

2Z100000

全国二级建造师执业资格考试辅导

建设工程施工管理 复习题集

(含光盘)

● 本书编委会 编写

中国建筑工业出版社



全国二级建造师执业资格考试辅导

建设工程施工管理

复习题集

本书编委会 编写

中国工业出版社



中国建筑工业出版社

5A X95/04

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理复习题集 / 本书编委会编写.

北京: 中国建筑工业出版社, 2004

(全国二级建造师执业资格考试辅导)

ISBN 7-112-06527-5

I. 建… II. 本… III. 建筑工程—施工管理—建

筑师—资格考核—习题 IV. TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 103075 号

本书是《全国二级建造师执业资格考试辅导》丛书之一, 旨在帮助广大考生学习、理解二级建造师执业资格考试大纲和考试用书(建设工程施工管理)的内容、重点、难点, 通过大量的习题训练以及通过配书光盘练习与测试, 提高解题能力, 掌握解题技巧, 并在最后用两套综合测试题测试考生的学习效果, 及时调整, 以便顺利通过全国二级建造师执业资格考试。

责任编辑: 岳建光

责任设计: 孙 梅

责任校对: 刘 梅 刘玉英

全国二级建造师执业资格考试辅导

建设工程施工管理复习题集

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

新华书店经销

北京中科印刷有限公司印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 15½ 字数: 376 千字

2004 年 11 月第一版 2004 年 11 月第一次印刷

印数: 1—100, 000 册 定价: 46.00 元(含光盘)

ISBN 7-112-06527-5

TU·5945(11774)

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

本社网址: <http://www.china-abp.com.cn>

网上书店: <http://www.china-building.com.cn>

请读者识别、监督:

本书环衬用含有中国建筑工业出版社专用的水印防伪纸印制, 封底贴有中国建筑工业出版社专用的防伪标; 否则为盗版书, 欢迎举报监督! 举报电话: (010) 68394711; 传真: (010) 68321361

出版说明

为了满足广大考生的应试复习需要,便于考生准确理解考试大纲的要求,尽快掌握复习要点,更好地适应考试,中国建筑工业出版社继出版《二级建造师执业资格考试大纲》(10册)和《全国二级建造师执业资格考试用书》(13册)之后,组织全国著名院校和企业以及行业协会的有关专家教授编写了《全国二级建造师执业资格考试辅导——复习题集》12册,将于近期陆续出版。推出的复习题集有:

- 《建设工程施工管理复习题集》
- 《建设工程法规及相关知识复习题集》
- 《房屋建筑工程管理与实务复习题集》
- 《公路工程管理与实务复习题集》
- 《水利水电工程管理与实务复习题集》
- 《电力工程管理与实务复习题集》
- 《矿山工程管理与实务复习题集》
- 《冶炼工程管理与实务复习题集》
- 《石油化工工程管理与实务复习题集》
- 《市政公用工程管理与实务复习题集》
- 《机电安装工程管理与实务复习题集》
- 《装饰装修工程管理与实务复习题集》

《建设工程施工管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》以单选题和多选题作练习,各专业工程管理与实务复习题集以单选题、多选题、案例题作练习。题集中附有参考答案、难点解析、案例分析以及综合测试等。为了提高应试考生的复习效果,《建设工程施工管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》配有练题软件光盘。读者还可以通过中国建筑工业出版社网站(<http://www.china-abp.com.cn>)了解二级建造师执业资格考试的相关信息。

《复习题集》紧扣《二级建造师执业资格考试大纲》,参考《全国二级建造师执业资格考试用书》,全面覆盖所有知识点要求,力求突出重点,解释难点。题型参照《二级建造师执业资格考试大纲》中“考试样题”的格式及要求,力求练习题的难易、大小、长短、宽窄适中。各科目考试时间、题型、题量、分值见下表:

序 号	科 目 名 称	考 试 时 间 (小时)	题 型	题 量	满 分
1	建设工程施工管理	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 25	120
2	建设工程法规及相关知识	2	单选题 多选题	单选题 60 多选题 20	100
3	专业工程管理与实务	3	单选题 多选题 案例题	单选题 40 多选题 10 案例题 3	120 其中案例题 60 分

本套《复习题集》力求在短时间内帮助考生掌握考试难点和重点，提高应试水平及解决实际工作问题的能力。希望这套题集能有效地帮助二级建造师应试人员提高复习效果，顺利通过考试。本套《复习题集》在编写过程中，难免有不妥之处，欢迎广大读者提出批评和建议，以便我们修订再版时完善，使之成为建造师考试人员的好助手。

中国建筑工业出版社
2004 年 10 月

全国二级建造师执业资格考试辅导
建设工程施工管理复习题集
编写委员会

主 编：金维兴 西安建筑科技大学管理学院，教授，博士生导师

副主编：王要武 哈尔滨工业大学管理学院，教授，博士生导师

曹吉鸣 同济大学经济与管理学院，博士，副教授

委 员：(按姓氏笔画排序)

王 洪 哈尔滨工业大学管理学院，副教授

王要武 哈尔滨工业大学管理学院，教授，博士生导师

卢 梅 西安建筑科技大学管理学院，副教授

孙 慧 天津大学管理学院，副教授

孙立新 哈尔滨工业大学管理学院，副教授

孙非亚 东北财经大学法学院，教授

刘 力 哈尔滨工业大学管理学院，副教授

刘 华 西安建筑科技大学管理学院，副教授

刘 桦 西安建筑科技大学管理学院，副教授

许程洁 哈尔滨工业大学管理学院，副教授

吕学文 天津大学管理学院，副教授，博士

芦金锋 哈尔滨工业大学管理学院，副教授，博士

杨建平 西安建筑科技大学管理学院，副教授

杨晓林 哈尔滨工业大学管理学院，副教授

李 芊 西安建筑科技大学管理学院，副教授

李晓东 哈尔滨工业大学管理学院，副教授

张 巍 重庆大学建设管理与房地产学院，副教授

张建儒 西安建筑科技大学管理学院，副教授

张涑贤 西安建筑科技大学管理学院，副教授

陈 健 哈尔滨工业大学管理学院，副教授

罗福周 西安建筑科技大学管理学院，教授

金维兴	西安建筑科技大学管理学院，教授，博士生导师
郑小晴	重庆大学建设管理与房地产学院，副教授
查京民	天津大学管理学院，副教授
施 骞	同济大学经济与管理学院，副教授，博士
赵大利	东北财经大学法学院，教授，博士
郭 斌	西安建筑科技大学管理学院，副教授
徐勇戈	西安建筑科技大学管理学院，副教授
高 欣	同济大学经济与管理学院，副教授，博士
贾广社	同济大学经济与管理学院，副教授，博士
唐晓灵	西安建筑科技大学管理学院，副教授
曹吉鸣	同济大学经济与管理学院，副教授，博士

全国二级建造师执业资格考试辅导
建设工程施工管理复习题集
审稿委员会

主 任：叶可明 上海建工集团总公司，中国工程院院士

副主任：张希黔 中国建筑第三工程局，教授级高工

委 员：(按姓氏笔画排序)

王 立 中国建筑工程总公司，教授级高工

叶可明 上海建工集团总公司，中国工程院院士

冯桂烜 上海宝冶建设有限公司，教授级高工

张希黔 中国建筑第三工程局，教授级高工

陆建中 中国路桥(集团)第一公路工程局，高级经济师

李承孝 黑龙江省建设厅，教授级高工

高本礼 山西建筑工程(集团)总公司，教授级高工

高兰英 陕西省信远建设监理咨询公司，高级工程师

阎修忠 哈尔滨市建设集团公司，教授级高工

韩立群 北京建工集团总公司，教授级高工

前言

为了帮助工程管理人员学习、理解二级建造师执业资格考试大纲和考试用书(综合科目)的内容、重点、难点,提高解题能力和熟悉解题技巧,我们组织全国著名院校——同济大学、天津大学、哈尔滨工业大学、重庆大学、西安建筑科技大学和东北财经大学具有长期教学经验的教师编写了全国二级建造师执业资格考试辅导综合科目复习题集。

本复习题集根据二级建造师执业资格考试大纲和考试用书编写,与考试大纲和考试用书章、节、目、条的编码体系保持一致,在每个“目”的开始列有复习要点,在每“节”的复习题后给出了习题答案和部分重点习题解析,有利于应试者正确理解考试大纲和考试用书的内容,把握知识点与试题的关系。复习题集在每分册后按考试大纲规定的考试时间和题型、题量,提供了两套综合测试题(模拟试题),便于读者在应试前自我测试。善用本复习题集,能帮助应试者取得好成绩。

本复习题集编委会(按姓氏笔画为序)由王洪、王要武、卢梅、孙慧、孙立新、孙非亚、刘力、刘华、刘桦、许程洁、吕学文、芦金锋、杨建平、杨晓林、李芊、李晓东、张巍、张建儒、张涑贤、陈健、罗福周、金维兴、郑小晴、查京民、施骞、赵大利、郭斌、徐勇戈、高欣、贾广社、唐晓灵、曹吉鸣组成,金维兴任主编,王要武、曹吉鸣任副主编。参加编写的人员(按条、目编码排序)有:建设工程施工管理的施工管理概论由王洪、杨晓林、徐勇戈编写;施工成本控制由孙慧、高显义、贾广社、杨建平、李芊编写;施工进度控制由曹吉鸣、高欣编写;施工质量控制由张涑贤、施骞、卢梅编写;建设工程职业健康安全与环境管理由查京民、吕学文编写;施工合同管理由徐波、陈健、张巍编写;建设工程信息管理由李晓东、孙立新编写。建设工程法规及相关知识的建设工程法律制度由金维兴、郑小晴、王要武、冉立平、芦金锋、张红、许程洁、臧漫丹、刘仁辉、孙非亚编写;合同法律基本制度由郭斌、刘华、刘力编写。

本复习题集由企业资深专家叶可明、张希黔、王立、冯桂烜、陆建中、李承孝、高本礼、高兰英、阎修忠、韩立群等进行审稿;在编写过程中得到了中国建筑工业出版社和各参编高校的大力支持和帮助;杨德钦、宁文泽等协助主编统稿和组织协调,薛峰、袁永坤等参与编写的协调工作;尚梅、张建利、苏变萍、郭晚霞、侯学良、胡振、谭晓宁、徐东明、王芳、李培、徐理、王刚、尹鲁生、李会峰、申智、李然、张静晓、关新、金昕、尚耀华等参与校对,特致诚挚的感谢。

书中如有错误之处,敬请读者批评指正。

目 录

2Z100000 建设工程施工管理	1
2Z101000 施工管理概论	1
2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用	1
2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	5
2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识	8
2Z101040 熟悉建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务	12
2Z101050 熟悉组织理论在施工管理中的应用	15
2Z101060 熟悉建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法	20
2Z101070 了解风险管理的基本概念	23
2Z101000 答案与解析	26
2Z102000 施工成本控制	31
2Z102010 掌握建筑安装工程费用项目的组成与计算	31
2Z102020 掌握施工成本管理的任务与措施	38
2Z102030 掌握施工成本计划的编制依据和编制方法	42
2Z102040 掌握施工成本控制的依据和方法、施工成本分析的依据和方法	44
2Z102050 掌握工程变更价款的确定方法和索赔费用的组成	50
2Z102060 掌握建筑安装工程费用的结算方法	56
2Z102070 熟悉工程量清单及其计价	61
2Z102080 熟悉建设工程定额	66
2Z102000 答案与解析	72
2Z103000 施工进度控制	79
2Z103010 掌握施工进度计划的编制方法	79
2Z103020 掌握施工方进度控制的措施	85
2Z103030 熟悉建设工程项目进度控制的含义、目的和任务	88
2Z103040 熟悉施工方各类进度计划的作用	89
2Z103050 了解建设工程项目总进度目标和建设工程项目进度计划系统的概念	92

2Z103000 答案与解析	95
2Z104000 施工质量控制	99
2Z104010 掌握施工质量保证体系的建立和运行	99
2Z104020 掌握施工质量的预控方法	101
2Z104030 掌握施工过程质量控制的主要途径和方法	107
2Z104040 掌握施工质量的验收方法	111
2Z104050 掌握施工质量事故的处理方法	115
2Z104060 熟悉施工依据和质量控制概念	118
2Z104070 熟悉工程质量的政府监督	120
2Z104080 了解企业质量管理体系的建立和运行	122
2Z104000 答案与解析	126
2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理	131
2Z105010 掌握建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	131
2Z105020 掌握建设工程施工安全控制的特点、要求和方法	138
2Z105030 掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理	146
2Z105040 掌握文明施工和环境保护的要求	150
2Z105000 答案与解析	154
2Z106000 施工合同管理	157
2Z106010 掌握施工合同的主要内容	157
2Z106020 掌握施工合同的履约管理	170
2Z106030 掌握施工合同索赔管理	174
2Z106040 熟悉施工任务委托的主要模式	177
2Z106050 熟悉按计价方式分类的施工合同类型及选择	184
2Z106060 了解与施工合同相关的其他合同	187
2Z106000 答案与解析	189
2Z107000 建设工程项目信息管理	194
2Z107010 熟悉建设工程项目信息管理的含义、目的和任务	194
2Z107020 了解建设工程项目信息的分类和信息编码的方法	198
2Z107030 了解工程管理信息化的内涵和意义	201
2Z107000 答案与解析	203
综合测试题（一）	205
综合测试题（二）	221

2Z100000 建设工程施工管理

2Z101000 施工管理概论

2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用

复习要点

项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论，其工作程序是：

第一步，项目目标动态控制的准备工作：将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值。

第二步，在项目实施过程中对项目目标进行动态跟踪和控制，具体包括：收集项目目标的实际值；定期进行项目目标的计划值和实际值的比较；如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。

第三步，如有必要，进行项目目标的调整。

项目目标动态控制的纠偏措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施。组织是目标能否实现的决定性因素，应充分重视组织措施对项目目标控制的作用。

项目目标动态控制的核心是，在项目实施的过程中定期地进行项目目标的计划值和实际值的比较，当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。

运用以上动态控制原理控制施工进度、质量和成本。遵循大体相同的工作步骤，但有不同的工作要点。首先，施工进度目标的逐层分解是从施工开始前和在施工过程中，逐步地由宏观到微观，由粗到细编制深度不同的进度计划的过程，其中在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制的步骤是：

- (1) 按照进度控制的要求，收集施工进度实际值；
- (2) 定期对施工进度的计划值和实际值进行比较；
- (3) 如发现进度的偏差，则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏。

实践中，对施工进度控制周期应视项目的规模和特点而定，一般的项目控制周期为一个月，对于重要的项目，控制周期可定为一旬或一周等。

运用动态控制原理控制施工成本时，应注意施工成本的计划值和实际值的比较，包括：

- 工程合同价与投标价中的相应成本项的比较；



- 工程合同价与施工成本规划中的相应成本项的比较；
- 施工成本规划与实际施工成本中的相应成本项的比较；
- 工程合同价与实际施工成本中的相应成本项的比较；
- 工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较等。

施工成本的计划值和实际值是相对的，相对于工程合同价而言，施工成本规划的成本值是实际值；而相对于实际施工成本，则施工成本规划的成本值是计划值等。

运用动态控制原理控制施工质量时，应注意质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量，它还包括材料、半成品、成品和有关设备等的质量。

一 单项选择题

1. 项目管理最基本的方法论是项目目标的()。
 - A. 静态控制
 - B. 动态控制
 - C. 主动控制
 - D. 被动控制
2. 在项目目标动态控制中，属于项目目标控制准备工作的是()。
 - A. 将项目的目标进行分解
 - B. 收集项目目标的实际值
 - C. 对项目目标进行动态跟踪
 - D. 找出实际值与计划值的偏差
3. 进行项目目标动态控制，在收集项目目标的实际值之后，首先要做的工作是()。
 - A. 调整项目目标
 - B. 将项目目标进行分解
 - C. 将实际值与计划值比较
 - D. 采取纠偏措施进行纠偏
4. 项目目标动态控制的准备工作是将项目目标进行分解，以确定用于目标控制的()。
 - A. 偏差值
 - B. 调整值
 - C. 计划值
 - D. 实际值
5. 属于项目动态控制技术措施的是()。
 - A. 调整进度管理的方法和手段
 - B. 调整工作流程组织
 - C. 改进施工方法
 - D. 强化合同管理
6. 调整项目组织结构、进行管理职能分工，属于项目目标动态控制的()。
 - A. 组织措施
 - B. 管理措施
 - C. 技术措施
 - D. 经济措施
7. 当项目目标失控时，首先应考虑()方面存在的问题。
 - A. 组织
 - B. 管理
 - C. 技术
 - D. 经济
8. 项目目标动态控制的核心是()。
 - A. 针对影响目标的各种因素进行预控

- B. 确定目标控制的计划值
- C. 当发现目标偏离时采取纠偏措施
- D. 进行项目目标的调整

9. 以下属于项目目标的过程控制的是()。

- A. 进行任务分工、规定工作流程
- B. 事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素
- C. 针对可能导致项目目标偏离的各种影响因素采取预防措施
- D. 定期进行项目目标的计划值与实际值的比较

10. 在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制的步骤包括：(1)收集施工进度实际值；(2)定期对施工进度的计划值和实际值进行比较；(3)如有偏差，采取措施进行纠偏。正确的顺序是()。

- A. 1—2—3
- B. 2—1—3
- C. 3—1—2
- D. 3—2—1

11. 如以里程碑事件的进度目标值作为进度计划值，则进度的实际值应是相对于()。

- A. 总进度规划的实际进度
- B. 里程碑事件的实际进度
- C. 各子系统的实际进度
- D. 各分项工作的实际进度

12. 在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制时，首先要做的工作是()。

- A. 采取措施进行纠偏
- B. 将进度目标逐层分解
- C. 收集施工进度实际值
- D. 编制进度跟踪和控制报告

13. 在施工过程中对施工成本目标进行动态跟踪和控制时，一般的项目成本控制的周期为()。

- A. 一周
- B. 一旬
- C. 一个月
- D. 一个季度

14. 运用动态控制原理控制施工成本的工作步骤包括：(1)收集施工成本的计划值；(2)将施工成本目标逐层分解；(3)将实际值与计划值比较；(4)找出偏差，采取纠偏措施。正确的步骤顺序是()。

- A. 1—2—3—4
- B. 2—3—4—1
- C. 1—3—4—2
- D. 2—1—3—4

15. 在工程合同价与工程款支付中的相应成本项比较时，成本的实际值是()。

- A. 施工成本规划中的相应成本项
- B. 工程合同价中的相应成本项
- C. 实际施工成本中的相应成本项
- D. 工程款支付中的相应成本项

16. 在工程合同价与实际施工成本、工程款支付比较时，成本的计划值是()。

- A. 施工预算
- B. 工程合同价
- C. 实际施工成本
- D. 工程款支付

17. 运用动态控制原理控制施工质量时，质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量

量, 还包括()。

- A. 设计图纸质量
- C. 业主决策质量

- B. 建筑材料、设备质量
- D. 监理规划质量

二 多项选择题

1. 在施工过程中对项目目标进行动态跟踪和控制包括()。

- A. 将项目子目标分解
- B. 确定目标控制的实际值
- C. 收集项目目标的实际值
- D. 定期进行项目目标的实际值与计划值的比较
- E. 如有偏差, 采取纠偏措施进行纠偏

2. 属于项目目标动态控制管理纠偏措施的是()。

- A. 调整进度管理方法
- B. 调整工作流程组织
- C. 改变施工方法
- D. 强化合同管理
- E. 调整任务分工

3. 以下属于项目目标事前控制的是()。

- A. 收集项目目标的实际值
- B. 定期进行项目目标的计划值与实际值比较
- C. 事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素
- D. 针对可能导致项目目标偏离的各种影响因素采取预防措施
- E. 当发现目标偏离时, 采取纠偏措施进行纠偏

4. 施工成本的计划值和实际值的比较包括工程合同价与()中的相应成本项的比较。

- A. 投标价
- B. 施工成本规划
- C. 实际施工成本
- D. 工程款支付
- E. 类似工程实际成本支出

5. 相对于工程合同价而言, 施工成本的实际值是()中的相应成本项。

- A. 投标价
- B. 施工成本规划
- C. 工程款支付
- D. 实际施工成本
- E. 类似工程实际成本

6. 运用动态控制原理控制施工进度时, 一般的项目控制的周期为一个月, 对于重要的项目, 控制周期可定为()。

- A. 一周
- B. 一旬
- C. 一季
- D. 一年
- E. 一个项目期

复习要点

2003年2月27日《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》规定：“取消建筑施工企业项目经理资质核准，由注册建造师代替，并设立过渡期”。过渡的时间定为五年。过渡期满后，大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任；但取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业自主决定。

建筑施工企业项目经理是指受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者，是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。

建造师是一种专业人士的名称，项目经理是一个工作岗位的名称。

我国建造师的执业范围是：工程项目施工的项目经理；法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务；从事其他施工活动的管理工作。在国际上，建造师的执业范围比我国规定的宽。

在国际上，施工企业项目经理的地位和作用，以及其特征与我国不同：项目经理是企业任命的一个项目的项目管理班子的负责人(领导人)，但他并不一定是(多数不是)一个企业法定代表人在工程项目上的代表人；他的任务仅限于支持项目管理工作，其主要任务是项目目标的控制和组织协调；他是一个组织系统中的管理者，至于他是否有人权、财权和物资采购权等管理权限，则由其上级确定。

项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同，与本企业法定代表人签订项目承包合同，并在企业法定代表人授权范围内，行使管理权力。

施工企业项目经理往往是一个施工项目施工方的总组织者、总协调者和总指挥者。项目经理不仅要考虑项目的利益，还应服从企业的整体利益。

项目经理的任务包括项目的行政管理和项目管理两个方面，其在项目管理方面的主要任务是：施工安全管理；施工成本控制；施工进度控制；施工质量控制；工程合同管理；工程信息管理；工程组织与协调等。

工程项目施工应建立以项目经理为首的生产经营管理系统，实行项目经理责任制。

项目经理由于主观原因，或由于工作失误有可能承担法律责任和经济责任。政府主管部门将追究的主要是其法律责任，企业将追究的主要是其经济责任。

一 单项选择题

1. 《关于建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡有关问题的通

知》发布的时间是()。

A. 2001 年

B. 2002 年

C. 2003 年

D. 2004 年

2. 国发[2003] 5号文件规定, 取消建筑施工企业项目经理资质核准, 由()代替, 并设立过渡期。

A. 注册监理工程师

B. 注册建造师

C. 注册咨询工程师

D. 注册造价工程师

3. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为()年。

A. 2

B. 3

C. 4

D. 5

4. 取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理, 由()决定。

A. 政府主管部门

B. 业主

C. 施工企业

D. 监理工程师

5. 建筑施工企业项目经理, 是受企业()委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者。

A. 董事会

B. 股东代表大会

C. 总工程师

D. 法定代表人

6. 在我国, 项目经理是一个()的名称。

A. 工作岗位

B. 技术职称

C. 管理人士

D. 专业人士

7. 在我国, 建造师是一种()的名称。

A. 工作岗位

B. 技术职称

C. 管理人士

D. 专业人士

8. 2008年以后, 我国大、中型工程项目施工的项目经理必须由()担任。

A. 取得建造师执业资格证书的人员

B. 取得建造师注册证书的人员

C. 取得中级职称的技术人员

D. 取得中级职称的管理人员

9. 国际上建造师的执业范围比我国规定的建造师的执业范围()。

A. 宽

B. 窄

C. 相同

D. 无法确定

10. 在国际上, 施工企业项目经理是企业任命的一个项目的项目管理班子的负责人, 其主要任务是()。

A. 负责项目的人员配置和物资采购

B. 负责项目的技术管理工作

C. 代表企业法定代表人在项目上行使法律责任

D. 项目目标的控制和组织协调

11. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中, 应当按照建筑施工企业与建设单位