

Yazhougaokejiqiyechengzhangneimu
Yazhougaokejiqiyechengzhangneimu

揭露成长秘密 寻找未来动向

亚洲高科技企业成长

内幕

黄钦勇◎著

台商如何看好内地的“梦工厂”？

北京、长江三角洲、珠江三角洲、韩国、日本……

亚洲各地高新产业特点逐个数

资讯业、数码竞争、电子科技……

成就亚洲经济勃勃生机

汕头大学出版社

Yazhougaokejijiqiyechengzhangneimu
亚洲高科技企业成长

内幕

黄钦勇◎著

汕头大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

亚洲高科技企业成长内幕/黄钦勇著. -汕头: 汕头大学出版社, 2003. 9

ISBN 7-81036-656-4

I. 亚. . . II. 黄. . . III. 高技术产业-经济发展-对比研究-中国

IV. F279.244.4

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第078654号

本书经城邦文化事业股份有限公司授权, 在中国独家出版中文简体字版本。非经书面同意, 不得以任何形式任意重制、转载。

汕头大学出版社常年法律顾问: 广东金领律师事务所。

亚洲高科技企业成长内幕

作 者: 黄钦勇

责任编辑: 胡开祥 叶思源 周新华

封面设计: 郭 炜

责任技编: 姚健燕

出版发行: 汕头大学出版社

广东省汕头市汕头大学内 邮 编: 515063

电 话: 0754-2903126 0754-2904596

印 刷: 广州东瀚印刷有限公司

开 本: 890×1168 1/16

印 张: 12.5

字 数: 179千字

版 次: 2005年5月第2版

印 次: 2005年5月第1次印刷

定 价: 12.00元

ISBN 7-81036-656-4/F·71

发行/广州发行中心 通讯邮购地址/广州市天河北路177号祥龙阁3005室

电话/020-22232999 传真/020-22232999-6001 邮编 510620

马新发行所/城邦(马新)出版集团

电话/603-9056 3833 传真/603-9056 2833

E-mail: citeckm@pd.jaring.my

版权所有, 翻版必究

如发现印装质量问题, 请与承印厂联系退换

作者简介

黄钦勇

1985~1992年，任资策会研究经理、驻美资深经理等职；

1992~1997年，任资策会资讯市场情报中心副主任、主任；

1997~2002年，创办大橡股份有限公司，并兼任《电子时报》社长。

著作有《电脑王国ROC》、《跨世纪资讯商战》、《打造数位台湾》等。



定价：18.00 元



定价：15.00 元

责任编辑：胡开祥 叶思源 周新华
封面设计：郭 炜

目 录

推荐序一：全球化是台湾成长之路	郭台路 8
推荐序二：读万卷书，行万里路	陈俊圣 10
推荐序三：台湾商业分工的下一个位置 ——读黄钦勇先生的《高成长的秘密》	詹宏志 12
推荐序四：定位台湾，擘画不可取代的竞争策略	
	白文正 15
前言：两岸的数码竞争	黄钦勇 17

1 古中国的新世纪	21
北京——天子脚下的帝王之都	22
不见边际的黄淮平原	28
长江三角洲的今与昔	33
新时代的沪江风华	43
华南与珠三角的流金岁月	55

2 科技的新中国	61
从中关村到天津泰达的环渤海科技圈	62
世界“梦”工厂	70
内塑的竞争环境	76
“知本家”与资本家的对决	91

3 新中国的品牌梦	95
中国式的品牌与通路	96
中国市场的美丽愿景	100
从华北看天下	106
繁荣的华东与中国零售商机	120

4 “东方正红”	125
硅谷产业复苏的曙光	126
秋末的夕阳——北九州还有春天吗？	136
滂沱雨后汉江行	148
贵族挽歌——欧洲帝国的没落	156

5 内地的挑战与台湾之路	179
内地的挑战	180
台湾之路	187



钦勇兄用生动散文的笔调写内地游记，其实是论两岸数码科技大事，寓意深远。使我想起年轻常阅读的一本书《孙子十三篇》，正是古人论成败得失变化之着，颇有参考价值：曹操注《孙子十三篇》，将各兵家之书，摘录可用者，书名《兵书摘要》，发给各军将领。十三篇首论“计”，可见计算的手段，是论成败首要思维，先将得失计算清楚了，才具备竞争的先决条件。此书虽是兵书，却不言“兵”，上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城，攻城之法，为不得已，重在一个“谋”字。

本书在字里行间，充分启发台商应“谋”而后动，并计算“形势”的战略与战术。能看见的，是“形”，看不见的力是“势”，形势一成，便产生锐不可挡的竞争力。

钦勇兄将他一生历经农业、工业、商业、金融以至今今天知识经济社会生态演变之经验与感受，著述两岸科技之竞争，发人省思之余，令吾满怀热血，不禁低头祈愿两岸科技精英胼手胝足携手合作，成为宏观世界的新中国人。

——姚立和 八达创新科技董事长

惊讶的发现钦勇兄竟能以如此轻松的笔触，由一个媒体工作者、科技人、产业分析师与策略家等多面而宏观的角度，深入浅出的剖析中国的科技、人文以及两岸未来科技的竞合关系，实在是任何想要快速了解中国市场的人不可不读的一本好书。

——陈振田 天瀚科技董事长

一秉逾 20 年来的执着与热情，钦勇兄在其近作《高成长的秘密》中，凭借他在海峡两岸科技界的丰富体验，以亚太资深媒体人的观察与触动，宏观道出两岸科技产业的脉络与展望，为两岸在全球资讯链中，梳理出科技产业的机会与策略。文中卓越的思



维与细腻笔触，再次见证钦勇兄于长时期所累积的专业素养，以及后来创办电子时报的使命感，也为两岸的科技发展史上，留下丰厚的人文资产。

——黄峻梁 安捷伦科技副总裁

以深厚的科技产业分析素养，媒体人的近距离观察，流畅的人文笔触，用“心”写就的上等好书，欲进入内地者都应先读为快。

——江博文 宏基通路事业群总经理

钦勇兄以长年任职产业分析师所历练出的敏锐观察力，加上实地采访、会晤决策人士以及他个人的人文情怀，整理出这本可说是内地经济开发区总览，不仅对全球各大 IT 产业大布局、大战略有着深入的分析，更提出对两岸当局肯切的谏言，为同类书籍中更值得关心高科技产业发展动向的从业者，作为参考的最佳著作。

——李嘉华 英保达总经理

钦勇兄透过全球的行脚、科技的观察、人文的体验，在浅显易读的笔调中，道出发人醒思的两岸数位竞逐议题。

——李绍唐 美商甲骨文台湾分公司总经理

钦勇兄行脚全球，以科技为经，以两岸人文为纬，用深入的笔触，拨弄、反省时代的变迁与脉动，内含的深意，处处发人深省。

——黄洲杰 凌阳科技董事长

黄社长由全球宏观的思考，对中国崛起所引发的机会与挑战，提出深具前瞻性的见解，令人激赏有加。

——宣明智 联华电子执行长



这是一本欲赴对岸发展的高科技人必读之书，因为它点出了未来电子业可努力的空间和通路。这更是一本两岸经贸决策人士应读之书，因为它以客观的态度、宏观的角度道出了全球电子产业的脉动。

——丁肇玠 摩托罗拉半导体台湾区总经理

地球的变动始终未曾间歇，以经济和文化组成的地球板块也交错变换移动着。板块从 19 世纪的英国产业革命，到 20 世纪的 Made in USA，再移动到 Made in Japan，未来，将是“中国制造”。

本书作者，电子时报社长——黄钦勇先生，一个背负本土感情的人，感受到板块移动的样貌，并且用行脚走入板块，用人文情怀体验板块的移动与变化，在此同时，也抛出了“中国制造”未来的思考。

中国，自宋朝开始的贸易，不论是丝绸或瓷器，透过丝绸之路或海运，本身就已经具备全球市场与制造的本质。“中国制造”早在宋朝就已产生，而中国生产的瓷器中所蕴含的文化、技艺及独特性，正是在全球产能过剩的年代中，制造业所梦寐以求的特质，因为只有如此，可能在庞大的市场与类似产品中被识别；而其内涵精练浓缩到甚至可以代表一个文化或国家，也因此，瓷器的中文叫“China”！

现在，中国所被呈现出来的面貌，只是单一的偏重于巨大的市场与廉价的劳力，但是制造只是一个过程，并不是终点。一般人常高估了中国三年内的扩张，却低估了中国十年后的发展。未来，丰沛的文化与资讯、科技的结台，才是中国未来真正爆发力所在。

很高兴看见一个有科技背景的人，又兼具人文感性，深刻地



描绘出未来中国的样貌。有一天，当中国从代工到原创，中国输出将会有许多的“China”——“中国制造”。

——邱复生 年代网际事业董事长

本书详尽纪录台湾、中国内地于经济转型及高科技业发展历程，并分析世界各地潜在竞争力。是高科技领导人士及工商各界在拟订全球宏观经营策略时，亟具参考价值的一本书。

——马玉山 冠德建设董事长

建构自己的核心能力，贯彻执行力，关注细微之处、成就深远之大业。鑑古、他山，作者细述台商在内地的经营有机会与优势站上全球的舞台。

——陈飞龙 南侨化工董事长

洞悉资讯产业发展的专家及媒体工作者以亲身的体验及细腻的观察完成的论述。一本值得推荐给科技人及关心两岸未来发展读者的好书。

——颜漏有 德勤管理顾问台湾区总裁

回首过去 20 年，电子业总是“以攻为守”，为台湾打出一片天空。钦勇承袭电子业的精神，在两岸高度互动的同时，冷眼旁观产业新机，不偏不倚，堪称难得的佳作。

——郢中和 电子时报董事长

这是一本比游记更有可读性的产业深入报导，作者用鲜活泼的文字记载他在全球采访电子业的心得，文中展现的不仅仅是



科技理性的逻辑，更充满了对人文的关怀！

——吴思华 “政治大学”商学院教授兼院长

内地经济体的崛起，为世界各国所瞩目。但内地并非真正依赖本土公司的贡献，而是来自台湾的力量，以其极大的推举力促使其电子业在这一、两年之间，成为全球电子工业不可或缺的一环。

于此同时，21 世纪的台湾亦逐渐脱胎换骨，走向知识型经济，并寻求建构台湾成为两岸和世界经济接轨之机制。目前正以系统设计创新产品，走向自创品牌，此即硅岛计划之精髓与努力之方向。

本书对两岸在产业经济之发展，以至于对政治、社会等大环境的影响，从过去、现在到未来之展望，均有非常精辟之剖析与描述，颇值一读。

——张俊彦 交通大学校长

全球化是台湾成长之路

郭台銘

内地经济崛起是挑战更是转机，台湾取之则双赢，失之则零和。

世纪交替，全球最令人瞩目的经济现象，莫过于中国内地在经济竞逐过程所造成的风云际会，所有关怀台湾命运前途的台湾人士都不能罔顾这一切身的变局。本书作者黄钦勇兄人如其名，学养钦佩、智勇双全，以其自身经历，在过去15年来，多次西行内地及遍访五大洲的旅囊所积，细述此一变局所蕴之脉动与先机，其宏阔器局与前瞻视角，可资成为台湾企业西向延伸全球化竞争力的教战参考。

两岸互动日炽，但西向与否也是多年来的焦点话题。经验可见，台湾企业的前途在全球化，内地是全球化历练的关键一环。当然，这是一条艰苦卓绝的道路，惟体察全球及内地脉动，灵敏地加入科技强手的角逐，掌握资源锲而不舍耕耘，才能获有一席之地。舍之，退而四顾茫然犹居边陲，生也何其艰危！

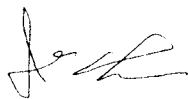
毕竟，全球化是台湾企业家成长必经之历程。

在全球经济的冬天看世界，尽管东方正红，但关怀台湾的心则更炽热。内地经济崛起，对台湾而言是挑战，对有识者更是转

机，驭之则双赢，失之则零和。值此《高成长的秘密》巨献问世之际，钦勇兄令台铭寄语，苦思良久。谨以此言献之。

（郭台铭，鸿海企业集团董事长）

读万卷书，行万里路



目前全球科技产业正面临多重挑战，而位于亚洲之重要 IT 设计生产重镇及消费市场，也不免卷入这场风暴之中；如何找到各自之竞争优势与利基，成为目前各国政府及产业之重要课题。钦勇兄在《高成长的秘密》此书中，以他产业分析师与新闻人之背景与专业素养，经由许多的旅行及访问，也针对此议题，提出了他的观察与解析。“读万卷书，行万里路”正是本书作者最佳的生活写照，我们可以从书中细腻的观察数位科技所带来的社会更迭与脉动。这股数位风暴，从硅谷延伸到西欧，并扩散到东欧、日、韩等多个希望在数位时代中崭露头角的国家。若无足够的宏观视野，我们将难以为未来的事业定位。

此外，中国市场的兴起与茁壮，更为全球科技业带来无数机会与重大影响，对于亚太地区其他国家与 IT 产业，更意味着许多整合与发展的契机。如何在变迁中找到竞合之平衡点与未来发展之方向与机会，钦勇兄在此书中有颇多深入见解。

本书除了从台湾出发，对两岸与华人社会高科技产业发展的深度关怀之外，也有观察西方社会与日、韩面对大中华经济圈的崛起，所形成的新思维。钦勇兄多年的产业分析师生涯中，在资策会时期，见证了台湾高科技产业发展的黄金阶段，创办电子时报后又亲身体验内地改革开放以后形成的新商机，可以说是占有观察产业发展的极佳角度。



产业的进步与升级，需要更多像钦勇兄一样充满热情与使命感的推手，在此谨祝福钦勇兄新书发表成功。

（陈俊圣，英特尔亚太区总裁）

台湾商业分工的下一个位置 读黄钦勇先生的《高成长的秘密》

詹宏志

有一次，一位中国内地的资讯媒体同业问我：“台湾凭什么成为世界资讯工业的重镇？”

这句问话里有个突兀的“凭什么”，使它变得不像是一句企图追求解答的真诚叩问，而是带有一点不以为然的挑衅。

但我仍然觉得这句话问得好，值得仔细深思。

想想看，20年前，当台湾既无资讯工业的主要技术，也无特殊的关键资源之际，如果当时有人站在大片的稻田里，预言这块土地未来将成为世界电脑工业的重镇，它的一举一动将关系着全球资讯工业的成本结构与市场版图，恐怕听起来更像是天方夜谭或一厢情愿。

但如今回头看，台湾真的成就了全球资讯工业老大的梦想，跃居一个世界分工的重要枢纽地位，这究竟是历史上的偶然，还是必然？

也许一切历史轨迹都有偶然性，但要真正完成一件事，也必须要有基本的背后条件；我觉得我可以举三个人名，来代表台湾的关键性资源与关键性力量，使台湾足以完成这项大业，它们分别是：王永庆、李国鼎、施振荣。

王永庆是台湾第一代的现代化企业家，他的“点点滴滴追求合理化”的管理思想，造就了台湾“建工厂、管工厂”的优秀传统；台湾至今在世界分工体系中表现最优异的，恰巧就反应在一