

中国第一大政客

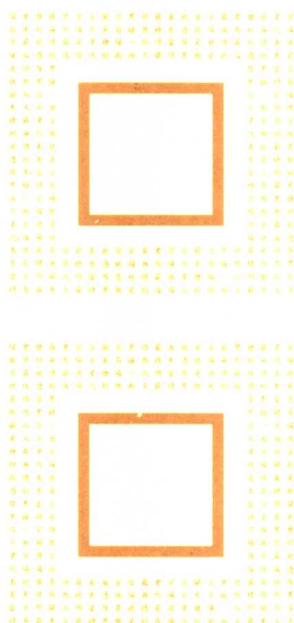
把握权力、关系、财富的隐秘规则

吕
不
韦

官场发迹的奥秘

吕不韦

弄权



◎◎『官场就是交易场，做官就是做关系，发财就凭厚黑』。吕不韦代表着当时官场、商场最精明，最实用，最成功然而又最无情的黑暗一面……

吕
不
韦
原典
博文
解译

中国第一大政客

把握权力、关系、财富的隐秘规则

吕不韦

官场发迹的奥秘

弄权

江苏工业学院图书馆
藏书章

责任编辑：杨琼宇

封面设计：尚农工作室

图书在版编目 (C I P) 数据

解读吕不韦/博文解译. —呼和浩特：内蒙古人民出版社，
2004. 4

ISBN 7 - 204 - 07255 - 3

I. 解… II. 博… III. 吕不韦 (? ~前 235) —评传
IV. B229. 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 030182 号

解读吕不韦

吕不韦官场发迹的奥秘——弄权

吕不韦/原典 博文/解译

内蒙古人民出版社出版发行

北京普瑞德印刷厂印刷 新华书店经销

2004 年 6 月第 1 版 2004 年 6 月北京第 1 次印刷

880 × 1230 毫米 1/32 开 总印张 45 总字数 800 千字

ISBN 7-204-07255-3/K · 454

定价：84.00 元（全三册） 本册：28.00 元



前言

吕不韦可以说是最深谙官场发迹奥秘的人。他倾全家之财为子楚左右周旋，最终赚取了整个秦国的传奇，几千年来一直在权利场中流传，为人们留下了无数可以探讨与思考的话题。在今天看来，吕不韦是一个成功的将官、商合一的政治家。他精于谋划，奋力拼搏，把生意场上的智慧运用到官场中来，平步青云，官运亨通。他在官场走红的奥秘，全在于他善于邀宠、固宠、弄权、用权。

在人类社会变化和发展的过程中，权力作为一只看不见的手始终在起着重要的支配作用，围绕着它每天都在发生着各种各样的争权夺利的故事。中国历朝历代，由于受传统文化意识的影响，“官本位”的思想根深蒂固，人们往往把“升官”作为实现人生理想最重要的或者是惟一的目标，把自身价值的实现定位在做官之上。究其原因，还是权势这只看不见的手在发挥着威力，因为官是权势的象征，而权势就意味财富。由此，这种思想在一定程度上引导着人们为了权力而不惜付出任何代价，在官场上比拼着智慧与能力。而围绕着官场所衍生出来的一些行之有效的游戏

吕

不

韦

官场发迹的奥秘

弄权

规则，也让人们所奉行和相互传递着。特别是在古代那样一个官本位观念占统治地位的社会中，“男儿无钱又无权”便是最大的不幸。正因为如此，人们梦寐以求就是升官发财。

本书即是一本破解吕不韦官场发迹奥秘的著述。书中将其在权利场中的所作所为总结为八个部分，从最开始深谋远虑、精心策划的邀宠智谋，到从在官场上站稳脚跟后的初现杀机，以及后来的让天下人才为其所用。吕不韦在官场中的一举一动都充满着过人的精明。他一面软硬兼施对付政敌，另一面又巧借权力做大事。他是权力秘戏中的高手，更是玩弄权术的大师。无论做什么事，他都秉着“方圆兼顾”的原则，既达到自己的目的，同时也博得了一时的美名。可以说，吕不韦确实是纵横官场的强者，其精绝独到的手段，工于心计的谋划，堪称中国官场第一人！



目录

MULU

第一章 “靠山”在官场中的价值 1

“靠山”是在官场中发迹的根基，如果没有强大、稳固的“靠山”，即使你才智过人，也是寸步难行。吕不韦叱咤一生，若不是审时度势地选定了“异人”作为他官场生存与发迹的倚靠，恐怕很难由一介民商摇身而变为大秦丞相。当然，选择一个值得依赖的“靠山”本身便不是一件容易之事。因为“靠山”必须“适合对路”，方可助你一臂之力。吕不韦凭借精明与长远的眼光，选对了“靠山”，才得以平步青云、扶摇直上。

1 > 选“靠山”要有眼光 / 3

2 > 拉拢“靠山”得投其所好 / 12

3 > 机遇不会从天而降 / 22

4 > 获得上司青睐的秘诀 / 37

5 > 不能只顾眼前利益 / 50

6 > 巧借外力即可坐享其成 / 61

吕

不

韦

官场发迹的奥秘

弄权

第二章 权势只能巧取不能豪夺 69

在权力场中，权势强大者，就能获取更多的生存资源，生存空间也会更大。权势还是各种权力资源的相加之和。对吕不韦此类想要跻身官场的人来说，获取权势无疑是存身立业之本！权势难以靠豪夺而来，必须动用各种策略来巧取，并需要为之付出不同寻常的努力。

- 1 > 做事必须先做局 / 71
- 2 > 要多为自己留后路 / 80
- 3 > 敢于帮助失意的大人物 / 97
- 4 > 谋取权势要会利用他人的短处 / 112
- 5 > 左右逢源的学问 / 118
- 6 > 使用“诈”计打败对手 / 128

第三章 巩固权力是一门艺术 135

俗话说，打江山易，坐江山难，权力的维护也是如此。费尽艰辛得来的权力，往往暗藏着失去或被削弱的危险。没有绝对的权威、权势就无法使已有的权力牢固地生根与发展。所以，巩固权力是获取权力之后需要刻意经营的事情。它需要运用各种综合的手段，任何一种单一的方式都有可能让你在官场立足未稳，就先败下阵来。



- 1 > 分清敌、我、友 / 137
- 2 > 书生杀人不用刀 / 148
- 3 > 心慈手软，后患无穷 / 155
- 4 > 以利相诱，扩大同盟 / 168
- 5 > 制服潜在的对手 / 175
- 6 > 英雄不如奸雄 / 185

第四章 用权实质就是用人 193

用权说到底就是用人。网罗人才，可增加权力，扩大权力。权力扩大以后，自然会有更多的人慕名而来，甘愿效犬马之劳，这是一个良性循环的过程。特别是在春秋战国时代，称霸天下的关键就是身边有多少可以驱使的人才。吕不韦能有三千门客为他所用，可见其深谙用权与用人之道。这个庞大的“智囊团”为他成就大业提供了雄厚的人才资本。

- 1 > 三教九流都有可用之人 / 195
- 2 > 用联姻的方式打通关节 / 204
- 3 > 用人要有魄力 / 212
- 4 > 假装诚恳的高招 / 221
- 5 > 适当满足下属的功利心理 / 231
- 6 > 赏罚分明，令行禁止 / 245

吕

不

韦

官
场
发
迹
的
奥
秘

弄权

第五章 权威来自何处 255

有权，不见得自然有权威。树立权威的秘诀就在于，刚柔并用，刚柔相济。“刚”体现的是果敢、坚决与力量。“柔”则是指“怀柔”，以温和的面目、方法去感化别人。刚柔相济的目的，就是加强人们对权利的畏惧、依赖，同时，心服口服于你的指挥。一个权利的拥有者，如果能刚柔并用，权威就一定能够树立起来。

- 1 > 小肚鸡肠乃大忌 / 257
- 2 > 恩威并用有技巧 / 264
- 3 > 敲山震虎，建立自己的威信 / 273
- 4 > 以守为攻收服民心 / 283
- 5 > 突破障碍，迈向权力高峰 / 290
- 6 > 软硬兼施的文武之道 / 298

第六章 权力与事业的切换关系 315

权力与事业共存共荣。权力是人们追求事业的工具，人们用尽各种手段谋取更大的权力，为的就是成就更大的事业，实现自己的某些理想。擅长权术的人能够把权杖化成魔杖，为自己事业的发展或呼风唤雨，或披荆斩棘……，而事业的发展与实力的增加，又在很大程度上推动着权力的巩固与扩张。



如果一个人仅把谋取权力做为惟一的目的，缺少做大事的追求，可以说，他在权力场上只能是个匆匆的过客。

- 1 > 不以一时争高下 / 317
- 2 > “潜龙”才能冲上云天 / 325
- 3 > 以权谋势，水到渠成 / 334
- 4 > 拥而不坐是一个高明的策略 / 341
- 5 > 顺水推舟胜似逆水行舟 / 347
- 6 > 妙用“群众运动” / 355

第七章 笼络人心才能地位稳固 373

得人心者得天下。这短短的七个字，道出了官场地位稳固的根本。不得人心的权威必然会隐伏太多的不稳定因素，致使地位难以长久稳固。权力者如何获得人心呢？首先要有开放与宽容的心态，理解和驾驭各种人的不同的思想与行为；其次，需要在权限范围内适度满足他人的欲望；再次要会借机造势，以名望换得人心所向。“水能载舟亦能覆舟”，要想在权力场中不翻船，万万不可忽视“民心”！

- 1 > 以宽容大度取得人心 / 375
- 2 > 巩固地位要维护“群众关系” / 381
- 3 > 借他人之口为自己说话 / 388
- 4 > 舆论的效应 / 395

5 > 先求利还是先求名 / 400

6 > 善待小人物 / 407

7 > 树敌太多，隐患也多 / 415

第八章 做一个官场的机智者 429

身处竞争激烈、变幻莫测的官场，没有机智的应对能力是行不通的。要想平步青云，官运亨通，就要坚持“外圆内方”的行事准则。“外圆”指的是要与周围环境、人、事融洽协调，为人处事内气劲敛、大智若愚。而“内方”则是要坚持自己的独立意志，执着，有原则，不随波逐流，更不人云亦云。

1 > 以退为进，变被动为主动 / 431

2 > 大智若愚，保住实力 / 437

3 > 让业绩证明能力 / 451

4 > 变色龙生存方式 / 458

5 > 成败就在一瞬间 / 463



吕 不 韦

LVBUWEI

第 一 章 “靠山”在官场中的价值

一 章

“靠山”是在官场中发迹的根基，如果没有强大、稳固的“靠山”，即使你才智过人，也是寸步难行。吕不韦叱咤一生，若不是审时度势地选定了“异人”作为他官场生存与发迹的倚靠，恐怕很难由一介民商摇身而变为大秦丞相。当然，选择一个值得依赖的“靠山”本身便不是一件容易之事。因为“靠山”必须“适合对路”，方可助你一臂之力。吕不韦凭借精明与长远的眼光，选对了“靠山”，才得以平步青云、扶摇直上。

弄
权



1 > 选“靠山”要有眼光

【史实】

东周末期，卫国一个叫吕不韦的商人因有经济头脑，又肯于吃苦，所以在短短几年内便完成了原始积累。但他并不满足于自己的成绩，因为他所想的和其他商人是完全不一样的。一日，吕不韦在街上正想着生意上的事，冷不防和一个人撞了个正满怀。那人“哎呀”叫了一声，吕不韦猛然吃了一惊，赶紧向那人赔不是，一边抬眼望去。这一看不要紧，心里大惊，暗暗称奇。只见此人生得五官端正，面如傅粉，唇若涂朱，浓眉下一双秀目略带忧愁，举止优雅，宛如玉树临风。尽管衣着与常人无异，却自透出一种非凡的雍容气质。

那人见吕不韦两眼盯着自己看，微微颌首一笑，扬长而去。

吕不韦这才回过神来，赶忙走到一个卖铁器的小摊前，问摆摊老人：“借问老伯，方才过去的人是谁？”

老人回答说：“想必你是刚来邯郸不久，他就是秦国太

吕

不

韦

官场发迹的奥秘

弄权

子安国君的儿子异人。”

“噢，他怎么会在这里？”吕不韦好奇地问道。

老人说，“他现在是秦国在赵国的人质，日子很不好过。秦王根本不关心他的死活安危，屡次三番派兵来攻打赵国，赵王早就想杀掉他，亏得有人替他求情，这才侥幸保住性命。不过活着也是受罪，从前还算是上宾，如今赵王震怒，将他软禁在丛台客馆，削减了日常用度，出入花费十分拮据，和穷光蛋没什么两样。”

老人一边说一边摇头叹息。吕不韦听罢，心中一动，他那商人所独有的敏锐告诉他，此人是一件奇货！说不定，多年来萦绕心头的梦想和抱负，就要借助此人来实现。

吕不韦顿时丢开了一切胡思乱想，精神大振。他匆匆回到家中，见到父亲劈头就问：“耕田播种能得几倍的利润？”

父亲被问住了，儿子今天怎么啦？不过他还是作了回答：“这谁都知道，一分耕耘，十分收获，耕田之利顶多十倍。”

“那么像咱们这样贩卖珠宝玉器呢？”吕不韦仍然一脸正经。

“这你应当比我清楚，珠宝之利至少百倍。”父亲耐着性子说道。

吕不韦脸上露出一丝得意，冷静地问：“那么，要是扶立一人为王，把江山社稷、国家大权掌握在手中，又能获利几倍呢？”



他的父亲吃惊地瞪大了眼睛，死死盯着吕不韦，他确信吕不韦说这话决不是信口开河，他儿子不是那种胡说八道的孟浪之辈。不用说，儿子一定又是有了什么打算。于是便认真地说：“那样的话，所获之利何止千万倍，简直无法估量。”

吕不韦这才把方才见到异人的情形以及自己的想法详细告诉了父亲。最后说道：“这件事花的本钱大，成功的把握也大。最重要的是一旦成功，我们就可直上青云，享不尽的荣华富贵，还可光宗耀祖，青史留名，强似现在这样惨淡经营，东奔西忙。”

父亲听罢又惊又喜，喜的是儿子的计划确实细致周密，前景诱人；惊的是这样一桩空前绝后的大买卖，绝非儿戏。他郑重叮嘱道：“此事干系重大，若有闪失，倾家荡产，身败名裂不说，甚至还会祸灭九族啊，你可得为我这把老骨头多想上一想，千万要谨慎从事！”

吕不韦郑重地点头说道，“放心吧，父亲。”他知道，对于一个优秀的商人而言，选定突破重点是非常重要的。而现在，他的突破重点便是这异人。

吕不韦所见到的那个异人为什么会在赵国呢？原来秦昭王二十八年（公元前 279 年），秦王与赵王在渑池相会，通过与赵国智勇双全的蔺相如的反复较量，秦王没有占到任何便宜，于是不敢轻视赵国，与赵王订立盟约，并选派一个人到赵国做人质。在决定人选的时候曾经大费斟酌。当时太子安国君有二十多个儿子，均为诸姬妾所生，而安

吕

不

韦

官场发迹的奥秘

弄权

国君最宠爱的华阳夫人却没有儿子。按理说这二十多位王孙都有被选作人质的可能。当时王孙异人的母亲夏姬因为得不到宠幸，郁郁寡欢，竟然一病不起，年轻轻就离开人世。这样一来，赴赵国为人质的命运就自然而然地落在异人头上。

这异人去赵国没几年，秦国就对赵国发动战争，似乎根本忘记了还有一位质子在赵国。当时，赵国一受到秦军进攻，自然就迁怒于秦国质子。在王翦大举伐赵时，赵王把一腔怨恨向异人发泄，打算将异人斩首。也就在这个时候，幸亏平原君替异人说了句好话。他分析说，其实异人在秦国并不受宠，杀了他对秦国不会有丝毫损害，而且落个不讲信义的名声，让天下人耻笑。秦国还可以此为借口，把日后讲和的路子也堵死了。异人这才死里逃生。尽管如此，赵王余怒未消，将异人迁到邯郸东北的丛台。为了监视异人的起居行止，还专门派大夫公孙乾作“陪住”。同时，削减了异人的各种日常开支和供应。

异人就是在这样的情形之下遇见吕不韦的，同时，也让吕不韦产生了跻身官场，谋夺权利的“欲望”。

【本节要点】

吕不韦的这一行为在谋略学中称之为“烧冷灶”。所谓“烧冷灶”，是指许多人都在烧热灶之时，违反常规独对他人不注意的人或事雪中送炭。他正是看清了异人的前途，