

智谋故事精萃

巧借东风
破釜沉舟
越王还粮
网开一面
蛙声掩护
老马识途
撒钱脱险
诸葛分身
冤家路窄
乡音退敌
有备无患
火牛突围
金子变石
打羊皮
地钱断偷
借智成孝
定伯卖鬼
听哭辨奸



智谋故事精萃

——古今实用智谋术

明 山 编

农村读物出版社

1995 年

(京) 新登字 169号

责任编辑 邹建源
封面设计

智谋故事精萃

明 山 编

农村读物出版社出版发行

地质六队印刷厂印刷 新华书店经销

开本 787×960 毫米 1/32 5.2% 印张 100 千字

1995 年 3 月第 1 版 1995 年 8 月第 2 次印刷

ISBN 7-5048-2517-4/I · 295

定价:4.60 元

内容概介

智谋往往与军事紧密相关。两军相争，谋者为先，军事谋略在战争中的作用占有至关重要的地位，甚至决定胜负。有勇无谋，是为贬词；足智多谋，方为赞语。有谋可以以弱敌强，可以转败为胜，可以料敌如神，可以决胜千里。可以说，谋略是人类智慧的结晶，是智慧的最有成效的运用。

智谋又不局限于军事，政治、外交、经济，乃至为人处世都需要智谋。即使是军事谋略也早已突破了战争的范围而渗透到广泛的领域，并且日益发挥着更大的作用。当今是社会主义市场经济，是商品社会，是竞争的社会，而竞争是离不开智谋的。“商场如战场”，市场竞争、商品竞争、人才竞争等等，说到底还是智谋的竞争，优胜劣汰实质上是有谋者胜，无谋者败。

我国历史悠久，古往今来涌现出许许多多谋略家，每个谋略家都有一个系列的智谋故事。这本《智谋故事精萃》所收的 201 篇可说是其中的精华荟萃。倘若你能从中获得启迪，有所收益，使你增智慧、广谋略，那么，或求职经商，或贸易谈判，或广开门路，就都能多几分成功的把握。虽说“成事在天”，但毕竟“谋事在人”啊！

目 录

第一章 军事谋略篇

数言退敌.....	(2)	卖鼓擒敌	(15)
增灶示强.....	(2)	建仓储粮	(16)
减灶诱敌.....	(3)	未必敢来	(16)
放水冲敌.....	(4)	悬羊击鼓	(17)
截流歼敌.....	(5)	撒豆引马	(17)
习射突围.....	(6)	撒钱脱险	(18)
烧营激将.....	(6)	演兵慑敌	(19)
空营之计.....	(7)	磁石吸敌	(19)
涂泥解围.....	(8)	借鸭壮势	(20)
马夫献计.....	(8)	原地伏击	(21)
闻钲而退.....	(9)	巧引双拳	(21)
破釜沉舟.....	(9)	脱帽杀匪	(22)
计灭陈国	(10)	倒穿草鞋	(23)
料敌如神	(11)	新闻惊敌	(23)
巧施疑兵	(11)	大胆穿插	(24)
越王还粮	(12)	网开一面	(24)
老马识途	(13)	许诺一游	(25)
假援歼敌	(13)	蛙声掩护	(26)
平息谋反	(14)	木偶伞兵	(26)
断粮击吴	(14)	以假乱真	(27)

增火退兵	(28)	石牛开路	(40)
奥军求和	(28)	有备无患	(41)
号声退敌	(29)	内外夹击	(41)
火速穿插	(29)	计除降将	(42)
假炮阵地	(30)	以寡敌众	(43)
香味带路	(31)	马足是瞻	(44)
玩笑警报	(31)	烟雾障敌	(45)
沙尘镇敌	(32)	不斩来使	(45)
钢盔励兵	(33)	续联慑敌	(46)
“活饵”战术	(33)	诸葛分身	(48)
传单炮弹	(34)	借光破敌	(49)
自囚夺城	(35)	移林攻城	(50)
火牛突围	(35)	预备军团	(51)
麻雀放火	(37)	特殊部队	(52)
巧借东风	(38)	魔鬼之师	(54)
乡音退敌	(39)	冤家路窄	(56)

第二章 破案谋略篇

城门候贼	(59)	金子变石	(65)
放妇捉奸	(60)	前后状子	(66)
抛钱断偷	(60)	买鱼整纪	(67)
为民除害	(61)	拷打羊皮	(68)
跛子偷锅	(62)	买马破案	(69)
作贼心虚	(63)	并非失主	(70)
小偷说谎	(64)	连断三案	(71)

认靴破案	(72)	杀夫之妇	(80)
巧断命案	(73)	瓜主抱瓜	(81)
妇归原夫	(73)	一语断案	(81)
孩子认爹	(74)	巧读遗书	(82)
鸡贼招供	(74)	听哭辨奸	(83)
麦粒发芽	(74)	撕伞判主	(84)
审问树叶	(75)	银子还在	(84)
谁偷金钗	(76)	冬瓜偷猪	(85)
恶人告状	(76)	焚猪为据	(86)
巧断牛案	(77)	密室破案	(87)
路边死尸	(77)	凶手心虚	(88)
禽兽相伤	(78)	对字缉凶	(89)
放驴寻鞍	(79)	告示获贼	(90)

第三章 处事谋略篇

定伯卖鬼	(92)	田忌赛马	(100)
壮士怕酱	(93)	怪异之像	(100)
金盂毒水	(94)	篓中无人	(101)
不要死鱼	(94)	棉布马槽	(102)
赌棍怯赌	(95)	名士登门	(102)
送桃杀士	(96)	摔琴赠文	(103)
苏秦被刺	(97)	高价征牛	(104)
一举三得	(98)	移尸免祸	(104)
铜磬自鸣	(99)	治贫妙方	(105)
以扇集资	(99)	皇上赐银	(106)

芥醋治眼·····	(106)
捡豆正胎·····	(107)
借智成孝·····	(108)
佯死抢先·····	(108)
计送父王·····	(109)
河中石狮·····	(110)
设宴得印·····	(111)
李郃送礼·····	(111)
不受赠鱼·····	(112)
善察推理·····	(112)
韩信忍辱·····	(113)
忍让免祸·····	(114)
贡梨苦涩·····	(115)
鼠咬马鞍·····	(115)
钦差胆寒·····	(116)
以愚困智·····	(117)

该管不管·····	(118)
早留退路·····	(118)
铸剑揭骗·····	(119)
推施恩惠·····	(120)
订婚礼物·····	(120)
宿儒收徒·····	(122)
公布假名·····	(123)
设宴探实·····	(123)
设靶填地·····	(124)
电击老虎·····	(125)
计灭谗言·····	(126)
狂病得治·····	(126)
贺龙办案·····	(127)
智取国宝·····	(128)
皇帝救人·····	(128)

第四章 论辩谋略篇

孺子智谏·····	(131)
宰相之子·····	(132)
扣薪有道·····	(132)
嗓子留下·····	(133)
只有一凤·····	(134)
赵钱孙李·····	(134)
多活两天·····	(135)

傻瓜名册·····	(136)
蜂蜜有错·····	(137)
双料蠢货·····	(137)
死囚脱难·····	(138)
人总要死·····	(139)
旦夕祸福·····	(139)
双虎之功·····	(141)

律师赖帐.....	(141)	妙答记者.....	(149)
不义之财.....	(142)	并非万能.....	(150)
许允之妻.....	(142)	一菜两解.....	(150)
罪不当死.....	(143)	虚构情节.....	(151)
卫国贤人.....	(144)	弥天大谎.....	(152)
本司另赏.....	(144)	农夫用计.....	(153)
弦外之音.....	(145)	巧猜怪谜.....	(154)
哪敢嫌少.....	(146)	拒婚有术.....	(155)
老吏之言.....	(146)	退兵班师.....	(156)
你说多少.....	(147)	吃鱼吞骨.....	(157)
磕破鸡蛋.....	(148)	行礼规矩.....	(158)
法庭哑剧.....	(148)		

第 一 章

军 事 谋 略 篇

数言退敌

北宋钦宗靖康初年，金兵向南进犯，朝廷召种师道速至京师。

种师道才进京城，当天就被召进皇宫，钦宗起身相迎，说：“我盼望你来，已盼了很久，怎么到得那么迟呢？路上长途跋涉，确实也不容易。”

种师道谢恩以后，钦宗请他坐下，然后问道：“国家多难，屡遭变故，如今敌人深入，已近京城，你打算怎样抵御呢？”种师道回答：“打仗的事很难预料，望陛下先让我登城去观察敌人的阵势和兵力配备情况，然后才能告诉您我的计划。不过，如果敌人离城三十里以外就扎营结寨，那么就难以打退；如果他们逼近我们的城池结寨，就容易攻破他们了。”

第二天，金兵突然撤到离京师三十里以外的地方，种师道乘机抓紧时间，在城上修造防御工事和补充兵器，金兵屡次进攻，都不能得逞，于是和北宋结盟，撤兵回国去了。种师道起初所以那样说，因为知道朝廷中有金人的间谍，故意叫他们上当，金兵果然中计。只是朝中秘密商议的事，不知金人是怎么知道的。

增灶示强

东汉时，虞诩被任命为武都郡太守，在他赴任途中，羌人得知了消息，便聚集数千人在陈仓、崤谷阻击虞诩。虞诩因兵力单薄，难以迎敌，便停车不进，扬言说已上书朝廷，等

发来救兵后再往前行。

羌兵得知这一消息后，便分兵抄掠抢劫。虞诩见羌兵军力分散，便抄小路日夜兼程几百里，并令手下吏卒每人各造两个灶坑，次日加倍，再次日又加倍。羌人见到虞诩增灶，果然不敢再追赶了。

虞诩的手下见此心中不解，虞诩说：“羌人见我每天都有灶坑增加，必然以为已有援军来迎，因而不敢贸然追赶。当年孙臆减灶是示弱，而我增灶却是要示强，情况不同因而才会有不同的运用呀。”

减灶诱敌

战国时，魏大将庞涓率领大军围攻韩，韩哀侯遣使者向齐国求救。齐宣王答应了，于是任用田忌为大将，孙臆为军师，率兵十万救韩。

齐军并不开往韩国，而直接进军魏都城。

庞涓正挟破竹之势，连战皆捷，眼看就要进逼韩新都。忽然接到紧急命令，说是齐军已到魏边境，情况危急，速班师救危。

庞涓即令撤军救魏，日夜赶行。

孙臆听说庞涓的军队就要到了，告诉田忌说：“魏国的军队向来勇敢善战，而且对齐心存轻慢，现在我们可以诈弱来引诱他们。”

“怎么个引诱法”？田忌问道。

“可以用减灶的方法。比方说，今天我们用十万灶，明天就减去一些，后天再减少一些。庞涓经过我屯兵之处，看到

灶减少了，必然以为我们兵士怯弱，大半逃亡，这样，他们会加强追击，他们的士气必骄傲，军力必疲惫不堪，我自有办法来对付他们。”

田忌就采纳了孙臆的计策。

那庞涓看到齐军减灶，果然精选二万兵士和太子申分成两队人马，急步直追，而大批军队留在后面慢行。

孙臆时时使人刺探消息，晓得庞涓的军队已到了龙山，日落时会到达马陵道。马陵道是在两山中间，茂林深谷，可以设下伏兵。于是命令军士把所有的树尽行砍倒，横摆在路上，只有路旁留下大树一棵，把树皮刮去，用墨写上“庞涓死此树下，军师孙臆”十个大字。又准备了五千弓箭手。

到了日落时分，庞涓军队到达马陵道。前行人告诉庞涓：“前有树木挡路，难以前进。”

庞涓亲自指挥兵士搬木开路，抬头看见大树上有字迹，天已昏黑了，看不出写什么？

“拿火来”，庞涓命令军士说。

“快退！快退！”庞涓看清了字迹，知道中了孙臆的计。

只听见一声呐喊，两边的箭就如同急雨般地射来。

庞涓自料是逃脱不了，拔剑自杀于树下。

放水冲敌

南北朝南齐高帝建元元年（公元479年），北魏兵分三路攻齐。第二年，北魏二十万大军兵临豫州，豫州刺史垣崇祖见魏兵逼来，便准备在城外修治外城，筑堰截堵流经城外的肥水以为防护。手下众将都觉得修筑外城没什么益处，徒费

工力，而且城小兵寡，到时也不是魏兵的对手。

垣崇祖说：“如果丢弃外城，魏兵到时必然会去占据，到了那时，我们就只有坐以待擒了。”于是派兵在城西北筑堰堤堵截肥水，在堰的北部修筑小城，四周挖掘深沟，派了几千人驻守。垣崇祖对士兵们说：“敌兵见此城小，以为唾手可得，必定会全力攻此，以图破坏堤堰。我军到时扒开堤堰，放水冲敌，必可胜敌。”魏兵来到，果然下力攻击小城，垣崇祖头戴白纱帽，亲自登城，命人扒决堤堰，大水汹涌而下，魏兵一下就被淹死了几千士卒，魏兵见此城如此难破，只得引军退去。

截流歼敌

韩信破赵以后，又奉命伐齐。齐王田广无力抵抗，急忙求救于楚霸王项羽。项羽即派大将龙且率二十万大军，由南向北急行救齐。齐王田广也集合军队，准备对韩信进行南北夹击。

此时的韩信腹背受敌，情况十分危急，但韩信急中生智，秘密派人用一万多个装满粘土沙石的袋子，乘夜在上游把潍水的河道堵住。天亮后，韩信令其部队涉水过河攻击对岸的齐、楚军队，双方交战不多时，韩信的军队就朝河对岸佯退，当齐、楚军队的士兵追过河来的人数有一半左右的时候，韩信令其在上游的士兵搬掉堵住河道的沙袋，河水急湍而下，把涉水追击韩信军队的齐、楚军队冲成两段。韩信乘势指挥军队反击。因为涉水过来的齐楚军队只有一半人，所以韩信的军队很快就将这些军队全歼，取得了此次战役的胜利。

习射突围

三国时期，孔融守卫的城池被敌人包围。如何才能送信出去求救兵呢？一个叫太史慈的人献上一计。过了一天，太史慈骑马并带了三名随从，从被围城池的大门走出来。在几箭之遙处驻扎的敌兵惊异地注视着这一举动。太史慈下马，在城墙边竖起一块箭靶，就同手下人佯装练习射箭。箭射光后，四人就回城去了。第二天，他们又重复这种射箭练习。在敌军营地上，一些士兵坐起来，观其练习射箭，其他人则躲在那儿，看都不看一眼。第三天一切照旧，敌兵们都觉得这种射箭练习没有什么可值得注意的了。第四天，在射箭练习中，太史慈突然飞身上马，猛抽马鞭，坐骑便象离弦之箭冲出了敌营，他去搬救兵了。当敌人觉醒时，他早已消失在群山之中了。

烧营激将

宋时，党项作乱，经常侵犯边塞，屡败官兵，守边将领都感到非常苦恼。

后来，狄青被任命为延州指挥使，他的任务是消除寇患。

狄青就任之后，便出奇兵，打败了党项，并且乘胜追击，直捣贼窝。乐得部下们都满载金银财宝而归。

贼头子党项逃入山谷，收拾残众，力图报复。

狄青想斩草除根，把贼人一网打尽。但是部下们都骄傲成性，没有斗志，以为贼窝子都破了，可以高枕无忧了，还

何必打呢。

狄青假意地说：“是啊！只剩下几个鼠辈，有什么好担心的，明天我们就快快乐乐的出去打猎吧！”

军士们听了，大为高兴。

第二天，狄青等所有人都出营打猎时，命令几个心腹把营寨、珠宝完全烧毁。

军士回来后，只见得一片焦土，珠宝也不见了，个个伤心堕泪。

狄青安慰他们说：“党项在山谷里还堆积了更多的珠宝呢？只要抓住他，所得恐怕不只十倍呢！”

部下们为了珠宝，个个精神抖擞，准备出发，入山捕贼。

空营之计

赵云是大家熟知的三国人物。他有勇有谋，曾用过空营计，并打了一个胜仗。

有一次，赵云在汉中和曹操作战。因为黄忠过期不来，他就率领数十骑前往探视，不料碰到曹操的大军，只好且战且退，回到营中。赵云见曹军人多，难以抵御，就故意偃旗息鼓，大开营门，迷惑敌人。曹操到了赵云营门前，果然疑心有伏兵，掉头便跑。

这时，赵云突然下令擂鼓，士兵们用强弓射击敌人的后军，曹军又惊又怕，自相践踏，不少人跌入汉水中淹死了。

第二天，刘备到了赵云营中，不禁称赞他“一身都是胆”。

涂泥解围

宋仁宗庆历年间，西夏国王李元昊觊觎麟州甚久，一直想攫为己有。麟州地处河外，是控制西夏的战略要地。但城中没有水井，吃水十分困难。

有人给李元昊献计说，麟州无井，只要围上半个月，宋军和居民就会渴死，城池不攻自破。李元昊依计而行，率军包围了麟州。不久，城中断水，情况十分危急。这时，宋营中有个军士想出一条妙计：挖取沟泥涂在城高处的草上，以示城中有水，必然挫伤西夏人锐气，说不定可一举解围。麟州守将采纳了他的主意。

李元昊看到涂城头草上的稀泥，就急忙问那个献计的西夏人：“你说城中无井，何以会有稀泥？”一气之下，杀了那个西夏人，然后撤军而去。

马夫献计

道光 20 年 5 月 22 日，懿律和义律两兄弟奉英女王之命，带领“皇家第一号”主力舰及吐喀、哗伦等兵船，浩浩荡荡开到我国广东九洲海面。林则徐得知后连夜作了部署，马夫方凯献了一计。

载有英海军陆战队的两艘兵船在澳门靠岸，数百名陆战队士兵在懿律、义律带领下摸索着向纵深前进，走了大约一个小时也不见一个人影。

忽然，发现几百匹军马在吃草，英士兵十分高兴，抢