

「一百篇有趣的历史故事／一百个成败的策略思考／一百则人生的智慧金言」

向 历史 借 IQ

「台湾」刘灿荣◎著



京华出版社

「一百篇有趣的历史故事／一百个成败的策略思考／一百则人生的智慧金言」

向历史借IQ

「台湾」 刘灿荣◎著



京华出版社

图书在版编目(CIP)数据

向历史借 IQ/刘灿荣著. —北京:京华出版社,2005

ISBN 7—80724—011—3

I. 向... II. 刘... III. 历史故事—作品集—中国
—当代 IV. I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 022703 号

台湾知本家文化事业股份有限公司授权中国大陆地区独家出版发行

北京市版权局著作权合同登记号

图字:01—2005—1861

向历史借 IQ

著 者□刘灿荣 著

出版发行□京华出版社

(北京市朝阳区安华西里一区 13 号楼 2 层 100011)

(010)64258473 64255036 64243832 (发行部)

(010)64254790 64258472 64255606(编辑部)

E-mail: 80600pub@bookmail. gapp. gov. cn

印 刷 北京星月印刷厂

开 本 □ 640mm×960mm

字 数 □ 180 千字

印 张 □ 14 印张

印 数 □ 0001—10000

版 次 □ 2005 年 5 月第 1 版

印 次 □ 2005 年 5 月第 1 次印刷

书 号 □ ISBN 7—80724—011—3/K · 41

定 价 □ 24.80 元

京华版图书,若有质量问题,请与本社联系

推荐序一

来一碗历史鸡汤

很难想像，曾为武侠少年的灿荣，几经人生的周折，在鬓发微霜之时，竟也热衷于勾沉历史、思辨生命的寻索。

回望学生时代，我经常看着灿荣意气昂扬地站在讲台上，传述着从杜牧到郑愁予的古今诗话。有时又酒入豪肠，绣口一吐就半个盛唐。书、剑、酒一再伸展、呼吸、挥洒在校园感性的岁月中。

离开校门之后，生活迫使我们不得不分道扬镳和挥别轻狂的魂灵。一别，几近三十年。这中间，时断时续地听到灿荣汲汲营营于事业版图的攻掠，而远离了他所挚爱的文史领地。事业腾达了，可我知道他的内心是困窘的，因为偶而显现在我眼前的，是一张木然没有表情的生命容貌，我深知这是灿荣的成长之痛！

我一向以为，商场上不断地争斗会使人庸俗化。那样的碰撞，对于一个文学青年来说，毋宁是一种生命的刑伤。日前，灿荣寄来《向历史借 IQ》的手稿，读后才恍然惊觉，原来，这些年俗世的磨难并没有让灿荣失去潜藏的光华。在走过人生干旱的河谷后，他的灵魂起了。

在本书中，我看到了充满岁月淬炼过后令人惊心的智慧。这教我想起藏身冰屋的爱斯基摩人和覆雪而眠的北极熊；原来，灿荣藏身闹热繁华当中，却仍一贯保持着锐利的观察，且不断扩充着生命的纵深。一旦返航，便迅即在“历史显影”中展露成熟冷凝的智慧，在“灯前小语”里袒示飞扬深刻的思维。

在看似信马由缰的历史思考中，手稿呈现着另一股不同的气象，在充满着解读历史与人生相互链锁的关键金言。从中我看到了洞察利害得失的智慧语句；我也看到了，我的老友在历史的长河中悠然独钓的身影，看似寂寞，却有着底气十足的胸怀。

纬来电视台总经理 郑资益

推荐序—2

和历史深沉对视

在飞往加拿大的班机上，反复通读《向历史借 IQ》整部书稿，得知灿荣正力图从历史人物的故事里，逐步求索、发掘成败的经验与人生的真理。

我如是想，要从宁静的历史观照中充分显现理性的饱满，是须要走过风雨、拂去尘埃之后才能有以致之的深沉睿智。正如第二世纪阿普雷斯所写的神话小说《金驴记》，书中的主角因贪欲和无知的谬误而被变成驴子一般，必须经历一个痛苦、煎熬的生命旅程，直到他吃下女神伊西斯手中的那株玫瑰之后，才又回复充满欢愉的人身。

不同的是，灿荣口中的玫瑰不来自于神话，而是来自历史，来自历史人物与事件里华彩的或苦难的沉思与理解。

因此，在《向历史借 IQ》书中，从汉唐烈火炙油般的王朝盛世，一路写到明清王朝的无奈和衰败，十足体现了创建升平年代的王者性格，和造成苍白国势的残暴与靡废的人君。家国社会的富足强健或压抑封闭的分野，往往系于一个领导者的内在意志和逻辑思考。有着“危险的道路就像利刀锋口一样”的认知，就形成全书的中心主旨——成败的关键在乎学习自制与超越。

从每篇文字三段式的编写结构中，由“历史故事”演绎出“历史显影”，再由“灯前小语”一脉相承，作为了结。就历史素材的选取到推理论证，广泛连结了不同时代的伟人或哲人的精彩智慧，如此轻松易读而又不失重量的编写方式，可以想见，对于广大读者拓展知识与智慧的层面而言，《向历史借 IQ》是深具警醒和启发作用的。

成霖企业董事长 欧阳明

编者按：欧阳先生为本书作者的莫逆之交，也是武侠少年、文艺青年。后弃文从商，创办成霖跨国事业集团，是获利极丰的股票上市公司。

自序

开凿历史的智慧之矿

近年读书，半为诗，半为史。

如果说，诗是“美学事件”的延伸，那么史就该是“理则学”事件的演绎。诗可以让人保有感性而柔软的心境；史则可以让人保持清明、澄净的逻辑思考。

动念编写《向历史借 IQ》，不只和个人的读书取向有关。多一半的原因，更来自于 e 世代强烈求索实用的智慧与策略的对应。

“人事有代谢，往来成古今”，人类内在的生命完全相同。所以前人误闯失败的陷阱，仍是今人企图觉醒的恶梦；而前人获致成功的旅程，仍是今人内心欢喜遵循的道路。

从许多历史人物的故事里，发现一种特定、典型的成功者规律；从每一段历史故事中，找寻蕴含其中的生命智慧，帮助我们在强健内在意志、省思自我人格的发展，以避免危机和缺憾的造成，是此书最大的目的。

未经过长夜的哭泣，不可以语人生。同样的，没有一定程度的生命历练，要从历史故事里看出潜藏其中的智慧，恐怕也是缘木求鱼。我在商界奔竞浮沉近三十年，从身旁无数的成败个案

中，竟许发现与历史事件有着极其巧合和一致的关联性。两者时空也许相差数千年，但遭遇和结局仿佛“同步发生”一般，教人在审视的过程中一再耸然而惊。原来我们面对的敌人不在过去，也不在现在，而存在于我们自己的另一部分！换句话说，他来自于肉体与灵魂、性格与意志的对立。要征服这样躲在暗处的敌人，最简单的方法是开凿历史的智慧之矿！一如乔埃思所说：“历史是我企图觉醒的恶梦”，在省思中求得“再生”的意义。

此书立意虽然严肃，笔下却是轻松有趣的。

从汉朝以迄清朝的一百篇历史故事中，“智慧”与“趣味”同样占有相同的比重。由是，朝代的选择和事件本身历史地位的重要与否，并不具有绝对相关的重量。

也因此，我爬梳史册时的心情和角度，总是以“历史告诉了我什么？”为终极考量，并企图从中寻求“可滋当世”的养分，以避免生命悲剧和笑剧的一再重现。

以“治史”的角度看，这本书只能视为个人经验、思考和“闲工夫”的集成，挨不上著书立说的边。向历史借个光，在历史长夜中找寻一盏盏微明的灯火，以便走马人生时不致在暗处摔跤而已。

刻灿烂

目 录

【推荐序一】来一碗历史鸡汤

【推荐序二】和历史深沉对视

【自序】开凿历史的智慧之矿



- 001 “鸿门宴”戏红人红\2
- 002 刘邦“分一杯羹”\4
- 003 萧何夜追韩信\6
- 004 明修栈道，暗渡陈仓\8
- 005 萧规曹随\10
- 006 陈平的不传奇谋\12
- 007 霸王别姬\14
- 008 蚌病成珠\16
- 009 王昭君“向前行”!\18
- 010 王莽“诈”汉\20



- 011 三国传奇之美\24
- 012 曹操也“三顾茅庐”? \26
- 013 曹操是奸雄? 是能臣? \28
- 014 诸葛亮的“隆中策”\30
- 015 诸葛亮挥泪斩马谡\32
- 016 武圣关公\34
- 017 关公的重枣脸\36
- 018 “万人敌”张飞\38
- 019 遥想公瑾当年\40
- 020 趣谈“羽扇纶巾”\42
- 021 绝世美女貂蝉\44
- 022 董卓不得好死\46



- 023 宫廷政变的老祖宗\50
024 明君善听\52
025 唐太宗的一笔糊涂帐\54
026 文成功主和蕃二三事\56
027 “霸”人一等的女皇帝\58
028 武则天也有七十二变\60
029 请君入瓮\62
030 让皇帝\64
031 口中蜜、腹中剑\66
032 旷世之爱！？\68
033 大唐名将郭子仪\70
034 颜筋柳骨与颠张狂素\72
035 诗人止步！\74

- 042 臣强主弱说寇准\90
043 “变法”先“变人”！\92
044 宁鸣而死，不默而生\94
045 摆错位置的皇帝\96
046 昏德公与重昏侯\98
047 梁山泊的掌声\100
048 天日昭昭说岳飞\102
049 秦桧的“莫须有”\104
050 天寒思将帅——杨家将\106
051 英雄失路之悲\108
052 留取丹心照汗青\110
053 千古涛声\112



- 036 “陈桥兵变”的功过\78
037 杯酒释兵权\80
038 烛影斧声\82
039 包公情节\84
040 狸猫换太子？\86
041 宋朝第一名将——狄青\88

- 054 草原的史诗《蒙古秘史》\116
055 英雄的神话\118
056 王者的性格\120
057 待敌如友\122
058 雄鹰救主\124
059 一头蛇与多头蛇\126
060 巴勒渚纳湖的盟誓\128
061 楚材晋用\130
062 永远不老的梦\132

目 录

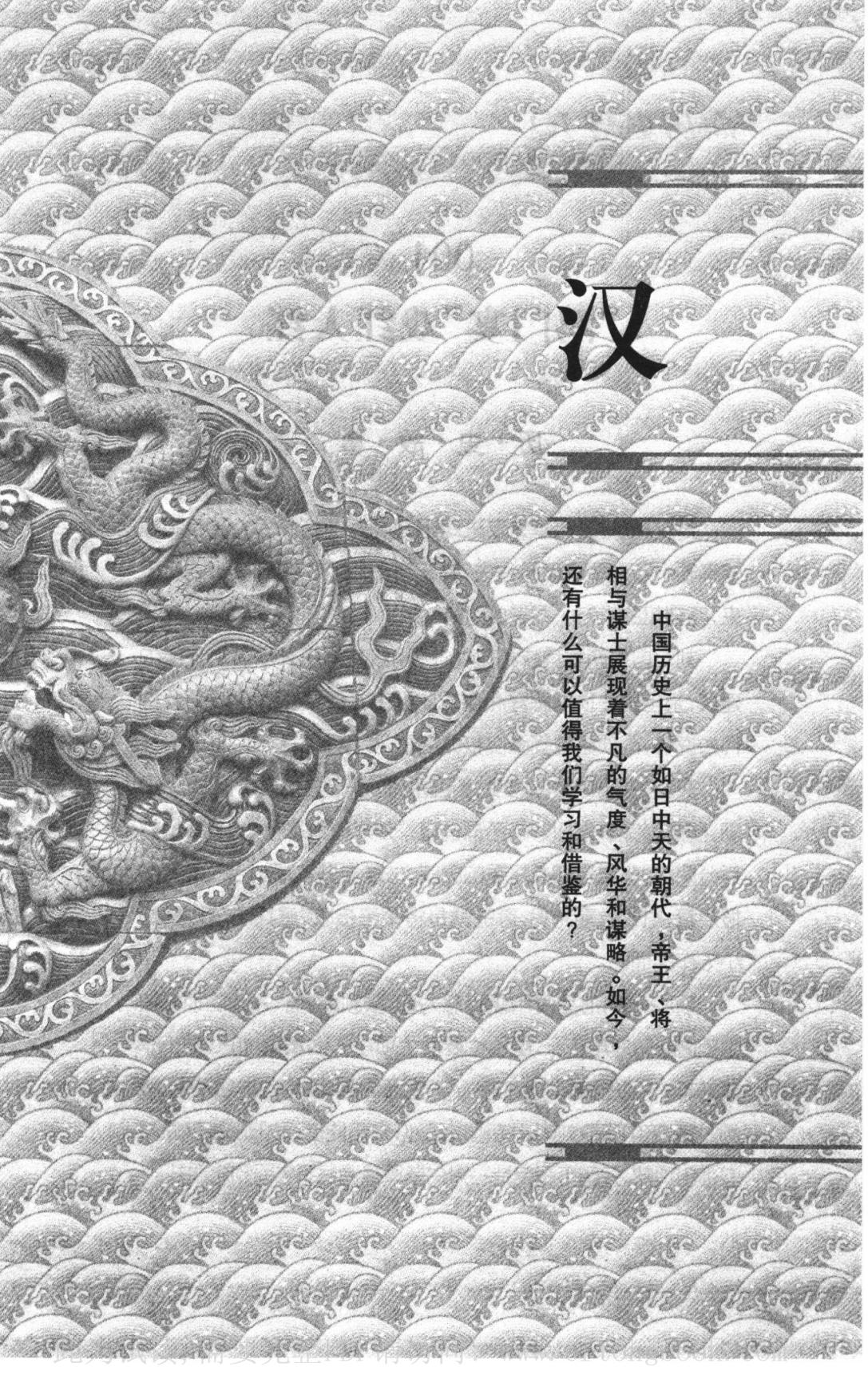
3



- 063 朱元璋拔荊棘\136
064 朱元璋“画角吹难”\138
065 张三丰与刘伯温\140
066 朱元璋的功臣\142
067 瓜蔓抄、灭十族\144
068 “洗马”和拍马屁\146
069 十三陵的风水\148
070 蟋蟀皇帝\150
071 游龙戏凤\152
072 嫔妃三叹\154
073 美女们的宫变\156
074 神不神，天知道\158
075 怪癖误国的天子\160
076 吃人的朝代\162
077 崇祯五十相\164
078 水淹开封城\166
079 周皇后之死\168
080 费宫娥和百官之死\170
081 昏君？罪臣？\172
082 崇祯皇帝的棺材本\174



- 083 冲冠一怒\178
084 超人皇帝\180
085 权臣与少主\182
086 功臣的下场\184
087 雍正和血滴子\186
088 大义觉迷\188
089 誓碑与文字狱\190
090 一梦红楼\192
091 乾隆的排场\194
092 和珅的易科罚金\196
093 唉！秀才也作弊\198
094 帝王的包装术\200
095 上行？下效？\202
096 慈禧怎么吃？\204
097 “同治”不治\206
098瀛台泣血\208
099 袁大头的骗术\210
100 别哭，就完了\212



汉

中国历史上一个如日中天的朝代，帝王、将相与谋士展现着不凡的气度、风华和谋略。如今，还有什么可以值得我们学习和借鉴的？

001

“鸿门宴”戏红人红

历·史·故·事

楚汉相争，刘邦率先攻进咸阳，项羽一得到消息，便气呼呼的率领十万大军攻破函谷关，并在新丰鸿门（今临潼东）驻扎下来，与刘邦的十万大军形成对峙。

刘邦自忖两军兵戎相见绝非项羽对手，便听从谋士张良的建议，亲自前往项营解释和谢罪。张良并要项羽的小叔父项伯代为说情，因项伯曾受张良救命之恩，便应承下来。

次日，刘邦带张良、樊哙和百余侍从来到鸿门。刘邦见了项羽，便依张良事先拟好的台词说道：“刘邦同将军合力攻秦，虽然兵分两路，但都是仰仗将军的虎威，才能先进咸阳。我入关后造报户籍、财物丝毫无犯，等的就是将军来接收，派兵防守也是怕小人作乱而已。”

项羽一听，心里受用便转怒为喜，频频劝酒。一旁的项羽谋士范增心知刘邦使诈，便急忙要武士项庄入内舞剑助兴，伺机杀掉刘邦。“项庄舞剑、意在沛公”。危急之际，项伯也借口助酒，拔剑对舞，暗中保护刘邦。待酒过三巡，刘邦便借口如厕，由樊哙护卫逃出项营，只留下张良持一对白璧算是酒后不告而别之谢礼。

历·史·显·影

鸿门宴结束后，张良也送了一对玉斗给范增，范增随手将玉斗掷得粉碎，长叹着说：“唉！小子不足与谋大事。将来天下必归刘邦所有，我们都等着做俘虏吧！”

果不其然，刘邦因一再听从张良之计，自四十八岁沛上起兵，五十一岁入关灭秦，五十五岁灭项羽而有天下。反观项羽虽有范增为谋，但个性刚愎独断，盲目任性，先是鸿门宴上放走刘邦，养虎贻患。后在荥阳一役，又不听范增之计乘势灭掉刘邦，反而中了陈平的反间计，怀疑范增私通汉王，逼得范增告老还乡，在路上含愤而死。

刘邦与项羽，同样拥有不世之才的谋士，结局却是一成一败。说是人生如戏，那刘邦正如制作人，统合了导演、编剧、演员，自己也轧上一角粉墨登场、倾力演出，结果戏包人、人包戏，红了！而项羽一个人在舞台上，独角担纲、身兼数职，结果演来荒腔走板，最后也只能在嘘声中，下台鞠躬了。



仔细观察胜利者的阶段故事，我们可以找出一种特定、典型的成功规律——知人善任。

一如擂鼓须有鼓与鼓槌，二者缺一，鼓声是不会震天价响的。贤者欲行千里，那就善待你的千里马吧！

002

刘邦“分一杯羹”

历·史·故·事

公元前二〇五年夏天，刘邦得知项羽攻打东边的齐国，便率领五十六万大军趁虚拿下项羽的都城——彭城。

项羽一听都城失陷，连忙率领三万精骑回师相救，这一战竟打得刘邦毫无招架之力，刘邦部队死了近二十万人，死尸甚至阻断睢水的水流。刘邦在混乱中带着十余名骑从突围逃难。途中，刘邦为摆脱紧追不舍的楚兵，竟发狠将儿女推坠车下，以便轻车脱身。好在夏侯婴将军从旁救了刘邦儿子一命。刘邦的父亲太公和妻子吕雉都作了项羽的俘虏。

后来刘邦重整旗鼓，又率领大军在荥阳东北的广武和项羽隔河对峙。项羽将刘邦的父亲五花大绑于一块大木板上，下置腾腾烧热的油锅，对着刘邦喊到：“速速投降，否则即刻烹食太公。”刘邦若无其事的回答：“你我曾是结拜兄弟，我的父亲也是你的父亲，若真要煮来吃，也请分我一杯羹。”项羽大怒，准备烹食。一旁的项伯出面劝阻说：“将军这样做是没有用的，刘邦志在天下，绝不会顾及自己的家人的。”项羽只好将太公再囚禁起来。后两军议和，以荥阳东南的鸿沟（汴水支流）为界，两分天下，鸿沟便是所谓的楚河汉界。

历·史·显·影

不知是有样学样,还是无独有偶? 历史事件总是相应相生、一再循环。刘邦为取天下,“有国无家”、“公而忘私”的狠劲,观之古今中外的历史,信手拈来一箩筐。

刘邦晚年宠爱戚夫人,便想废掉他和吕后所生的太子刘盈,另立他和戚夫人的儿子如意为太子,但因群臣反对作罢。刘邦死后,惠帝刘盈继位,吕后掌握政权。公元前一九四年,吕后用毒酒害死如意,又派人砍断政敌戚夫人的手脚,挖去双目,烧掉双耳,强灌毒药致哑,然后放入厕所中,叫做“人猪”。吕后之狠,比起刘邦当年为求保命亲手将儿女推坠马车之下,实在难分轩轾!

日本德川家康也曾碰到与刘邦如出一辙的历史事件,他也是以“分一杯羹”的态度以对。家康三十八岁时发生“筑山夫人事件”,讲的就是家康正室筑山夫人如何凌虐侧室,与婆媳失和愤而折断媳妇手臂的事。

孔子所说:“齐家、治国、平天下。”在残酷的历史事件中、在成王败寇的现实压力下,多少是受到几分冲撞的。



一个对名利和权势怀抱炽烈野心的人,经常奉“无情与精准”为主臬,但却忘了灵魂中所有的欢乐!

003

萧何夜追韩信

历·史·故·事

韩信离楚归汉投效刘邦旗下时，刘邦没发现他是个人才，只给当了个负责协调内外的连敖官。

过了些时日，韩信想到自己只能做个小官，有点大材小用，没什么前途，便心一狠，趁着月色逃走了。

萧何早前曾三番两次和韩信面谈，知道他是个将才，一听说他逃走，还来不及向刘邦报告就连夜骑马追赶。等赶上韩信，萧何很诚恳对他说：“韩壮士留步！汉王很重视人才的，我会好好保荐你，请再给我一点时间。”韩信见萧何一片诚心，才跟了回去。

萧何回到汉营，刘邦气冲冲将他找来，骂道：“将士思乡，逃走的何止百十人，何必要追韩信？”萧何回说：“国士无双，汉王要打天下必重此人！”刘邦心里惊诧，但萧何再三举荐，又要刘邦选定吉日，登坛拜将。

选定吉日，设好了坛，众将士都纷纷猜测到底是谁将登上大将军之位？“至拜，乃韩信也，一军皆惊。”

韩信也不负刘邦所望，带领汉军平定了魏、代、赵、燕、齐，彻底扭转了楚强汉弱的局面。

历·史·显·影

韩信攻下魏、赵、燕、齐等地，一时志得意满，以为汉家天下是自己卖命搏来的，就修书给刘邦表达想当齐王之意。刘邦见信大怒道：“天下未定，这小子竟想自立为王！”张良一旁赶紧劝刘邦：“就因天下未定，你只能先答应了他，否则必生变故。”刘邦会意，才封了韩信为齐王。

这是韩信一生吉凶的分水岭，他从年轻时的通权达变、忍辱负重（胯下之辱），一变而为居功自恃、目无君上的心态，埋下了日后刘邦的杀机。

值得一提的是，韩信身边的策士蒯通看透了刘邦的心思，向韩信进言：“以前吴越相争，大夫文种、范蠡二人帮越王勾践灭了吴国，但最终还不是被勾践赐死、一个惧诛逃跑了。兔死狗烹是千古不变之理，何况你现在已是怀威震主，形成不赏之功了，干脆就和楚汉三分天下，才是避灾就福之道。”

但韩信自以为劳苦功高又军权在握，谢绝了蒯通的建言，果然数年之后丢了自己性命，还牵连父、母、妻三族通通被杀！



所谓智者，总能综览形势、析滤未来、立下决断。

俗话说：“猛虎犹豫，不如蜜蜂。良驹徘徊，不如笨马慢行。”人一生的贵贱、吉凶，有时只立在一个时间点上！
时至而不决，成敗易勢！