

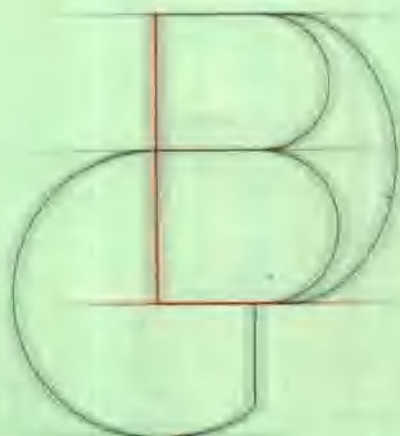
部队基层管理教育丛书

BuDui Jiceng GuanLi
JiaoYu
CongShu

怎样当好营卫生所所长

ZenYang Danghao
Ying Weishengsuo Suozhang

陈广祥 韩万柏
张福田 薛 蓬



· 解放军出版社 ·

怎样当好营卫生所所长

陈广祥 韩万柏
张福田 薛 蓬

解放军出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

怎样当好营卫生所所长/陈广祥等编著. — 北京: 解放军出版社, 2004

(部队基层管理教育丛书)

ISBN 7-5065-4732-5

I. 怎… II. ①陈… ②韩… ③张… ④薛… III. 军队
医疗机构—管理—工作 IV. R821.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 099531 号

·

解放军出版社出版

(北京地安门西大街 40 号 邮政编码:100035)

军事医学科学院印刷厂印刷 解放军出版社发行部发行

2004 年 12 月第 1 版 2004 年 12 月第 1 次印刷

开本:830×1168 毫米 1/32 印张:4.75

字数:120 千字 印数:1~32000 册

定价:8.00 元

《部队基层管理教育丛书》

编 委 会

主任委员：邢书成

副主任委员：蒋广辉 朱冬生 李 毅

委 员：濮继红 张建华 赵雪峰

曲高忠 王铁锋 张占军

刘相臣 梁启宇 计兴智

刘景山 王 辉 柴振富

申合成 陈广祥 韩万柏

张福田 薛 蓬 韩绍林

王新民 郭天贵 于世祥

刘 堤 许振德 时培刚

董雯滔

办 公 室：陈济康 徐贵祥 王世光

郭天贵 于世祥 吕一兵

兰占军 时培刚 董雯滔

前 言

在本书的开篇，我们首先向战斗在基层，服务于连队，为我军卫生事业作出了巨大贡献的营卫生所所长们表示崇高的敬意。

营卫生所所长的工作看似简单，实则是集卫生防疫、健康教育、防病治病和卫生战备训练于一体的复杂的系统工程；营卫生所所长的工作看似平凡，实则是维护官兵健康，提高部队战斗力的伟大事业。

简单而平凡的工作易于受到轻视，但在深入部队调研的过程中，我们欣喜地看到，部队各部门、各级领导及旅团卫生机构领导对营卫生所所长的工作是十分重视的，广大营卫生所所长们也为自己卫生工作中发挥的巨大作用而感到十分自豪。

《怎样当好营卫生所所长》是一本具有创新意义的书。我们在写这本书的时候，很想得到一本相类似的书，以便学习，并帮助确立本书的框架，也希望能找到介绍卫生所所长工作经验的书，遗憾的是我们没有找到。在深入部队与营卫生所所长们座谈时，他们觉得手头应该有这样一本书。因此我们说《怎样当好营卫生所所长》是一本具有创新意义，填补空白的书，是一本营卫生所所长期盼的书。

《怎样当好营卫生所所长》又是一本具有现实意义的书，因为是对卫生所所长工作的总结与归纳，本身就具有针对性；阅读本书，能使卫生所所长尤其是年轻的新所长有所遵循，具有可操作性。相信本书将会对营卫生所所长的工作有促进作用。

《怎样当好营卫生所所长》还是一本与时俱进、具有探索意义的书。因为随着部队编制的改变出现了军辖旅、旅辖营的情况，又因为随着部队营院建设的加强，出现了几个营同住一个大院的情况，因而营卫生所出现了集中组合的形式，诞生了组合卫生所，我们不能对这种情况视而不见，应该认真研究它、完善它，使之更好的为部队指战员服务。

本书在编写过程中得到解放军出版社军事科技编辑部陈济康主任、王世光副主任和吕一兵编辑的指导，得到部队首长和新老卫生所所长们的大力帮助，在此一并致谢。由于编者水平有限，不当之处敬请广大读者批评指正。

目 录

职责素质篇	(1)
一、营卫生所及所长职责	(1)
二、当好所长的素质要求	(3)
三、发展完善组合卫生所	(5)
法规制度篇	(7)
一、基层卫生工作的基本任务	(7)
二、贯彻执行军队卫生工作方针	(10)
三、检查落实连队卫生管理制度	(11)
四、努力达到营卫生所建设和工作标准	(14)
五、基层药材供应标准和管理规定	(16)
六、全年工作有规范	(18)
七、一日工作按程序	(21)
军队卫生篇	(23)
一、军队卫生要搞好 健康教育作先导	(23)
二、营养与饮食卫生	(27)
三、饮水卫生	(35)

四、军事训练卫生	(46)
五、特殊地域卫生	
——寒带、热带、高原地区卫生	(63)
卫生防疫篇	(75)
一、保障有力 重在防疫	
——部队防疫工作原则	(75)
二、“20%以下”的对策	
——部队传染病的管理	(79)
三、兵马未动 “侦察”先行	
——军队流行病学侦察	(85)
四、卫生意识强 “四害”无处藏	
——消毒、杀虫、灭鼠	(89)
五、以毒攻毒的强有力武器	
——免疫预防	(107)
六、费力也讨好 手中有法宝	
——卫生信息工作	(114)
七、战胜自然灾害 重视卫生防疫	
——救灾卫生防疫	(117)
八、五湖四海相聚 确保战友平安	
——新兵卫生防疫	(120)
战备训练篇	(125)
一、铸造战地救护神	
——经常性战备教育	(125)
二、模块组合 能分能合	
——救护所的编成	(126)

三、与死神争夺伤后的分分秒秒	
——牢记救治范围·····	(127)
四、预则立 不预则废	
——战备物资落实·····	(128)
五、一声令下 两个“不经”	
——平转战与部队同步·····	(138)

职责素质篇

一、营卫生所及所长职责

怎样当好营卫生所所长？每个营卫生所所长的回答都不尽相同，但他们都有一个共同的体会：就是要明职责，即明确营卫生所及所长职责；强素质，即努力增强所长的自身素质，这是当好所长的先决条件。

（一）营卫生所职责

营卫生所是我军基层卫生机构，机构虽小、责任重大，在《部队卫生机构工作规则》中规定，营卫生所（含相当等级单位）履行下列职责：

1. 贯彻执行军队卫生工作方针、政策和法规、规章，拟制本单位卫生工作计划；
2. 指导本营所属分队开展爱国卫生活动，组织实施疾病监控、卫生监督、健康教育、军事训练健康保护和营区消毒、杀虫、灭鼠工作；
3. 负责本营官兵的门诊、巡诊、医疗转送和危重伤病员的初期抢救工作；
4. 负责本营官兵预防接种工作；

5. 负责本营卫生所药品器材的请领、发放和保管工作；
6. 负责所属分队卫生战备、卫生专业教育训练和战伤自救互救训练工作；
7. 负责本营卫生工作的登记、统计；
8. 上级赋予的其他职责。

（二）营卫生所所长职责

营卫生所所长既是军医，又是全营卫生机构行政和业务的领导者，在《部队卫生机构工作规则》中规定，营卫生所所长履行下列职责：

1. 负责营（连）卫生所（室）的管理和全营的卫勤保障工作；
 2. 组织本营实施卫生防病、医疗保健、健康教育、军事训练健康保护和消毒、杀虫、灭鼠工作，指导全营的饮食、营养卫生工作；
 3. 拟制卫生防病工作计划，并组织实施；
 4. 负责全营伤病员的救治和转送工作；
 5. 监督检查本营各项卫生制度落实情况，发现问题及时向营首长报告并提出处理意见；
 6. 组织营（连）卫生所（室）卫生员的业务训练和全营各连的战伤自救互救训练工作；
 7. 负责营卫生所药品器材的请领、储备、保管、更换和维护保养工作；
 8. 协助营首长做好本营的计划生育工作；
 9. 上级赋予的其他职责。
- 军分区、联勤分部、仓库卫生所所长参照前款规定履行职责。

二、当好所长的素质要求

营卫生所所长不仅要具有一定的专业知识，完成军医职责，同时还要有一定的组织和管理能力，领导营卫生所、各连卫生室共同做好全营的卫勤保障工作。营卫生所所长本人素质高低直接影响部队卫勤保障工作质量和官兵健康。一个好的卫生所所长应具有以下素质：

（一）努力学习与时俱进

学习是一生的事情，对一个年轻的营卫生所所长来说，要做好工作，必须努力学习，不但要学习专业知识，还要学政治、学军事、学管理。就卫生专业而言，新知识、新理论、新技术不断涌现；就武器装备而言，新装备、高新武器层出不穷。在未来战争中，要确保打赢就得学习，不学习就要落后，就要挨打。古人说的好，有学问然后有先见，有先见然后能力行，不学习就没有学问，就不知如何去做。

（二）凡事计划列入日程

“凡事预则立，不预则废”，意思是说不论做什么事，有计划才能成功，反之就要失败。对营卫生所所长来说重要的事情应该有计划。健康教育要有计划，全年防病工作要有计划，消毒、杀虫、灭鼠及卫生员的业务训练和各连的战伤自救互救训练工作也都要有计划。而且为了保证计划能顺利执行，在年初就应及时上报给营首长和有关部门，以便统一安排列入议事日程。对于临时性的任务，也要有计划，周密安排，才会取得事半功倍的效果。

（三）鞠躬尽瘁为兵服务

营卫生所所长应树立全心全意为基层官兵服务的思想，不但要热情接待到所里看病的战友，而且每天还要深入连队、训练场

巡诊，及时发现患病和受伤的战友，以便早期救治。部队离开营区进行打靶、训练、演习等任务时，要随行保障，做好卫生防病工作。工作认真或不认真效果是不一样的，工作认真肯定有效，如某部在外出海训期间由于旅医院及营卫生所重视卫生防病工作，没发生一例肠道传染病。营卫生所所长还要树立优质服务的思想，应该心系基层及时为患病战友排忧解难。部队卫生所长们总结出的“五勤”，即腿勤、手勤、眼勤、口勤、脑勤，概括了营卫生所所长们鞠躬尽瘁为兵服务的好思想、好作风、好经验。

（四）协调上下争取支持

营卫生所所长们都有这样的体会，要搞好营卫生所的工作，必须取得营首长、上级业务部门及基层连队的支持。而要取得这种支持，不能靠别人，只能靠自己主动协调，主动汇报，靠自己努力工作，搞好卫勤保障，维护好部队指战员健康，增强部队战斗力。营卫生所所长在为指战员服务的同时要广交朋友，了解他们、帮助他们，同时也取得他们对卫生工作的支持和帮助。有的卫生所所长讲，上卫生课常常被营里连里其他工作挤掉了，但也有的卫生所所长说，我要上卫生课，营里连里就会主动给我集合好队伍。这里关键是能否主动协调，广泛沟通，争取支持。

（五）一丝不苟登记总结

营卫生所所长在开展工作前要有计划，工作中要有记录，工作结束后要有总结。防病治病、消毒、杀虫、灭鼠，官兵和炊管人员健康体检、各种训练、健康教育、疾病监测、预防接种、药品器材入库及发放等都要有登记，而且要一丝不苟、边干边记。在工作中不要太相信自己的记忆力，“好记性不如烂笔头”。还应该养成记“大事记”或备忘录的习惯。工作做了，记录全了，总结起来就容易了，经验也就积累了，对以后的工作，心中就会更加有数。

三、发展完善组合卫生所

全军许多部队出现了组合卫生所这种保障模式。经过几年实践探索，已取得了比较成型的经验。简介如下：

组合卫生所人员由同一营区几个营卫生所在编卫生干部和卫生员组成，所长由旅医院派出或上级指定一名技术骨干担任。所长负责全所的领导，组织开展组合卫生工作，建立党团小组，实行分工负责和全日制门诊。药品器材由旅医院统一供应保障。各营战材平时集中统一分库保管，生活由一个连队负责保障，人员集中工作和管理。

科室设置有门诊、急救、治疗、换药、理疗、观察、调剂、消毒和优生优育室与药品器材库及办公室等。主要医疗设备有频谱治疗仪、神灯、红外线治疗机和急救医疗器材等。

组合卫生所的任务主要是执行原卫生所和连卫生室的任务，并在此基础上进一步发展。平时负责部队卫生防病、疾病诊治、“四害”防制、饮食饮水卫生监督、预防接种、健康教育、优生优育技术咨询、抢救急危重症病人和留治 1~2 天病人等工作。战时或部队执行紧急任务、外出驻训、施工时，执行任务所属营的卫生所长和卫生员携带药品器械随行保障，部分留守人员由组合卫生所负责保障。卫生干部休假，离岗学习，执行接兵任务不在位时，部队医疗卫生防疫工作亦由组合卫生所负责保障。

这种保障模式有以下几点好处：

第一，增强了保障能力，提高了服务保障水平。由于人员集中卫勤力量增强，可充分发挥各自技术特长，拓展了卫生所的功能；方便了广大官兵就诊；开展了多项理疗；能及时抢救急危重症病人；留治留队病人的观察治疗，减少了后送、会诊，方便了

部队。

第二，能分工合作，保证工作的连续性。由于人员集中，实行分工负责制，既有分工又能协作；实行全日制门诊，建立值班制度，既方便了部队随时就诊，又解决了节假日就诊或人员不在位的问题，保证了卫生所工作的连续性。

第三，有利于开展业务技术训练，提高技术水平。由于人员集中有利于组织业务训练，人员、时间容易得到落实；能者为师，可提高训练效果，保证训练质量。

当然，这种组合卫生所在行政管理、人员调级晋职、评功授奖等方面还存在一些问题，有待进一步发展完善，统筹解决。

我们认为这种组合卫生所在人员组成、科室建设、工作职能上类似团卫生队，但也要注意经常到各营各连巡诊，做好卫生防疫工作。

法规制度篇

营卫生所所长在工作中应该贯彻执行国家军队卫生工作方针、政策和法规，还要掌握建设工作标准，掌握了法规，才能纲举目张。

一、基层卫生工作的基本任务

（一）爱国卫生工作

爱国卫生工作由爱国卫生运动委员会领导，是动员群众参与，自觉讲究卫生，除害灭病，增进健康的具有中国特色的群众卫生运动，是军队卫生工作的一个重要组成部分。主要内容是：通过加强基层卫生建设，动员全体官兵参与，提高环境质量和生活质量，提高自我保健能力，除害灭病，增进健康，巩固和提高战斗力。主要工作方法是：发挥领导干部、专业队伍、基层官兵三个积极性，做到卫生、环保、绿化三位一体与预防、医疗、保健三位一体。其中心任务是除四害和消灭疾病，简称除害灭病，四害是指老鼠、苍蝇、蚊子、蟑螂，灭病就是控制危害官兵最严重的疾病。

（二）卫生防疫

卫生防疫是基层卫生工作的重要组成部分。其主要任务是预防和控制疾病的发生，增进人群健康。

卫生防疫工作的主要内容，从学科上可分为卫生和防疫两个方面。卫生主要是通过各种卫生措施来提高环境和生活质量以预防疾病的发生。防疫主要是运用提高人群免疫力，检出传染源，消灭有害昆虫，防止外部传入等防疫技术措施来预防传染病在人群的发生和流行；对已发生的传染病，运用流行病学调查、检疫、隔离、消毒等技术手段制止其蔓延，并及时进行扑灭。按平时工作分主要有：贯彻执行国家和军队颁布的卫生防疫法规、条令、条例和各项卫生制度；根据驻地环境、担负的任务和季节特点，制定卫生防病工作计划；组织开展健康教育；落实卫生课制度；健全营区卫生设施，做好饮用水和食品的卫生监督；组织对训练、施工作业及生产等任务中的卫生防疫工作；对炊管和饮食服务人员定期进行健康检查；按规定组织官兵实施计划免疫和预防接种；发生传染病和其他紧急疫情时，采取积极防疫措施，并及时上报。

卫生防疫工作，涉及面广，内容亦很多，因此必须抓住重点，兼顾一般。

（三）卫生工作登记与统计

部队卫生登记统计工作的基本任务是及时反映全体人员的健康状况、传染病流行规律、疾病和外伤对战斗力的影响程度。正确的记录和及时地做好卫生登记与统计工作也是基层卫生工作的重要组成部分。营卫生所所长必须熟悉我军现行报表制度和有关规定。部队平时卫生统计资料，主要来源于医疗和防疫工作中的经常性登记和统计报表，如门诊伤病员登记、巡诊伤病员登记、传染病员登记等，卫生登记统计工作要严格遵循统一、及时及保