

梁丽娟 著



何振梁

五环之路

HE ZHENLIANG AND OLYMPICS

世界出版社

梁丽娟 著

何振梁

五环之路

世界知识出版社

图书在版编目(CIP)数据

何振梁:五环之路 / 梁丽娟著. —北京:世界知识出版社, 2005.4

ISBN 7 - 5012 - 2518 - 4

I. 何... II. 梁... III. 何振梁生平事迹
IV. K825.47

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 019952 号

责任编辑	程 立 方 琳
封面设计	娟 子
责任出版	王勇刚
责任校对	戴文达

书 名

何振梁:五环之路

Hezhenliang: Wuhuanzhilu

出版发行

世界知识出版社

地址邮编

北京市东城区干面胡同 51 号 (100010)

电 话

65265923

经 销

新华书店

排版印刷

世界知识出版社电脑科排版 河北新华印刷一厂印刷

开本印张

970 × 640 1/16 23 3/4 印张 375 千字 2 插页

版次印次

2005 年 5 月第一版 2005 年 5 月第一次印刷

印 数

1—10000

定 价

32.00 元

版权声明

版权所有 翻印必究

何振梁近照



何振梁



CITADEL ALPES PORTUJOL

COMITÉ INTERNATIONAL OLYMPIQUE

Lausanne, le 29 novembre 1999

Peu après le retour de la République Populaire de Chine dans la famille olympique en 1979, He Zhenliang a été coopté, en 1981, membre du Comité International Olympique. Depuis, il est de tous les membres du C.I.O. un de ceux que je considère le plus proche de moi. Son implication dans le Mouvement olympique est à la mesure de sa loyauté envers la Charte Olympique et envers son pays, c'est-à-dire totale.

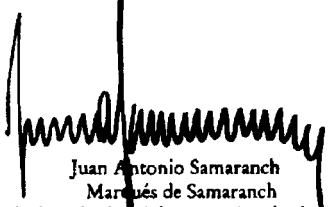
Sa grande culture, sa parfaite connaissance de plusieurs langues, son expérience scientifique d'ingénieur et son expérience politique sont un atout précieux dans les différentes missions que le C.I.O. lui a confiées, et continue de lui confier. Elu membre de la Commission exécutive en 1985, il a été réélu régulièrement en accord avec nos règles.

Il a aussi su donner à la commission culturelle, dont il est le président depuis 1995, un essor en accord avec la définition de l'Olympisme qui est le sport plus la culture. Rien ne lui paraît impossible pour éveiller, même chez les plus indifférents, de l'intérêt pour l'art. Ce que certains considéreraient comme une impasse, est chez lui une invitation à la créativité quand ce n'est pas un défi à relever.

Le temps n'a pas de prise sur lui. Il ignore la fatigue ou, feint très bien de l'ignorer. Il n'a jamais manqué ni une réunion de la commission exécutive, ni une session, y apportant toujours son sens de la mesure et la pondération de ses remarques.

Il a travaillé ces derniers mois, avec nous tous dans la Commission C.I.O. 2000 sur les réformes à apporter au Comité International Olympique pour que cet organisme soit non seulement mieux adapté à la transformation de la société contemporaine, mais pour qu'il serve toujours au mieux les idéaux olympiques qui sont de contribuer à offrir un monde pacifique et meilleur à la jeunesse qui bâtira le monde de demain.

Ecrire une biographie n'est certes pas une tâche aisée. Comment condenser toute une vie en quelques pages de lecture ? Je voudrais remercier l'auteur. Il est bon pour les jeunes générations d'avoir des points de repère pour mieux comprendre l'héritage que nous leur transmettons, et pour modestement leur servir de modèle.



Juan Antonio Samaranch
Marqués de Samaranch
Président du Comité International Olympique



序 (中文译文)

1979年，中华人民共和国重返奥林匹克大家庭。两年之后，何振梁当选为国际奥林匹克委员会委员。从那时起，他就是国际奥委会委员中我最亲近的朋友之一。他对奥林匹克运动的投入是出于他对《奥林匹克宪章》的忠诚，对他国家的忠诚，也就是说完全是投入。

他深厚的文化底蕴、他对好几种语言的完美掌握、他作为工程技术人员的科学经历以及他的政治经验，是他完成国际奥委会的各项使命的宝贵手段。他于1985年被选入执行委员会后，根据我们的章程，连续不断地重新当选。

我于1995年请他主持文化委员会之后，他根据“奥林匹克主义是体育和文化的结合”这一精神，使文化委员会的工作实现了飞跃。对他来说，似乎没有事情是不可能的，即使是那些最为冷漠的人，他也能唤起他们对文化的关注。对于人们认为是行不通的事，他却视之作为一种应予面对的挑战和发挥创造性的召唤。

时间无法使他听从摆布。他不知疲倦，总是精神抖擞。他从未缺席过任何一次全体委员会议或执委会议，并以他恰如其



He Zhenliang

何振梁——五环之路

分和切中要害的发言为会议做出贡献。

他和我们一起在“国际奥委会 2000”委员会中致力于国际奥委会的改革，俾使我们的组织不仅能与当今社会的变化相适应，而且能更好地为奥林匹克理想服务，这个理想是为向肩负建设未来世界使命的青年献上一个和平的、更加美好的世界。

撰写传记并非易事。难道人的一生能浓缩在有限的篇幅里吗？为此我感谢作者。为年轻一代提供人生坐标是有益的，这将使他们理解我们传递给他们的遗产，或许也可以谦逊地为他们提供榜样。

国际奥委会主席 胡安·安东尼奥·萨马兰奇

（注：2001 年 7 月 16 日起任国际奥委会终身名誉主席）



前言

前年何振梁同志向我求字，作为几十年交谊的留念。我问他要我写些什么，他不假思索地回答：“知无涯。”我眼前这位担任过多年国家体委领导的同志，仍像他在1950年调到我当时所在的团中央机关时的青年人那样，还是那样朝气蓬勃、好学不倦。我说：“我不能这样以长者的教训口吻为你题字。”他说：“你永远是我的长者，并且我确实感到有学不完的知识，永远不能停滞不前。”题字后，我意犹未尽，又为他写了一幅“体育外事全靠你”。我认为这不是过誉之词，因为作为和他在同一个工作部门结了一世缘的同志，我了解他的成长，也熟悉他的为人。我们一起经受过摧残体育事业的“文化大革命”的磨炼，我们还一起经历过无数令人扬眉吐气的中国体育事业的辉煌时刻。

在体委几十年来，何振梁从一个普通干部，通过党的培养和他自己的努力，一步步地发展到担任国家体委副主任和党组副书记。在体育外事方面，他可以说是我国体育走向世界的见证人。在我国体育对外交往的历次重大事件中，包括50年代在国际体育组织中反对“两个中国”，60年代创立新兴力量运



何振梁——五环之路

动会，70年代争取恢复我国在国际奥委会中的合法席位以及举办1990年北京第11届亚洲运动会和申办2000年第27届奥林匹克运动会，他都倾注了大量心血。他也为开辟和促进海峡两岸体育交往做了大量工作。

1979年中国重返国际奥委会。1981年，何振梁当选为国际奥委会的中国委员。他工作出色，受到大家的尊重，担任了十几年国际奥委会的执委（包括副主席），成为中国在国际体育组织中担任如此重要职务的第一人。值得一提的是，其中有好几次他是无争议地以全票当选的。如今何振梁已经是世界体坛有影响的领导人物，他为维护和提高中国及其他发展中国家在国际体育事务中的作用和地位做出了重要的贡献。作为一个社会主义国家的体育领导人，他在改革国际奥委会这个有着百多年传统的机构中，也起了积极的推动作用。

在我近50年担当我国体育事业领导的生涯中，我亲眼看到大批体育工作优秀人才的成长，何振梁也是其中之一。这固然与他曾有机会在党和国家各种重大外事活动中得到锻炼有关，但他本人的善于学习、勤于思考、严格自律、为人正直，也是一个重要的原因。我相信读者可以从这本书中获悉许多有关中国体育外交的重要史料，也可以从何振梁个人的成长过程中得到有益的启迪。

葉高章



目 录

目 录



序	胡安·安东尼奥·萨马兰奇	1
前 言	荣高棠	3

第一章 青少年岁月

被战争毁了的家	2
困苦的学生生活	6
追求革命真理	8
盼到了上海解放	9

第二章 崭新的天地

在青年团中央	12
许多个第一次	16
“归队”	20
最正确的选择	23

第三章 与体育结缘

初识国际奥委会	26
---------------	----



庄严的决定	32
积累外事经验	35
下放劳动	36
聚少离多的家	39

第四章 在领导人身边

“振作精神，很好”	42
周总理——毕生学习的榜样	45
参加党政代表团工作	48
重睹总理风采	49

第五章 体坛风雷激

印尼亚运会的斗争	54
创立新兴力量运动会	56
“文化大革命”	60
AA、A、AAA	62
冲击和磨炼	66

第六章 亚洲体育不能没有中国

亚运会的前哨战	70
大获全胜	75
凯歌高奏	80
没完没了的“挨整”	83

第七章 世界体育不能没有中国

争取更多的朋友	89
小平同志掌舵	93
第一轮冲击	95



作为不大的 1976 年	97
沉寂的 1977 年	99

第八章 恢复中国合法席位的最后斗争

决战前夕的 1978 年	104
关键的 1979 年	110
“舌战群儒”	117
继续冲刺	120

第九章 当选国际奥委会委员前后

多事的 1980 年	130
提名和推荐	134
巴登巴登当选	135

第十章 “决不当头”与“有所作为”

亚奥理事会的成立	142
中国参加竞选	144
法赫德登门恳求	147
意外变故	149
千呼万唤始出来	152
再次撤出竞选	158

第十一章 1990 年北京亚运会

24 年和 14 年	166
获得举办权	167
万事开头难	171
团结、友谊、进步	173
不同声音和政治风波	176



海湾风云突变	179
--------------	-----

第十二章 为了亚洲体育的发展

亚洲委员的合作	184
创办亚洲冬运会	186
创办东亚运动会	190
东亚的吸引力	194
不能不说的话	196

第十三章 坚持“一个中国”原则

拒绝参加女足赛	200
原则问题上绝不含糊	203
台湾不具备条件	205
反对邀请李登辉	212
防患于未然	217

第十四章 为了祖国统一事业

“我们做得对”	224
体现“一国两制”构想	226
推动两岸体育交往	229
一字之差	232
谈判对手之争	235
签订两岸第一个协议	239
港澳问题	242

第十五章 进入世界体坛最高领导层

“大使”和代表	250
进入执委会	253



何氏“三级跳”	256
奥运属于世界	261
直陈见解	263
反对“欧洲中心主义”	267
萨翁的诤友	270

第十六章 申办 2000 年奥运会

众盼奥运	277
最后一件大事	279
巨人之争	283
“八国联军”	287
90 多把钥匙	291
决战蒙特卡洛	297
“抵制”风波	299
记住这一天	302
理解万岁	305

第十七章 危机与改革

冰山的一角	310
余震不断	313
委员“造反”	315
快刀斩乱麻	317
启动改革	320

第十八章 申办 2008 年奥运会

请缨的曲折	326
有利的形势	329
倾情投入	331



得道多助.....	337
决胜莫斯科	342
人民的厚爱	349
 附录一：在北京申办 2008 年奥运会成功 报告会上的讲话	何振梁 352
附录二：何振梁大事年表.....	357
 后 记.....	363



第一章

青少年岁月



振梁(右三)就读于上海震旦大学工学院电机系时与部分同学合影。



He Zhenliang

何振梁——五环之路

直到1997年有一次出差到无锡的机会，依靠无锡市体委几位同志的帮助，何振梁终于找寻到了他几十年前出生并居住过的那座房子，还重游了他童年时曾经十分熟悉的一些无锡故地，感到意外的惊喜。

以前振梁只知道自己是在1929年12月29日，出生于江苏无锡市郊区吴桥附近一个叫田屠里的地方。这次亏得找到了几位邻里的热心老人，靠几位老人七拼八凑的回忆，终于找到了振梁家居住过的这座二层楼的房子。从前农村的房子是没有编号的，现在为吴桥黄巷乡田屠里7号。在当年周围全是平房的农村，这所稍有名气的何家租住的房子，曾经是村里最讲究的房子，现在已经残破不堪，摇摇欲坠，成为几户小店和居家。

许多童年时记忆中的印象都已改变。从前振梁家房前面还有围墙和影壁，门外就是大片的桑林和稻田，出门走到那座木板桥面的吴桥脚下，就是曾经与振梁家命运息息相关的源康丝厂。源康丝厂从抗战时起早已荡然无存，今天只有仍然生活在田屠里、年轻时曾经在源康丝厂工作过的几个老人还记得起这个名字。现在吴桥已经几度拓展为宽大的公路桥，桑林、稻田早已变成挨户接幢的新住宅楼和商店，田屠里7号这间挨在马路边的小破楼，肯定在不久以后也将被不断扩建的市区所淘汰。

被战争毁了的家

关于幼年时家庭里的许多事，振梁并不清楚或是记忆朦胧，多半是