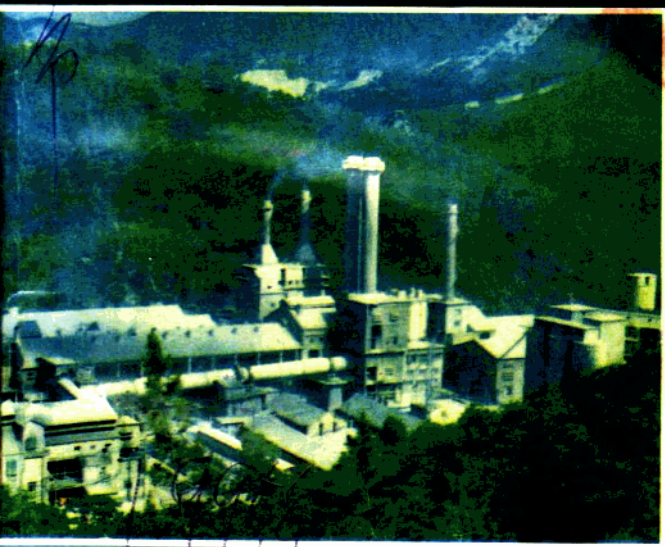


BOLANG QIANJIN

ZHONGGUOSHUINICHANG SHILIAO ZHUANJI

搏浪前进

——中国水泥厂史料专辑



南京出版社

《搏浪前进》编辑委员会

名誉主任 徐英锐 潘寒操

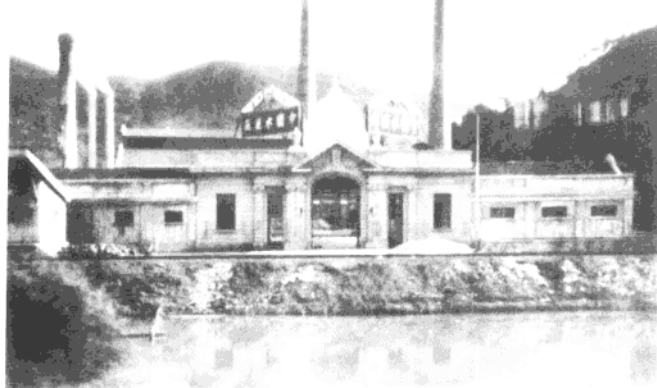
主 任 王励前

副 主 任 张增泰 胡焕奇

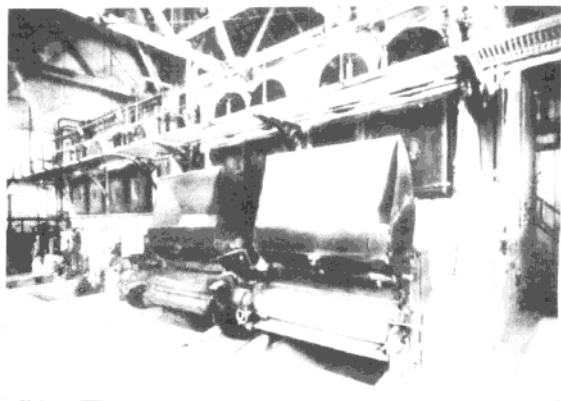
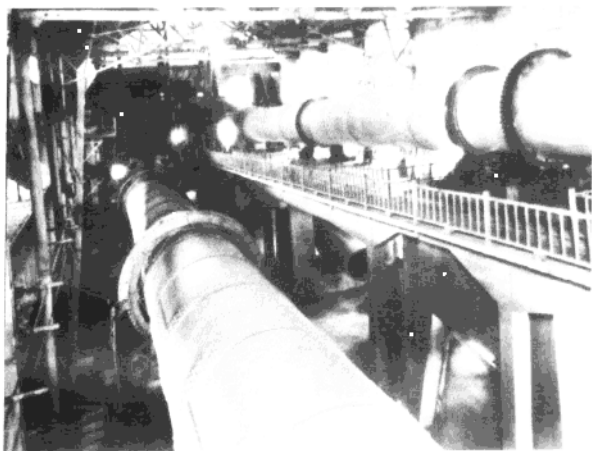
林根生 李献华

编 委 苏天渝 李洪远

李广学 霍海龙



↑建厂初期的厂大门（一九二八年摄）



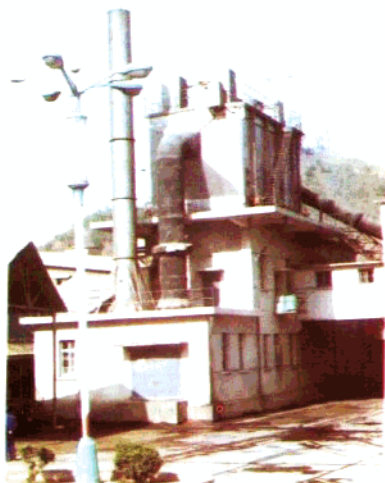
→一九三三年的自行发电炉子间

↑一二号旋窑



← 中国水泥
厂大门

↓ 生产区一角



↖ 矿渣烘干窑电
收尘器外景

← 厂部办公
楼

季允石副省长、范仁信副
长视察技改项目进展情况



➡ 厂领导向杨晓堂副省长、
黄孟复副市长汇报工作



◀ 原厂领导徐英锐、沈达义
等来厂祝贺六十五周年厂庆



➡ 德国洪堡公司代表
来厂洽谈合作项目





厂党代会选出新的党委一班人



→ 厂职代会正在举行大会



← 石城杯男子篮球赛闭幕



↑ 厂化验室



↑ 企业运用微机进行管理



↑ 职工住宅一瞥



← 厂幼儿园新楼
1991年3月落成

国家建筑材料工业局 质量管理奖

一九九一年

← 荣获国家建材局
授予的质量管理奖

→ 石城牌水泥获江
苏省优质产品证书



文明单位

(1990-1991)

中共南京市委
南京市人民政府

← 南京市委、市政府
授予文明单位称号

↓ 中国水泥厂生产的名优产品



中国水泥厂历任主要领导人



姚锡舟



姚乃煌



姚乃康



徐英锐



赵鼎



张渊泉



徐刚



李树仁



仇富生



刘巨儒



招德孚



林学信



申培祥



潘海波



尹懋本



沈达义



樊修彬



金锁洪



刘振权



王广怀



李献华



霍海龙



李建德



李广学

序

黄孟复

《搏浪前进——中国水泥厂史料专辑》一书同广大读者见面了。这是一部反映中国水泥厂创建 73 年来发展与变化的厂史读物。

中国水泥厂始建于 1921 年 9 月，是南京地区有名的“老字号”企业，也是南京早期民族工业的典型代表。民族实业家、上海南姚人姚锡舟先生是中国水泥厂的主要创始人。

在半封建半殖民地的旧中国，内忧外患，天灾人祸，民族工业在风雨飘摇之中挣扎求生，步履艰难。中国水泥厂建厂不久，就面临几乎破产的厄运。姚锡舟倾其家产全力支撑，才使该厂勉强维持生存。

新中国诞生以后，中国水泥厂获得了新生，在中国共产党的领导下实现了公私合营，逐步走上了社会主义的发展道路。

中共十一届三中全会以后，中国水泥厂在上级党政领导的关心支持下，通过企业内部的全面整顿，形成了良好的生产、经营管理秩序，充满了勃勃生机和青春活力，犹如展翅的大鹏扶摇直上。八十年代初以来，中国水泥厂多次荣获国家建材局、江苏省及南京市先进企业、明星企业的光荣称号。其产品“石城牌”系列水泥，自 1985 年以来一直保持部优、省优产品称号；“五羊牌”水泥被评为国家金奖产品，享誉海内外。目前，中国水泥厂正以雄健的步伐朝着外向型方向发展，展现在人们面前的前景将更加美好灿烂。

历史经验的可贵之处，就在于它能够帮助人们对过去的经历

和做过的事情进行全面总结,以便加深认识,温故知新,有利于研究新情况,解决新问题,增强继续前进的信心和力量,能够为人们指明进一步做好工作的方向。“以史为鉴,可以知兴亡”,就是这个道理。总结中国水泥厂的创建历史、办厂道路、管理经验,对于当前正在进行的深化改革和建立社会主义市场经济体制,具有十分重要的借鉴作用。

南京地区拥有众多的“老字号”企业。编辑出版“老字号”企业的创业、发展史,对宣传民族工商业者的爱国爱厂敬业思想、振兴民族工业百折不挠的精神,是非常有意义的。当然,由于种种原因,书中还存在一些不够完善之处,但可以肯定,它不失为一部对干部、职工,尤其是青年职工进行爱国主义传统教育的生动教材。这就是编辑出版《搏浪前进》所要达到的以史为鉴、以史育人、承前启后、继往开来的目的。

(注:作者系南京市副市长)

目 录

序	1
一、在灾难深重中创业(1921—1949 年)	(1)
龙潭建厂	(1)
姚锡舟与中国水泥厂	(2)
屠述三对中国水泥厂的影响	(5)
劳资矛盾与斗争	(8)
姚锡舟与中山陵一期工程	(15)
生产与经营管理	(18)
筹集资金	(20)
引进设备	(21)
三次受害于战乱	(22)
从日商租赁到接收回归	(23)
恢复生产	(24)
二、向社会主义企业迈进(1949—1966 年)	(26)
团结护厂 共渡难关	(26)
抗美援朝作贡献	(29)
从私有经济到国家资本主义	(30)
公私合营 清产定股	(33)
创名牌产品	(37)
“一五”期间生产上台阶	(39)
在“大跃进”的年代	(40)
在困难面前	(44)

技改技革 初见成效·····	(45)
“八字方针”结硕果·····	(47)
三、在“文革”中艰难前进(1966—1976 年) ·····	(49)
突出重点与实事求是的“三五”规划·····	(49)
首战“三五”计划创佳绩·····	(57)
一个好端端的生产秩序被打乱·····	(58)
老工人本色·····	(60)
开辟孔山石灰石生产基地·····	(62)
五号窑建造纪实·····	(65)
四、改革开放带来了大发展的机遇(1976—1993 年) ·····	(74)
彻底平反冤假错案·····	(74)
企业整顿势在必行·····	(78)
重建青龙山新矿山·····	(87)
争创“六好”企业·····	(89)
技术改造的良机·····	(90)
“四十字”奋斗目标·····	(92)
实行经营承包·····	(93)
“三项制度”综合改革·····	(95)
翘首喜迎中国水泥厂的明天·····	(96)
五、厂领导忆当年 ·····	(99)
难忘的二十年·····	仇富生(99)
往事的回顾 ·····	沈达义(107)
回忆企业整顿 ·····	金锁洪(112)
充满生机与活力的“老字号”企业 ·····	刘振权(117)
中国水泥厂的明天会更好 ·····	霍海龙(120)
六、人物荟萃 ·····	(125)
老厂长徐英锐 ·····	(125)
一曲公而忘私、舍己救人的颂歌·····	(130)
“老黄牛”王志金 ·····	(135)

“看火里手”冯进富	(139)
全国建材工业劳动模范周荣金	(143)
七、附录	(145)
(一)中国水泥厂大事记	(145)
(二)主要领导人简介	(175)
(三)姚锡舟大事年表	(180)
(四)中国水泥厂产品质量简介	(183)
(五)1965 年 4 月份质量控制指标及其完成情况	(189)
(六)中国水泥厂职工守则(1982 年 3 月 20 日)	(191)
八、附表	(192)
(一)历任党委正副书记一览表	(192)
(二)历任正副厂长一览表	(194)
(三)历任总工程师、总经济师、总会计师、副总工程师一览表	(197)
(四)高级工程师、高级会计师一览表	(198)
(五)历任工会正副主席一览表	(199)
(六)历年经济指标完成情况表(1923—1993 年)	(201)
(七)中国水泥厂荣誉称号概览(1978—1993 年)	(204)

一、在灾难深重中创业 (1921—1949 年)

20 世纪初期的中国民族资本主义工业,因各帝国主义国家忙于第一次世界大战,暂时放松了对中国的侵略和掠夺,出现了蓬勃发展的黄金时期。姚锡舟等人筹创的中国水泥厂就是在这个时期建立和发展起来的。但是,当时的中国社会,军阀割据,连年混战,中国水泥厂就多次遭受战火的严重破坏,陷入经济匮乏、生产停顿、工人失业的境地,几乎濒于倒闭。姚锡舟倾其全部家产极力挽救,才得以生存,以后并逐步发展起来,使该厂 30 年代被列名中国水泥行业第三位。

龙潭建厂

公元 1921 年 9 月,姚锡舟等人筹集白银 50 万两,在江苏省句容县龙潭镇^①(1953 年划归南京市)动工兴建中国水泥股份有限公司龙潭工厂(今中国水泥厂)。

龙潭镇地处南京市区以东,宁(南京)、镇(镇江)山脉中段北侧,距离南京市区 28 公里。

姚锡舟将中国水泥厂厂址选择在龙潭镇,充分考虑了三个方面的有利条件:第一,三面环山,尤其是宁镇山脉中段的大石山石灰岩含量高,又有粘土、煤矿,可就地开采原材料及燃料。第二,水陆交通方便,宁沪铁路从厂前穿过,便民河与万里长江相连,产品运输便捷,辐射全国各地。第三,毗邻上海、南京等大城市,产品销售市场广阔。

姚锡舟在选择厂址时,凭借北京地质研究所的一些资料,从大

石山取石样委托上海的张宝华化验师进行小型化验，并按德国水泥物理性能试验成功。同时发现龙潭煤系。为解决燃料问题，1921年7月1日，姚锡舟以白银1200两从屠述三手中购得龙潭煤矿开采权。

姚锡舟论述在龙潭创办中国水泥厂的缘由时说：“兴言设厂，原料固易觅焉，然非慎择美材，则出品不良；机械亦易购焉，然非来自名厂，则制造不精；燃煤之供给，有待外求，则成本钜；货物之转运，不兼水陆，则费用增。综兹四要，缺一于斯，鲜有不归失败者，幸也。本厂得天然形胜之龙潭，而奠其基础焉。原料取之本山，品质优越，机械运自德国，构造维新。言燃料，则本厂煤斤，价廉工省；言交通，则铁路长江，运输便利。”

中国水泥厂建在龙潭镇，姚锡舟非常满意，他在一次董事会上说：“本厂位置，……形势三面环山，北濒长江，面积合厂基、石山、煤矿统计，周围约一平方英里。陆路交通，则沪宁干线，道经厂前。本公司更为便利运货起见，商由沪宁路局，建筑支路一条，直达本厂堆栈。水运则由便民河输入长江，为程仅三英里，兹以原有水道，尚形不便，故特另浚河流，工程不久可竣。至（于）厂内运输，则轻便铁道，满布四周，异常省捷；土石原料，其开采处，距厂不及百步；煤矿则近在肘腋之间，是以本厂制造之程序，直系一气呵成，工本即省则售价自廉。”

“鉴于原料之征求，地位之审择，迂回曲折，阻碍叠径，最后乃得天产优美之龙潭。”

姚锡舟与中国水泥厂

姚锡舟（又名姚锦林）是中国水泥厂的主要创始人（见附录三，姚锡舟大事年表）。1875年9月13日生于上海南姚一个农民家庭，弟兄三人，他排行老三。姚锡舟幼年失学，13岁时弃农从工，由童工、小贩、建筑工直至班首。19世纪80年代，上海工商业日渐繁盛，建筑业与时俱进，姚锡舟以勤敏好学求教于上海营造业先辈杨