

中共中央党校第三期
县(市)委书记干部进修班学员谈：

怎样当好县委书记

(三)

虞云耀 主编

中共中央党校出版社

中共中央党校第三期县(市)委书记干部进修班学员谈：

怎样当好县委书记

(三)

上

主编 虞云耀

中共中央党校出版社
·北 京·

图书在版编目 (CIP) 数据

怎样当好县委书记 (三) / 虞云耀主编 . — 北京: 中共中央党校出版社, 2002.9

ISBN 7-5035-2572-X

I. 怎… II. 虞… III. 中国共产党 - 县 - 党委 - 工作 - 学习参考资料 IV. D267

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 068469 号

中共中央党校出版社出版发行

社址: 北京市海淀区大有庄 100 号

电话: (010) 62805800 (办公室) (010) 62805816 (发行部)

邮编: 100091 网址: www.dxcbs.net

新华书店经销

中共中央党校印刷厂印刷 河北三河南阳装订厂装订

2002 年 9 月第 1 版 2002 年 9 月第 1 次印刷

开本: 850 毫米 × 1168 毫米 1/32 印张: 34.625

字数: 837 千字 印数: 1—8000 册

(上、下册) 定价: 55.00 元

胡锦涛同志在会见中央党校 县(市)委书记进修班学员时的讲话

(2001年1月4日，根据录音整理)

明天，我就要启程出访亚非五国。今天特地抽时间来看望大家。在新的一年、新的世纪开始的时候，我谨向同志们致以新年、新世纪的问候和良好的祝愿！

这期进修班，是按照中央关于面向21世纪加强和改进党校工作的决定，由中央党校举办的第一期县（市）委书记干部进修班。中央所以下决心把全国县（市）委书记纳入中央党校的培训轮训范围，这是因为，县（市）一级在我们党的组织结构和国家政权结构中是直接面向基层的一个重要层次，是党的路线方针政策能否真正贯彻落实到基层的关键环节；我们党的县（市）委在县（市）的各种组织中处于领导核心地位，肩负着领导县（市）改革、发展、稳定的重要使命。中央直接抓对县（市）委书记的培训，既体现了中央对大家的重视和关心，也是为了帮助大家提高素质，带动县（市）领导班子和领导干部整体素质的提高。这对于加强和改善党的领导、加强和改进党的建设，提高领导现代化建设的水平和驾驭复杂局面的能力，确保新世纪发展目标的实现和国家的长治久安，都具有重要的意义。

这次同志们在党校学习的时间虽然不长，但听说大家都感到很有收获。我对你们在学习中的成绩表示祝贺。希望大家回到工作岗位以后，把学习的成果运用到实际工作中去，努力做出新的更大的贡献，不辜负中央对你们的期望。

我们已经进入 21 世纪。新世纪、新形势、新任务，对县（市）一级党委提出了新的更高的要求。在新的历史条件下，要肩负起党和人民赋予的历史使命，必须切实加强领导班子的自身建设，努力把领导班子建设成为团结、务实、开拓、廉洁的坚强领导集体。

首先，要坚持不懈地加强学习。要深入学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，认真学习贯彻“三个代表”重要思想，努力掌握领导现代化建设所需的各种新知识，坚持理论联系实际，做到学以致用。

第二，要勇于开拓创新。要认真研究新情况，解决新问题和矛盾，不断提高领导水平和执政能力，努力开创改革开放和社会主义现代化建设事业发展的新局面。

第三，要切实转变作风。要深入基层，深入群众，求真务实，坚决克服形式主义和官僚主义，在狠抓落实上下功夫。

第四，要坚持廉洁自律。要自觉抵御各种腐朽思想的侵蚀，永葆共产党人的本色。

第五，要增强领导班子的团结，调动和发挥各方面

的积极性，带领广大干部群众做好改革、发展、稳定的各项工作，努力夺取改革开放和现代化建设的新胜利。

同志们奋斗在第一线，工作很辛苦，也很不容易。你们既要完成上级交给的各项任务，又要直接面对基层和群众，解决大量的实际问题，处理许多棘手的矛盾。特别是在深化改革和发展社会主义市场经济的新形势下，要做好工作，难度就更大。对大家工作中的苦衷，中央的同志是了解的。但既然历史已经把同志们推到了现在的领导岗位上，我们就没有任何退缩的理由。要始终保持昂扬奋发的精神状态，以对党、对人民、对历史高度负责的态度，克服困难，开拓进取，争创无愧于时代的一流业绩。

在大家即将结束在中央党校学习生活的时候，希望同志们留下对党校的批评、意见和建议，以利党校总结经验，改进工作，把县（市）委书记干部进修班办得更好。

最后，祝同志们工作顺利，身体健康，全家幸福！

2001年1月4日

虞云耀副校长
在第三期县（市）委书记干部进修班
学员“社会实践考察成果交流”会上的讲话

（2002年1月4日）

今天的社会实践考察成果交流会开得很好，听后很受启发。这次社会考察时间不长，但收获很大。所有同志的发言有内容、有经验、有体会、有建议，而且涉及的面也比较广，有经济发展，有改革开放，还有精神文明建设和党的建设。总起来说，在这些发言中有两点是值得肯定的：一是力求从理论上对实际问题进行思考；二是力求通过对社会现象考察找到一些规律性的认识。所以，同志们的发言是很有水平的。

吴胜梅同志考察浙江温州的情况以后，联系自己的思想讲了体会：“淡化官本位，服务老百姓”。这个体会是很深刻的，也是很实在的。当然，也许这两句话是温州的同志提出来的，但变成了我们县委书记的认识，这是非常重要的收获。我理解，对“三个代表”的重要思想，不仅仅是从理论上去学习，更要从实践中去学习，从理论与实践的结合上去学习。为什么同志们对考察有收获呢？原因就在这里。我来党校时间不长，正在一边了解和熟悉情况，一边工作。我觉得党校学员有这么

一段社会实践，非常必要。我们真正把理论与实际更好地结合起来，对于我们开阔眼界和视野，对于我们学生与老师之间、学生与学生之间、老师与老师之间的交流和探讨会是很有帮助的。当然，时间有点短了，有些问题还可以进一步深化。但这种形式作为教学的一个环节是很重要的，实践也说明了这一点。

中央要求，2002年要作为一个转变作风年、调查研究年。我希望大家共同努力来落实中央的这个要求。我们的县委书记担负着重要责任，在一个县域范围内，县委是关键，县委书记是第一责任人。现在你们担负着多少任务呀，经济发展、社会稳定，几十万、甚至上百万老百姓的衣食住行冷暖，都在县委、县政府主要负责人的肩上。同志们的责任很大，工作难度也很大，要求也很高。所以，按照中央的要求，县委书记搞好调查研究非常重要。大家回去以后，在工作中还要坚持下去。

对搞调查研究我有三点建议：第一，希望我们的县委书记要终生练好社会调查的基本功。作为一个领导干部，你的才能也好，水平也好，本事也好，归根到底来自实践，来自群众，来自基层。通过调查研究，不仅仅是为了把我们的工作做好，更重要的是锻炼我们的党性，加强我们和群众的血肉联系，从群众中吸取政治营养，这是非常重要的，是一项带根本意义的基本功。毛主席有句名言：“没有调查，就没有发言权。”这是千真万确的真理。在改革开放和发展社会主义市场经济条件

下，如果我们没有科学的、真实的、准确的调查研究，就没有发言权，就没有决策权。

第二，调查研究要掌握第一手的真实情况。现在我们的党风方面还存在着一些问题，其中一个方面就是弄虚作假、虚报浮夸。我们要按照六中全会的要求，加强和改进作风建设，把真实情况弄清楚。你们到乡镇、到村里去，有的时候是能听到真话的，有时候也可能是做给你们看的。如果不能够掌握真实情况，那你的社会调查就没有作用，甚至会得出错误的判断。这条千万要注意。

第三，调查研究面对大量实际问题，要力求能从理论上进行思考，从理论上进行说明。今天8位同志的发言都努力这样做了，希望做得更好一些。只有把大量实践中的现象、问题，提高到规律性上来认识，提高到理论上认识，我们的认识才能深刻，才能真正起指导作用。

当然，这三条做起来不容易，我们大家共勉吧。新年快到了，祝大家在新的一年里身体健康，工作顺利，各方面都有新的进步！

虞云耀副校长
在第三期县（市）委书记干部进修班
“怎样当好县委书记”学员论坛上的讲话

（2002年1月22日）

今天的交流会开得很好，听了同志们的发言很受启发。大家的发言好就好在既有理论又有实践，都是实实在在的体会、感受、甘苦。今天的题目是“怎样当好县委书记”。我没有当过县委书记，严格说是没有发言权的，只能老老实实在地当个学生，恭恭敬敬地向同志们学习。

我虽然没有当过县委书记，但接触到很多县委书记，也认识不少县委书记。最近，陆续收到同志们送给我的小结、体会、论文等，我都读了，总的感到同志们很有收获。我在中组部工作时间比较长，在下边跑的也比较多，除了省里以外，还到市、县、乡、村去调查研究，深知县委书记责任重大，工作难度也大。

加强农村基层组织建设的经验，最核心的有两句话：一是县委是关键，二是县委书记是第一责任人。这是改革开放二十多年来的经验总结。县域经济的发展、社会稳定问题、民族团结问题、两个文明一起抓问题，县委书记都是第一责任人。你们肩上的担子确实不轻，

责任很大。党校的学习就要告一段落，这就意味着新阶段的开始，新的学习开始，而且要把在党校学习中的收获带到工作中去。回去有一大堆事情等待你们去处理，其实你们在这里一边学就一边处理很多事情了。进修部老是强调要关掉手机，我知道很多时候你们的手机开着不是为了私人联络，而是县里有什么事，要向你请示工作，要你发指示、作决定。但上课关掉手机，这是课堂纪律的要求，必须这样做。

春节快到了，我送给县委书记三句话，作为新年礼物。

第一句话，希望你们养成对实际问题进行理性思考的习惯。你们在党校已经系统地学习了“三基本”、“五当代”，回去以后面临的是大量的实际问题。说领导忙是日理万机，我看我们的县委书记至少也是日理千机，日理百机，从早到晚忙个不停。在处理大量的纷繁复杂的实际工作和实际问题中，大家一定要注意把学到的理论应用到实践当中去，养成一种对实际问题进行理性思考的习惯。如果这一条能做到，对以后的工作会有很大好处。我们的水平、眼界、思路从哪儿来？从实践中来，也从理论上来，从理论和实践的结合上来。只有理论上的清醒才会有政治上的坚定。感性认识从来都是表面的、不长久的，只有理性认识、理论认识才是深刻的、恒久的。对于经济发展也好，社会稳定也好，改革开放也好，对各个方面的重大问题，都要进行理性思

考。要用老师教的辩证唯物主义和历史唯物主义观点，用正确的世界观、方法论来思考我们党的路线、方针、政策，用“三个代表”的要求来对实践做理性思考，从而使我们的认识能够更全面、更深刻、更能够掌握规律性的东西，避免和减少失误。这一点，对一个县委书记非常重要。我希望你们回去后要善于对实际问题进行理性思考，要培养兴趣，养成习惯，坚持不懈，这样就会终生受益。对实际问题的理性思考，不仅仅是理论家的事情，我们的县委书记也应该这样做。

第二句话，希望你们时刻把老百姓的安危冷暖挂在心上。作为党的领导干部，从中央到基层，所有干部都要这样做，因为这是我们党的宗旨。但是我认为，对县委书记来说，这一条尤其重要。你们担负着直接把中央的方针政策贯彻到群众中去的责任，直接面对基层群众。现在很多地方，各种经济指标增长很快，令人高兴，令人鼓舞。我建议大家在 10% 甚至更高的增长的平均数字后面要看到它的不平衡，在繁荣的后面要看到我们工作的薄弱环节，看到落后的地方。特别是对那些在生活、工作上处于困难的群体，包括贫困农民，城镇的下岗职工，其他有各种实际困难的群众，要引起我们的高度关注。

前不久我看到一条消息。有一个县做了一个决定，县里几大班子的所有领导，为了发展非公有制经济，每人确定一个联系户，联系一个私营企业。发展非公有制

怎样当好县委书记（三）

经济符合十五大精神要求，没有错，但我感到有不足，至少还要同时加上一条，县里的几大班子从县委书记开始，要首先联系一户最困难的农民、最困难的下岗职工，这样你对整个县情的了解，对整个实际情况的把握才能更加全面。把老百姓的安危冷暖时刻挂在心上，不仅仅是一个工作作风问题，一个工作方法问题，首先是一个思想感情问题，是一个政治立场、政治观点问题。刚才很多同志谈了这个体会，这很好。我们有一批很困难的群众，需要党和政府多给他们一些实实在在的帮助。县委书记这样做了，那么全县其他干部都会这样做。你如果在这方面考虑不周到，那就会影响到下面。

第三句话，希望你们抓班子、带队伍、管大事，做坚持民主集中制的模范。作为一名县委书记，不能光顾自己个人好，你是一把手，是整个领导集体的核心，抓班子、带队伍、管大事，是县委书记的主要职责。如果班子成员出了问题，包括你的副手、常委，县委书记都负有责任。其他同志把分管的工作做好就行了，县委书记没把班子带好，就是严重失职，这项工作是不能由任何别的人来代替的。另外，要加强整个干部队伍建设，发挥各方面、各个组织的作用，要按照六中全会讲的“十六字”要求去做。党委要总揽全局、协调各方，不要什么事都管，但大事一定要管住。对民主集中制要全面理解，民主、集中都很重要，缺一不可。但对县委书记来说，要强调有民主作风。有的同志在台上的时候，

很多人说好话，甚至吹捧、奉承，一旦不当书记了，各种意见、批评、告状信就来了。当然，对这种情况也要分析。在台上时人家说你好，你头脑要清醒。我希望县委书记不光在台上时大家说好，等到调动了、退休了，老百姓和干部仍然说你好，能记得你为老百姓办的实事和好事，这就是经得起考验的。

目 录

上

胡锦涛同志在会见中央党校县（市）委书记进修班

学员时的讲话……………（1）

虞云耀副校长在第三期县（市）委书记干部进修班

学员“社会实践考察成果交流”会上的讲话……………（4）

虞云耀副校长在第三期县（市）委书记干部进修班

“怎样当好县委书记”学员论坛上的讲话……………（7）

一、领导素质篇

认真践行“三个代表”，做合格的县（市）

委书记……………李家政（1）

模范实践“三个代表”，全面提高综合素质……………白发堂（8）

新时期的县委书记应该具备哪些基本素质……………崔积成（16）

当好旗（县）委书记 要具备较高的素质……………德力格尔（22）

求实创新是当好县委书记的必备素质……………孟 军（26）

政治坚定、胸怀宽阔、脚踏实地是县委书记

应具备的基本素质……………汪宝泉（32）

学习焦裕禄同志的革命精神，做焦裕禄式

的县委书记……………朱恒宽（38）

焦裕禄同志永远是县委书记学习的典范……………鲍广途（45）

以勤政为民为己任，做人民满意的县委书记……………饶作勋（51）

怎样当好县委书记(三)

当好新时期县(区)书记的思考·····	段取宝(56)
当好县(区)委书记的几点体会·····	宋文广(62)
当好边境地区的县(市)委书记之我见·····	胡志寿(69)
当好边疆民族地区县委书记的实践与思考·····	姚国华(75)
当好县委书记要管大方向、出大思路、搞大 团结、抓大落实·····	蓝富国(81)
当好县委书记要坚持方向、把好全局、 带好队伍·····	李长林(86)
当好县委书记要决策科学, 导向正确, 作风过硬·····	靳瑞林(93)
当好县委书记要带班子, 清思路, 抓落实·····	李平贵(99)
当好市委书记要把方向, 议大事, 抓全局·····	韦加和(106)
当好县委书记要观念先行, 摆正位置, 理清思路, 突出重点·····	何池康(113)
当好县委书记要按照制度规范自己的行为·····	王建民(119)
当好县委书记要抓大事, 用人才·····	周春桂(125)
当好县委书记要勤学习, 乐体民, 敢谋断, 善聚才, 勇实践·····	戴建新(131)
当好县委书记要政治坚定, 头脑清醒, 决策科学·····	达娃扎西(138)
当好县(区)委书记要善于抓机遇, 讲究方法·····	潘赞海(144)
改革创新对县委书记的新要求·····	王定成(150)
新时期县委书记的为政之要·····	张 钰(156)
当好市委书记必须具备较强的组织能力·····	张宣东(163)
学会用笔领导, 争当学习型县委书记·····	董尚荣(169)
县委书记要努力提高理论素质·····	岳 君(174)
县委书记要做学习的表率·····	杨长清(179)

目 录

基层领导要加强能力建设·····	杨 树(184)
县委书记应有的人格修养和特殊素质·····	沈培平(189)
县委书记要具备良好的非领导影响力·····	丁英辉(196)
浅谈县委书记要不断增强非权力性影响力·····	周 敏(202)
县委书记要不断加强自身建设,提高综合素质 ·····	马福元(208)
谋事·用人·合心·修身 ·····	韩跃明(213)
新形势下县委书记应具备的三种素质·····	闵光道(219)
我当区委书记的三点体会·····	杨 勇(225)
我当区委书记重点把握的三个问题·····	李文起(231)
县委书记应当强化三种意识,培养三种能力·····	葛爱美(237)
县委书记的“三字经” ·····	王建国(244)
当好县(区)委书记应做到“三个坚持” ·····	姚述平(249)
县委书记应抓好三个关键环节·····	王学丰(255)
当好县委书记要把握好“三要” ·····	马彦平(262)
当好县委书记要做到“三实” ·····	李海华(269)
西藏县(市)委书记应特别注意的三个问题·····	旺 堆(276)
县委书记要努力培养“三观” ·····	陈 健(281)
当好县委书记必须练好“三功” ·····	仇景阳(286)
当好新时期县委书记应具备四个方面的素质·····	王 伟(291)
当好县委书记应具备四种品格·····	张士邦(297)
当好县委书记的四点思考·····	吴俊慰(304)
当好县委书记应具备的四种能力·····	巫俊明(310)
县委书记必须树立四种形象·····	李树才(316)
新时期当好县委书记应注重“四个创新” ·····	何建辉(321)
当好县委书记要把握四个环节·····	姚生平(327)
当好县委书记必须做到四个“善于” ·····	王茂健(332)
县委书记要做到四个“坚定不移” ·····	宋亚平(340)