

XIAOXIANGHEPAN DE ZHUIQIU

# 潇湘河畔的追求

—— 永州农村工作随笔

◎秦光荣 著



民族出版社

F127.64

2

# 潇湘河畔的追求

——永州农村工作随笔

◎秦光荣 著

北方工业大学图书馆



00577657

民族出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

潇湘河畔的追求 / 秦光荣著 . —北京：民族出版社，  
2004.10

ISBN 7-105-06632-6

I . 潇… II . 秦… III . 地区经济—经济发展—研究—永州市—文集 IV . F127.643-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 112118 号

**潇湘河畔的追求**

——永州农村工作随笔

---

著 者 秦光荣  
策 划 黄忠彩  
监 制 高建中  
责任编辑 彭新良  
出版发行 民族出版社  
地 址 北京市东城区和平里北街 14 号  
邮政编码 100013  
印 刷 迪鑫印刷厂印刷  
版 次 2004 年 11 月第一版  
印 次 2004 年 11 月第一次印刷  
开 本 16 开  
印 张 24  
字 数 320 千字  
书 号 ISBN 7-105-06632-6/C·105  
定 价 70.00 元

---

**版权所有，翻印必究**

(投稿热线：010-64299507；发行部电话：010-64211734)

## 自序

湖南省永州市，1995年以前为零陵地区，是潇水与湘江二水的交汇之地，自古雅称潇湘。

我出生于潇湘之滨。随着时光的流逝，我由一个农民的儿子成为党的干部。先后担任了零陵地委委员兼团地委书记，零陵地区行署副专员，零陵地委副书记兼冷水滩市委书记，零陵地委书记，1993年7月，我调外地工作。

离开家乡十多年了，回想当时的工作情景，犹似历历在目。思乡爱乡之情，犹如潇湘之水，长流不息。零陵地区位于湘南，是湖南通向广东广西的西南大门，面积2.24万平方公里。因舜帝南巡，“崩于苍梧之野，葬于江南九疑，是为零陵”而得名。1995年，国务院决定撤消零陵地区设立永州市，从此，零陵地区改为地级永州市，其行政区划范围不变。原冷水滩和永州两个县级市分别改为冷水滩区和芝山区。回忆在零陵地区工作的几年，有以下方面的探索：

### 一、统一发展思路

建国以来，零陵自己与自己比，发生了翻天覆地的变化，特别是党的十一届三中全会以来，经济社会发展步伐明显加快。反思过去四十年经济建设的历程，纵比零陵有进步，横比零陵却落后。这固然与其远离省会长沙以及受“左”的思想影响和小农经济思想的束缚有关，但还有一个重要原因就是全区对零陵地区长远发展的重大问题认识不统一，缺乏一个统一的经济发展战略，用以指导广大干部和群众的实践。有鉴于此，我一改“新官上任三把火”的套路，上任伊始就与班子其他成员一道下去搞调研，摸实情。在这个基础上，吸收历届地委班子为建设零陵、发展零陵所展示的长处，确定了未来10年振兴零陵经济的发展战略。用当时体现这一发展战略简洁的语言概括，就是“重农、兴工、扩城、活商”八字方针。

根据这个方针制定发展目标，制定各个行业的发展思路，动员广大干部和群众，突出零陵地区的农业优势，大力发展经济作物，使零陵地区的农业特色更加明显；突破零陵地区的薄弱环节，兴工促农，实施了一大批大大小小的工业项目，努力加强工业基础；强化零陵地区的中心城市建设意识，推出了一些城市建设的动作，加快永冷两市联城和中心城市建設；加强城乡市场建设，积极发展流通，掀开了零陵地区城乡集贸市场大规模建設的序幕。想方设法调动一切积极因素，不遗余力地推进零陵的经济社会快速发展。

### 二、实践弹性地区

零陵地区被列入湘南改革开放过渡试验区后，如何利用中央的弹性政策办好过渡试验区，让弹性地区真正弹起来，广大干部群众都在翘首期待。我们以湖南省委关于向广东学习的指示为动力，在广大干部和人民群众中进行解放思想、更新观念的再发动，明确提出要从姓“社”姓“资”、从宁“左”勿右、从计划与市场、从先富与后富等争论中解放出来。这为随之而来学习贯彻小平同志南巡谈话精神奠定了基础。小平同志南巡谈话的学习贯彻，再次把全区思想解放和观念更新引向深入。我们以新的高度理解湖南省委关于向广东学习的指示，适时提出和深化“对接广东”的大课题。经过广泛调查研究并经专家学者论证，地委全面部署了从思想观念上、政策措施上、运行体制上、支柱产业上和思维方式上对接广东的工作。在思想观念上，真正确立“三个有利于”的核心地位；在政策措施上，不仅修订发布了新的对外招商引资红头文件，而且对内搞活的措施也进行了大刀阔斧的调整和完善。在运行体制方面，主要是加快转换企业经营机制的步伐，完善企业第二轮承包制。同时，加大市场及其体系建设的力度；加强以干部分流为突破口，稳步推进政府职能转变的改革。在产业对接方面，确立了参与华南经济大循环的目标，首次提出在与广东经济接轨中甘当配角、甘当二传手、甘当原材料和劳动力的供应基地，并积极创造条件，承接因广东经济提质而实行的产业转移。同时，以改革的精神整合全区产业资源，尽快形成农业、工业和流通领域的支柱产业，增强与广东产业对接上的经济实力。在思维方式对接上，强调既纵比，更要横比；既不离开“本本”，更要勇于创新；既不怕人家来赚钱，更要力争双赢互利。由于抓住了向广东学习，与广东对接这一大的主题，零陵的改革

开放成了全省的一方热土。广大干部群众励精图强，在治理整顿向纵深发展和自然灾害连年不断、经济工作面临种种困难的情况下，仍然保持良好的精神风貌，奋发向上勇创佳绩。面对来之不易的改革开放大好形势，我们因势利导，以创办各级开发小区为突破口，把试验区的改革开放不断引向深入。地委、行署重点抓了“南洞北园”和三个边贸小区。小区的创办及其卓有成效的工作，标志着零陵改革开放过渡试验区进入了有目的有重点的实质性推进阶段。全区改革开放以向广东学习和与广东对接为主题，互联互动向广度和深度发展的格局，由此形成。

### 三、战胜三年干旱

零陵北部属衡邵干旱走廊之畴，南部属南岭山脉北麓的秋旱之地。全区虽说不排除有洪涝水患肆虐，但主要是遭受旱魔摧残。据史料记载，处于衡邵干旱走廊的零陵，干旱年份大大超过洪涝年份。特别是 1989 年开始的连续三年大旱，给零陵地区经济社会带来的损失十分惨重。1989 年底，因遭受百年不遇的大旱，农业生产急剧下滑，粮食严重减产，农民严重减收。时任湖南省委书记的熊清泉同志带着省直部门负责人到零陵视察灾情，不少人潸然泪下，深感零陵的发展是在坚持抗大旱的背景下进行的。因此，新老班子的工作交接，也是围绕抗旱这个中心完成的。新班子接手地委的全面工作后，旱情只是稍稍舒缓了一下，便向两年连旱发展，以后又发展到三年连旱。在连续三年大旱面前，我们动员和组织干部奋力抗旱，一季损失二季补，水田损失旱地补，农业损失非农补。原来省委担心零陵三年干旱，有可能出现的讨米要饭去逃荒的现象，自始至终都没有发生。在三年抗旱中，我们总结了一整套抗旱经验，在全区加以推广，既减轻了旱情造成的损失，更从长远为零陵地区农业的持续发展创造了条件。这些经验主要是：搞好水利建设是战胜干旱的先决条件；强化统一管水方能有效地组织抗旱保收；改革耕作制度必须因地制宜；把造林绿化作为防御自然灾害的战略措施来抓。实行这些抗旱措施，增强了零陵地区防御自然灾害的能力。水利建设方面，通过建新的，改老的，扩小的，每年新增蓄引提水总量都在 1 亿立方以上。特别是在改制方面，以实事求是、尊重科学的态度，彻底破除那种“抓农业就是抓粮食，抓粮食就是抓水稻”的思想，顺势而为推进农业内部结构调整。在农业结构调整上，主要是实行退耕还林，扩大林牧副业的比重。在种植业内部结构调整上，突出扩大旱

粮、经作面积，发展节水型农业。同时，鼓励和支持“三冬”生产。零陵以油菜为主的“三冬”生产，历史上没有过 100 万亩的纪录，而在 1991 年，却发展到了 150 万亩左右。造林绿化成绩斐然，全区不仅提前一年实现荒山绿化，而且出现单林种变多林种，单层林变多层次林，经济林与生态林共生共荣的局面，使治山与治水达到和谐统一。三年大旱，三年大干，来之不易的是农业丰收和农民增收。1991 年，全区粮食产量由 89 年的 206.9 万吨增加到 228.8 万吨，增长 10.6%；农民纯收入由 481 元增加到 599 元，增长 24.6%。农业的稳定发展，为推进弹性地区的改革开放奠定了基础。

### 四、加快经济发展

在零陵地区工作的几年，是我们集中精力抓经济、千方百计求发展的几年。言必讲经济，行必抓经济。地委这种自觉性影响和带动了全区各级党委和政府，致使全区抓经济的气氛浓，效果好。现在回想起来，有几点是值得肯定的。一是开发资源优势，突出零陵特色。零陵的资源丰富，富有特色的集中反映在“古、山、土、边”四个字上。我们围绕这四个字集中力量开发，挖“古”的精华，做“山”的文章，展“土”的优势，扬“边”的长处。在古地、古郡、古文化遗产遗迹上，实行古为今用，保护与开发并重。全区先后规划永州古城和道县濂溪山庄的建设，规划设立九嶷山、阳明山、舜皇山三个国家森林公园，全面维修宁远文庙、永州柳子庙、回龙塔、道县寇公楼等一批国家级和省级文物，恢复扩建舜帝陵、万寿寺和柳子街。在山区开发上，坚持靠山吃山与养山结合，推进 800 万亩用材林业基地和若干个 10 万亩药材基地建设。在土地开发上，利用国家湘南农业开发和红壤开发政策，争取国家开发资金和银行贷款每年有 1—2 个亿，共上开发项目 200 多个，项目区共改造中低产田 100 多万亩，兴建配套水利设施 7000 多处，新增有效水量 2.6 亿立方，新增旱涝保收灌溉面积近 50 万亩。在发挥“边”的优势上，既从总体上推进零陵与广东的对接，又在具体工作上，引导和促进与广东广西交界的部分乡镇，发展边界贸易，承接广东广西沿海的产业转移。仅以“三来一补”企业为例，从 1989 年到 1992 年，全区共新增“三来一补”企业 200 多家，创汇由原来不足 200 多万美元增加到 2000 多万美元，三年增了近 10 倍。二是突出建设重点，农业抓开发，工业抓技改。全区围绕高效农业抓开发，抓调整，致力

商品基地建设，滚动农村经济“八条龙”。特别是利用土地资源和温光条件，建立以柑橘为主的水果之乡，规划实施水果扩园 200 万亩。全区工业技改确定了 100 个小项，十个大项。十个大项总投入达 7 亿多元。这些技改项目的落实，加快形成了零陵工业的四大支柱。即以卷烟、果蔬、饮料为主体的食品工业，以水泥、玻璃为主体的建材工业，以锰制品和工业硅为主体的冶金工业，以汽车、发电和造纸设备制造为主体的机械工业。全区大小技改项目的实施，还为零陵今后的工业发展奠定了基础条件。三是强化基础设施建设。零陵经济底子薄，薄就薄在基础设施少。农业缺水，工业缺电，交通缺路，全区缺中心城市。为了突破这些瓶颈因素的制约，我们结合三年抗旱，建立健全水利建设投入新机制，共新增蓄引提水总量 3.2 亿立方。推广蓝山大办小水电的经验，大力开发山区资源，加快了南津渡、古宅、内下、高塘坪等一大批水电站建设，促成了中外合资冷水滩宋家洲水利水电枢纽工程的上马，几个战略性布局的大电网的输变电工程也相继修建，再加上我们积极向省里争取增加供电指标，协调地方小水电与大电网之间的矛盾，使工业缺电的严重情况得到有效缓解。为了改善交通条件，增大交通能力，我们主要抓了 322 国道和 207 国道的改造，规划修建零陵大道；促使南津渡大桥、潇湘大桥等一批重点工程上马；搬迁冷水滩火车货站，改造火车客站，争取冷水滩站至少成为一对列车的始发站；并以积极主动的姿态，联合广西的梧州市和当时的梧州地区，争取上洛湛铁路东线冷梧段项目；申报改造蔡家埠军用机场，实行军民两用；抓紧筹备湘江航道整治项目的前期工作，想方设法构筑零陵地区的“公铁空水”立体型现代化的交通网络。为了形成大商业、大贸易、大流通格局，我们坚持以工商部门为主，动员各方支持，加强市场建设，三年共投入补助资金达二亿多元。地区重点抓了永州商业城的建设，各县市重点改扩建了县市城区的商品市场，同时确定了一批重点集镇的市场建设。像双牌县江村集市、江华瑶族自治县的码市集市等工程，都是在此期间建设起来的。据统计，全区在这三年期间，基础设施建设总投入达 20 亿元以上，是零陵建国以来投入最多的时期。由于全市上下集中力量抓经济，加快了零陵发展步伐。1992 年与 1989 年比，全区国民生产总值由 45.6 亿元上升到 62 亿元，增长 35.58%，年均增幅达 11.86%；财政收入由 25856 万元上升到 36614 万元，增长 41.6%，年均增幅达 13.9%；城乡居民人均收入由

2368 元上升到 3070 元，增长 29.6%，平均增幅达 9.9%。从而创造了一种城乡建设有思路、有投入，人民生活能提高、能提质这样一种令人充满希望、充满信心的发展趋势。

### 五、发展文化教育

在集中精力抓经济的同时，我们始终没有放松抓文化教育卫生体育等社会事业的发展。教育方面，从扫除全区近 100 万文盲最基础的工作抓起，大力普及初中教育，突出抓好民族教育。1991 年，全省民族教育工作现场会在江华瑶族自治县召开。积极发展职业教育，各县市相继办了一所中等职业技术学校；地区各类中等专业学校在这期间也争着上规模，上水平。地区卫校择址另建，为日后扩大办学规模，升级为省管高职，面向全国招生打下了基础。我们鼓励和支持多元化投资办学，一大批民办职校、幼儿学校应运而生。为整合教育资源，地委还提出了以零陵师专为核心、联合地区中专，创办潇湘大学的构想。文化方面，规划建设永州博物馆，组织创建潇湘艺术团；同时，倡导地方特色文化，繁荣文艺创作，一批以零陵本土风情为素材的作品相继问世，并在全国全省获奖。卫生和计划生育方面，加强了领导，采取了一些有力措施，促进了乡镇卫生院和国策楼的建设。同时，带动县级以上医院开始大规模更新医疗设备和医疗器械，提高了医疗水平。体育方面，以举办全省“二青会”为契机，推动全民健身运动。文化旅游方面，提出把零陵建设成为南岳至桂林旅游线上的一个亮点。全区确立以“三溪”（愚溪、濂溪、浯溪）和“三山”（九嶷山、阳明山、舜皇山）为重点，突出舜文化、佛文化、瑶文化的特色，打造具有零陵特色的文化旅游品牌。文化教育等各项事业的进步，不仅使经济社会协调发展，更重要的是努力创造一个健康向上的人文环境。

### 六、注重党的建设

推进经济建设和文化建设，关键在党的领导。党的领导能否在新形势下得到改善和加强，全在于党的建设如何。把党的建设融于经济建设主战场，融于文化事业建设的各个方面，是我们地委的一贯思想和作法。为此，我们根据零陵实际，在贯彻落实中央和省委关于党建工作一系列指示精神中，突出对党员干部进行团结纪律教育和“两群”教育（群众观点和群众路线）。团结纪律教育的广泛深入开展，不仅加强了各级领导班子建设，也推动了基层组织建设。“两群”教育因突出重点对象和解决重点问

题，收到了好的效果。经省委组织部派人调查总结后，得到了中组部的肯定。另外，党的政法工作也得到加强，推进了普法教育，加强了基层法院的建设，加大了调处农村各种纠纷特别是调处省际边界纠纷的力度，全区社会是稳定的。通过这些教育和活动，全区各级领导班子和广大干部增强了团结，提高了遵纪守法和勤政廉政的自觉性。大家焕发精神，努力改进思维方式，改进工作作风和工作方法，力求形成开放式动态式的工作格局，把工作落到实处，千方百计推进经济社会发展，让人民群众得到实惠。1992年，新华社驻湖南记者站曹光辉同志来零陵考察，深受各级干部抓落实、讲实效的工作作风感染，欣然以《务实之风满潇湘》为题，作了系列报道。零陵的改革开放、经济发展和党建工作所取得的成绩，引起了省委和中央办公厅的关注。中办《情况交流》刊登了《创办试验小区》、《团结协商调处省际边界纠纷》的经验文章，《人民日报》也以《零陵在悄然崛起》为题，对我们的工作给予了高度评价。

上述6方面的工作是在地委一班人的努力下展开的，是在广大干部群众的支持下推进的。自己虽然做出了一些贡献，但那也是沧海一粟，个人的作用是十分有限的。我也非常感谢那些在一起共同奋斗的战友，感谢家乡的干部群众，对我在零陵工作的关心、理解、厚爱和支持。

回忆这段历史，使我对为官有了更深刻的感受：待人贵在诚，诚是为人之道，也是为官之道；办事贵在实，实是为民之本，也是为政之本。只有这样，才能切实把为人、为事、为官三者更好地统一起来。

回忆这段历史，使我对工作有了更深刻的感受：战胜困难，创造业绩，唯有孜孜不倦的追求，唯有奋发图强的志愿，唯有艰苦奋斗的奉献，唯有脚踏实地的实践。只有这样，才能求真、求实、求新，真正为人民办一点实事。

回忆这段历史，使我对担任主要领导干部有了更深刻的感受：全局、长远、团结，源自于博大的胸怀；负重、开拓、奋进，集合于创新的使命。只有这样，才能真正把班子、干部、群众的积极性最大限度的调动起来，顺利地打开工作局面。

离开永州的10多年来，每当家乡传来建设的佳音，我都会感到由衷的高兴。特别是看到家乡的领导同志和干部群众坚持与时俱进，坚持改革创新，坚持求真务实，不断完善新的发展思路，不断推进新的改革措施，不

断开拓新的工作局面而感到更加欣慰。这 10 多年间，我不时想起家乡的父老乡亲，不时想起我在家乡的生活和工作情景。从而萌生出想把当时任地委书记期间的文稿、讲话稿和笔记本、日记本以及工作备忘卡片找出来，加上自己的一些回忆，整理和归纳了这些“随笔”。因与长沙对比，当时的零陵主要是农村，任务主要是农业，故这些“随笔”概为“农村工作随笔”。加之“零陵地区”行政区名已经废止，本书副标题也就以“永州农村工作随笔”为时宜之称。其内容中大凡出现“零陵”或“零陵地区”，均可视为现在的永州市，而出现的“永州市”，则为当时零陵地区辖内的县级永州市。仅此聊以说明。

尽管本书是相对于长沙城市工作随笔而以“永州农村工作随笔”的形式出现，但我仍然追求“形散而神不散”，唯一可以做到的，就是贯穿一种执着的追求精神。从求真、求新和求富，到求方、求同和求实，都力求体现这种精神。诚然，本着尊重历史的原则，在整理的过程中，保留了当时的一些观点、一些提法、一些数字、一些文字风格，文稿保留了原貌。现在看来，这又似乎免不了有局限或过时之痕。

书稿付梓在即，但我不会忘记为这本书的编辑出版作过贡献的同志。在零陵地区工作期间，地委和行署的一些同志，像李国贤、陈有国、张卓琳、蒋政平、欧桐生、刘四清等同志，还有其他有关部门的同志，担负我的一些会议的报告、讲话和文稿的起草工作，他们为此付出了可贵的智慧和辛劳。永州市委政策研究室欧桐生同志为书稿的形成做了整理工作。当年的地委秘书长刘桂阳同志对书稿进行了认真校核。还有民族出版社的社长黄忠彩同志、中国城市新闻报的章昕同志，以及北京国际文化传播中心的武连起、陈建明同志为本书的顺利出版给予了大力支持。在此，对给予本书出版予以支持和帮助的提名或不提名的同志，均表示诚挚的谢意。

秦光荣

2004 年 10 月于中央党校

# 目 录

## 自 序

### **一、求真：统一思路抓战略**

1. 新班子面临的首要课题/3
2. 对零陵经济发展现状的思考/6
3. 零陵经济发展战略的基本考虑/9
4. 重农：突出商品基地建设/11
5. 兴工：努力实现产业结构初步工业化/13
6. 扩城：加快中心城市建設/16
7. 活商：建立开放式的流通网络/21
8. 实施零陵经济发展战略开局良好/23
9. 冷水滩城市发展的一些想法/25
10. 实施“南水北城”战略/28
11. 抓好“南洞北园”建设/33
12. 突出赶超意识 加速城市发展/36
13. 抓流通搞活经济/39
14. 把乡镇企业作为调整农村产业结构的战略重点/41
15. 把零陵的房地产“炒”起来/43
16. 努力克服资金困难/45
17. 铁路建设要提上重要位置/47
18. 振兴山区经济必须突出发展第一生产力/49
19. 大力实施科教兴区战略/54
20. 发展具有零陵特色的文化旅游事业/56
21. 形成尊重知识尊重人才的社会大氛围/60
22. 应充分注重人民生活质量的提高/62

## 二、求新：加快发展抓改革

23. 坚定不移地推进改革 / 69
24. 全面把握改革开放的发展态势 / 72
25. 努力办好改革开放过渡试验区 / 74
26. 户籍制度必须改革 / 76
27. 实现与广东对接是零陵办好试验区的必然之举 / 79
28. 怎样从总体上把握与广东对接 / 81
29. 加大市场作用是深化改革的必然选择 / 86
30. 深化农村改革重点抓好三件事 / 90
31. 继续推进市场取向的改革 / 93
32. 计划与市场的简略回顾 / 95
33. 计划与市场的几点思考 / 99
34. 计划与市场的实践探索 / 103
35. 解放思想 彻底走出观念误区 / 107
36. 促进农民和农村经济向市场跨越 / 110
37. 把供销社办成农民的合作经济组织 / 114
38. 加强市场体系建设 / 116
39. 创办改革开放过渡试验区的启示 / 118
40. 坚持“四看” 用活干部 / 120
41. 把各类人才的竞争放到同一起跑线上 / 123
42. 建立各类人才施展才华的市场机制 / 126
43. 扩大开放引进 增强经济活力 / 129
44. 敞开零陵大门 扩大对外开放 / 131
45. 以南津渡大桥奠基为契机进一步扩大开放引进 / 134
46. 进一步增强改革开放的信心 / 138
47. 把握事物性质的“量”和“度”保护激励改革者 / 141

## 三、求富：突出中心抓经济

48. 集中精力抓经济 / 147
49. 形成以经济建设为中心的浓厚气氛 / 150
50. 经济工作要向最好处努力 / 152

51. 农业问题不可须臾忽视 / 154
52. 为解决“三农”问题多操点心 / 157
53. 以观念大更新促进农村经济大发展 / 159
54. 开发资源优势 突出零陵特色 / 161
55. 农业开发大有作为 / 165
56. 突出农村经济结构调整的有效性 / 168
57. 加快农业商品基地建设 / 171
58. 滚动农村经济“八条龙” / 173
59. 为什么要发展 200 万亩水果？ / 176
60. 连续两年大旱后的思考 / 180
61. 科学利用自然条件 / 183
62. 实行项目带动 加快工业发展 / 185
63. 把小水电做成大产业 / 188
64. 建打工基金会 发展打工经济 / 191
65. “南交会”的启示：非加快三产发展不可 / 194
66. 打造中心城市建设的竹文化特色 / 197
67. 建设永州历史文化名城 / 201
68. 加速小城镇建设 推进欠发达地区的经济跳跃式发展 / 203
69. 发展文化事业 繁荣文艺创作 / 210

#### **四、求方：上下结合抓调研**

70. 谈谈新班子的工作方法 / 217
71. 创造性地工作是办好过渡试验区的关键 / 220
72. 加强农村调查研究 / 222
73. 正确处理改革开放的几个关系 / 225
74. 正确处理农村工作的几个关系 / 228
75. 正确处理城市建设的几个关系 / 230
76. 总结经验 励志图强 / 234
77. 努力实践群众路线促进工作方法的新转变 / 237
78. 依靠群众 兴水治旱 / 239
79. 虚心学习湛江经验 / 245

80. 提高科学决策水平是现实的迫切需要 / 249
81. 掌握决策基本方法 实行民主科学决策 / 251
82. 必须增强领导决策的能动性 / 255
83. 领导的正确决策来自群众 / 258
84. 略论毛泽东领导决策思想实践性的指导作用 / 262

## 五、求同：团结干事抓教育

85. 加强团结和纪律教育 / 273
86. 加强团结首先加强领导班子的团结 / 276
87. 振奋精神 增强团结 / 280
88. 在励精图强中孕育零陵精神\* / 282
89. 希望宁远的干部团结奋斗 / 284
90. 坚持团结干事 / 287
91. 谈谈正确对待自己 / 289
92. 正确对待名誉 / 291
93. 正确对待职位 / 293
94. 正确对待权力 / 295
95. 正确对待人生价值 / 297
96. 党的生命在于开展积极的思想斗争 / 299
97. 正确地开展党内积极的思想斗争 / 301
98. 重读《反对自由主义》 / 304
99. 要同时增强民主意识和集中意识 / 308
100. 强化党的纪律监督 / 310
101. 团结和纪律教育带来的启示 / 312
102. 坚持团结协商 积极调处省际边界纠纷 / 314

## 六、求实：强化保障抓党建

103. 充分发挥党的领导核心作用 / 319
104. 健全集体领导制度 / 321
105. 地县领导干部要多联系农民群众 / 323
106. 切实保护农民利益 / 327

107. 提高领导干部的政治素质 / 329
108. 在实践中加强党性锻炼是提高领导干部政治素质的有效途径 / 332
109. 坚持服务和监督的统一 / 334
110. 在领导干部中培养四种良好风气 / 336
111. 实干才能成就一番事业 / 338
112. 加速发展 必抓落实 / 339
113. 像规划建设零陵大道那样改进作风抓落实 / 342
114. 抓落实必须突出重点项目和重点工作 / 345
115. 调动两个积极性 上下贯通抓落实 / 347
116. “二青会”的成功举办告诉我们：必须形成合力抓落实 / 349
117. 促进抓落实更上一层楼 / 351
118. 督查是工作抓落实的重要手段 / 353

#### **附录：**

##### **务实之风满潇湘\***

——湖南省零陵地区工作抓落实纪实之一(曹光辉) / 359

##### **务实之风满潇湘**

——湖南省零陵地区工作抓落实纪实之二(曹光辉) / 361

##### **务实之风满潇湘**

——湖南省零陵地区工作抓落实纪实之三(曹光辉) / 364

# 一、求真： 统一思路抓战略

