

◆张远航◆刘晴 主编

海 珍 闻

中央文献出版社



陈云珍闻

张远航 刘 晴 主编

中央文献出版社

目 录

上 册

第一编 读书自强 投身革命

一方水土养一方人.....(3)

陈云出生的地方在青浦练塘镇下塘街的闵家小屋。对于养育了自己的这片土地和人民,陈云有着无限的爱。

多难的童年.....(8)

陈云童年,父母双亡。他和姐姐只好寄养在外婆家里。外婆亡故,陈云跟着舅舅和舅母艰难度日。

舅舅廖文光.....(10)

陈云曾对一位身边工作人员说:“我出生在上海,从小失去父母,是舅父把我养大的。”

寄情评弹与丝竹.....(13)

孤独的陈云为了寻求心灵的寄托,他迷上了评弹和丝竹。评弹向他打开了一扇了解世界的窗口,从这里,他可以了解社会,了解人生,从而产生了新的向往和追求。陈云也常常通过二胡和箫来表达自己的对人生的思考和探索。

读书自强.....(16)

陈云是个品学兼优的好学生,凭借自己的天资和刻苦精神,各科成绩都名列前茅。他不仅能写一手漂亮的毛笔字,而且能背诵一些名篇、名著。

吃水不忘挖井人.....(19)

陈云不忘故人。1952年在上海,他向顾复生介绍张子



宏说：“这位张先生就是我进商务印书馆当学徒的
介绍人。”

商务印书馆的学徒 (22)

陈云说：“商务印书馆是我在那里当过学徒、店员，也
进行过阶级斗争的地方。”

奋发有为的青年 (25)

在上海商务印书馆时，陈云对伙伴们说：“一个青年
人，生活态度和生活方式是否得当，对他的前途很有关
系。”

时代的召唤 (26)

陈云积极投身于五卅运动之中。他除了参加罢工和示威
游行活动外，还参加卖报、募捐活动。陈云在这场斗争中得
到了锻炼，并开始向党组织靠拢。

从店员到工运领导人 (30)

为抗议商务印书馆当局裁减职员，陈云和商务印书馆党
组织决定组织工人罢工。陈云被选为罢工临时委员会委员
长。

“必须要改造社会，才能解放人类” (32)

陈云在谈到入党动机时说：“那时确了解了必须要改造
社会，才能解放人类。这个思想对于我影响很大。”

走上职业革命家之路 (33)

陈云在五卅运动、商务印书馆工人罢工运动和上海工人
武装起义中，经受了血与火的洗礼。蒋介石背叛革命，他结
束了在商务印书馆的职工生活，走上职业革命家之路。

第二编 血雨腥风 不辱使命

相识岂在长久 (39)

陈云会见苏联著名汉学家斯拉特阔夫斯基时介绍说：
“我们是二十多年的老战友了。那还是国民党时期，蒋介石
叛变革命，到处是白色恐怖。我受到追捕，就住在他那里，
住在他的房子里，我们算是老交情啰！”

“到民间去” (42)



江苏省委派陈云“到民间去”，组织农民运动。临别，他深情地对工友们说：“我此去一不做官，二不要钱，三不妥协，只为了要跟反动派坚决斗争到底，求工人阶级的彻底解放。”

播撒革命火种 (44)

陈云在庙会上发表演说，向群众历数地主剥削农民的罪行，阐明了农民养活地主、而农民却世代受苦，只有打倒地主豪绅，实行耕者有其田，才能有饭吃、有衣穿的道理，号召广大农民团结起来进行抗租斗争。

领导农民暴动 (46)

枫泾暴动失利，陈云勉励同志们说：吃官司是到外婆家走亲戚，枪毙是告老还乡，有何怕呢？要革命就要有不怕牺牲的精神。

中央特科负责人 (49)

顾顺章叛变，陈云协助周恩来工作，表现出的坚定、沉着、勇敢和果断给大家留下深刻印象。此后，中央机关进行工作调整，成立中央特别工作委员会，由陈云负总责。

巧妙地与敌人周旋 (51)

陈云有丰富的地下工作经验，他特别善于利用敌人的弱点巧妙地与敌人周旋。

《一个深晚》 (52)

鲁迅病逝，陈云以《一个深晚》为题，发表文章，记叙他唯一一次与鲁迅会面的不寻常的夜晚。

批评“左”的经济政策 (55)

陈云撰文批评中央苏区“左”的经济政策，他指出：现在苏区工人的经济斗争中，存在着极端危险的“左”的错误倾向。这种倾向，表现在只看到行业的狭小的经济利益，妨碍了发展苏区经济、巩固苏维埃政权的根本利益。

主持制定劳动合同 (58)

陈云视察汀州并帮助这里的工会制定劳动合同，由于合同符合实际，富有弹性，便于操作和修改，工人满意，业主也能接受。

调查细致，奖惩分明 (60)



陈云视察了岗面、寨上红军兵工厂，根据两个厂的不同情况，作了两种根本不同的处理：一个是鼓励，一个是处分。工人们向陈云投去敬佩的目光——他是哪里派来的“神仙”、“包公”呀？！

“这顿饭非吃不可” (63)

陈云热情地挽留谢良吃饭，谢良一再推托。陈云真切地说：“这顿饭非吃不可，长征路上你不是还请我吃过鸡汤煮挂面吗？”

遵义会议传达提纲手稿 (65)

陈云作为中央政治局委员，出席了遵义会议，并与毛泽东、张闻天共同被会议指定为遵义会议精神的传达者，他写的传达提纲，成为研究遵义会议极为珍贵的历史资料。

随军转战 (69)

遵义会议后，陈云随部队四渡赤水，攻克娄山关，再占遵义城，南渡乌江，威逼昆明，日夜转战不息。

特殊使命 (73)

长征队伍中突然不见了陈云，许多人以为他牺牲了。其实，此时的陈云正在完成中央交给的一项特殊使命——到上海恢复白区的党组织，重建与共产国际的联络。

是他！的确是他！ (77)

陈云注视着四川省委组织部送来的材料和照片，记忆深处浮现出来患难之友的熟悉面容：是他！的确是他！他满怀深情地指出：可以断定，席懋昭同志就是当年护送我从灵关殿到成都、重庆的那位同志。

在莫斯科 (80)

陈云在莫斯科，除了参加中共驻共产国际代表团的工作之外，还在东方大学八分校任教，在列宁学校特别班学习。此时，国内抗日烽火愈燃愈旺，陈云以“史平”署名，发表文章，宣传抗日。

《随军西行见闻录》 (83)

陈云署名“廉臣”的《随军西行见闻录》，是最早宣传红军长征的文章。更可贵的是，《见闻录》以极恳切的语言宣传了中国共产党的国共合作抗日主张。



在朝夕相处的日子里(86)

陈云接应西路军时，和代表团的同志朝夕相处，工作、吃住、旅途生活，都在一起。他想办法改善伙食，教大家学习、练字，使枯燥的生活充满乐趣。

迎接西路军(89)

陈云在星星峡与西路军指战员相见，他们像虎口余生的孩子回到母亲的怀抱，惊喜地拥上前去。陈云强忍着心中巨大的感情波澜，逐一与西路军指战员握手。他称赞西路军“是好样的，是好共产党员”。

组建“新兵营”(92)

为适应国内外和新疆政治形势的要求，西路军进行整编，组建“新兵营”。陈云说，整编后，红军的本质与宗旨完全同过去一样，没有变！经过调理身体和整顿思想，部队恢复了虎虎生气。

号召“向文化进军”(94)

陈云说，文化知识是学习其他知识的基础，没有文化就像盲人。他号召大家“要像在战场上冲锋陷阵一样向文化进军。”

“新兵营”学习军事技术(97)

陈云说：“我们要战胜日本帝国主义，固然要发动全民抗战，但也要不断改善武器装备。”他向部队发出组织现代化军事技术学习的号召。

新疆八路军办事处(100)

1937年10月，在迪化正式设立八路军驻新疆办事处。陈云任办事处党代表，滕代远任主任。这是中共、八路军在新疆的第一个落脚点，标志着新疆抗日民族统一战线的正式形成。

创建我军第一支航空队(102)

陈云讲办航空队的重大意义：“我们在中央根据地、长征途中，吃了敌人空军多少苦头啊……如果我们党有一支自己的空军，就能从空中打击敌人，革命的胜利就会早日来到。”

第三编 延安七年 呕心沥血

中央组织部长的情怀……………(109)

“用父母爱儿女之心来爱护干部。”这是陈云的口头禅，也是他对待干部的行动准则。他常说：“爱护人很重要。凡是提拔干部，得全面估计他的德和才；既提拔起来，就得多方面帮助他，不使他垮台。”

“写得可以，就照这样去讲”……………(116)

陈云看过徐明清给抗大女生大队讲妇女运动课的讲稿，夸奖说：“写得可以，就照这样去讲。”徐明清讲完课后，奖励了她五块钱。

“他可以爱你，你也可以爱他”……………(117)

陈赓写纸条向姑娘示爱，姑娘报告了陈云。陈云说：“他可以爱你，你也可以爱他。他爱你是他的自由，你爱他是你的自由，这就叫自由恋爱。”

亲切的交谈……………(121)

1939年6月1日，刘培植长途跋涉到达延安，住在中央组织部招待所。第二天，陈云约他谈话。他们白天没有谈完，晚上接着谈。

对陈云的六个印象……………(124)

1941年，袁宝华调到中共中央组织部工作，开始与陈云接触。经过那段时间的接触，袁宝华对陈云有很深的印象。

“看人一定要看他的主流”……………(126)

傅连璋要求入党，没人肯当他的入党介绍人。陈云说：“看人一定要看他的主流，傅连璋在政治上愿为共产主义奋斗，跟共产党走，态度是比较诚恳的，我们不能将他拒之门外。”

“首先是党员，其次才是作家”……………(130)

陈云坚定地指出：“一个党员作家，首先是党员，其次才是作家。”这一警世之言，一直铭刻在刘白羽的心上。

“组织部是党员之家”……………(132)



组织部非常关心延安的干部，一位从国统区到延安的同志说：组织部真是党员之家。陈云听后重复了一句：“组织部是党员之家呵！”

“老实人跟老实人在一起能够合得来” (134)

陈云对于若木说：“我是个老实人，做事情从来老老实实。你也是一个老实人。老实人跟老实人在一起，能够合得来。”

“新三年，旧三年” (139)

战争年代的延安，生活艰苦，工作繁忙。陈云身体不好，但生活十分简朴。他常说：“现在是战争年代，应该节约！新三年，旧三年，补补纳纳又三年嘛！”

自觉遵守纪律的第一课 (144)

刘家栋刚到中组部工作，就向陈云提出调动要求。陈云说：“为什么刚来就要求走呢？好吧！你回去想一个礼拜再说。”刘家栋想通了，决定安心在中组部工作。

临别前夕的宝贵赠言 (148)

刘家栋调离中组部时，陈云找他谈话。他问陈云：“党内为什么那么复杂呀？”陈云开出了一剂该怎么对待的“良方”：就是坚持党的原则。陈云说：你不管是什么情况，都要按照党的原则办事，该怎么办就怎么办，就会适应事物发展的规律，复杂也就不复杂了，问题就能得到解决。

两封信 (151)

刘家栋在陕甘宁边区的富县当了三年的县委组织部部长。他给陈云写了三封信，反映情况。陈云不仅将他的信转给毛泽东看，而且亲自研究他反映的问题，还给他回了两封信。

制定干部政策 (154)

为了做好干部工作，陈云制定了一整套培养、使用干部的方针和制度。陈云 1938 年在抗大作《干部政策》的报告和 1940 年 8 月中央组织部关于审查干部经验的初步总结，是当时中组部进行工作的实实在在的依据。

“要有大的气量，善用各种人才” (159)

陈云说：“要有大的气量，善用各种人才。单枪匹马，革命到底是干不成的……只要这个人有一技之长，就要用。”



- 只有这样，才能成大事业。”
- 在党内搞霸道主义不行……………(163)
- 针对王明无视党的纪律的行为，陈云说：“无论是谁，在党内不按党的原则办事，搞霸道主义绝对不行！”
- “道不同不可与谋”……………(165)
- 陈云与康生可算是“道不同不可与谋”。陈云一生都十分重视个人的品质和道德修养，他说：“德才相比，我们要更侧重于德，就是说，要确实提拔那些党性强、作风正派、敢于坚持原则的人。”而这方面他所厌恶、所鄙视的，“正巧”在康生身上都具备。
- “老老实实做小学生”……………(171)
- 陈云说：“像我们这样没有什么底子，各种知识都很缺乏的人，要老老实实做小学生。”
- “学好哲学，终生受用”……………(175)
- 陈云说：“毛泽东同志亲自给我讲过三次要学哲学。在延安的时候，有一段我身体不大好，把毛泽东同志的主要著作和他起草的重要电报认真读了一遍，受益很大。”
- 一贯不搞特殊……………(180)
- 陈云对于干部要求很严格，对自己也毫不例外。在他看来，大家都是共产党员，都应当严格要求，谁也不能特殊。一贯不搞特殊，是陈云的一个明显特点。
- “吃饭要照镜子”……………(184)
- 陈云有一句名言：“吃饭要照镜子。”就是不仅把饭菜吃完，还要用馒头擦干净盘底的油迹，面对干净明亮的瓷盘子，不正像用镜子照脸吗？
- 热情关心他人……………(185)
- 陈云关心别的同志，胜过关心自己。他热情关心他人，既关心他人的身体好坏，更关心他人的政治生命。
- 最讲实事求是……………(189)
- 陈云说：“如果我们的同志都把心摆得非常正，非常实事求是，毫无个人主义，可以抵得十万军队、一百万军队，这是无穷的力量。”
- “没有知识分子，革命就不能胜利”……………(192)



陈云说：“知识分子是革命力量，而且是重要的力量。我们要把这个力量吸收进来，在抗战工作中，在我们共产党革命事业中，充分发挥他们的作用。没有知识分子，革命就不能胜利。”

主持西北财经办事处……………(196)

陈云到西北财经办事处主持工作，认真贯彻“发展生产、保障供给”的财经工作总方针，全面深入开展大生产运动。他要求粮食耕三余一两年完成，工业必需品生产基本自给，节约储蓄，稳定金融，积蓄力量，备战备荒，迎接反攻形势的到来。

第四编 转战东北 功勋卓著

挺进东北……………(205)

1945年9月，受中共中央委托，陈云等到达沈阳，筹组中共中央东北局领导班子。9月19日开始，在沈阳召开了东北局第一次工作会议。

与张闻天同在东北……………(212)

陈云和张闻天意气投和，非常要好。东北解放后，陈云是财经委员会主任，张闻天是副主任。他们配合得很好，都主张按经济规律办事。

相识在东北战场……………(215)

抗日战争胜利后，洪学智开始在北宁线、沈长线上率部抗击蒋介石部队北进，后又到黑龙江剿匪。剿匪告一段落后，到六纵队任司令员，一直在陈云的领导下工作，战斗。

对大连工作的指示……………(218)

1945年10月，韩光赴大连任市委书记时，陈云指示，要充分認識苏军对大连实行军事管制这一实际情况，放手开展工作，努力支援解放战争前线。

出任北满分局书记……………(221)

为组建中共北满分局，陈云从沈阳前往哈尔滨。途经长春时，他抓紧时间了解情况，处理了一些重要事情。

提出《对满洲工作的几点意见》……………(225)



陈云提出了关于党在东北工作战略方针的建议即《对满洲工作的几点意见》，中央完全同意，并发出关于《建立巩固的东北根据地的指示》，明确指出：“我党现时在东北的任务，是建立根据地，是在东满、北满、西满建立巩固的军事、政治的根据地”。

视察三五九旅.....(227)

陈云鼓励部队说：“东北的斗争，对于全国有着特别重大的意义。东北是工业比较集中和发达的地区，我们夺取了东北，就可以利用东北的工业支援全国的解放战争。”

“大官做小事”.....(229)

陈云把干部下乡叫做“大官做小事”。他号召广大干部下乡开辟工作，集中使用干部，组织群众工作队，注意发现与培养积极分子，一片一片地发动群众，建立农村根据地，并概括出“经济——武装——再经济”的公式。

给农民以看得见的利益.....(231)

在谈到下乡发动群众进行土地改革时，陈云说：我们下乡的同志要煮熟饭，不要煮夹生饭，摧毁封建地主的堡垒，让广大受压迫的农民真正翻身。

赴南满任职途中.....(233)

陈云、萧劲光乘坐的列车夜晚停在斗沟子车站，一列货车从坡上滑下来，眼看就要与这辆列车相撞。在关键时刻，一名扳道工奋力扳开道岔，使那列货车翻在离陈云、萧劲光所乘列车仅两米远的地方。

关键时刻决定性的一板.....(235)

是否在南满坚持斗争？对此大家有分歧。萧劲光请陈云作最后决定，陈云说：“你们是让我来拍板的，那我拍板就是要坚持南满！一个人都不能走。坚持就是胜利。”这是关系到南满乃至整个东北战局的一板。

四保临江与三下江南.....(238)

“四保临江”与“三下江南”是关系东北战场全局的关键。这一战役的胜利，巩固和扩大了南满根据地，使北满根据地能够顺利地进行土地改革，彻底粉碎了敌人“南攻北守，先南后北”的战略方针，迫使东北敌军由战略进攻转入



战略防御。

“我感谢你们这些‘榔头兵’”(241)

陈云和大家一起庆祝“四保临江”的胜利。他与搞无线电侦听工作的“榔头兵”一一握手，并亲切地说：“我感谢你们这些‘榔头兵’！我军四保临江的伟大胜利，与你们提供的准确而可靠的情报是分不开的。”

“先小人后君子”(242)

陈云十分重视发展生产和物资交流，强调在与兄弟解放区之间开展经济协作时，要讲信誉，做到“先小人后君子”。

怎样才能少犯错误(245)

陈云说：“要少犯错误，就要避免认识上的片面性。其方法，我概括为三条：一交换，二比较，三反复。”

健全党内生活(246)

陈云提出了健全党内生活的三条意见：（一）正面地坦率地辨明是非；（二）党内严格执行民主集中制；（三）每个党员都有在党内发表意见、讨论问题的权利，但又必须有服从决定、积极工作的义务。

辽东土地改革工作中的教训(248)

对于辽东土地改革工作中出现的一些“左”倾错误，陈云在给中共中央写的一份报告中这样写道：“土改工作中的错误，主要由我负责，因我是负责指导土改的。”

一个沙发垫子(250)

沈阳刚刚解放，陈云命令：接管后的一切财物、家具都要留在原处。他身边工作人员为了陈云的健康把宾馆的沙发垫搬回陈云的住处。陈云发火了。

“沈阳经验”(253)

针对沈阳的实际，以陈云为主任的军管会创造性地提出了“各分系统，自上而下，原封不动，先接后分”的接收原则，并围绕此原则制定了恢复并巩固社会秩序的政策和措施。

视察工厂(256)

陈云亲自视察了许多工厂。经过视察和调查，他指出：



当时沈阳有八大战略性工厂，首先应重视这些战略性工厂的恢复与发展。

沈阳工人代表大会……………(257)

陈云出席沈阳工人代表大会并讲话，他号召“大家忍受暂时困难，支援前线，彻底消灭反动派，建设幸福的将来”。

把接管的房屋分配好……………(258)

陈云亲自率领有关人员，冒着严寒，连续三天到各系统主要单位察看主要建筑、位置、规模、各种设施、原隶属单位等情况，确定主要房屋的分配方案。

西柏坡之行……………(261)

陈云在西柏坡，向毛泽东、刘少奇、周恩来、朱德等汇报了东北的情况和东北局的工作，并同他们彻夜长谈。毛泽东握着陈云的手高兴地说：“四保临江啊！”

在东北的调查研究……………(264)

在接管沈阳期间及以后，陈云分四次到各地视察。在沈阳解放以前，陈云到过锦州、沈阳、长春、哈尔滨、齐齐哈尔、佳木斯、牡丹江以及一些市县村屯如宾县、通河县、临江县、通化市等。加上这四次调查所到之处，陈云在东北解放的过程中，足迹遍及东北各地。

“马火车”……………(268)

所谓“马火车”就是把马分在铁轨两边，套上绳索，车安在铁轨上放好，人都坐在车上，然后让马拉着车跑。陈云就是坐着这样的车，去考察盘石铜矿的。

第五编 建国伊始 经济主帅

平息银元风波……………(273)

为平息银元风波，陈云命令采取强硬手段，查封证券大楼，严惩银元贩子，同时还采取了一系列的经济措施。事后宋时轮说，当时，他住在证券大楼七天七夜没有睡一次好觉。

上海财经会议……………(279)

解决上海问题，陈云决定先从打击投机，平抑物价，抑制恶性通货膨胀入手。事后，他风趣地说：我们与投机商打了三个回合“阵地战”，扔了“三批手榴弹”，取得了这场商战的胜利，在经济上完全占领了上海市场。

妙趣横生生活形势.....(284)

陈云看望上海工会干部，他风趣地说，工人的生活是会一年比一年好的，在已经解放的东北工人们的生活就是如此。你们也同样，要不然，你们可以杀了我的头。

抓住“两白一黑”.....(288)

“两白一黑”即大米、纱布、煤炭。陈云说：粮食和纱布，一个是吃，一个是穿，是市场的主要物资，我掌握多少，即是控制市场力量的大小。人心乱不乱，在城市中心是粮食，在农村主要靠纱布。

与章乃器的交往.....(294)

陈云与章乃器有半个世纪的真诚友谊。一次，陈云对章乃器说，听说你在香港的企业搞得不错。章乃器说不过是打打经济算盘而已。陈云说，今后要请你给我们的新国家打算盘，打更大的算盘。

“马寅初的问题，应该平反”.....(302)

陈云为《马寅初传》题写了书名，又亲笔在该书的扉页上题词：坚持真理，严谨治学，高度赞扬了马寅初的一生。

“三边”财经方针.....(308)

抗美援朝开始后，陈云提出了“战争第一，稳定市场第二，其他第三”的财政经济方针。在此基础上，毛泽东提出了“边抗、边稳、边建”的方针，后来被称做“三边”财经方针。

善于抓大事.....(313)

陈云说：“我一年只抓一个字。1950年，抓了个‘统’字……1951年，我抓了个‘调’字。”

和薄一波共打“经济仗”.....(314)

建国初期，陈云和薄一波具体领导了平抑物价、统一财经、调整工商业、统购统销等一个又一个“战役”，取得了重大胜利，共同铸就了历史上辉煌的一页。



特殊的春节礼物……………(320)

陈云说：“我建议大家春节不要拜年……很好总结一下。不总结没有交代，做了若干年的工作老是糊里糊涂，死了也不好见马克思，后代的人也要责怪我们。”

“你上飞机，我准备上马”……………(321)

何长工赴苏参加苏联援助中国建设航空工业的谈判，临上机场前陈云诙谐地说：“你上飞机，我准备上马。”

与苏联专家打交道……………(323)

陈云与苏联专家打交道时有一个原则，那就是重视学习，对外国同志的意见充分尊重，但决不生搬硬套。他曾语重心长地对中国同志们说：“同志们，外行的事多了，要下决心学习。不学习，经济建设一窍不通，那就搞不成。”

不要只想做官，忘记了革命……………(326)

陈云要求干部不要只想做官，忘记了革命。他说：“大家是为革命来的，还是为做官来的？回答这个问题也容易。起初是干革命来的，以后是革命加做官，既革命又做官。后来官越做越大，味道也越来越大，有人就只想做官、不想革命，把革命忘光了。”

不拘一格，选用人才……………(329)

陈云的用人原则是，在德才兼备的前提下，搞“五湖四海”、“就地取材”。他说：“我们要有大的气量，善用各种人才；单枪匹马，革命到底是干不成功的。”

一担“炸药”，八种选择……………(333)

陈云把严峻的粮食问题，比做挑着一担炸药，把解决的办法概括为八种方案。最后决定在农村实行征购，在城市实行配售的办法。毛泽东觉得征购和配售的名称不好听，于是征购定名为“计划收购”，配售称为“计划供应”。两者简称“统购统销”。

“三定”、“四定”和统购统销的完善……………(338)

陈云青浦调查后，向中央提出了农村粮食统购统销中的“三定”政策，即定产、定购、定销。在确定实行“三定”政策时，毛泽东提出：粮食定产要低于实产，要使农民多留一点，多吃一点，多喂一点，多自由一点，做到“人不叫，



猪不叫，牲口不叫”。

编制“一五”计划……………(341)

陈云负责编制的“一五”计划，是我国第一个大规模经济建设计划，它的总投资额在中国经济发展史上是史无前例的。这一计划贯彻了优先发展重工业的方针，这集中体现在苏联帮助设计的 156 个大项目。陈云对邓力群说：“第一个五年计划的 156 项，那确实是援助，表现了苏联工人阶级和苏联人民对我们的情谊。”

同高岗分裂党的阴谋的斗争……………(347)

在召开高岗、饶漱石问题的座谈会上，陈云发言说：我把高岗和我讲的话向党说出来，高岗可能觉得我不够朋友。但我讲出来，是党的原则，不讲出来，是“哥老会”的原则。

“要让私营工商业发展”……………(351)

陈云针对过早限制资本主义工商业发展的想法，告诫说：“中华人民共和国万岁，时间长着呢，何必急急忙忙去限制他们。”“要让私营工商业发展，发展起来以后还在中华人民共和国，跑不到外国去。”

让有能力的资本家当经理……………(353)

陈云说：工商业者的绝大部分是懂技术的，有业务经验的……他们的技术和业务经验，对人民、对国家、对社会主义建设是很有用的。国家需要这些懂技术懂业务的人员。

“财富”和“包袱”……………(356)

陈云分析了把资本家当作“财富”，吸收资本家工作的可能和好处；陈云还对资本家参加工作的不利一面作了分析。利弊相比，“吸收资本家参加工作是财富大，包袱小，好处多，坏处少。”因此，陈云作出结论：应当吸收资本家参加工作。

关怀商务印书馆……………(357)

陈云接见商务印书馆工会主席石敏良时说：“我们这一代人，还要苦一苦，所谓前人种树，后人乘凉。前人不种树，后人难乘凉。革命的目的，就是为了子孙万代……”

三次视察鞍钢……………(359)