



张吉龙 付华

# 激情 英超

THE F.A. PREMIER LEAGUE



光明日报出版社

OCEAN

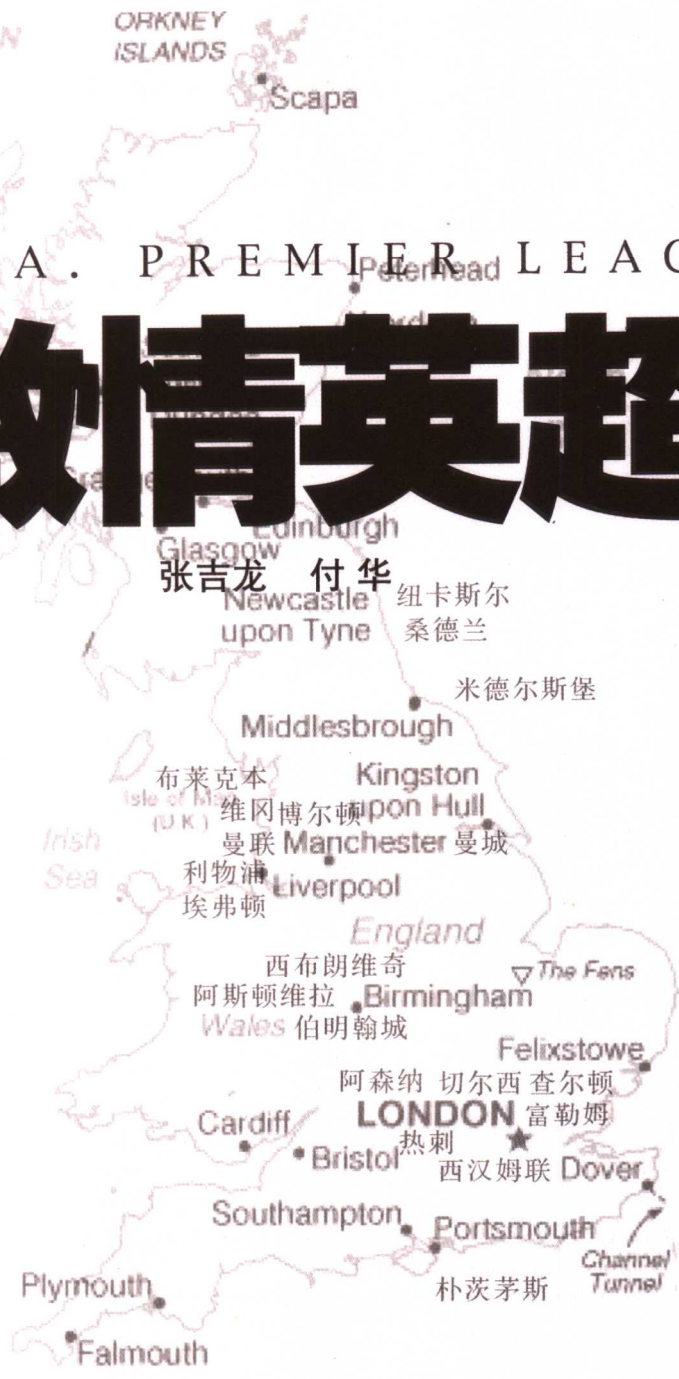
ORKNEY ISLANDS

Scapa

THE F.A. PREMIER LEAGUE

# 激情英超

张吉龙 付华



光明日报出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

激情英超/张吉龙编著. —北京:光明日报出版社, 2005. 9

ISBN 7 - 80206 - 149 - 0

I . 激… II . 张… III . 足球运动 - 联赛 - 概况 - 英格兰 IV . G843 . 956 . 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 105368 号

## 激情英超

---

著 者: 张吉龙 付华

---

责任编辑: 崔允刚

封面设计: 马红胜

版式设计: 马红胜

责任校对: 徐为正

责任印制: 胡骑 柴自邦

---

出版发行: 光明日报出版社

地 址: 北京市崇文门珠市口东大街 5 号, 100062

电 话: 010 - 67078945(发行), 67078235(邮购)

传 真: 010 - 67078227, 67078233, 67078255

网 址: <http://book.gmw.cn>

E-mail: [gmcbs@gmw.cn](mailto:gmcbs@gmw.cn)

法律顾问: 北京盈科律师事务所郝惠珍律师

---

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 北京新丰印刷厂

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社发行部联系调换

---

开本: 16 开

印张: 22.5

字数: 350 千字

版次: 2005 年 10 月第 1 版

印数: 8000 册

印次: 2005 年 10 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7 - 80206 - 149 - 0

---

定价: 32.00 元

版权所有 翻印必究

## · 序 言 ·

《疯狂意甲》出版后，受到业界人士的关注，不少人见到我们都会抛出一句话，“等着看下一本了”，虽有些玩笑味，但我们仿佛受到了莫大的鼓舞，很快便投入到计划中的《激情英超》写作。

相比意大利联赛，英格兰超级联赛是另一类的华彩乐章，散发着别样的魅力。英格兰是现代足球的发源地，百年沧桑催生培育了英格兰联赛发达完善的体制，从业余化到职业化，再到职业联赛的诞生、发展、壮大，英格兰人以他们特有的严谨和智慧打造出近乎完美的世界第一运动，并把它推向世界的各个角落。细观英格兰足球历史，你可以发现，几乎每一支英超球队都有着不凡的过去。在它们的成长过程中，有过风光，也有过失意，有过问鼎时的欢乐，也有过沉沦中的无奈，正是这些，构成了英格兰足球的丰富多彩，也为现代足球书写绚丽篇章。如今的英格兰超级联赛，二十路诸侯逐鹿赛场，一大批足球英才激情四溢，为全世界观众奉献了无数个周末盛宴。精湛的球艺、激烈的对抗、不断创新的技战术打法、超一流的临场指挥、公平敬业的执法，还有痴心投入的球迷，将足球竞技演绎得淋漓尽致，每每令人回味无穷。

在赛场外，英超联赛将体育竞技与经济、文化结合在一起，引领着世界足球职业化、商业化的潮流，并把这一模式发扬光大。除职业球队外，在英格兰联赛和其它赛事中还活跃着一大批业余球队。遍及全国的基层业余球队代表了英格兰足球的社会化程度，它使足球文化深入社区，给足球爱好者提供了展示和娱乐的舞台，也为英格兰足球水平的不断提高造就人才，输出球星。

英格兰联赛是目前最有国际影响力的联赛之一，在世界各地拥有众多的球迷。据统计，目前，在全球有超过150个国家的4.5亿个家庭收看英超比赛，其中亚洲超过1.5亿，全亚洲每10户安装有线电视的观众有8户每周都会收看英超赛事，收视率比其它有线电视频道的最佳节目高出10倍。国际化的英格兰职业联赛也是中国球员效力最多的海外联赛之一，范志毅、孙继海、张恩华、李铁、李伟峰、董方卓、郝海东、张晓彬等先后加入其中，他们的

表现始终是国内球迷关注的焦点。英格兰职业俱乐部还与中国有关方面进行了广泛、多样的商业足球合作。除一些大俱乐部，如曼联、阿森纳等外，甚至中小俱乐部如埃弗顿、查尔顿竞技、谢菲联等也登陆中国，并进行有效的合作。英格兰联赛长盛不衰的内在魅力，使它成为现代足球研究的一个范本，为今天世界各地的足球联赛提供了很好的借鉴，这是我们继《疯狂意甲》之后，再完成《激情英超》撰写的原因。

写作过程中，我们查阅了大量的资料，尤其是国外俱乐部网站和报刊资料，力求新颖、准确、翔实地反映英超联赛的全貌。本书的体例：以俱乐部为单元，对2005/06赛季20支英超俱乐部的所在城市、俱乐部的成长历史、背景和经营特点，以及战术打法、主教练、新赛季目标和转会情况、核心球员、克星与福星、德比等情况做了全面的分析和介绍。其中对俱乐部历史和经营部分有所侧重。为增加读者的阅读兴趣，我们在书中收入了一些球星照片。

写作的过程是艰苦的，但其中也充满了乐趣。英格兰百年足球历史演绎出太多的精彩，比如一场比赛、一粒进球，都是一个经典故事，穿梭在这样令人激动的足球场景中，是一种极大的精神享受。我们也想把这些精彩故事都写进书中，和大家一起分享。但基于内容和篇幅的限制，又不得不打住笔。希望有一天能有足够的时间，静下心来把这些东西好好地挖掘出来，它们是故事，更是足球运动的财富。希望本书能给足球爱好者和彩迷朋友们了解英超提供一点帮助。

2005年9月

## · 目 录 ·

开篇:英格兰足球与英超联赛 .....	001
一、现代足球的诞生与传播	
二、英格兰职业联赛的历史发展	
三、英格兰足球的规范化管理体系	
四、英格兰足球的职业化、商业化与国际化运作模式	
五、英格兰足球文化点滴	
第一章:切尔西俱乐部 .....	023
——伦敦新贵,站起来“蓝狮”	
第二章:阿森纳俱乐部 .....	045
——“枪手”,优雅的攻击舞者	
第三章:曼彻斯特联队俱乐部 .....	061
——缔造现代足球商业神话的“红魔”	
第四章:埃弗顿俱乐部 .....	081
——既“香”又“粘”的太妃糖	
第五章:利物浦俱乐部 .....	099
——百年风雨荣辱,“红军”期待再辉煌	
第六章:博尔顿流浪者俱乐部 .....	115
——闯进欧洲赛场的“快步马”	
第七章:米德尔斯堡俱乐部 .....	131
——蒂斯河畔的“小镇”,终圆冠军之梦	
第八章:曼彻斯特城俱乐部 .....	145
——起伏不定的“蓝月亮”	
第九章:托特纳姆热刺俱乐部 .....	159
——落魄贵族寻找新未来	
第十章:阿斯顿维拉俱乐部 .....	173
——被人遗忘的昔日豪门	
第十一章:查尔顿竞技俱乐部 .....	187

——东伦敦的平民英雄	
第十二章:伯明翰城俱乐部 .....	201
——汽车城重新崛起的“蓝军”	
第十三章:富勒姆俱乐部 .....	215
——西南伦敦不甘寂寞的“村夫”	
第十四章:纽卡斯尔联俱乐部 .....	231
——“新城堡”的“喜鹊”不报喜	
第十五章:布莱克本俱乐部 .....	247
——“流浪者”,城小名大的英超冠军	
第十六章:朴茨茅斯俱乐部 .....	261
——南部军港的“主场龙”	
第十七章:西布朗维奇俱乐部 .....	275
——“歌鹤鸟”上演胜利大逃亡	
第十八章:桑德兰俱乐部 .....	289
——维尔河畔的“黑猫”再见阳光	
第十九章:维冈竞技俱乐部 .....	303
——“竞技者”跻身英超殿堂	
第二十章:西汉姆联俱乐部 .....	315
——东伦敦的“铁锤”回来了	
附录一 英格兰重要足球赛事 .....	327
附录二 国际赛场的英格兰球队 .....	336
附录三 近六个赛季英超联赛积分表 .....	342
附录四 英超 2005/06 赛季赛程表 .....	348
附录五 英超球队地理分布图 .....	353
附录六 英格兰足球俱乐部所在城市与译名对比 .....	354

## 开篇:英格兰足球与英超联赛

在现代文明发展史上,英格兰人贡献至多,这里是工业革命的摇篮,是早期议会民主制度的诞生地,也是众多现代体育项目的故乡。已成为世界第一大运动的足球运动,正是从这里萌芽、发展、传播,走向世界。对许多足球人来说,英格兰是他们心中的圣地。

由于最先实现工业化和城市化,作为城市公共生活的一种衍生需求,当今许多风行于世的体育项目,如马术、田径、拳击、网球、足球、橄榄球、羽毛球,甚至在中国被奉为“国球”的乒乓球等,都先后发源于英格兰。所有这些项目中,传播范围最广,影响力最大,英格兰文化烙印最深的无疑就是始创于1863年的现代足球运动。第一个足球俱乐部,第一部规范的赛制,第一个足球协会,最古老的杯赛,第一个职业俱乐部,第一个职业联盟与最早的联赛,最早的灯光球场,等等,无数个引领足球发展的“第一”与“最早”确立了英格兰足球、甚至连带着英国足球在现代足球领域中的特殊地位,以至如今在国际足联这样的权威国际组织中,除了为英国保留一名作为24名执委会委员之一的副主席职位外,还允许她派出四支独立球队分别代表英格兰、威尔士、苏格兰与北爱尔兰参加国际赛事。在国际足球最高的立法机构:国际足球理事会中,来自英国四个地区的四名代表竟然与另外四名国际足联代表共同执政。

当然,经过100多年的发展,现在的国际足球大家庭中,英格兰已经不再拥有早先的垄断地位,在世界杯历史上,英格兰队也仅在1966年获得过一次世界杯,但悠久的历史传统与文化积淀,决定了英格兰足球与英格兰联赛始终是国际足球最重要的组成部分之一。创建于1992年的英超联赛,与意甲、西甲并列为欧洲职业足球三大焦点赛事,其激情魅力令人神往,近年来,随着越来越多的世界级球星与教练先后登陆以及国际传媒的深度介入,作为商业化与国际化最成功的英超联赛,吸引了全球无数球迷的目光,大有后来居上成为“世界第一联赛”的势头。



## 一、现代足球的诞生与传播

类似足球的游戏见于世界各地的早期历史遗迹中,但公元前2世纪中国汉朝的相关文字记载,被证实是迄今为止最早的集体足球活动记录,“蹴鞠”也因此成为人类最古老的足球运动形式<sup>①</sup>。

然而,谈到现代足球,却要把目光移到西方。13、14世纪的英格兰,足球比赛在伦敦街头随处可见,虽然皇家一再颁布禁令加以制止,但人们喜爱这一运动和休闲方式。工业革命完成之后,适应城市化生活的需要,足球运动迅速发展,19世纪初期,不同规则的足球活动在英格兰的公学中已经十分流行。为了解决由于规则不同而给球队间比赛带来的麻烦,1848年,两位来自剑桥大学的球员H.de Winton和J.C. Thing召集各个主要公学的代表开会,制定出第一份协会制足球的正式规则,此后其他学校又先后诞生了不同版本的足球规则,如拉格比公学规则。

1855年,世界上历史最悠久的俱乐部——谢菲尔德足球俱乐部诞生,1862年,诺兹郡队成立。随着越来越多的俱乐部的出现,一个有权威的足球管理机构成为必要。1863年10月26日,在伦敦皇后大街的共济会旅馆举行了一次由各公学校友参加的会议,来自伦敦地区的11支俱乐部宣布成立了世界上第一个足球协会(The Football Association),并通过了一份足球规则。在这次会议上,分歧最大、争议最激烈的问题是在比赛中运动员是否可以用手触球和相互拖、绊、抱等,经过6轮会议后,否定意见占了上风,获得通过。持赞成意见的俱乐部因此退出足协,他们在1871年成立了自己的组织拉格比足球联盟(Rugby Football Union),即现在的橄榄球联盟,至此,足球与橄榄球运动正式分家。以足协规则为基础的足球被称为协会足球(Association Football),简称为“Soccer”,它的诞生,标志着现代足球正式步入历史舞台。

**足总杯出世** 统一的规则为足球运动的发展提供了良好的基础,越来越多的人参与到这项运动中来,1867年,足协只有10个成员,1871年后发展到50个。为了加强成员之间的交流,扩大足球运动的影响,1872年,在足协秘书长阿尔科克倡议下,世界上最古老的足球赛事——足协挑战者杯赛(即足总杯)诞生

<sup>①</sup> 2004年7月15日上午,在北京展览馆举行的第三届中国国际足球博览会开幕式上,国际足联主席布拉特向全世界郑重宣布:“中国是足球的故乡”,亚足联秘书长维拉潘向山东省淄博市临淄区颁发了确认纪念证书。

了<sup>①</sup>。1872年3月16日进行的首届足总杯决赛中,流浪者队1:0胜皇家工程师队,成为历史上第一支夺得足总杯的球队。

足总杯的问世极大地推动了英格兰足球运动的发展。随着赛事影响的迅速扩大,在英格兰中部和北部,一些伟大的球队相继诞生,如1874年的阿斯顿维拉、博尔顿,1875年的伯明翰与布莱克本,1878年的埃弗顿、曼联、西布朗维奇,随后还有桑德兰、曼城、纽卡斯尔联、热刺、阿森纳等等,这些古老的球队书写了英格兰悠久的足球运动史。

1877年,一直处于零散状态的英格兰各足球组织之间达成了一致,伦敦的足球协会成为英格兰足球运动的唯一管理机构,地方上的足协先后加入进来,成为其分支机构。到1880年,足协的成员达到128个,其中80个来自英格兰南部,41个来自北部,6个来自苏格兰,1个来自澳大利亚。1888年,这一数字达到1,000个,到了1905年,足协成员为10,000个,如今英格兰足协拥有41,750个注册球队。

**国际足球理事会诞生** 随着足球运动在英国的迅速传播,苏格兰、威尔士与北爱尔兰分别在1873、1876与1880年成立足协并开始组织比赛。这一时期,英国的4支地区球队相互间也经常定期地举办友谊对抗赛,但由于各自规则的差异,冲突时有发生,为了改变这一状况,四个地区的足协于1882年12月6日在曼彻斯特召开会议,会上成立了国际足球理事会(International Football Association Board,简称IFAB)<sup>②</sup>,以便对规则和赛事进行统一管理和计划。

**足球职业化** 足总杯带来了足球运动的日益普及,到19世纪80年代,足球运动已经从原来的公学和贵族子弟扩展到北部工业区的工人。为了在赛场上击败对手,一些球队开始向球员支付报酬,比如,布莱克本奥林匹克队,1883年,这个由工薪阶层组成的球队首次夺得足总杯,“职业化”取得了最初的成功。

但是,这一“有损足球运动精神”的职业化现象在足协内部引起了激烈的争论,持赞成意见的北方成员和反对意见的南方成员之间形成严重对立,足协几至分裂。所幸的是,在最后时刻,双方各退一步达成妥协,职业化得到承认但同时又受到严格的规则限制。从此,一种新的、充满竞争活力的足球赛制形成了,1885年秋季的第十五届足总杯,职业球员被允许参赛。

**职业联赛的诞生** 职业化后的球队面临着生计问题。当时的足总杯实行淘

<sup>①</sup> 最早翻译“英格兰足协”的港澳地区称“足协”为“足总”,“足协杯”因此被称作“足总杯”。

<sup>②</sup> 在当时,英国人称四个地区为“四国”,故为国际足球理事会。

淘汰制,如果一支球队早早地被淘汰出局,剩下来的时间,拿着薪水的球员便无事可做。于是,为了增加全国性的足球赛事,威廉·麦克格雷戈——后被尊为“联赛足球之父”——主张在足球赛中引入英国郡级板球赛的模式,实行联赛制。他写信给英格兰各主要俱乐部,建议设立一个固定赛季,期间各球队相互进行主客场的比赛,胜1场得2分,平1场得1分,以积分决定最终胜负。这一建议很快得到了积极响应,1888年4月17日,在曼彻斯特皇家旅馆举行的会议上,职业联赛的模式确定下来,由12家俱乐部共同参与的足球联盟就此诞生。这12家俱乐部是:阿克林顿、阿斯顿维拉、布莱克本流浪者、博尔顿、伯恩利、德比郡、埃弗顿、诺兹郡、普雷斯顿北端、斯托克城、西布朗维奇、沃尔夫汉普顿。12支创始球队全部来自北部和中部地区,因为当时的南部地区没有职业球队。

联赛体制的创建为今后足球运动的发展奠定了坚实的基础,它成为全世界联赛体系的模仿样本。

**足球在全球传播** 此后,英格兰的足球规则被世人所接受,足协的势力范围扩展到了英属各殖民地,足球运动也跨出国门,在全球传播。1900年,足球首次成为奥林匹克比赛项目,在世界体育舞台亮相。

1904年5月21日,在法国田径协会足球部秘书罗伯特·格林的推动下,法国、比利时、丹麦、荷兰、西班牙、瑞典和瑞士七个创始国在法国巴黎宣布成立国际足联(FIFA)。1905年,自恃老大而表现傲慢的英格兰足协与英国另外三个协会最终被极力说服而加入了国际足联。不久,世界足球中另一支重要力量南美足球联合会1916年在利马成立。到1930年举行第一届世界杯时,足球运动已经在全球各地如火如荼地开展起来。

## 二、英格兰职业联赛的历史发展

在世界足球运动史上,职业足球的早期发展,无论是足球规则的制定完善、足球场地与装备的改进更新,还是联赛的组织管理,足球技战术发明,甚至足球博彩业都首先从英格兰开始。

**四级赛制的形成** 1888年9月8日,英格兰足球联赛正式开赛,12支球队在6个场地同时亮相,揭开了此后一个多世纪职业足球运动蓬勃发展的序幕。普雷斯顿北端队取得了首届联赛冠军。

很快,这项定期举行的精彩赛事吸引了英格兰人的目光,球迷们以极大的热情投入进来,足球俱乐部也如雨后春笋般破土而出。1892年,足球联盟将之前未能加入联盟的诺丁汉森林队所自组的联盟收编,联赛分成甲乙两个级别进

行,到1898年,甲乙两级联赛各扩大到18支俱乐部。1919年,一次世界大战后首次恢复的联赛中,甲乙两级各有20支俱乐部参赛。紧接下来的两年,联赛级别连续扩充:1920年,丙级联赛诞生,1921年,联赛级别变成了4个:甲级、乙级、丙级(北部)和丙级(南部)。1958年,原来的两个丙级联赛改为新的丙级和丁级,两个联赛的前12名组成新的丙级,后12名组成新的丁级。至此,传统的英格兰联赛的四级赛制最终成型。

**英格兰超级联赛的问世** 在1992年以前,根据职业联盟规定,各级别联赛的参赛俱乐部平分巨额电视转播收入,每场比赛的门票收入客队与主队二、八分成。随着足球市场的发展,一些实力雄厚的大型职业俱乐部脱颖而出,平均主义的分配原则使她们与中小俱乐部的利益矛盾日益尖锐。例如,大俱乐部主场通常有五六万观众,而小俱乐部主场观众人数只以千计,大俱乐部经济损失巨大;电视转播主要以大俱乐部的比赛为主,但电视转播收入平分原则却没有体现大俱乐部的贡献;又如中小俱乐部数量众多,而大俱乐部则相对较少,大俱乐部争取利益的提案在联赛组织中无法通过。为了改变这一状况,经大俱乐部的一再申请,足总在1991年批准设立超级联赛。

1992年,原足球职业联盟中以曼联、阿森纳等为首的甲级联赛成员脱离足球职业联盟,创立自己的联盟和赛事:超级联盟与超级联赛。英超成立后,英足联原来的甲乙丙丁四级联赛变成了甲乙丙三级联赛,英超与英甲之间实行升降级。从2004/05赛季开始,由于与新的赞助商可口可乐公司达成协议,再次将甲级、乙级和丙级更名为英冠、英甲和英乙。

新的英超联盟是一个有限公司,20支俱乐部在其中有相同的股份,它们作为一个统一体对外进行商务谈判,利益共享。机缘巧合,英超的成立与传媒大王默克多集团天空数字电视台的兴起奇迹般地碰到了一起,获得资金上大力支持的英超在成立之后迅速取得成功。

**联赛规则的变迁** 在英格兰联赛发展史上,规则的变化复杂细致,无法尽数,但从其中一些内容的简单梳理中,我们可以了解到一个体育赛事从初生到渐趋成熟的历程。英格兰人最初创立了联赛规则,一百多年来,他们始终在发现和修补其中的漏洞,日趋合理的规则为俱乐部提供了公平竞争的环境,也为联赛的健康发展提供了重要保障。

在最初的两级联赛中,球队的升降级通过甲级排名最末与乙级排名最前的各三个球队间的附加赛进行,1898年,这一规则修改成自动升降模式,即甲级垫底的两支球队自动降入乙级,乙级的前两名自动升甲。1973年,两上两下改为三

上三下。1986年,升降规则修改为:自动降级保持不变,乙级前两名与丙级、丁级前三名也仍然自动升级,而排名在它们之后的四支球队则通过相互的附加赛确定其它升级名额。联合联盟与足球联盟之间的升降级制度在1987年开始实行,此前将近一个世纪的投票选举进入足球联盟的制度宣告结束。

赛场规则也在变化之中。1891年,一个裁判与两个司线员取代了仲裁和裁判,比赛中第一次使用了球网并且引入了点球。1924年,角球直接入门算作进球有效。1925年越位规则规定,在球门与进攻球员之间只允许有两名防守队员而不是三名。1965年,首次允许替换受伤球员。1966年,所有原因的场上换人都被允许。1990年,越位规则再次修改,进攻球员与防守球员平行站位不再算越位,战术犯规被判离场。积分制改革在1981年进行,自联赛创立以来的2分制改为现今的每胜1场得3分,打平得1分,输球得0分,鼓励进攻的3分制的实行为英格兰足球赢得了更多的观众和市场。

其它规则,如比赛场地、设备、球员身份和工资待遇、球场打假等一系列内容,也都伴随着联赛的成长而不断调整,在此无法一一详述。

**赛场风云回顾** 英格兰联赛成立至今,赛场风云变幻莫测,但似乎是上帝的有意安排,红色球队在英格兰足球百年进程中始终独领风骚,三个“红色王朝”勾勒出联赛的全部历史。

第一个“红色王朝”——“枪手”阿森纳(30年代)。一战后的20年代,英格兰足坛群雄逐鹿,先后有7支球队问鼎联赛冠军,8支球队夺得足总杯。20年代中期,阿森纳历史上最伟大的主教练查普曼入主球队,他创造的著名的WM打法将球队打造成一支虎狼之师,1930年,球队首次夺得足总杯,之后的8年时间里,他们5夺联赛锦标(1933~1935年三连冠),成就了英格兰历史上第一个王朝时代。20、30年代,阿森纳诞生了5位为俱乐部攻入100球的球员。

50年代英格兰最成功的球队是沃尔夫汉普顿(狼队)和曼联。60年代,国内赛场再一次群雄并起,先后有7支球队夺冠,其中最成功的球队首推曼联,他们在1965和1967年两次夺得联赛冠军,1963年夺得足总杯冠军。同一时期,利物浦队的表现也相当抢眼,两届联赛冠军和一次足总杯已经预示了未来欧洲之王的问世。

50年代最出色的球星是斯坦利·马修斯,他是第一位英格兰足球先生,第一位欧洲足球先生,也是第一位在球员时期受封为爵士的人,50岁时,他仍然在球场上奔跑。60年代,曼联的丹尼斯·劳、查尔顿和贝斯特三位欧洲足球先生红极一时。

第二个“红色王朝”——“红军”利物浦(70~80年代)。70年代后,在香克利、佩斯利等名帅的率领下,利物浦20年间11次夺得联赛冠军,4次夺得欧洲冠军杯,2次夺得联盟杯,继30年代的阿森纳之后,无可匹敌地建立起另外一个红色王朝。迄今为止,利物浦是英格兰联赛中有着最光荣战绩的俱乐部,18次联赛锦标令所有球队失色。这一时期利物浦队中的优秀球员有基冈、卡拉汉、克莱门斯、肯尼迪等。

第三个“红色王朝”——“红魔”曼联(90年代)。90年代后,英超联赛仍然为红色主宰,曼联队在主帅弗格森率领下,包揽了13届联赛的8个冠军(1999~2001年三连冠),他们4次夺得足总杯,并在1999年实现三冠王。红色的阿森纳在这一时期也表现不凡,他们3次夺得联赛冠军,5次夺得足总杯。英超联赛中,电视媒体的国际传播使希勒、贝克汉姆、欧文、亨利等英超球员成为国际足球界耳熟能详的著名球星。

在国际赛场上,直到一战前,英格兰球队都居于统治地位。1900、1908与1912年3块奥运会金牌就是最好的证明。但因故两度退出国际足联使英格兰球队在国际竞争中落伍,1946年回到国际足联后,其霸主地位已经根本动摇,除1966年间鼎世界杯冠军外,其它时间的英格兰队令人失望。但英格兰俱乐部在60、70年代的国际赛场却有出色的表现,1977年开始的连续6届冠军杯和1969年开始的连续5届联盟杯尽归英格兰。可惜到了90年代,盛况不再。

### 三、英格兰足球的规范化管理体系

英格兰足球自诞生以来,一直是健康发展的全国运动,与其他运动项目相比,足球在参与运动的人数、观众人数,联赛收入和媒体兴趣等各方面,始终都居领先地位。英格兰足球的成功发展得益于多种因素,而其中,一套规范化的管理体系的建立至关重要。

英格兰足球运动的管理体系主要由全国、地区和郡县三级组成,全国性组织主要有4个:英格兰足协、英超联盟、足球职业联盟、联合联盟;地区性组织有3个:北部超级联盟、南部足球联盟、伊斯米亚联盟;郡县级的组织主要是分布在全国的50多家郡级足球协会。所有这些机构,在足球管理中各司其职,分工协作,成千上万个俱乐部在这些组织的监督和管理下,开展足球运动。

英格兰足球协会(The Football Association,即The FA)全称为“足球协会有限公司”(The Football Association Limited),俗称英格兰足总,成立于1863年,是世界上历史最悠久的足协,1903年,依照英国公司法注册成为一个非赢利性

有限责任公司,总股本为 100 英镑,共有 2,000 股,每股面值 5 便士。现在,它的股东包括英超联盟、足球职业联盟、所有郡级协会、会员俱乐部、以及副会长与理事等,足总的股东不分享公司的红利和利润。

英足总承担英格兰足球的所有监管职责。具体包括如下几方面:

(1)推动足球的大众发展,促使最大数量的公众参与足球运动;(2)通过足球法规与协会规则,监管球场内外的所有足球活动;(3)审查批准所有英格兰足球所涉及的赛事,包括联赛和其它比赛;(4)对所有参与足球运动的人员和单位,包括所有俱乐部、球员、比赛和比赛官员、所有足球裁判,进行纪律约束;(5)组织全国男足、女足和青年足球赛事(包括最著名的足总杯),以及所有英格兰代表队参加的国际赛事,如国际足联的世界杯赛和欧足联的欧洲锦标赛及其他友谊赛。

通过组织全国联赛体系,以及对业余足球持续支持,英格兰足协在英格兰的民间足球发展中起着重要作用。

足总由立法与执行两大机构组成。

理事会是足总的最高立法机构,负责立法,制定和修改足总章程,处理和足球运动相关的事务。它由代表英格兰足球的 92 名代表组成,其中包括超级联盟与职业联盟的各 5 名代表,来自 50 多个郡级足协和其他机构的代表。理事会每年召开 6 次会议,考虑政策和方向问题,批准通过下属的 29 个专门委员会提交的建议和议案。

由于足球运动大规模商业化的发展需要,近年来足总又设立了商务理事会,称“小理事会”。负责主要商务战略和决策,组成人员中有职业联赛与业余联赛的代表各 6 名,职业联赛代表中,超级联盟 4 名,职业联盟 2 名。为寻求利益平衡,足总的两名理事不参加投票。

总部设在伦敦的常设机构负责执行理事会的决议和处理日常事务。常设机构设有财务、公司事务、运行、足球发展、新闻公关、商务、监管和人力资源八大部门。

足总的经费来源主要是组织国家队比赛和足总杯比赛的商务留成。英格兰足总是非赢利的公司,其所有收入均用于足球事业的发展,因而不用向国家直接纳税。

**英格兰超级联盟**(FA Premier League) 全称是“足球协会超级联赛有限公司”(The Football Association Premier League Limited),是一个股份制的有限责任公司。总股本为 100 英镑,共有 99 股普通股和 1 股特别股。英超各俱乐部拥

有1股普通股,足总拥有1股特别股。其他股份则由英超联赛秘书长托管,不享有投票权和其他经济利益。

超级联盟的宗旨是为英超联赛服务,所有俱乐部在联盟内地位平等,在财务问题上,联盟采取的是透明和强制披露制度。

超级联盟的组织和决策程序:股东大会是该公司的决策机构,每两个月召开一次会议,超级联赛的重大事务均须由该机构做出决议。任何决议至少有2/3代表到会,2/3即14票以上通过方能形成。足总一般不参加表决,但所有决议必须报足总批准后才能生效,足总对超级联赛的决议拥有一票否决权。当然,足总至今未曾使用过这一否决权,因为超级联盟在提案表决前,都曾与足总反复磋商。其实,只有当超级联盟的决议违背国家法律、足总章程、国家足球整体利益的情况下,才可能遭到足总的否决。

超级联盟的组织:超级联盟设主席,由选举产生,14票以上通过,经足总确认后就职,超级联盟主席之下设有执行官,管理常设办事机构。常设办事机构负责执行股东大会的决议,分设两大部门,即足球部和商务部。足球部负责注册、裁判、赛程、青少年发展;商务部负责市场营销、标志产品开发、赞助等。另设有财务部、法律部、公共关系部为上述两部门提供相关服务。该机构专职工作人员共32人。

**英格兰足球联盟(The Football League)** 成立于1888年的职业联盟是世界上历史最悠久的足球联盟,到1958年,已发展为有甲乙丙丁四级联赛共92个俱乐部的大联盟。1992年,英超成立后,足球联盟成为“第二级”职业联盟,成员有72个。

与英超不同的是,在职业联盟内部,至今仍实行大小俱乐部利益共享的平均分配原则。目前,足球联盟面临的主要问题在财政方面,由于没有了最好的俱乐部,也就没有了谈判更高电视收入的实力。2002年,足球联盟电视转播权拥有者——独立电视台数字频道(ITV Digital)破产,还曾导致足球联盟的俱乐部因此损失了几百万英镑的收入。

**联合联盟(Football Conference)** 联合联盟是英格兰全国联赛体系中非职业足球的最高一级联盟,是在足协的领导下联结50多个不同郡级联赛的综合组织,成立于1979年。联合联盟下辖两个级别的联赛:最高一级的全国联合联赛和地区一级的下级联赛,包括北部联合联赛和南部联合联赛。全国联合联赛在2004年前只有一个级别,2004/05赛季起,增加为三个级别。

1987年起,联合联盟与职业联盟之间开始自动升降级,最初为1个名额,



2003年后增加到2个。北部联合联赛和南部联合联赛与3个地区联盟之间有6个升降级名额。

**三个地区联盟** 包括北部超级联盟、南部足球联盟、伊斯米亚联盟。三个联盟根据地理分布而划分,尽管其中互有重叠。北部超级联盟覆盖英格兰北部;南部联盟覆盖英格兰南部(不包含东南)、中部和部分威尔士地区;伊斯米亚联盟覆盖英格兰东南部。每个地区联盟都有超级和甲级联赛,目前南部联盟有东部、西部两个并列的甲级联赛,2006/07赛季开始,北部超级联盟将有北部、中部两个并列的甲级联赛,伊斯米亚联盟将有南部、北部两个并列的甲级联赛。联合联盟与每个地区联盟之间都有2个升降级名额。

**郡级足球协会(County Football Association)** 郡级足球协会是英格兰足球协会的地方组织,目前共有51个。它包括业余足球联盟、英国陆军足协、皇家空军足协、皇家海军足协、英格兰学校足协,加上其他地区与城市足协。大部分郡级足球协会的管理范围与传统郡边界相一致,在一些主要城市,尤其是那些传统足球强市,他们有自己的足球协会。业余足球联盟(The Amateur Football Alliance)也是一个郡级足球协会,它以自己的方式在英格兰的东南部表现抢眼。

郡级足球协会的存在是为了全面管理星期日足球联赛,他们有时还参与培训新的裁判和教练等事务。

**足总与超级联盟、职业联盟的关系** 英格兰足协的目的是普及和发展足球运动,最高目标是举办世界杯和获得世界杯冠军;英超联盟和足球职业联盟是两大体育商业组织,它们的目标是通过不断创造比赛利润,扩大俱乐部产业,最终对股东的投资负责。

原则上英格兰足总授权两个职业联盟分别对两个联赛进行管理,并对两个联盟的发展提出建议,但足总不参与职业联盟运作,也不参与公司分红。所有英格兰职业俱乐部必须是足协成员,足总负责监管超级联盟,而足球联盟完全实行自我管理。

对超级联盟的监管主要体现在四个方面。第一,超级联盟的决议和超级联盟主席的任职由足总批准后生效。第二,足总两名官员代表足总参加超级联盟的所有会议。第三,超级联盟的竞赛规程、参赛队数、比赛名称等,每年由超级联盟报足总审批后执行。第四,足总与超级联盟周会制度,每两周,超级联盟执行官和执行秘书与足总执行官、执行秘书、足球部主任、财务部主任举行一次会议,共同研究和协商超级联赛有关事务(主要是竞赛、裁判、电视、球员争议等)。

**足总与联合联盟、地区联盟的关系** 英格兰足总有50余家郡级协会,他们