



# 张謇全集

第三卷

# 张謇集

第三卷 实业  
张謇研究中心  
南通市图书馆  
江苏古籍出版社  
编

93000000

张謇集  
PDG

# 目 录

## 一、大生纱厂（一厂）

为纱厂致潘华茂、郭勋函

清光绪二十二年（1896.11.8）……………（ 1 ）

呈南洋督部刘通厂集股节略

清光绪二十三年（1897.5.3）……………（ 2 ）

致商务局委员崔鼎函

清光绪二十三年（1897.6.22）……………（ 3 ）

为纱厂致桂嵩庆函

清光绪二十三年（1897.7.16）……………（ 4 ）

大生纱厂重订集股章程

清光绪二十三年（1897）……………（ 4 ）

为纱厂致南洋督部刘坤一函

清光绪二十四年（1898.4.17）……………（ 5 ）

致两湖督部张之洞函

清光绪二十四年（1898.12.26）……………（ 6 ）

为纱厂致盛杏荪函

清光绪二十四年（1898.12.26）……………（ 6 ）

致盛杏荪函

清光绪二十四年（1899.1.10）……………（ 7 ）

为纱厂致南洋督部刘坤一函

清光绪二十四年（1899.1.11）……………（ 8 ）

致南洋督部刘坤一函

清光绪二十五年（1899.5.10）……………（ 8 ）

咨呈南洋督部刘坤一

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| 清光绪二十五年 ( 1899.5.10 ) .....  | ( 10 ) |
| 咨呈南洋督部刘坤一                    |        |
| 清光绪二十五年 ( 1899.10.19 ) ..... | ( 11 ) |
| 为纱厂再致南洋刘督部函                  |        |
| 清光绪二十五年 ( 1899.10.23 ) ..... | ( 12 ) |
| 承办通州纱厂节略                     |        |
| 清光绪二十五年 ( 1899.11.17 ) ..... | ( 12 ) |
| 咨呈南洋督部刘坤一                    |        |
| 清光绪二十五年 ( 1899.12.29 ) ..... | ( 15 ) |
| 为纱厂致南洋刘督部函                   |        |
| 清光绪二十五年 ( 1899 ) .....       | ( 15 ) |
| 厂约                           |        |
| 清光绪二十五年 ( 1899 ) .....       | ( 17 ) |
| 大生纱厂未开车以前帐略                  |        |
| 清光绪二十五年 ( 1899 ) .....       | ( 21 ) |
| 大生纱厂开车以后帐略                   |        |
| 清光绪二十五年 ( 1899 ) .....       | ( 22 ) |
| 大生纱厂章程                       |        |
| 清光绪二十五年 ( 1899 ) .....       | ( 24 ) |
| 大生纱厂章程书后                     |        |
| 清光绪二十六年 ( 1900 ) .....       | ( 42 ) |
| 大生纱厂第二届说略并帐略                 |        |
| 清光绪二十六年 ( 1900 ) .....       | ( 44 ) |
| 大生纱厂第三届帐略                    |        |
| 清光绪二十七年 ( 1901 ) .....       | ( 48 ) |
| 大生纱厂第四届说略并帐略                 |        |
| 清光绪二十八年 ( 1902 ) .....       | ( 51 ) |
| 大生纱厂第五届说略并帐略                 |        |
| 清光绪二十九年 ( 1903 ) .....       | ( 56 ) |

|                         |         |
|-------------------------|---------|
| 大生纱厂第六届说略并帐略            |         |
| 清光绪三十年(1904).....       | ( 61 )  |
| 大生纱厂第七届说略并帐略            |         |
| 清光绪三十一年(1905).....      | ( 66 )  |
| 大生纱厂第八届说略并帐略            |         |
| 清光绪三十二年(1906).....      | ( 72 )  |
| 大生纱厂第一次股东会之报告           |         |
| 清光绪三十三年(1907.8.31)..... | ( 80 )  |
| 大生纱厂股东会提议书              |         |
| 清光绪三十三年(1907.8.31)..... | ( 88 )  |
| 大生纱厂第九届说略并帐略            |         |
| 清光绪三十三年(1907).....      | ( 92 )  |
| 大生纱厂第十届说略并帐略            |         |
| 清光绪三十四年(1908).....      | ( 99 )  |
| 大生纱厂第十一届说略并帐略           |         |
| 清宣统元年(1909).....        | ( 104 ) |
| 大生纺织公司二十年纪念开会词          |         |
| 民国六年(1917).....         | ( 109 ) |
| 大生纱厂股东会建议书              |         |
| 民国十四年(1925).....        | ( 110 ) |
| 大生纱厂股东会宣言书              |         |
| 民国十四年(1925).....        | ( 113 ) |
| 《纺工说明书》后序.....          | ( 117 ) |
| 致沈敬夫函(九件).....          | ( 118 ) |
| 致高立卿、沈敬夫函.....          | ( 126 ) |
| 致沈敬夫函(三件).....          | ( 127 ) |
| 致沈敬夫、高立卿函.....          | ( 128 ) |
| 致沈敬夫函.....              | ( 129 ) |
| 致沈敬夫、高立卿函.....          | ( 129 ) |

|                     |         |
|---------------------|---------|
| 附录：沈敬夫致张善函 .....    | ( 129 ) |
| 致沈敬夫函（七件） .....     | ( 130 ) |
| 致沈敬夫、高立卿、蒋书箴函 ..... | ( 134 ) |
| 致沈敬夫函（二件） .....     | ( 134 ) |
| 致蒋书箴、沈敬夫函 .....     | ( 135 ) |
| 致沈敬夫、高立卿、徐翔林函 ..... | ( 136 ) |
| 致沈敬夫函（二件） .....     | ( 137 ) |
| 致徐陶安、查彦昭函 .....     | ( 137 ) |
| 致沪帐房函 .....         | ( 137 ) |
| 致张作三函（五件） .....     | ( 137 ) |
| 致恽祖祁函 .....         | ( 139 ) |

## 二、大生分厂（二厂）

### 创设崇明大生分厂呈部立案文及部批

清光绪三十年（1904）.....（140）

### 大生分厂各项章程

清光绪三十年（1904）.....（141）

### 致廉存函

清光绪三十二年（1906.2.27）.....（181）

### 大生分厂第一次股东会报告

清光绪三十三年（1907）.....（181）

### 大生分厂第一届说略并帐略

清光绪三十三年（1907）.....（184）

### 致赵凤昌函

清光绪三十三年（1908.1.25）.....（190）

### 致赵凤昌函

清光绪三十三年（1908.1.28）.....（190）

### 大生分厂第二届说略并帐略

清光绪三十四年（1908）.....（190）

### 大生分厂第三届说略并帐略

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 清宣统元年（1909）         | （196） |
| 大生崇明分厂十年事述          |       |
| 民国二年（1913）          | （202） |
| 致韩紫石函               |       |
| 民国十一年（1922.11.9）    | （210） |
| <b>三、通海垦牧公司</b>     |       |
| 通海垦牧公司集股章程启         |       |
| 清光绪二十七年（1901）       | （212） |
| 通海垦牧公司招佃章程          |       |
| 清光绪二十七年（1901）       | （222） |
| 致赵凤昌函               |       |
| 清光绪二十七年（1901.7.25）  | （226） |
| 致赵凤昌函               |       |
| 清光绪二十七年（1901.8.27）  | （226） |
| 致赵凤昌函               |       |
| 清光绪二十七年（1901.9.8）   | （227） |
| 致赵凤昌函               |       |
| 清光绪二十七年（1901.11.12） | （228） |
| 通海垦牧公司第一届帐略         |       |
| 清光绪二十八年（1902）       | （228） |
| 通海垦牧公司说略            |       |
| 清光绪二十九年（1903）       | （231） |
| 为清理兵田咨苏松镇文          |       |
| 清光绪二十九年（1903）       | （234） |
| 为通海垦牧通境补地无须缴价移吕四场文  |       |
| 清光绪二十九年（1903）       | （235） |
| 通海垦牧公司第二届帐略         |       |
| 清光绪二十九年（1903）       | （235） |
| 通海垦牧公司第二届说略         |       |



|                     |       |
|---------------------|-------|
| 清光绪三十年(1904).....   | (238) |
| 咨呈江督商部盐垦两公司被灾情形     |       |
| 清光绪三十年(1904).....   | (243) |
| 咨呈江督垦牧盐业被灾补救筹款之办法   |       |
| 清光绪三十年(1904).....   | (246) |
| 通海垦牧公司第三届帐略         |       |
| 清光绪三十年(1904).....   | (248) |
| 通海垦牧公司第三届说略         |       |
| 清光绪三十一年(1905).....  | (251) |
| 通海垦牧公司第四届说略         |       |
| 清光绪三十二年(1906).....  | (258) |
| 通海垦牧公司第四届帐略         |       |
| 清光绪三十二年(1906).....  | (280) |
| 通海垦牧丙午年事例及日课时间表     |       |
| 清光绪三十二年(1906).....  | (284) |
| 通海垦牧公司第五届说略并帐略      |       |
| 清光绪三十三年(1907).....  | (286) |
| 题通海垦牧公司界图扇箴         |       |
| 清光绪三十三年(1907).....  | (299) |
| 为通海垦牧咨呈督部文          |       |
| 清光绪三十四年(1908).....  | (300) |
| 为通海垦牧移请州厅场会衔出示建立界碑文 |       |
| 清光绪三十四年(1908).....  | (308) |
| 为通海垦牧移复吕四场文         |       |
| 清光绪三十四年(1908).....  | (308) |
| 通海垦牧公司第六届说略并帐略      |       |
| 清光绪三十四年(1908).....  | (310) |
| 移海门厅缴价文             |       |
| 清宣统元年(1909).....    | (328) |



|                          |       |
|--------------------------|-------|
| 通海垦牧公司第七届说略并帐略           |       |
| 清宣统元年(1909).....         | (325) |
| 通海垦牧公司第八届说略并帐略           |       |
| 清宣统二年(1910).....         | (348) |
| 为通海垦牧赋则移复州场请详咨报部文        |       |
| 清宣统二年(1910).....         | (381) |
| 咨呈江督苏狼营田按银入股垦熟后按亩升科请准立案文 |       |
| 清宣统二年(1910).....         | (382) |
| 通海定界后记                   |       |
| 清宣统三年(1911).....         | (383) |
| 垦牧公司第一次股东会演说公司成立之历史      |       |
| 清宣统三年(1911).....         | (384) |
| 为垦牧公司与端督部书               |       |
| 清宣统三年(1911).....         | (388) |
| 致通海垦牧公司董事会函              |       |
| 民国三年(1914.6.16).....     | (388) |
| 保护垦佃通告                   |       |
| 民国十年(1921).....          | (389) |
| 垦牧乡志                     |       |
| 民国十三年(1924).....         | (389) |
| 垦牧手牒.....                | (398) |
| <b>四、同仁泰盐业公司</b>         |       |
| 整顿垣章稟场立案文                |       |
| 清光绪二十九年(1903).....       | (486) |
| 同仁泰盐业公司整顿通章              |       |
| 清光绪二十九年(1903).....       | (488) |
| 吕四同仁泰盐业公司筹办整顿改良说略并帐略     |       |
| 清光绪二十九年(1903).....       | (493) |
| 吕四同仁泰盐业公司增股启并帐略          |       |



|                     |       |
|---------------------|-------|
| 清光绪三十年（1904）        | （502） |
| 为设立盐业公司并筹改良之法呈江督文   |       |
| 清光绪三十年（1904）        | （512） |
| 为盐制改良咨呈江督文          |       |
| 清光绪三十年（1904）        | （514） |
| 为吕四盐业复运司函           |       |
| 清光绪三十年（1904）        | （516） |
| 为盐业致运司函             |       |
| 清光绪三十年（1904）        | （517） |
| 为盐业再致运司函            |       |
| 清光绪三十年（1904）        | （517） |
| 盐业整顿改良被扼记           |       |
| 清光绪三十一年（1905）       | （519） |
| 为盐业致两江周督函           |       |
| 清光绪三十一年（1905）       | （523） |
| 垣改聚煎呈移盐院运司文         |       |
| 清光绪三十一年（1905）       | （525） |
| 同仁泰盐业公司旧法盐业说略       |       |
| 清光绪三十一年（1905）       | （528） |
| 同仁泰盐业公司第三届帐略        |       |
| 清光绪三十一年（1905）       | （534） |
| 同仁泰盐业公司仿日本法试验场第一届帐略 |       |
| 清光绪三十一年（1905）       | （539） |
| 致赵凤昌函               |       |
| 清光绪三十一年（1906.1.17）  | （541） |
| 为盐业事致两淮运司函          |       |
| 清光绪三十二年（1906）       | （541） |
| 同仁泰盐业公司仿日本法试验场说略    |       |
| 清光绪三十二年（1906）       | （548） |

|  |       |
|--|-------|
| 同仁泰盐业公司丙午年说略帐略                           |       |
| 清光绪三十二年(1906).....                       | (548) |
| 同仁泰盐业公司仿日本法试验场第二届帐略                      |       |
| 清光绪三十二年(1906).....                       | (559) |
| 同仁泰盐业公司丁未年说略帐略                           |       |
| 清光绪三十三年(1907).....                       | (572) |
| 同仁泰盐业公司仿日本法试验场第三届帐略                      |       |
| 清光绪三十三年(1907).....                       | (582) |
| 同仁泰盐业公司板晒场第一届帐略                          |       |
| 清光绪三十三年(1907).....                       | (591) |
| 致吕四同仁泰盐业公司各股东公启                          |       |
| 清光绪三十三年(1907).....                       | (593) |
| 同仁泰盐业公司戊申年说略帐略                           |       |
| 清光绪三十四年(1908).....                       | (596) |
| 同仁泰盐业公司聚煎场第三届帐略                          |       |
| 清光绪三十四年(1908).....                       | (601) |
| 同仁泰盐业公司煎晒试验场第四届帐略                        |       |
| 清光绪三十四年(1908).....                       | (605) |
| 同仁泰盐业公司第七届营业说略                           |       |
| 清宣统元年(1909).....                         | (609) |
| 同仁泰盐业公司报告板盐归入正额, 拟于庚戌年推广<br>晒板, 请股东筹济资本函 |       |
| 清宣统元年(1909).....                         | (610) |
| 同仁泰盐业公司报告板盐煎晒场第五届帐略                      |       |
| 清宣统元年(1909).....                         | (616) |
| 同仁泰盐业公司报告板盐聚煎场第四届帐略                      |       |
| 清宣统元年(1909).....                         | (620) |
| 为板晒盐借款致运司函                               |       |
| 清宣统元年(1909).....                         | (624) |

为板晒盐借款再致运司函

清宣统元年（1909）……………（625）

## 五、通泰各盐垦公司

报告章静轩创始经办华成一年间之事实

民国六年（1917）……………（626）

阜宁学滩始末纪要序

民国八年（1919）……………（627）

布告通泰灶丁荡户文

民国十年（1921）……………（628）

对于各盐垦公司之通告

民国十一年（1922）……………（629）

致各盐垦公司论水利函

民国十一年（1922）……………（631）

整理盐垦公司刍议

民国十一年（1922）……………（632）

盐垦公司水利规划通告股东暨公司职员函

民国十二年（1923）……………（638）

盐垦股东会宣言书

民国十三年（1924）……………（642）

为通泰各盐垦公司募集资金之说明书

民国十三年（1924）……………（644）

拟发展盐垦借款成立后宣言

民国十三年（1924）……………（662）

## 六、广生油厂

为开办榨油厂咨呈南洋大臣

清光绪二十七年（1901）……………（666）

通州广生油厂集股章程

清光绪二十七年（1901）……………（667）

致赵凤昌函

|  |       |
|--|-------|
| 清光绪二十八年(1902.2.21).....                    | (668) |
| 通州广生油厂第一届帐略                                |       |
| 清光绪二十九年(1903).....                         | (669) |
| 通州广生油厂第二届帐略                                |       |
| 清光绪三十年(1904).....                          | (671) |
| 广生油厂第三届说略并帐略                               |       |
| 清光绪三十一年(1905).....                         | (675) |
| 广生油厂第四届说略并帐略                               |       |
| 清光绪三十二年(1906).....                         | (678) |
| 广生油厂第五届说略并帐略                               |       |
| 清光绪三十三年(1907).....                         | (683) |
| 广生油厂第六届说略并帐略                               |       |
| 清光绪三十四年(1908).....                         | (687) |
| 广生油厂第七届说略并帐略                               |       |
| 清宣统元年(1909).....                           | (690) |
| 沙健庵、张退庵、张斋庵在通州广生油厂第一次股东<br>会议上的报告          |       |
| 清宣统元年(1909).....                           | (694) |
| <b>七、大生轮船公司、大达内河轮船公司、<br/>天生港、上海大达轮步公司</b> |       |
| 大生轮船公司通沪合股事略                               |       |
| 清光绪二十八年(1902).....                         | (696) |
| 为内河小轮咨宁藩司李                                 |       |
| 清光绪二十九年(1903.4.13).....                    | (697) |
| 为大达内河小轮致商督魏函                               |       |
| 清光绪二十九年(1903.5.19).....                    | (697) |
| 移镇江关道部                                     |       |
| 清光绪三十一年(1905.5.2).....                     | (698) |
| 移江南商务局                                     |       |

|                        |         |
|------------------------|---------|
| 清光绪三十一年 ( 1905.5 )     | ( 699 ) |
| 移扬州府泰州江都县甘泉县           |         |
| 清光绪三十一年 ( 1905.5 )     | ( 700 ) |
| 咨商督周                   |         |
| 清光绪三十一年 ( 1905.6.11. ) | ( 700 ) |
| 咨呈南洋周                  |         |
| 清光绪三十一年 ( 1905.7.23 )  | ( 701 ) |
| 通州大达小轮公司扬通一带内河行轮章程     | ( 702 ) |
| 大达公司小轮搭客章程             | ( 705 ) |
| 通州大达公司内河小轮帐房舵工管轮约      | ( 706 ) |
| 请设上海大达轮步公司公呈           |         |
| 清光绪三十年 ( 1904 )        | ( 708 ) |
| 天生港大达轮步公司集股启           |         |
| 清光绪三十一年 ( 1905 )       | ( 709 ) |
| 大生添轮启                  |         |
| 清光绪三十二年 ( 1906 )       | ( 712 ) |

## 八、大兴面粉公司、蚕桑公司(阜生公司)、 泽生水利公司(船闸公司)、资生铁冶 公司、翰墨林印书局、大生八厂

为开办通州大兴面厂咨呈

清光绪二十七年 ( 1901.11 ) ( 713 )

翰林院修撰张咨呈

清光绪二十八年 ( 1902 ) ( 714 )

大兴机器磨面厂集股章程

清光绪二十八年 ( 1902.7.25 ) ( 715 )

通州大兴面厂日行事理 ( 717 )

为创设蚕桑公司稟请立案呈文

清光绪二十九年 ( 1903 ) ( 723 )

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 通州蚕桑公司集股兴办启             |       |
| 清光绪二十九年(1903).....      | (724) |
| 咨商督周                    |       |
| 清光绪三十一年(1905.7.8).....  | (726) |
| 泽生水利公司创办公呈.....         | (727) |
| 泽生水利公司集股开办章程.....       | (728) |
| 移通州                     |       |
| 清光绪三十一年(1905.4.19)..... | (730) |
| 通州泽生外港水利公司章程.....       | (730) |
| 为通埠及铁冶厂事致江督函            |       |
| 清光绪三十三年(1907).....      | (732) |
| 通州资生铁冶公司集股启并章程.....     | (733) |
| 资生冶厂报告第一、第二届帐略并增集股本启    |       |
| 清光绪三十三年(1907).....      | (736) |
| 通州资生冶厂第三届说略并帐略          |       |
| 清光绪三十四年(1908).....      | (740) |
| 通州资生冶厂第四届说略并帐略          |       |
| 清宣统元年(1908—1909).....   | (743) |
| 通州资生冶厂第五届说略并帐略          |       |
| 清宣统二年(1909—1910).....   | (746) |
| 翰墨林书局章程                 |       |
| 清光绪二十九年(1903).....      | (748) |
| 为翰墨林书局版权咨呈两江魏督          |       |
| 清光绪三十年(1904).....       | (754) |
| 大生第八纺织厂招股通告             |       |
| 民国十三年(1924).....        | (754) |
| <b>九、其他实业</b>           |       |
| 通海议办认捐(即包捐)本末要略         |       |
| 清光绪二十一年(1895).....      | (756) |



|                          |       |
|--------------------------|-------|
| 海通蚕桑兴衰事略复汪穰卿             |       |
| 清光绪二十四年(1898).....       | (758) |
| 致汪康年函                    |       |
| 清光绪二十五年(1899.11).....    | (760) |
| 致赵凤昌函                    |       |
| 清光绪二十七年(1901.12.21)..... | (761) |
| 致赵凤昌函                    |       |
| 清光绪二十八年(1902.4.23).....  | (761) |
| 劝通州商业合营储蓄兼普通商业银行说帖       |       |
| 清光绪二十八年(1902).....       | (761) |
| 拟开垦通分司九场蓄草余地章程           |       |
| 清光绪三十年(1904).....        | (763) |
| 因朱某图在海门设厂呈部文             |       |
| 清光绪三十年(1904).....        | (766) |
| 又咨商部文                    |       |
| 清光绪三十年(1904).....        | (767) |
| 为开埠事咨周督文                 |       |
| 清光绪三十一年(1905.10.27)..... | (769) |
| 为实业致周江督函                 |       |
| 清光绪三十一年(1905).....       | (770) |
| 复李外部述商部属办商会及丝茶大公司函       |       |
| 清光绪三十一年(1905).....       | (771) |
| 致唐侍郎论渔业函                 |       |
| 清光绪三十一年(1905).....       | (772) |
| 请保护提倡实业呈商部文              |       |
| 清光绪三十一年(1905).....       | (774) |
| 为渔业事致江督函                 |       |
| 清光绪三十二年(1906).....       | (775) |
| 为开埠复两江周督函                |       |

|                       |         |
|-----------------------|---------|
| 清光绪三十二年 ( 1906 )      | ( 775 ) |
| 为盐业致王小徐函              |         |
| 清光绪三十二年 ( 1906 )      | ( 776 ) |
| 为实业致两江周督函             |         |
| 清光绪三十二年 ( 1906 )      | ( 777 ) |
| 为商航复商部文               |         |
| 清光绪三十二年 ( 1906 )      | ( 778 ) |
| 在实业公司股东会议上的报告         |         |
| 清光绪三十四年 ( 1908.9.14 ) | ( 782 ) |
| 海关进出口货价比较表序           |         |
| 清宣统三年 ( 1911 )        | ( 784 ) |
| 奖励植棉暨纺织业说             |         |
| 民国元年 ( 1912 )         | ( 785 ) |
| 拟请酌留苏路股本合营纺织公司意见书     |         |
| 民国元年 ( 1912 )         | ( 789 ) |
| 为合资设立掘港开垦公司呈请部署立案文    |         |
| 民国二年 ( 1913 )         | ( 792 ) |
| 汉冶萍就职演说               |         |
| 民国二年 ( 1913 )         | ( 798 ) |
| 为江西瓷业有限公司请拨款维持致江西民政长函 |         |
| 民国四年 ( 1915 )         | ( 794 ) |
| 宣告掘港场荡地历史及所规划         |         |
| 民国五年 ( 1916 )         | ( 795 ) |
| 为中国银行风潮致段总理电          |         |
| 民国五年 ( 1916 )         | ( 799 ) |
| 复北京国民外交协会发展棉业说        |         |
| 民国七年 ( 1918 )         | ( 799 ) |
| 通海实业根本计划宣言书           |         |
| 民国七年 ( 1918 )         | ( 800 ) |