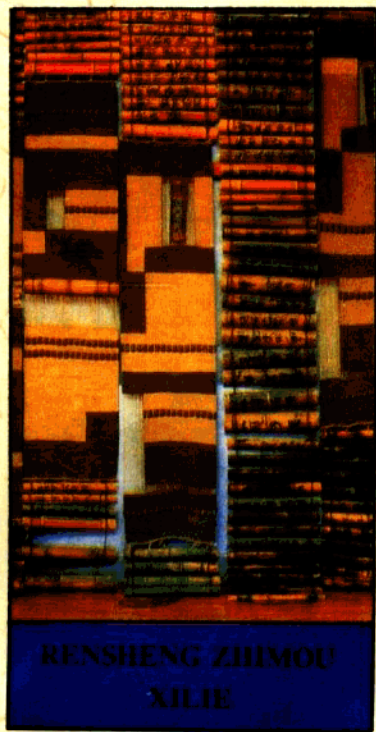


《万象书库》

官场怪谋

人生智谋系列



团结出版社

前 言

“怪谋”一词，看起来扎眼，听起来也有点刺耳，而究其实，它并不是一种仅仅用于表现美与丑的标签，而是指人类智慧中带有奇异色彩的那一部分。我们平常所说的“兵来将挡，水来土堙”、“道高一尺，魔高一丈”、“他有他的打算，我有我的主意”等等，都是指人们在某种特殊的场合，面对特殊的对象，为了实现或者破坏某种企图，而采取的种种特殊的手段。这种手段，敌人可以用，朋友可以用，自己更可以用；正面人物可以用，反面人物也可以用。所以，说“怪”也不怪。只要你是个有心人，生活中随时可以发现。

本书通过对上下几千年中国古代史的爬罗剔抉，采撷出121种呈现在中国古代官场上（尤其是封建官场）带有奇异色彩的典型谋略，以飨读者。每种怪谋均以故事形式成篇，有的怪谋是由一个故事形成，有的怪谋由几个故事构成。使读者在一篇篇历史故事中领略到中国古代官场上光怪陆离的现象，从而透视出上层建筑领域惊心动魄的斗争内幕。这里有统御术，有媚谀术，有诋毁术；有正义对邪恶的征服，也有恶势力的横行不羁。牵涉到君臣之间、臣与臣之间、上下之间的种种错综复杂的官场角逐和权力之争。可以说，是对中国古代官场谋略的一次高度提炼。

本书在编写体例上，以历史发展先后为经，以每一种谋略故事为纬，构成中国古代官场怪谋的风貌。如果有的谋略

类型是由多篇故事组成，则依照第一个故事的发生时代为准。读者自可仁者见仁，智者见智，良莠自辨。相信它对提高读者辨别是非美丑能力，会产生重大作用。

宋有春

1992年10月于金陵两脚斋

目 录

前言	(1)
沽名钓誉	(1)
无酒自醉	(3)
假充神明	(7)
假手于人	(9)
暗箭伤人	(14)
为主子分谤	(19)
狡兔三窟	(21)
不惜血本	(27)
互相牵制	(31)
二桃杀三士	(32)
正话反说	(37)
挑拨离间	(40)
借刀杀人	(42)
用红颜买死士	(44)
一鸣惊人	(49)
借亡灵吓人	(51)
上下其手	(53)
设置陷阱	(56)
黄泉相会	(59)

父贵夫贱	(62)
无中生有	(67)
栽赃陷害	(70)
杀人灭口	(74)
封赏仇人	(77)
曲意逢迎	(79)
李代桃僵	(83)
色衰爱弛	(87)
借梦骂人	(89)
两不相见	(90)
指鹿为马	(92)
恐吓欺诈	(94)
骑马赶路	(98)
做人君买卖	(100)
借他山之石	(104)
移花接木	(107)
巧拍马屁	(108)
坐山观虎斗	(111)
钻肚皮术	(113)
虚实相乱	(118)
互惠互利	(119)
幸灾乐祸	(123)
用死人治活人	(124)
将错就错	(126)
人弃我取	(128)
打疲劳战	(131)

两边沾光·····	(132)
自污自毁·····	(134)
偷天换日·····	(138)
让对方逆“龙鳞”·····	(145)
以人为的·····	(147)
过河拆桥·····	(148)
利用“老字号”·····	(150)
金蝉脱壳·····	(153)
找替罪羊·····	(156)
使对方难堪·····	(161)
火上烧油·····	(164)
以荒唐对荒唐·····	(166)
以毒攻毒·····	(168)
真真假假·····	(170)
借天杀人·····	(171)
利用把柄·····	(174)
欺世盗名·····	(177)
告天代疾·····	(178)
结交家奴·····	(181)
上屋抽梯·····	(182)
故弄玄虚·····	(183)
割发代首·····	(184)
迂回曲折·····	(187)
明升暗降·····	(188)
矫情自饰·····	(191)
七步成诗·····	(192)

口软手硬·····	(196)
大勇若怯·····	(197)
先下手为强·····	(200)
无病呻吟·····	(201)
长醉不醒·····	(207)
巧售其奸·····	(210)
阳奉阴为·····	(213)
故意延宕·····	(216)
斩草除根·····	(218)
杀鸡儆猴·····	(220)
装聋作哑·····	(224)
巫蛊术·····	(226)

沽名钓誉

夏朝末代君主桀是一个荒淫无道的国君，他自从打败有施国，获得美女妹喜以后，更是不理朝政，大肆挥霍，沉湎于声色犬马之中。当时，有一个名叫关龙逢的大臣因劝谏而被桀割下脑袋，悬挂在宫外。从此，朝廷中正直的大臣们也只得卷起了舌头缄默了，想升官发财的人也就趁机溜须拍马，一面唱赞歌，一面给夏桀出一些馊点子，致使夏朝国运日衰，出现了众叛亲离局面。当时的民间曾流行一首歌谣：“时日曷丧，予及汝偕亡！”意思是：“你这个太阳还不快点灭亡，你要是灭亡了，我们跟着一起死也情愿！”也有的骂：“老天没有生眼睛，造就了这么一个毒太阳。”

正在这时，东方的商国首领汤正在竭力收买拉拢人心，见夏朝如日落西山，就决心取代夏朝。商汤先打败了邻近的葛国，征服了薛国、豕韦、顾国、昆吾，然后进攻夏桀。在有娥之虚这个地方同桀进行了最后一战，最后，夏桀大败。汤将桀通过流放手段处死。

商汤本可堂堂正正地接替夏桀的诸侯国共主地位，但他又害怕落下个“天下言己为贪”的坏名声，开始不敢直接享受“天子”的称号，而是要把王位转让给在社会上有一定威望的务光，以表现出其坦荡无私的胸怀。与此同时，商汤又害怕务光真的来接受王位，便暗中派人给务光送去另外一条消息：“汤杀君而欲传恶声于你，所以，才要把天下让给你的。”

务光不知其中有诈，觉得自己虽还没有当上“天子”，但已落上了弑君夺权的罪名，这与他的避世修名的人生宗旨相去太远。务光为自己败坏了自己的名声而感到羞耻，在走投无路情况下，他不得不投河自杀了。

这一来，商汤不仅洗刷了自己弑君夺位的恶名，而且又顺理成章地当上了天子。

战国时，燕王哙身边有一个大臣名叫子之，与苏秦有婚姻关系，而苏秦的弟弟苏代又与子之交往密切。有一天，苏代作为齐国的使者来到了燕国，燕王哙问他：“齐宣王那个人怎么样？”苏代有意夸大其词说：“齐宣王只不过是一无能之辈，一定不会称霸。”

“为什么？”燕王哙对这个问题很感兴趣。

苏代说：“齐宣王不能大胆地信任他的大臣，为他认真做事的人没几个。”苏代想以此来激燕王哙重用子之。

燕王哙果然上了苏代的圈套，将一切军国大事都让子之去料理。子之也因此送了许多金子给苏代，以作报答。

过了不久，子之又买动一个名叫鹿毛寿的人去游说燕王哙。鹿毛寿对燕王哙说：“主公不如将整个国家都让给子之。人们认为尧是个贤者，只是因为尧曾将天下让给许由，但许由不肯接受。这样，尧有让天下之名而实际上又没有失掉天下。现在，主公你如果将国家让给子之，谅子之也不敢接受。这一来，主公你就与大名鼎鼎的尧并列了！”

燕王哙果真发话，要把国家许给子之，想以此来捞个贤君的声誉。谁知人心不古，此一时彼一时也，那子之正一心想过国王的瘾。他觉得许由、务光那些人也太愚朽可笑，干

嘛有国王的位子不要？当燕王哙将奉禄三百石以上的官吏大印统统收回交给子之时，子之也就毫无愧色地“南面行王事”，反将燕王哙当臣子一样使唤。

过了三年，燕国发生了大的动乱，将军市被与太子平在齐国的帮助下，发动了讨伐子之的战争。燕王哙郁郁而死，子之逃之夭夭。人们共立太子平为王，即燕昭王。这样，因燕王哙沽名钓誉而引起的国内动乱方告结束。

无酒自醉

殷商王朝的最后一个帝王叫纣。据说他思维敏捷，善于辩论，博闻强记。所以，他的知识足可以达到拒绝任何大臣进谏的程度，他的言论足可以掩盖自己的一切过饰而使人感到天衣无缝。不仅如此，他还臂力过人，能徒手跟猛兽进行搏斗。由于他有这么多“超人”之处，就根本不把世上任何人放在眼里，而任性所为，商王朝最后就断送在了他的手中。

为了纵情享乐，他整日置身于声色犬马之中，过着花天酒地的生活。他身边有个最受宠的美女名叫妲己，只要能引得妲己的欢心，商纣王是无所不从。他让乐师们制作一些靡靡之音，表演各种荒诞的歌舞。他还命人在王宫附近挖了许多大池子，将里面倒满甜酒；把煮好的肉块挂满树枝，号称“酒池肉林”。然后，命令男女脱光衣服，在里面互相追逐嬉戏，通宵饮酒，以此取乐。

为了掠夺更多的财富供他挥霍，他命人在朝歌（商朝别

都)造了个高大的台子,称为鹿台,用来专门贮藏金钱。又在附近造了一个巨大的仓库,称为钜桥,用以专门囤积粮食。

面对商纣王的残暴统治,各诸侯国纷纷背叛,奴隶和平民也不断奋起反抗。于是,商纣王就专门发明了一种“炮烙”刑具,用以镇压人民的反抗。这种刑具就是在一个空心的铜柱子里烧上旺火,将铜柱子烧得通红时,把受刑的人剥光衣服贴在上面,一直到将人烙焦死了为止。

有个叫梅伯的大臣听说商纣王制造了这么一种残酷的刑法,就去劝谏,说:“大王,这种刑法太残酷了!这和先王商汤的宽厚仁慈相差太远。如果继续这样下去,人人都要反了,商王朝的江山就要断送在你手中!”

正在梅伯说话的当口,那边又传来了一声惨叫,接着就是阵阵“嘶嘶”声和令人作呕的人肉味。

商纣王冷笑着对梅伯说:“想不到你活得不耐烦了,竟如此放肆地教训起我来了!今天我也要让你尝尝这炮烙之刑的滋味!”

说罢,命人将梅伯押往铜柱附近。正要行刑,众大臣一齐跪下为梅伯求情。

商纣王见这么多人为梅伯求情,就顺势改口说:“既然大家都为他求情,我可以免去他这炮烙之刑。但我决不能允许大臣随便诽谤我的风气出现!”说着,又转向那一帮卫兵们:“来呀,给我把这老东西推出去斩首,剁成肉酱,让我们大家都尝一尝!”

卫兵们把梅伯剁成了肉酱,装在盘子里给大臣们品尝。大臣们满含泪水,看着盘中盛放的梅伯肉酱,一个个吓得魂不附体。从此,大臣们都缄默不语了。

当商纣王大肆屠杀忠臣良将和无辜百姓之时，西方周人的势力日益强大，随时都有取代商王朝的可能。纣王的叔叔比干眼看着祖宗打下的江山要毁在纣王的手里，他忧心如焚，对纣王的暴虐荒淫再也不能容忍了，就大胆地向纣王进言：“大王，你不能对西方的周国掉以轻心呀！祖宗创下的基业要葬送在你手里了！”

商纣王一听，厉声喝斥道：“你不要再倚老卖老，老是依着你比我辈份高，就常来教训我！我听人家说你是圣人，我又听说圣人的心有七个眼，今天我倒想见识见识。”说着，命令士兵剖开比干的胸膛，挖出了一颗血淋淋的心脏。

商纣王连杀忠臣多人，就连自己的亲叔叔也不放过，引起了世人的极大恐慌。

有一天，商纣王因连日通宵狂欢作乐，醉生梦死，连年月日都忘了。问左右的人，他们都说不知道。这时，商纣王又派人去问大臣箕子。箕子一听可吃惊不小，他不但没有任何受宠之感，反而觉得大祸要降临到自己的头上了。联想到梅伯、比干的被害，箕子更是有兔死狐悲之感。他对他的弟弟说：“商王作为天下之主，而使一国的人都没有年月时间观念，这天下可就危险了。现在，一国人都不知道时日，唯有我一个人知道，那我也就危险了。”一想到这，箕子连忙让他的弟弟去回答纣王派来的人，对他们说，箕子这几天喝酒喝醉了，也不知道现在是什么日子。

箕子害怕厄运快要降临到自己头上，他想：“现在，世上的人都跟纣王一样醉了，我箕子为什么还要独醒呢？”从那一天开始，箕子就开始佯狂，无酒自醉，以远祸全身。

明代洪武年间，郭德成做骁骑指挥，他的妹妹也在宫中当妃子。

一天，郭德成到宫中拜见明太祖朱元璋。朱元璋同他谈了一些事情以后，郭德成就准备告辞了。这时，明太祖拿出两锭黄金塞到郭德成袖中，对他说：“回去以后不要告诉别人。”

郭德成见皇上如此厚受，恭恭敬敬地收下了金子，向皇上磕了一个大礼，走了。趁皇上不在意时，他又将金子装在了靴筒里。

快要走出宫门时，郭德成有意假装喝醉了酒，跌跌撞撞地向门口走去。快要靠近守门人了，他又突然歪歪斜斜地站住，有意脱下自己的靴子，只听一阵响声过后，黄金已全部倒在了地上。守门人发现了，立即上前将郭德成逮住，问道：“郭大人，你这是怎么回事？对不起，在事情未查清之前，请你暂留宫中。”

郭德成继续装醉，哼哼呀呀的说不出个名堂来。

守门人立即向上禀报，大家都知道郭德成与皇上关系非同一般，就将此事报告给了明太祖朱元璋。

朱元璋一听，感到郭德成真是窝囊，没好气地对来说：“他的那两锭金子是朕赐给他的。”这样，郭德成才得以携带金子出宫。

事后，有人责怪郭德成太马大哈了，连皇上赏给的东西都保存不好。郭德成听了，却不苟言笑地说：“宫廷之内如此严密，我如果藏着金子出去，别人若发现了，岂不要说我是偷来的？况且我妹妹在宫中侍候皇上，我出入无阻，又怎么知道皇上是否以此来试一试我呢？”

众人听了，无不佩服郭德成考虑问题十分周到。

假充神明

商太宰让年青的侍从小吏去市场看看行情，等他回来后，商太宰问道：“你在市场上见到了什么事没有？”

那侍从小吏说：“一切正常，好像没发现有什么事。”

商太宰又说：“虽是这样，但你仔细考虑一下，究竟见到了什么呢？”

那侍从小吏见太宰这般提问，也感到蹊跷，但又不敢多言，就摸了摸脑门，想了想说：“对，在市场的南门之外，我发现牛车特别多，拥挤得仅仅可以通行。”

商太宰立即告诫那个小侍从：“行了行了，我知道了。我刚才问过你的话，你可千万不许跟别人讲。知道吗？”

“知道了。”小侍从更是莫名其妙地回答着。

于是，商太宰便召集管理市场的有关官吏前来开会。责备他们说：“商场南门之外，为什么有那么多牛粪？你们的市场卫生工作是怎么做的？”

这些管理市场的官吏们都十分奇怪，弄不明白商太宰为什么对这件事知道得这么快。于是连连认罪，承认工作没做好。自此以后，那帮人对自己管理的职守都十分小心谨慎，不敢丝毫大意。他们始终觉得，商太宰有神奇的功能，正在暗中监督着他们。

这种假充神明的治人法术，在后世也屡有所见。

战国时，卫国的君主卫嗣君使人装扮成过客商人的模样，通过关口上的集市，管理关市的小吏故意刁难不让过，那人只好用金钱贿赂了关吏，关吏这才让那位“商人”过了关。

那人回来后，将事情经过告诉了卫嗣君。卫嗣公立刻命人将那小吏召来，责问道：“某日有客商经过你的关口，给了你许多金子，你就让他走了，有这回事吗？”

那关吏吓得两腿直打抖，赶紧承认了这件事。

卫嗣君立即下令将那关吏重打五十大板，再罚双倍的金子，让他还到原来的关口工作。

这一来，整个关市大恐，人人不敢掉以轻心，他们都认为卫嗣君具备明察秋毫的神奇本领。

还有一次，卫嗣君手下的一个人到县令身边督察，那人发现县令无意中揭起了床上褥子，露出了相当破旧的席子。卫嗣君知道后，派人送去新的席子，对县令说：“国君知道你的席子很破旧了，特赏赐给你新的席子。”

县令大惊，以为卫君真是个神明人物。

再如韩昭侯有一次派侍从骑马巡视县城。侍从回来后，昭侯问他：“见到了什么？”那侍从说：“无所见也。”经过再三提问，那位侍从说：“南门之外，有黄犊在道路左边正在吃庄稼。”昭侯听了后，急忙让那侍从不要向外泄露这一事，而且立即下令：“当禾苗正在生长时，要禁止牛马到庄稼地中，这是早已有的规定，而一些官吏却不把此事放在心上。现在，有许多牛马跑到了庄稼地中。各地赶快把牛马吃庄稼的数字报上来。不然，将严加治罪。”

命令发出后，三乡的人（指东门外、西门外、北门外三个地方）都向韩昭侯汇报说，没有发现任何庄稼地中有牛马。

韩昭侯又说：“还没有查遍，要仔细查看！”

官吏们又将城郊田野仔细搜查了一遍，果然在南门外，发现了一头正在吃庄稼的小黄犊。官吏们十分吃惊害怕，都以为韩昭侯料事如神，再也不敢为非作歹了。

假手于人

周桓王元年（公元前719年），卫国的州吁在心腹石厚的共同预谋下，发动了一场宫廷政变，杀死了他的同父异母哥哥卫桓公，篡夺了君位，并拜石厚为大夫。

州吁弑君夺位，开始对外只说卫桓公是患急病死的。可是纸里包不住火，久而久之，国人纷纷传说国君是让州吁和石厚害死的。州吁非常担心国人不服，自己君位难保，就同石厚商量着，想干几件惊天动地的事，一是为了转移国内矛盾，二是想让国人佩服自己，觉得他是一个合适的国君。但是，从哪儿开始呢？

想了半天，石厚突然一拍手，说：“有了，我们先领兵去攻打郑国。那郑庄公曾杀过兄弟，又赶走了老母，我们有理由去征伐他，只要打了胜仗，不愁国人不佩服您，那时，你的君位也就牢固了。”

于是，他们联络了周围的鲁、陈、蔡、宋四国，向郑国发兵。最后，终于打了个不大不小的胜仗。

州吁和石厚满以为这一来，国人该臣服了。谁知老百姓们把他们说得更坏，都指责他们不忠不孝，却要借着忠孝的

名义去打别的国家，害得老百姓们都不能过安定的日子。

州吁被国人指责，日子真不好过，他就要石厚回去向他的父亲石碏讨主意。

石碏是卫国的老臣，曾在朝中任大夫，威望极高，人人敬佩，现已退位在家。他已早已听说了州吁的弑君所为，又听说自己的儿子又在助纣为虐，心里更是十分恼怒。真想早点除掉这两个祸国殃民的傢伙。

这天，石厚回来对父亲石碏说：“新国君即位，人心不服，他想请您出面辅政，帮他出出主意。”

石碏心想：这倒是个除掉祸害的好机会。于是对石厚说：“凭我一个老朽去辅佐他这样的国君，肯定是无济于事。按照惯例，诸侯即位，首先要得到周天子的许可，取得一个合法的地位，这样，国内百姓也就会臣服了。只要有人去跟周天子说情，事情准能成功。”

石厚听了连连称是，觉得生姜还是老的辣。但又忙问：“派谁去跟周天子说情呢？”

石碏捋了捋胡须，想了想说：“陈侯跟周天子关系亲密，跟咱们的交情也挺不错。你们先到陈国去，请陈桓公代为出面向周天子请求，然后你们再自己去朝见周天子，这样事情准能办成。”

州吁听石厚讲了石碏出的主意，高兴得直叫好。事不宜迟，他们立即打点礼物，带着几名随从出发了。

与此同时，石碏已暗中派人赶在州吁、石厚之前，送去一信给陈桓公，请他帮忙，除掉卫国这两个逆臣。

州吁和石厚兴致勃勃地来到了陈国，陈桓公就派大夫子鍼出面招呼他们，请他们在太庙里相见。