卫桓公要去朝周的时候，

州吁趁其不备，亲手刺死了桓公。这一天是鲁隐公四年三月戊申日（公元前719年2月26日）。石厚则带领五百甲士围住群臣，控制了局面。

州吁、石厚虽然夺取了政权，但怕群臣百姓们不服，就想要邀取民心，苦无良计。石厚回家请老父亲石碏出仕以定人心，石碏以年老体衰推辞了。石厚又向老父亲问安邦定国之计，石碏告诉他，州吁要想名正言顺为君，最好是取得周天子的承认。要想取得周天子的承认，最好是借助陈国国君陈侯的力量，请他代通款曲。石厚把石碏的意见告诉州吁，州吁大喜，立刻着手准备入陈，并命石厚护驾同行。

石碏听说之后，立刻割破中指，用血写成一封信，秘密派遣心腹家人，直接送到陈国执政大夫子针家中。子针与石碏交往甚厚，关系非同一般，所以石碏将此关键之事相托，请子针把信转交陈桓公，并请尽力玉成所请。信上写道：

外臣石碏百拜致书陈贤侯殿下：卫国褊小，天降重殃，不幸有弑君之祸。此虽逆弟州吁所为，实臣之逆子厚贪位助桀。二逆不诛，乱臣贼子行将接踵于天下矣！老夫年耄，力不能制，负罪先公。今二逆联车入朝上国，实出老夫之谋。幸上国拘执正罪，以正臣子之纲，实天下之幸，不独臣国之幸也！

信上言辞诚恳，血迹斑斑。陈桓公看完，问子针说：

“你看这事怎么办？”子针回答说：“卫国的恶人就像陈国的恶人一样，如今他们自己到陈国来，是自己找死，不能放了他们。”陈桓公点头称善。君臣便定下擒获州吁与石厚的计策。

州吁和石厚全被蒙在鼓里，还昂首挺胸进入陈国。第二

天，陈桓公在太庙设宴款待二人。在宴前将二人拿下捆绑起来。并当众宣读了石碏的来信。众随从听了，自然俯首待命。

陈侯与群臣商量后，把州吁和石厚分别囚禁在濮（pú 蒲）邑和本国，严加看管。派人星夜去卫国报信，送信人直接来到石碏家中。

石碏见陈国有使命将至，就请诸位大夫到朝中相见。众人不知何故，都满怀惊疑地来到朝廷。石碏亲自到场，当众把陈侯书信启封宣读，知道州吁、石厚已经束手就擒，被押在陈国，专等卫国大夫前去共同议罪处置。百官听后，又惊又喜，表示完全拥护石碏的做法。于是石碏分别派出二人去陈国杀了州吁和石厚。有人考虑石厚是石碏唯一的儿子，曾提出要从轻议罪，老石碏大义凛然地说：“州吁之恶，都是逆子所酿成。诸君请从轻用刑，难道是怀疑我有偏袒骨肉的私心吗？我当亲自一行，手诛此贼。不然，我将没有面目见先人之庙了。”众人听了，非常感动。家臣孺羊肩领命前去砍下了石厚的头。

石碏爱憎分明，当逆子助纣为虐时，能大义灭亲，充满了浩然正气，是值得肯定和歌颂的宝贵品质。他能审时度势，利用外国的力量来平定国内的叛逆势力，安邦定国，也算是一个智者。

## 造谣激变，华督乘乱夺政权

春秋前期，宋国是一个大国。周平王五十一年八月庚辰日（公元前720年9月1日）宋穆公死时，感念自己兄长的恩德，把君位传给侄儿与夷，这便是宋殇公。穆公的儿子冯未能继位。宋殇公怕公子冯怨望，常想加害。因公子冯在郑国，所以宋殇公以各种借口攻伐郑国。宋殇公即位十年，对郑用兵就有三次，而且败多胜少。当时主管军事的大司马孔父嘉，曾多次加以谏阻，但宋殇公不听。

宋国的太宰华督与公子冯有交情，见宋殇公连连攻伐郑国，心中非常不满意，但又不敢谏阻。孔父嘉是总管兵马的官员，位置又在华督之上，华督自然也很恨他，并想要杀了他以独揽大权。但华督见孔父嘉深受宋殇公的倚重，又掌握兵权，故时时想杀，又始终不敢动手。

在最后一次伐郑的过程中，孔父嘉率大军于归途中伐戴，大败而归，几乎全军覆没。国人议论纷纷，到处是怨恨的情绪。都说：“宋君不关心百姓，轻师好战，害得我国人口大减，到处都是寡妇孤儿。”其实朝中官员也知道历次用兵都是宋殇公决定，孔父嘉并不主张连年征战，所以国人尚未怨恨他。华督看到这种情况，就派几个心腹之人到国都各种公共场所和街道胡同去散布说：“每次出兵打仗，全是孔

司马的主意。”“谗言三至，慈母不亲”，何况到处都传说是孔司马一力主张作战，人们又怎能不信，于是就把怨恨的情绪逐渐转到孔父嘉身上。华督暗暗高兴。他为激变篡政迈出第一步。

华督又听说孔父嘉续娶的妻子魏氏美艳绝伦，有倾城倾国之貌，只恨不能亲睹芳容。事有凑巧，这位魏氏回娘家串门，随父母出郊扫墓。这一天风和日丽，景色优美。魏氏情不自禁地揭开车帘观赏春光。华督当时也正在郊外游春，猛然看见这位光彩照人的姝(shū 殊)丽，不觉像被勾了魂一样两眼紧盯不舍，好半天一下眼睛都没眨。魏氏见状，忙放下车帘而去。华督问下人，才知这位就是孔父嘉的继室魏氏，心中一惊：“世间果然有如此尤物，名不虚传，名不虚传！”他昼思夜想，竟有些魂不守舍了。从此华督时刻在想：“如果得到这样一位美人，足够下半辈子受用了。只有杀掉孔父嘉才可得到她。”于是华督更下定决心要杀孔父嘉。

周桓王十年（公元前710年）春天，孔父嘉按照常规模练兵马，检阅军队，号令严明，军威甚整。

华督时任太宰之职，又派心腹人在军队中扬言说：“司马又将要起兵伐郑了，昨天已去与太宰商量，所以现在才检阅军队。”军中人心惶惶，社会上更是议论纷纷。于是军人中有些气不过的就成群结伙地到太宰华督府上去诉苦乞情，求他进见国君，不要再出兵打仗了。华督故意把门关上，只留一个门缝。让看门人在门缝中只用好言安抚。华督越不出来见众军士，众人求见的心情越迫切，人越聚越多。华督让人在墙上观察情况等待时机。不一会，门口聚集了几百军士，

大多都带着武器，吵吵嚷嚷，要求见太宰，四周的军士还在往这里聚。将近黄昏，人们看不见太宰，就呐喊起来。华督见状，知道军心已变，时机已经成熟，立即裹甲佩剑而出，带领卫兵，传令开门，要求军士们安静下来，听太宰训话。华督站在门前，先用一些慈悲的话稳住众心。接着又无可奈何地说：“孔司马主张用兵，使众人遭殃。主君偏信他的话，不听从我的劝谏。三天之内，又要大举伐郑，宋国百姓有什么罪过，要遭受这样的灾祸。”众军士一听，个个气得咬牙切齿，声声喊叫：“杀了孔司马！”华督假意劝解说：“你们不可造次，若孔司马听说了，奏知主公的话，性命可就难保了。”众军士听了，更加气愤，嚷道：“我们父子亲戚，连年征战，死亡过半。如今又要出战，郑国强大，怎能战胜。左右也是死，不如杀了此贼，为民除害，死而无怨！”华督听了，又试探着说：“‘投鼠忌器’。司马虽恶，却是主公宠幸之臣，此事决不可行！”众人喊声更大：“若得太宰做主，便是那无道昏君，我们也不怕他！”一边说，一边拉住华督的袍袖不放。齐声说：“愿随太宰杀害民贼！”又帮助舆人驾上车，簇拥着华督向孔父嘉宅第而来。

华督的几名心腹卫士紧紧贴身保卫，众军士一路呼喊来到孔父嘉的住处，把宅院紧紧包围起来。华督吩咐众军士：“众人不要大声喧哗，等我敲门，待开门后大家见机行事。”当时天色刚黑，孔父嘉正在内室喝酒，听到紧急叩门声，不一会儿有人传报：“华太宰亲自到门，有机密事相商。”孔父嘉忙整理衣冠出迎。刚打开大门，军士们像潮水一样涌进，并狂喊着。孔父嘉毫无准备，华督早已登堂大呼：“害民贼在此，何不动手？”孔父嘉刚要开口说话，嘴才张开一

半，脑袋就被砍掉了。众人乘势乱抢财物器皿，孔府中乱成一团。华督亲自带领心腹，直接走入内室，把年轻美貌的魏氏一搂，抱到外面放进车中，放下车帘，急匆匆乐滋滋往回赶。到家进院之后，打开车帘要再抱出魏氏时，只见魏氏已经气绝身亡。原来魏氏被抢，一看华督便认出是那天在郊外遇到的人。魏氏马上就明白发生了什么事。上车后，暗中解下束带，自系脖颈而死。华督一见，连连叹息，好不懊悔，吩咐人用车拉到郊外秘密埋葬，不准宣扬出去。这样，华督用嫁祸于人，制造谣言，煽动军士叛乱而杀了忠臣孔父嘉。

孔父嘉只有一个儿子名叫木金父，年纪尚幼，家臣抱着逃到鲁国。以后便以字为姓，姓孔。代代相传，至第六世则出了一位享誉古今，名扬中外的大文化名人——孔丘。

## 未雨绸缪，管鲍各保一公子

春秋中叶，齐襄公诸儿淫荡逸乐，与自己已经出嫁给鲁桓公的妹妹文姜通奸，并因此谋杀了妹夫鲁桓公。齐国政事日非。这时齐襄公的两个儿子已经长大。大儿子名纠，是鲁国女子所生；二儿子名小白，是莒（jǔ举）国女子所生。准备选择有才德的人为老师来培养教导他们。

当时齐国有两个人物，一个叫管夷吾，一个叫鲍叔牙，皆未显赫。管夷吾字仲，生得相貌魁伟，神清目朗。此人文识渊博，通贯古今，很有见识和胆略。他与鲍叔牙合伙做买卖，每次分红利时，管仲都比鲍叔牙多拿一倍，鲍叔牙的从人都很生气，鲍叔牙就解释说：“管仲并不贪图这么点钱，是因为他家中穷困，钱不够花，我主动让给他的。”两个人又曾带兵出征过，每到开始交战时，管仲就躲在后面，而当撤退时，管仲又走在前面。很多人嘲笑管仲贪生怕死。鲍叔牙替他解释说：“管仲有老母亲在世，他留身求生是为了孝养老母亲，并不是贪生怕死之人。”鲍叔牙又曾多次在人前赞扬管仲的才智。管仲听说后，感叹道：“生我的人是父母，知我的人是鲍叔牙。”于是二人结为生死之交。他们听说齐襄公在为两个儿子选老师，管仲就找着鲍叔牙商量说：“国君有两个儿子，即公子纠和公子小白。他日继位为君的，必