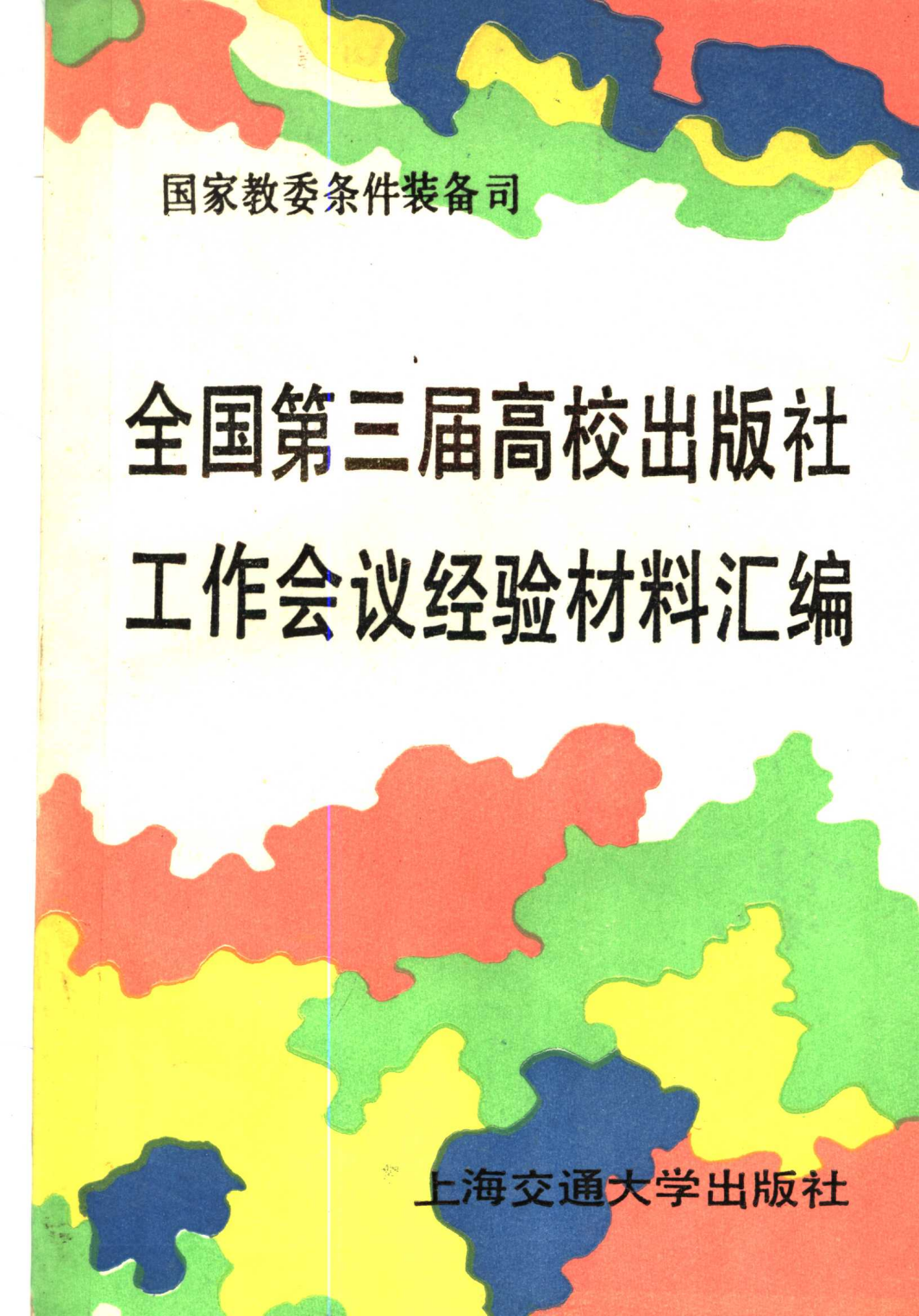




国家教委条件装备司

全国第三届高校出版社 工作会议经验材料汇编

上海交通大学出版社

全国第三届高校出版社工作会议经验
材料汇编

国家教委条件装备司编

上海交通大学出版社

沪新登字 205 号

内 容 提 要

目前我国已有高等学校出版社90个,已经形成一个包括多学科、比较完整的高校出版社体系。

1991年4月,国家教委和新闻出版署在武汉召开了“第三届高校出版社工作会议”,研究了如何贯彻中央“一手抓整顿,一手抓繁荣”的方针问题。各高校出版社按照会议的要求,总结了各自的经验。有坚持办社方向,努力为高校教学、科研服务的;有优化选题,提高质量,调整结构的;有改善经营管理,提高两个效益方面的等。现编辑出版,以进一步促进高等学校出版社的健康发展。

全国第三届高校出版社 工作会议经验材料汇编

出 版:上海交通大学出版社
(淮海中路1984弄19号)
发 行:新华书店上海发行所
印 刷:上海交大印刷厂
开 本:850×1168(毫米)1/32
印 张:15.375
字 数:397000
版 次:1992年3月 第1版
印 次:1992年3月 第1次
印 数:1—1500
沪 目:267—71
ISBN7—313—00995—X/G·23
定价:9.50 元

前 言

党的十一届三中全会后，我国高等教育事业得到了快速发展，高等学校出版社也应需要相继建立。目前，高校出版社从50年代的两家发展到今天的90家，已成为出版大军中一支重要的队伍。

现有高校出版社综合类24家，理工类35家，美、体类2家，农林类2家，医药类3家，外语类2家，师范类9家，文科类13家，一个包括多种学科，比较完整的高校出版体系基本形成。

高校出版社多年来坚持为教学、科研服务的根本宗旨，努力为高校教材和学术专著的出版创造条件，积极促进重点科研的开展和重点实验室的建设，已成为反映高校教学、科研成果不可缺少的一个窗口。

高校出版社从实践中学习，在摸索中前进，获得了成功的经验，吸取了失败的教训，绝大多数出版社已从初创阶段步入了稳定、提高的时期。

1986年7月，国家教委和国家出版局在呼和浩特市召开了“第一届高校出版社工作会议”，确定了出版社的性质、任务和办社宗旨；1988年8月，国家教委和新闻出版署在镜泊湖召开了“第二届高校出版社工作会议”，明确了出版社在改革的新形势下如何健康地发展；1991年4月，

国家教委和新闻出版署在武汉召开了“第三届高校出版社工作会议”，研究了如何贯彻中央“一手抓整顿，一手抓繁荣”的方针。在这三次会议上，各高校出版社根据会议的要求，总结了本社建社以来各个发展阶段的经验和教训，可供有关出版社借鉴。

为此，选编了“第三届高校出版社工作会议”的经验交流材料，这些材料有坚持办社方向，努力为高校教学、科研服务的；有优化选题，提高质量，调整结构的；有改善经营管理，提高两个效益等方面的诸多内容。我们把这些宝贵的经验选编成册，供从事出版事业的同行交流参考。

本选编按各校性质分为六类编次，即：一、综合大学出版社；二、师范、美术、体育院校出版社；三、理工院校出版社；四、财经、政法院校出版社；五、外语院校出版社；六、农林、医药院校出版社。

本集由周绍文、吕福兰、葛维威同志执行编辑。焦仁里、魏小波、高炳章同志对书稿作了初审和复审工作。

在选编中，难免有疏漏和不足之处，敬希从事出版工作的同仁指正，是所感谢。

编者

1991年10月于北京

目 录

一、综合大学出版社

坚持党的出版方针，努力开拓，

建设具有中国特色的大学出版社

北京大学出版社…………… 1

明确办社方向，注重社会效益

中央广播电视大学出版社…………… 9

优化选题，不断开拓图书出版的新领域

南开大学出版社……………18

加强目标管理，努力为教学科研服务

吉林大学出版社……………27

坚持方向，提高质量

复旦大学出版社……………30

坚持宗旨，发挥优势，体现特色

南京大学出版社……………35

优化队伍是根本，从严把住进人关

杭州大学出版社……………42

坚持正确的出版方向，办出自己的

图书特色 厦门大学出版社……………46

坚持四项基本原则，努力为教学科研服务

山东大学出版社……………53

坚持方针，发挥优势，办出特色

武汉大学出版社……………58

建立学校出版基金，繁荣学术著作出版

武汉大学……………65

贯彻党的出版方针，坚持办社宗旨

中山大学出版社……………74

坚持正确的办社方向, 稳定发展	
四川大学出版社	80
坚持社会主义方向, 贯彻“为人民服务, 为社会主义服务”的出版方针	
云南大学出版社	84
山不在高, 有仙则名	
——略谈我社重点图书的出版	
西北大学出版社	90
脚踏实地, 在困境中走自己的路	
新疆大学出版社	95
人才意识, 管理艺术, 是优化选题的关键	
兰州大学出版社	105
坚持社会主义出版方向, 繁荣科学文化, 积极为高校教学科研服务	
河南大学出版社	114
走联合办社的路, 搞好学术著作出版	
江西高校出版社	121
深化出版社内部改革, 把社会效益放在 首位	
广东高等教育出版社	128
坚持办社方向, 努力办出自己的特色	
暨南大学出版社	138
优化选题, 突出特色, 落实主题	
延边大学出版社	144
端正思想, 坚持正确的办社方向	
中央民族学院出版社	151

二、师范教育、美术院校出版社

我社是怎样抓重点图书的	
北京师范大学出版社	157

加强队伍建设,是办好出版社的根本保证	
东北师范大学出版社·····	162
以改革精神,优化经营管理机制,	
更好地为教学科研服务	
华东师范大学出版社·····	169
坚持党的出版方针,努力办好出版社	
华中师范大学出版社·····	175
把握方向,狠抓重点,多出好书,增强	
活力	
西南师范大学出版社·····	184
优化选题,加强队伍建设,是夺取社会	
效益、经济效益双丰收的根本保证	
广西师范大学出版社·····	192
总结经验,深化改革,更好地为教育科研服务	
浙江美术学院出版社·····	204

三、理工、科技、地矿、石油、河海、 电子大学出版社

开创教材出版新局面	
清华大学出版社·····	209
坚持方向,深化改革,促进出版社的健康发展	
北京理工大学出版社·····	213
坚持正确办社方向,稳步发展,提高效率	
北京航空航天大学出版社·····	220
加强基础建设,搞好教材和学术著作的出版工作	
天津大学出版社·····	225
加强管理,提高图书质量	
东北工学院出版社·····	229
大力开展编辑方法论的研究	
大连理工大学出版社·····	235

坚持办社方针，出版更好更多的教材	
哈尔滨工业大学出版社·····	240
坚持办社方针，严守出版纪律	
哈尔滨船舶工程学院出版社·····	243
优化选题，强化管理，努力搞好教材建设	
上海交通大学出版社·····	248
注重质量，稳步前进	
华东化工学院出版社·····	255
提高“两个效益”的关键是挖掘选题	
同济大学出版社·····	261
贯彻出版方针，加强教材建设	
浙江大学出版社·····	263
出书质量观与质量控制法	
华中理工大学出版社·····	268
高校出版社姓“高”	
华中理工大学出版社·····	275
坚持社会主义方向，努力繁荣出版事业	
中南工业大学出版社·····	283
把教材出版放在首位	
东南大学出版社·····	292
优化选题，努力提高教材出版质量	
华南理工大学出版社·····	300
振奋精神，知难而进，在激烈竞争中求	
生存、求发展	
重庆大学出版社·····	304
坚持走以出书为主，教学和科研三结合的道路	
西南交通大学出版社·····	311
发挥优势，反映特色，更好地为教学科研服务	
西安交通大学出版社·····	316

坚持把出版教材放在第一位,是大学出版社的	
办社宗旨 西北工业大学出版社.....	325
重视和加强出版社的领导,为提高教学质量和科研	
水平服务	
成都科学技术大学出版社.....	330
坚持为教学科研服务,建设有本校学科、专业特	
色的图书体系	
国防科技大学出版社.....	336
优化选题,形成特色	
中国科技大学出版社.....	340
坚持出版方向,出好高校教材	
——1990年在安徽省笔谈出版繁荣	
座谈会上的发言.....	345
教材建设与教育改革 张泰永.....	347
打好基础,办出特色	
武汉测绘科技大学出版社.....	350
发挥优势,突出特色	
电子科技大学出版社.....	361
坚持正确方向,努力探索新路	
西安电子科技大学出版社.....	367
认真总结经验,继续探索改革	
中国地质大学出版社.....	375
坚持办社宗旨,锐意改革,努力为教学科研服务	
中国矿业大学出版社.....	382
坚持正确的办社方向	
中国石油大学出版社.....	390
艰苦创业,开拓前进	
青岛海洋大学出版社.....	397
明确指导思想,办好高校出版社	

河海大学出版社…………… 401

四、财经、政法院校出版社

坚持为教学科研服务的办社宗旨，把出版

学术著作放在重要地位

中国人民大学出版社…………… 407

我社是怎样在停业整顿中，端正办社方向，为出版

工作的正规化、制度化打下思想基础的？

中国政法大学出版社…………… 413

加强领导建设，把握办社方向

对外经济贸易大学出版社…………… 421

实行定额管理，提高两个效益

中国人民公安大学出版社…………… 425

坚持了为教学、科研服务的方向

北京经济学院出版社…………… 429

坚持正确的办社方向，努力为教学、科研服务

东北财经大学出版社…………… 434

坚持党的出版方针，努力为教学、科研服务

西南财经大学出版社…………… 440

五、外语院校出版社

坚持办社宗旨，为教学和科研服务

外语教学与研究出版社…………… 444

发挥优势，形成特色，提高质量，努力办好出版社

北京语言学院出版社…………… 450

立足本院，面向全国，走向世界

上海外语教育出版社…………… 455

六、农林、医药院校出版社

坚持质量、信誉第一的原则，努力做好出版服务工作

北京农业大学出版社…………… 461

坚持办社宗旨，把出版教材放在首位

东北林业大学出版社…………… 468

进一步办好高校出版社之管见

上海医科大学出版社…………… 474

一、综合大学出版社

坚持党的出版方针，努力开拓，
建设具有中国特色的大学出版社

北京大学出版社

一、基本情况

北京大学出版社成立于1979年，至今已经走过了十一年的路程。在中宣部、国家教委、新闻出版署和校党委的正确领导和支持下，经过全社职工的共同努力，取得了可喜的成绩，1990年出书品种突破日出一书，图书质量有所提高。

我社现有职工170人（含集体所有制职工40余人）。建社11年中，共出版图书1700种（重印书500种），5154万册，教材和学术专著占80%以上。声像部成立5年，已发行各种录像带41500盘、录音带75000盒。软件部虽然只成立一年多，也已生产销售68种软件制品。11年来生产总码洋1亿1千万元，经济上自给，稍有盈余。在全国各级优秀图书评奖活动中，有127种图书获奖，占新版书的10%以上。我社出版的各种教材和各种学术著作已经引起社会各界人士的广泛关注，并在海外产生了一定的影响。

二、基本经验

1.在任何时候、任何情况下，都要坚定不移地贯彻党的出版方针，并把它变成大多数同志的自觉行动。

坚持党的为人民服务、为社会主义服务的出版方针，坚持社会效益第一的原则，是保证我社十一年来几次顶住资产阶级自由化和其他错误思潮的冲击和干扰、维护出版工作的党性原则、用

马列主义、毛泽东思想指导教材和学术著作的出版工作、努力巩固和发展社会主义出版阵地的基本经验。

把贯彻党的出版方针变成全社每一个成员、尤其是编辑的自觉行动。我们经常根据形势和任务的变化，通过研讨班的形式，结合工作的实践，反复学习和领会党关于出版工作的方针政策，使编辑们自觉地在拟订选题、组织书稿和审读、编发书稿的过程中具体贯彻有关精神，防止出现各种偏差。由于全社同志一起坚持社会主义的办社方向，层层严把图书的政治关和质量关，十一年来，没出一本违背四项基本原则或格调低下的书。

大学出版社贯彻党的出版方针，必须同贯彻党的教育方针结合起来，要具体落实到为教学、科研服务的实处。十一年来，我们一直坚持把出版教材、教学参考书和其他教学用书放在首位。根据我国高等教育多层次、多规格及多种办学形式发展的需要，结合本校教学改革和科研发展，有计划地出版了质量较高、成龙配套和系列化的各种教学用书 515 种。1987 年，国家教委主办的首届全国高校优秀教材评奖活动中，我社共有 19 种教材获奖（其中国家特等奖 1 个，国家优秀奖 4 个，教委一、二等奖 13 个），为大学出版社之冠。同时，我们十分重视出版专家、学者和中青年教师的学术著作，十一年来共出版专著 391 种。

贯彻党的出版方针，始终坚持社会效益第一的原则。我们以“三高”（高层次、高水平、高质量）为标准来优化选题，处理书稿的取舍。多年来，我们一直坚持把社会效益放在首位，并在此目标下，追求最佳的经济效益。因此，我们在选题上抓优化，抓质量，抓作者队伍，抓创新之作。我们确立的编辑组稿方针是：（1）依靠中年、扶植青年，珍视老年；（2）重学术水平，重创新之作；（3）立足北大，面向国内外学术界，优先出版那些属于新领域、新课题、新观点、新方法、新材料的高水平的科研成果和教科书，力争做到“人无我有，人有我优”。

2. 坚持改革，逐步实现从生产型向生产经营型方向转变。

根据新闻出版署和国家教委关于出版工作改革的方针政策，我们考虑出版社工作改革的思路是如何调动全社职工、特别是编辑人员的积极性和创造性，注意把群众的积极性引导到出好书（“三高”出版物）和讲究经济效益上面来。改革不能片面追求利润，但要讲究经济效益。从改革编辑管理入手，带动其他方面的改革，逐步完善出版社的经营管理机制。

北大出版社在经营改革方面大体经历了三个阶段：第一阶段是依靠艰苦奋斗的精神，齐心协力，边学习，边出书，采用的是行政管理的办法；第二阶段是采取定额管理、超额计奖的办法；第三阶段是以奖励优秀图书和双效益为主要内容的以编辑室为核算单位的办法管理编辑工作，发行以定员定额联销计奖的办法进行管理，对其他人员实行全岗位责任制的管理。这些管理办法是针对不同时期人员状况、工作任务以及面临的图书市场形势而采取的改革措施，也是针对不同部门的特点而采取不同的管理办法。同时大力提倡共产主义的劳动态度。在奖金分配上既打破“大锅饭”，又防止差距过大分配不公的状况。每项改革都经过大家的充分讨论，集中大家的智慧，从而大大地调动了各个编辑室和每个编辑的积极性，大家出主意，想办法，优化选题，关心出版发行，努力组织优质对路图书，全社人员，尤其是编辑关心图书的社会效益和经济效益。从1987年至1990年实施第三步改革以来，政法编辑室连续三年创双效益最佳成绩，一些理科编辑室也开始扭亏为盈。其直接结果，不仅使出版社摆脱了经济困境，更重要的是出版了一批优质图书，三年共出版850种图书，教材和学术著作占70%以上，连续三年在出书品种、获奖图书、发行码洋、经营利润等方面创历史新水平。出版社从生产型向生产经营型迈出了一大步。

发行部管理改革分别采用门市承包和定员定额联销计奖的办法，打开了出版物的销路，自办发行有了较大起色，取得了较好的社会效益和经济效益。

3.建设一支有较高的政治和业务素质的编辑队伍和干部队伍是落实党的出版方针的保证。

建社以来,我们始终注意领导班子和干部队伍、编辑队伍的建设。出版社领导成员牢记出版的党性原则,坚定不移地执行党的出版方针,团结合作带头实干,敢于负责,积极主动地开展工作。

对编辑队伍的建设,始终抓住不放,努力建设一支政治素质好、业务素质高、结构合理、热爱本职工作的编辑队伍。编辑工作是整个出版工作的中心环节,是保证和提高出版物质量的关键。综合性大学出版社涉及的学科多、专家多、国际文化交流多。编辑队伍必须适应这种现状。

配备知识结构、年龄结构、专业领域较为合理的编辑队伍。我社有编辑70名,其中编审6人,副编审21人,他们来自18个系所30个专业,其中45岁以下的中青年编辑占55%、初步形成了多学科、初、中、高级和老中青结合的编辑梯队。一批中老年编辑大部分来自校内各系和科研单位,对学校与教学科研和作者比较熟悉,对学科的进展也比较了解,是保证出版质量的骨干,近几年补充的年轻编辑也在工作中较快地成长起来,有的成为编辑骨干。

抓编辑队伍的培训和经验交流。社里每年组织编辑培训班。一是对青年编辑和刚到社工作的新编辑进行方针、政策学习和编辑业务的培训;二是对所有在职编辑要求每年写工作总结,重点总结在工作态度、组稿、编辑业务等方面的收获体会,找出差距,并开交流会,对热爱本职工作、作出较大成绩的编辑给予表扬;三是有计划的选派编辑脱产学习,或到国外进修;四是在任职资格的评审中,打破论资排辈的旧观念,依据个人编辑成果、工作态度、学术水平和对出版社的贡献来评定职称。

鼓励编辑努力扩大知识面,更新知识,在完成本职工作的情况下,在专业领域里有所成就,当学者型的编辑。我社有相当一

批编辑有较高的学术造诣，他们可以与我们的作者——专家教授在专业领域平等对话、切磋学术，有的还著书立说、参加了研究生的培养和国家重点科研项目，成为某一学科的专家和学术带头人。

积极发挥社外编辑的作用。综合性大学人才济济。我们聘请了校内一批学有专长的专家教授担任兼职编辑。他们或出任我社丛书的主编、编委；或向我社推荐选题，审定书稿；或任学术顾问；或提供国内外教学科研的最新进展情况。

正是由于有这样一支以专职编辑为主、兼职编辑为辅的编辑队伍，使我社的出版物一直保持了较高的学术水平和质量，并在国内外树立了教材、学术出版社的形象。

4. 坚持和完善编辑出版工作的基本制度，提高出版物的质量

我国出版工作经过四十多年的实践，已经建立和形成了一套编辑出版工作的基本制度。建社初期，我们主要是学习和借鉴兄弟出版社管理编辑出版工作的规章制度，逐步建立和完善适合我社的一些制度。

第一，社内各类选题的审批制度。几年来，尽管社会上出现这样那样的现象，我们把各类选题的社内审批决定权限由社长、总编辑掌握作为一项基本制度确立下来。各类选题，编辑有权提建议，编辑室进行复议，但采纳与否的最终决定权不下放，均有社长、总编辑掌握。没有社长、总编辑拍板，任何人不能擅自次定采纳某一部书稿，不能发给书号。这样，从确定选题开始，就把好政治关，有利于提高出版物质量。

第二，坚持图书出版的“三审制”。十一年来的出版实践使我们体会到：“三审制”是保证出版物质量的行之有效的制度，不能取消，只能完善及强化。我社编发书稿一直坚持选题确定后，由编辑初审、室主任或有关学科高级编辑复审、总编辑或副总编辑（或委托的高级编辑）终审，最后由总编辑签发的制度。我们还常常邀请社外专家审稿。初审和复审都要写出书面意见，