

历史人物小故事丛书

LISHIRENWUXIAOGU
SHICONGSHU

诸葛亮的故事



河北少年儿童出版社

明天出版社

河南教育出版社

联合出版

内 容 提 要

本书是河北少年儿童出版社、明天出版社、河南教育出版社协作编辑出版的《历史人物小故事丛书》中的一种。

1700 百多年来,诸葛亮在我国几乎家喻户晓、妇孺皆知,受到人们的普遍称赞。书中选了 10 个故事,集中介绍了诸葛亮一生在政治、军事和科学发明方面的杰出活动。

鲁新登字06号

历史人物小故事丛书

诸葛亮的故事

高 敏

河北少年儿童出版社

明 天 出 版 社 联合出版

河 南 教 育 出 版 社

(济南经九路胜利大街)

山东人民印刷厂印刷

•

787×1092毫米 32开本 3印张 41千字

1995年8月第1版 1995年8月第1次印刷

印数 1—30000

ISBN 7—5332—2327—6 / G · 1312

定价: (一盒20册) 60.00元

目 录

躬耕隆中		(1)
受顾茅庐		(8)
出使江东		(17)
辅孤治蜀		(27)
七擒孟获		(37)
挥泪斩谿		(47)
空城退敌		(56)
团结李严		(63)
培育人才		(71)
制作器械		(82)

躬耕隆中

诸葛亮，字孔明，本是东汉徐州琅邪郡阳都（今山东沂南县）人。但他躬耕的隆中，却是当时荆州南郡襄阳县城西北 20 里的一个村落，在今湖北省境内，它离诸葛亮的老家远得很。为什么诸葛亮会从他的阳都故居来到这偏僻的山村隆中呢？为什么到隆中以后，还要亲自过问农业生产呢？原来这中间包含了诸葛亮青少年时期的一段流离失所的困苦经历。

说起来，诸葛亮的家庭本属于汉代的中小地主阶级，并不贫穷。他的远祖，据说是西汉元帝时的司隶校尉诸葛丰。司隶校尉，是掌管刑徒、奴隶和维持社会治安的官吏，所以，他的远祖是属于汉代统治者中的一员。就连他的父亲诸葛珪（guī 圭），也在东汉末期作过兖（yǎn 演）州泰山郡的郡丞，相当于郡太守的助手，地位也不算低。诸葛亮本人生于东汉灵帝光和四年（公元 181 年），家里有哥哥诸葛瑾、弟弟诸葛均和一个姐姐，连同父母，全家六口，过着中小地主阶级的优裕生活。他的叔父诸葛玄，还同当时的大世族豪强袁术、刘

表等人有一定的社会联系。因此，诸葛亮的幼年时代，是受过封建皇权思想的熏陶的；他和他的家庭的命运，是同当时整个地主阶级紧密相联的。这就成了诸葛亮后来的政治主张和政治思想的阶级根源，也使得他的家庭的经济状况随着东汉政权的没落而改变。

诸葛亮一家的破产流亡，既有偶然的因素，又是历史的必然。正当他们一家过着优裕的地主生活的时候，不料在他 3 岁那年，母亲突然病死了。母亲去世后，虽然又迎来了一个继母，家庭生活的温暖却远不如从前。没想到 8 岁那年，父亲又去世了。从此，诸葛亮就成了孤儿，生活的困难就可想而知了。当时的东汉政府，政治十分腐败，外戚、宦(huàn)官长期争权夺利，世族豪强地主又对贫苦农民巧取豪夺，根本不顾广大劳动人民的死活，弄得千百万农民流离失所，饥寒交迫，只得拿起武器同东汉政权和地主阶级作斗争，形成了轰轰烈烈的黄巾大起义。黄巾军起义时，诸葛亮刚刚 3 岁。在黄巾起义的过程中，中小地主阶级自然也要受到冲击，诸葛亮的家庭无疑也不例外。但是，对诸葛亮这样的中小地主家庭来说，更可怕的还是世族豪强之间的争夺战争。这些世族豪强地主，既拥有不少家兵，又占有大量田地，还勾结一批门生故吏作为羽翼，在镇压了黄巾起义的基础上，各据一方，

称王称霸，互相争夺，战争不止，不仅农民遭殃，就连一般的中小地主也是他们兼并的对象。诸葛亮的故乡，既是黄巾起义和活动的中心地区之一，也是吕布、陶谦、袁术、曹操等世族豪强割据势力争夺不已的地方。就在这样的情况下，诸葛亮的家庭经济迅速破产了，迫使他的一家不得不离乡背井，开始了流离失所的生活。

在东汉末年军阀(fá 伐)混战的日子里，各大小军阀都各自扩充自己的势力。诸葛亮的叔父诸葛玄，使利用他同袁术、刘表等大军阀的社会联系，获得了出任扬州豫章郡(今江西南昌)太守的机会。这时，走投无路的诸葛亮，总算是绝境逢生，他就带着弟弟诸葛均和他的姐姐，跟随着叔父到豫章郡赴任，希望能在江南地区找到一个避乱的世外桃源。哪里知道这遥远的豫章，也存在割据势力的争夺，意外的事又发生了。原来的豫章太守周术死后，各个军阀都想争夺这块地盘，当袁术、刘表推荐诸葛玄去当豫章太守时，又有人推荐了朱皓为豫章太守，朱皓向扬州太守刘繇(yóu 由)求兵，抵制诸葛玄去豫章郡就任。身单势孤的诸葛玄，自然不是朱皓等人的对手。于是他的豫章太守官位，化成了泡影。只得带着诸葛亮一家几个孤儿匆匆北逢。当他们路过荆州时，由于生活所迫，不得不投靠

荆州的刘表，找个暂时栖身糊口的地方。大约在汉献帝建安二年（公元197年），诸葛玄又在贫病交加的情况下一命呜呼，这时诸葛亮才刚刚17岁。真是屋漏更遭连阴雨，行船偏遇顶头风，诸葛亮的日子从此更不好过了。

诸葛玄死后，无依无靠的诸葛亮，在刘表这个昏庸无能的皇族地主手下，很不被重视，无法继续呆下去。为了解决弟弟和姐姐的生活问题，他们只好到离襄阳城不远的山村隆中落户。在这里，他搭起了几间小茅屋，开始了田园生活。这就是史书上所说的诸葛亮“躬耕陇亩”于隆中的由来。

在隆中这个偏僻的小山村，诸葛亮度过了10个寒暑。这10年，对诸葛亮来说，是不平常的。但是，他并没有被困难所吓倒，而是迎着困难走出了自己生活的道路。来到隆中的开始几年，人地生疏，无亲无友，生活的重担，自然主要由他承受。然而，对诸葛亮来说，最大的困难，是没有学习的条件。东汉政府虽然办了一所太学，却远在洛阳，何况诸葛亮也无条件入太学学习。因此，为了获得知识，提高自己，诸葛亮只能一边从事农业劳动，一边学习。没有老师，地就去结识当时从北方南逃的文人智士石广元、徐元直、孟公威和崔州平等。他们经常在一起互切互磋(cuō 磋)。没

有书籍，他就到处借阅，或者自己抄写。他学习的目的十分明确，别人读书偏重于寻章摘句，死记硬背，而他却是要从书本中悟出一些解决重大社会问题的道理。为了抓紧时间学习，他每天黎明即起，晚上也总要学习到深夜。他的学习方法，主要是结合当时社会的实际，反复地深入思考。学习疲倦了，他就抱膝高歌，唱一首《梁父吟》^①，既以消除疲劳，同时也寄托他忧国忧民和“复兴汉室”、统一天下的胸怀。因此，在他刻苦学习的过程中，他并不像两耳不闻国家大事的书呆子，而是时刻以东汉政权的兴亡为己任，经常思索国家长治久安的道理。为此，他特别留心研究汉以前的社会历史、诸子百家思想以及兵法等等，力求从中总结出西汉兴隆和东汉衰败的原因。他的学习态度，是那样地谦虚谨慎，尽管他对当时社会的重大问题都有自己的见解，但别人问到时，他总是轻轻地笑一笑，从不在别人面前夸耀自己的才能与见地。正因为这样，当时凡是同他经常联系的人，没有一个不称赞他的。

在这 10 年中，诸葛亮为了磨练自己的意志和团结荆州地主集团，还在这些方面下了一番功夫。在生活

① 《梁父吟》：乐府《楚调曲》名。原为出殡时所唱的挽歌。梁父，亦作梁甫，山名，在泰山下，死人聚葬之处。

比较困难的条件下，他不追逐名利，也不急于做官。有时，他还以自己的这些想法去影响别人。有一次，来自汝南的孟公威，急于想回到自己的故乡去做官，诸葛亮却对他说：“国内有学问的人很多，要求得知识和出路，何必一定要回故乡呢？”诸葛亮不仅是这样说的，也是这样做的。他想：自己既然在隆中这个地方安家落户了，就需要同荆州地区的各个阶层建立密切的联系。庞德公是荆州地方的知名人物，他的侄儿庞统也很有才能。诸葛亮为了结识庞家，多次去拜访庞德公，每次都使用跪拜礼，使庞德公大为感动，觉得这个青年人不仅有才能，而且有礼貌，于是就对他另眼相看，一方面给自己的儿子山民娶了诸葛亮的姐姐为妻，另一方面，又把诸葛亮同他的侄儿庞统并列，大加赞扬，说一个是“卧龙”，一个是“凤雏”（chú 雏，幼小的鸟），意即这两个人都是尚来发迹的伟人。这对于诸葛亮后来能充任荆州地主集团的首领，是起了重要作用的。

在这艰苦的 10 年中，诸葛亮由十六七岁的孩子，变成了 20 多岁的青年人。到了考虑婚姻问题的时候了。可是，诸葛亮却一心以事业为重，不愿在这些事情上多费心思，他更看不惯那些只讲享受、追求美女的庸俗作风，只要求找个朴实和有才能的女子。恰好沔（miǎn 沔）南“名士”黄承彦（yàn 燕）有个女儿，虽然长

的不多好看，但颇有知识和能力，她的家庭还有相当大的社会影响，正符合诸葛亮想结交荆州地主集团的愿望。所以，当黄承彦向诸葛亮提出婚姻问题时，他就毫不犹豫地答应了。这件事，引起了许多人的惊讶，认为诸葛亮不应该娶这么个女子为妻。有人甚至别有用心地编造谣言来讽刺诸葛亮。而诸葛亮对此即嗤(chī 吃)之以鼻，夫妻和睦(mù 木)，终身不悔。后来诸葛亮事业上的成就，同他这位妻子的帮助是分不开的。

由于诸葛亮的刻苦自励，经过 10 年的时间，便在荆州地区建立了广泛的社会联系，赢得了荆州地主集团的拥戴；通过某些劳动，了解了一些农民群众的疾苦；通过艰苦学习，获得了丰富的文学、史学、军事和科学等方面的知识；从而积累了较多的社会实践经验，增长了才干，形成了对当时军事、政治形势的精辟见解。因此，诸葛亮的颠沛流离的青少年时期的生活，通过他自己的主观努力，把坏事变成了好事。如果没有“躬耕隆中”的 10 年生活，没有他自己迎着困难前进的刻苦学习精神，他的知识、才能、智慧的获得都是不可能的。诸葛亮的经历证明：知识在于积累，聪明在于努力。所以，诸葛亮是人才，而不是什么“受之于天”的天才；他是时代铸造出来的英雄，而不是超越时空的神灵。

受顾茅庐

当诸葛亮“躬耕隆中”的时候，正是中原地区的军阀混战达到高潮的时期。大大小小的封建割据势力，如公孙瓒(zàn 赞)、袁绍、袁术、陶谦、吕布、曹操等人，各结党羽，互招兵马，各自建立地主武装和自设地方官吏，划分势力范围，彼此争夺，你打我，我攻你，闹得天昏地暗。刘备也是各种势力中的一个，不过，在当时他只是这些军阀割据势力中力量最小的一个而已。

刘备的力量虽然很小，但说起社会地位来，却有一层特殊的保护色，使他处于有利的地位。这是因为，他的远祖是西汉景帝刘启的儿子中山靖王刘胜。刘胜的儿子刘贞，在汉武帝元狩六年(公元前117年)，被封于幽州涿(zhuō 卓)郡的涿县。因此，刘贞的后代就在涿县落户，成了涿郡涿县人，刘备就正是这一支疏远皇族的后代。刘备既出身于皇族，当他同其他封建割据势力作斗争时，自然使他有冒称维护皇权的代表人物的便利条件。正因为如此，刘备本人虽然穷得靠贩卖草鞋和编织草席过日子，还是念念不忘自己是皇族

出身这块金字招牌，别人也想利用他这一点，把他捧出来作政治代表。早在黄巾起义前，中山（今河北定县）的大商人张平世、苏双等人，就资助他组织地主武装。接着，他参加了对黄巾起义的镇压，先后捞到了安喜尉、高唐尉、高唐令和平原相等官职，又结识了关羽、张飞等勇士，还获得了大商人、地主麋竺（mízhú 逯竹）等人的多方支持，得以介入同吕布、袁术、曹操等人争夺徐州的斗争。但是，由于他的力量太小，又缺乏得力的智谋之士，他始终没有取得固定的地盘，往往被各个军阀集团追赶得东奔西走，辗转依附于公孙瓒、陶谦、曹操和袁绍，连个喘息的日子也没有。以至到建安五年，曹操大败袁绍于官渡（今河南中牟县北）后，刘备被迫于次年南逃荆州依靠刘表。刘备投靠刘表后，刘表嫌他的名气太大，对自己不利，便把他派到新野，防备北方的曹操势力的南下。刘备回顾十多年来节节失利的情况，逐步意识到：要想改变过去的被动挨打局面，必须取得固定的地盘和招纳人才，才能站稳脚跟，徐图发展。因此，他到荆州以后，便极力争取荆州地主的支持和注意广揽人才。他的“三顾茅庐”，敦情诸葛亮“出山”，就是一个典型的例证。

就诸葛亮来说，他在隆中认真学习和刻苦磨练，为的是等待时机，希望能革除时弊，治理国家。为此，

他对当时的大小军阀都有所分析和估计，希望能找到他将要投靠的政治代表。在他看来，已经统一北方的曹操，虽然才能很好，但并无维护东汉王朝的意图；据有荆州的刘表父子，虽然地盘不小，物力雄厚，却目光短浅，无所作为，也不能恢复东汉王朝的统一局面；割据益州的刘璋，也同刘表父子一样，昏庸无能；据有江东的孙权，虽有一定力量，但也只能自保。因此，在这些割据势力中，他认为才能比刘表、刘璋强而又希望维护“汉室”的，唯有皇族出身的刘备。这就是说，诸葛亮基于对当时形势和各个割据势力的情况分析，早已倾向于辅佐刘备以“复兴汉室”。他们的结合，实属势所必然，只是还缺乏介绍人的穿针引线而已。

促使诸葛亮与刘备结合的介绍人终于出现了，这便是被人誉为“水镜先生”的司马徽和深为刘备信任的徐元直。司马徽，字德操，本是豫州颍川（今河南禹县）人，也是为避战乱南逃荆州，以知人著称。刘备为了广求人才，曾问计于他。他对刘备说：“一般的‘儒生俗士’都不了解时事，只有‘卧龙’、‘凤雏’二人才是真正的人才。”刘备问“卧龙”、“凤雏”是谁？司马徽就说出了诸葛亮与庞士元（即庞统）。这样一来，诸葛亮的名字在刘备的脑海里留下了深刻的印象。然而，真正完成推荐诸葛亮这一任务的，还是徐元直。此人姓徐名

庶，也是北方南逃的知识分子，刘备刚到新野，他就投靠了刘备，深得刘备的信任。东汉献帝建安十二年的下半年，正当刘备求贤若渴的时候，有一天，徐庶认真而又严肃地对刘备说：“诸葛孔明这个人你知道吗？他可是个了不起的人才啊！不知道你是不是愿意见到他？”刘备见徐庶也如此推崇诸葛亮，便立即答应说：“愿意见到，你领他来见我好了！”徐庶却说：“这样恐怕不行。要知道，这个人是不肯轻易出来的，他不像有些人那样一心想做官。要想见到他，只有你亲自去拜访他，切不要指望他会来哀求你！”随后徐庶又从别的方面说明诸葛亮如何有学问，有计谋，力劝刘备亲自去见诸葛亮。刘备听了徐庶这席话，感到很有道理，于是决定亲自去隆中拜访诸葛亮。诸葛亮为了考验刘备的诚意和坚定他的信念，第一次和第二次，都没有出来见他。但是，刘备并不灰心，更不生气，又第三次来到了隆中。诸葛亮深受感动，觉得真正遇到了知己，连忙出来迎接刘备。二人相见，都有说不出的高兴，只恨相见太晚。这就是史书上所说的刘备“三顾茅庐”的经过。

既然刘备诚恳地敦请诸葛亮，诸葛亮也早已倾向于刘备。一方着意求贤，一方有心投靠，双方都有着“复兴汉室”、统一天下的共同愿望，于是刘备与诸葛

亮的结合就实现了。诸葛亮把他蕴藏在心底的关于当时形势的分析和刘备应当采取的战略措施，无保留地告诉了刘备。他认为：刘备要“复兴汉室”的最大敌人，就是曹操；能帮助他抵御曹操南下的，只有孙权。只有首先取得刘表父子的荆州作为根据地，然后联合孙权，共拒曹操，进而取得刘璋占据的益州，造成三分天下的形势。再在这个基础上，安抚益州西部的“诸戎(róng 容)”，笼络益州南部的“夷(yí 移)越”^①，对内注意政治，开发西南地区，发展社会经济，对外继续联合孙权，一旦曹操内部出现了分歧与变故，随即东西两路发兵北上，直取长安、洛阳，就可以达到“复兴汉室”的目的。诸葛亮的这些见解，是他长期以来在隆中分析当时形势的结论，也是当时的有识之士如鲁肃等人的共同看法，当然更是刘备长期追求而尚不明确其实现办法的战略目标。因此，诸葛亮的见解，扩大了刘备的眼界，驱散了刘备心头的疑云，鼓舞了刘备的斗志，使他明确了实现“复兴汉室”这一目标的办法与途径。这对于多年来疲于奔命和一筹莫展的刘备来说，好像拨开了乌云，见到了灿烂的阳光。他的胸怀顿时开朗了，他的苦恼立即消失了。从此以后，就开始了他同诸葛

① “诸戎”、“夷越”均为当时的少数民族。



亮紧密合作的新局面。27岁的诸葛亮,就是这样结束了他躬耕于隆中的生活,获得了刘备的破格重用,开始以地主阶级政治家的角色登上了历史舞台。

但是,在等级森严的封建社会里,要破格提拔和重用一个人,并不是没有阻力的。刘备的破格提拔和重用诸葛亮,就遇到过这种阻力。由于诸葛亮的出众才能和刘备对他的格外信任,他们常常日夜密商军国大事,亲密无间,形影不商,于是引起了早已获得刘备信任并引为心腹的关羽、张飞等人的不满。张飞本是涿郡人,与刘备是同乡;关羽也曾流亡于涿郡,早就结识了刘备。在诸葛亮来到刘备身边之前,关、张二人几乎是刘备的左右手,一切大事少不了同他们商量。现在诸葛亮来了,而且机密的军国大事,都由诸葛亮决断,自然降低了他们二人被宠信的程度和地位。加上诸葛亮不是涿郡人,又非刘备的故旧,同他们狭隘的小圈子观念也不合拍。因此,关、张二人,开始是不满,继之是反对,后来还在刘备面前发牢骚。可是,刘备既已看中了诸葛亮的才能,给予了信任,就坚定不移,不为任何人的反对所动摇。他还对关、张二人加以解释说:“我有了孔明,譬如鱼有了水,希望你们从大局出发,不要再反对我提拔和重用诸葛亮!”在刘备这样坚定不移的支持下,诸葛亮这个青年人,才得以站稳脚