

成大事

必藏于心的

9种真经

CHENG DASHI BICANG YU XIN DE
JIU ZHONG ZHEN JING

高 华/编著

非凡者必是善借者

变经：世事如棋局局新

面经：知人知面又知心

腕经：点中大象的小穴位

策经：方法总比问题多

方圆经：刚柔相济恩威并施

藏心经：宝刀不要轻易示人

糊涂经：别聪明反被聪明误

忍经：小不忍则乱大谋

权经：你还真得有几招



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

成大事

必藏于心的

9种

真经

高华／编著

新世界出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

成大事必藏于心的 9 种真经 / 高华编著. - 北京: 新

世界出版社, 2005. 6

ISBN 7-80187-730-6

I. 成… II. 高… III. 成功心理学—通俗读物

IV. B848. 4~49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 058170 号

成大事必藏于心的 9 种真经

策 划: 华瑞创业

作 者: 高华

责任编辑: 张民捷

封面设计: 红十月

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号 (100037)

总 编 室: +86 10 6899 5424 6832 6679 (传真)

发 行 部: +86 10 6899 5968 6899 8705 (传真)

网 址: <http://www.nwp.cn> (中文)

<http://www.newworld-press.com> (英文)

电子信箱: nwpcn@public.bta.net.cn

版 权 部: +86 10 6899 6306 frank@nwp.com.cn

印 刷: 北京秋豪印刷有限责任公司

经 销: 新华书店

开 本: 640mm×960mm 1/16

字 数: 190 千字

印 张: 16

印 数: 1-10000

版 次: 2005 年 7 月第 1 版 2005 年 7 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80187-730-6/G·344

定 价: 26.00 元

版权所有 侵权必究 印装错误可随时退换

会借还得会藏

战国时期的大思想家荀子曾经说过：“假舆马者，非利足也，而致千里；假舟楫者，非能水也，而绝江河。君子生非异也，善假于物也。”

其实“善假于物”的并非仅仅是君子而已，整个人类的文明发展的历史，就是利用外部条件改造自身的历史。但是在漫长的历史发展中，人们经常被纷纭复杂的表面现象所迷惑，舍本逐末，很难把握其中的基本规律。静下心来仔细读一读历史，我们会发现，无论表面的花纹多么绚丽，真正起作用的，则是在无数成功的案例后面，隐藏着一种关键性的智慧——借。

借什么，怎样借，这是两个基本问题，几乎可以用来概括整个人类的历史。这个平常无奇，每天都在人们的嘴皮子上走过无数遍的字，竟然有如此神奇的力量，能够操纵无数英雄豪杰的命运，能够改变某一时段历史的走向？

“莽汉”与“智者”的最大区别是：一个借“力”，一个“借谋”。做事不能仅靠力气大，而且要靠谋道深。此等说法，看似有些绝对，但实际上是需要认真思考一下的大问题。用“力”是解决眼前利害，而用“谋”则能长远运筹，起到“智谋千里”的决定性作用。

“智谋”对一个人来说太重要了，它能给你提供智慧的密码。因此，你应当学会处处运用智谋来获胜。谁能够精确地估算出由于缺乏智谋而导致的损失呢？

你也许正在疑惑，那些人生旅途上的跌跌撞撞、磕磕碰碰，那些生活中的弯路和陷阱，那些跌倒后的辛酸、苦涩与困惑，那

些由于不知道怎样在合适的时间做合适的事情而导致的致命错误为什么总是“伴随着”你呢？此外，你可能经常看到蓬勃洋溢的才华被无谓地浪费，或者是得不到有效的利用，因为这些才华的拥有者——你，缺乏这种被我们称之为“智谋”的微妙品质。

或许你接受过高等教育，或许你在自己的专业领域受到过最尖端的训练，或许你在自己所从事的行业里是一个真正的天才，然而，你仍然可能在这个世界上郁郁不得志或是难展宏图。但是，一旦你能够在原有才干的基础上增加智谋这种品质，并与才干结合起来，你将惊奇地发现前途是多么的坦荡光明，而你在发展自己的事业时又是多么的得心应手。

不管一个人是多么的才华横溢，天资过人，如果他缺乏足够的智谋来对才华和天资进行有效的引导，如果他不能够在适当的时间说适当的话做适当的事，那么他还是无法有效地施展和运用自身的才华。

与那些有着卓越才干却缺乏智谋的人相比，成千上万的人尽管才能平庸，但却由于其智谋灵活而取得了更大的成就。

你处处都可以看到这样一些人，他们仅仅因为不能主动寻找致胜的契机而备受挫折，遭受友谊、客户和金钱方面的巨大损失，他们所付出的代价是极其惨重的。由于缺乏智谋，商人因此流失了自己的顾客；律师因此而失去了富有的客户；医生则因此病人骤减、门庭冷落；编辑为此牺牲了订户；牧师则丧失了他在讲坛上的说服力和在公众心目中的崇高形象；教师在学生中的地位为此一落千丈；政治家也为此失去民众的支持和信任。

智谋在商业活动中是一笔巨大的财富，对一个商人来说那就更是如此。在现代的大都市里，有无数的诱惑在吸引着顾客的注意力，因而智谋所起的作用就更为重要。

一个已经借到强大智能的人，在追求成大事的道路，还应学会“隐藏才智”。因为，在未得势时，若锋芒太露，则易遭到小人的攻击。在得势时若锋芒太露，也易脱离大众，成为孤家寡人。谁都不期望别人太耀眼，你太夺目了，其他人就会更黯淡无光，就会变得更加自卑。因此，在人生道路上，一定要学会掩藏自己的才智。

千万要记住：宝刀不要輕易示人！



目录

I 变经：一条道跑不到黑

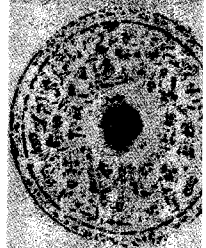
世事多变，人世也在变。“穷则思变，变则通，通则达观天下。”每个人都会应时应势地变通。合乎事物发展规律地灵活变通，可以早日听到成功的脚步。

牛角尖里活不出大人物	3
把负的力量巧变为正的力量	7
做智慧型的模仿者	9
让“金点子”在脑中不断激荡	12
再忙也要给自己留出思考的时间	14
降低或改换目标，轻装上阵	18
代表人物：曾国藩	20

II 面经：必须深谙识人术

结识知心朋友，扩大合作团队是人们美好的社交愿望，然

真
经





而被人欺骗、受人捉弄、遭人排斥、反目成仇的现象俯拾即是，就是因为识人本领还不到家。

走出表面识人的误区	29
识破形形色色的人	36
公司内部观人法	46
商场识人术	52
察言观色识人心	56
识人的十大秘诀	62
代表人物：陈平	70

III 方圆经：人生如棋

人生如棋局，棋如人生。棋盘为方棋子为圆，方为游戏规则，圆则是人情世故的变通。只有充分组合方与圆，人生才会是下一局好棋。

为自己多开一扇门	77
一把钥匙只能开一把锁	80
五根手指各有长短	83
一个目光代表了 1000 多句话	86
会绕圈子，不碰钉子	89
柔弱之人未必是君子	93
虚虚实实做人，方方圆圆处事	96
代表人物：胡雪岩	99

真 经



IV 腕经：点中大象的小穴位

做成大事总要一定的手段，如何才能具有“用之有道，攻守兼备，灵活善变”的克敌制胜的铁腕呢？美国著名成功学家特鲁西说过：“最聪明的人，总能以最好的手段做出最好的事情。”

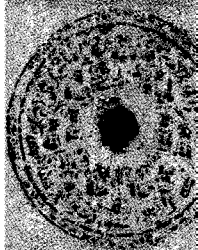
人情是最经济的投资	105
死缠硬磨并不丢人	110
响鼓不用重锤	114
三寸之舌绝对胜过三军	115
合理利用别人的逆反心理	118
拒绝不一定是一杯苦酒	121
代表人物：成吉思汗	124

V 策经：拓展要有方略

打仗作战得讲究策略，为人处世也应懂得策略，成为人上之人就指日可待，策略可以助你实现理想、成就霸业。

用尽计策，另辟蹊径	131
敢用能人	133
不要把困难垒高	136
追姑娘不能两眼发直	139
敢于开拓创新	142

真



经



遇“冷”不冷，逢“落”不落	145
不拘小节才会有所突破	148
代表人物：曹操	151

VI 藏心经：抓住人性弱点

树高于林，风必折之。人高于人，人必妒之。这是人性的弱点，谁也很难回避。一个人如果要想在人性丛林中一路走好走稳，就还得会几招藏心术。

心不可过直，口不能太快	157
装孙子，缓称王	159
不可轻易亮底牌	161
开他一个天大的玩笑	163
不露痕迹先下手	165
“冷淡”一些也有好处	166
代表人物：朱元璋	168

VII 权经：成为一个卓然自立的领导者

权力是人与人之间不断竞争而产生和强化的。它需要不断的积累，更需要超人的智慧和过人的手段，才能拥有。

树立“领导”的形象	175
委曲求全才能后发制人	178

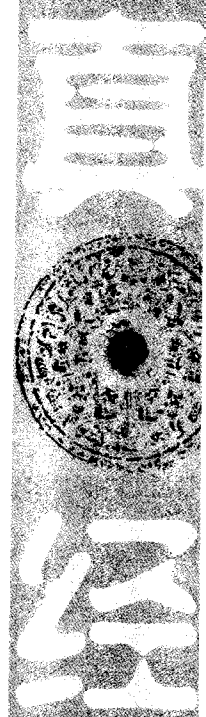


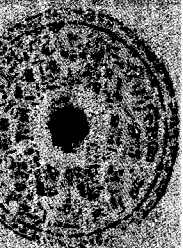
借用别人的智慧	181
借助外物，踩到巨人肩上去	183
学会推功揽过	186
打出一张“借”的狠牌	189
高明者高在自知之明	192
代表人物：孙权	196

VIII 糊涂经：避免“聪明反被聪明误”

“人生难得糊涂。”人生在世，一些事情应该知根知底，一些事情可以一无所知。其实，说糊涂并不糊涂。所谓“难得糊涂”，实际上是最清楚不过了。正因为看得太明白、太清楚、太透彻，却又对个中缘由不能说破，于是便只能装起糊涂。

“小人”也可交朋友	201
精明反被精明误	202
切勿自以为比别人聪明	206
说话不妨拐点弯	210
少言寡语才能立身不倒	213
装傻充愣，随机应变	216
装模作样惑众人	219
大事绝不糊涂	224
代表人物：纪晓岚	226





IX 忍经：小不忍则乱大谋

俗话说：“忍一时风平浪静，退一步海阔天空。”忍耐一时不得志蓄势待发，只要时机成熟，就能攻克人生难关，成就一番伟业。

隐忍以行，以退为进	235
切勿急功近利	239
打好基础，筹划资本	242
放长线钓大鱼	246
进退自如是英雄	249
容人之过，方显大家本色	252
别急于做大事，先重在做小事	254
代表人物：诸葛亮	257

壹



变经：一条道跑不到黑



世事多变，人世也在变。“穷则思变，变则通，通则达观天下。”每个人都会应时应势地变通，合乎事物发展规律地灵活变通，可以早日听到成功的脚步。

变通——
一条通向成功的道路

牛角尖里活不出大人物

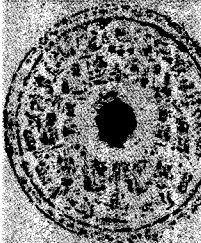
什么是“无意义的固执”？即毫无前景地认定目标。当你确定了目标以后，下一步便是去追逐鉴定自己的目标，或者说鉴定自己所希望达到的领域。如果你决心做一下改变，就必须考虑到改变后是什么样子；如果你决定解决某一问题，就必须考虑到解决中可能遇到的困难是什么。实在不行，一定要果断地放弃无意义的固执。

当理想的目标正式确立以后，你必须研究一下达到该目标所需的时间、财力、人力的花费是多少，你的选择、途径和方法只有经过审验，方能估量出目标的现实性。你要发现自己的目标是可行的，否则，你就要量力而行，修改自己的目标。

有许多满怀雄心壮志的人很有毅力，但是由于不会进行新的尝试，因而无法成功。请你坚持你的目标吧，不要犹豫不前，但也不能太生硬，不知变通。如果你确感到行不通的话，就尝试另一种方式吧。

那些百折不挠，牢牢掌握住目标的人，都已经具备了成功的要素。下面两个建议一旦和你的毅力相结合，你期望的结果便更易于获得。

真



经



(1)告诉自己“总会有别的办法可以办到”。

每年有几千家新公司获准成立，可是五年以后，只有一小部分仍然继续营运。那些半途退出的人会这么说：“竞争实在是太激烈了，只好退出为妙。”这一问题的关键在于他们遭遇障碍时，只想到失败，因此才会失败。

你如果认为困难无法解决，就会真的找不到出路。因此一定要拒绝“无能为力”的想法。

(2)先停下，然后再重新开始。我们时常钻进牛角尖而不知自拔，因而看不出新的解决方法。

成功者的秘诀是随时检视自己的选择是否有偏差，合理地调整目标，放弃无谓的固执，轻松地走向成功。

两个贫苦的樵夫靠着上山捡柴糊口，有一天在山里发现两大包棉花，两人喜出望外，棉花价格高过柴薪数倍，将这两包棉花卖掉，足可供家人一个月衣食无虑。当下两人各自背了一包棉花，便欲打道回府。

走着走着，其中一名樵夫眼尖，看到山路上扔着一大捆布，走近细看，竟是上等的细麻布，足足有十多匹之多。他欣喜之余，和同伴商量，一同放下背负的棉花，改背麻布回家。

他的同伴却有不同的看法，认为自己背着棉花已走了一大段路，到了这里丢下棉花，岂不枉费自己先前的辛苦，坚持不愿换麻布。先前发现麻布的樵夫屡劝同伴不听，只得自己竭尽所能地背起麻布，继续前行。

又走了一段路后，背麻布的樵夫望见林中闪闪发光，待近前一看，地上竟然散落着数坛黄金，心想这下真的发财了，赶忙邀同伴放下肩头的麻布及棉花，改用挑柴的扁担挑黄金。

他同伴仍是那套不愿丢下棉花，以免枉费辛苦的论调；并且怀疑那些黄金不是真的，劝他不要白费力气，免得到头来一场空欢喜。

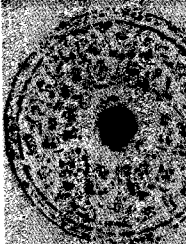
发现黄金的樵夫只好自己挑了两坛黄金，和背棉花的伙伴赶路回家。走到山下时，无缘无故下了一场大雨，两人在空旷处被



壹

变经：一条道跑不到黑

真



经

淋了个湿透。更不幸的是，背棉花的樵夫背上的大包棉花，吸饱了雨水，重得完全无法再背得动，那樵夫不得已，只能丢下一路辛苦舍不得放弃的棉花，空着手和挑金的同伴回家去。

一个非常干练的推销员，他的年薪有六位数字。很少有人知道他原来是历史系毕业的，在干推销员之前还教过书。

这位成功的推销员这样回忆他前半生的道路：“事实上我是个很没趣的老师。由于我的课很沉闷，学生个个都坐不住，所以，我讲什么学生都听不进去。我之所以是没趣的老师，是因为我已厌烦教书生涯，毫无兴趣可言，但这种厌烦感却在不知不觉中也影响到学生的情绪。最后，校方终于不与我续约了，理由是我与学生无法沟通；其实，我是被校方免职的。当时，我非常气愤，所以痛下决心，走出校园去闯一番事业。就这样，我才找到推销员这份胜任并且愉快的工作。

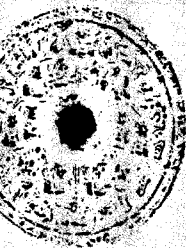
“真是‘塞翁失马，焉知非福’。如果我不被解聘，也就不会振作起来！基本上，我是很懒散的人，整天都病恹恹的。校方的解聘正好惊醒我的懒散之梦，因此，到现在为止，我还是很庆幸自己当时被人家解雇了。要是没有这番挫折，我也不可能奋发图强起来，闯出今天这个局面。”

坚持是一种良好的品性，但在有些事上，过度的坚持，会导致更大的浪费。

历史上的永动机，就使很多人投入了毕生的精力，浪费了大量的人力物力。因此，在没有胜算把握和科学根据的前提下，应该见好就收，知难而退。

有人认为：如果没有成功的希望，屡屡试验是愚蠢的、毫无益处的。

诺贝尔奖得主莱纳斯·波林说：“一个好的研究者知道应该发挥哪些构想，应该丢弃哪些构想，否则，会浪费很多时间在差劲的构想上。”有些事情，你虽然用了很大的努力，但你迟早要发现自己处于一个进退两难的地位，你所走的研究路线也许只是一条死胡同。这时候，最明智的办法就是抽身退出，去研究别的项



目，寻找成功的机会。

牛顿早年就是永动机的追随者。在进行了大量的实验之后，他很失望，但他很明智地退出了对永动机的研究，在力学中投入更大的精力。最终，许多永动机的研究者默默而终，而牛顿却因摆脱了无谓的研究，而在其他方面脱颖而出。

在人生的每一个关键时刻，审慎地运用智慧，做最正确的判断，选择正确方向，同时别忘了及时检视选择的角度，适时调整。放掉无谓的固执，冷静地用开放的心胸做正确抉择。每次正确无误的抉择将指引你走向通往成功的康庄大道。

有的人失败，不是没有本事，而是定错了目标，成功者为避免失败，应时刻检查目标是否合乎实际，合乎道德。

阿尔弗莱德·福勒出身于贫苦的农民家庭，成年后，他虽然努力却失去了三份工作。之后，他尝试推销刷子，他喜欢上了这种工作。他将思想集中于从事世界上最好的销售工作。他成了一个成功的销售员。在攀登成功阶梯时，他又定下了下一个目标：那就是创办自己的公司。

阿尔弗莱德·福勒停止了为别人销售刷子。这时他比过去任何时候都更为兴高采烈。他在晚上制造自己的刷子，第二天就出售。销售额开始上升时，他就在一所旧棚房里租下一块空间，雇用一名助手，为他制造刷子。他本人则集中精力于销售。那个最初失去了三份工作的人得到了什么样的最终结果呢？

福勒制刷公司拥有几千名销售员和数百万美元的年收入！一个人要获得事业上的成功，首先要有目标，这是人生的起点。没有目标，就没有动力，但这个目标必须是合理的，即要合乎自己的主客观实际。如果不是，那么，即使你再有本事，千百倍努力，也不会获得成功。

大智慧：不要在错误的地方播下一颗错误的种子，还守株待兔般希望得到丰收的回报。