

● 林业卷 ●

# 企事业改革家列传

企事业改革家列传编委会

辽宁人民出版社

QISHIYEGAIGEJIA  
LIEZHUAN

# 企事业单位改革家列传

孙少平

# 《企事业改革家列传》编委会

## 编委会主任兼主编：

王维澄

## 编委会副主任（以姓氏笔画为序）：

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 于 珍 | 叶如棠 | 刘书田 | 刘纪原 |
| 李 彦 | 李守仁 | 沈茂成 | 沃廷枢 |
| 吴基传 | 张文驹 | 张彦宁 | 金同珍 |
| 相重扬 | 费志融 | 姜燮生 | 徐大铨 |
| 曾培炎 | 焦力人 | 谭竹洲 | 潘 遥 |

## 编委会委员（以姓氏笔画为序）：

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 于 珍 | 王 工 | 王维澄 | 支俊波 |
| 叶如棠 | 白鹤文 | 刘广乾 | 刘书田 |
| 刘纪原 | 伍 杰 | 朱永涛 | 朱兰芬 |
| 孙德君 | 匡锡坤 | 李 彦 | 李守仁 |
| 李时荣 | 李昌凡 | 李树源 | 沈茂成 |
| 沃廷枢 | 闵振环 | 吴基传 | 张 强 |
| 张文驹 | 张江一 | 张法亭 | 张明珍 |
| 张彦宁 | 周和文 | 孟福谦 | 金同珍 |
| 赵舍坤 | 相重扬 | 费志融 | 费铭堂 |
| 姚恩澍 | 袁 亮 | 姜燮生 | 徐大铨 |
| 徐致光 | 章 维 | 曾希圣 | 曾培炎 |
| 焦力人 | 鲁家声 | 谭竹洲 | 潘 遥 |

## 林业卷编审小组

组 长： 沈茂成

副 组 长： 王毓峰 章 维

成 员 （以姓氏笔画为序）：

于清才 王 琳 王垂君

王毓峰 沈茂成 陈 风

陈 关 邵权熙 封加平

倪万华 章 维

**责任编审：** 章 维 倪万华

# 总结经验，把企事业改革推向深入

——《企事业改革家列传》序

邓小平

邓小平同志题写书名、中共中央宣传部和国务院20多个部委联合组织编写的《企事业改革家列传》，将要陆续出版了。在具有伟大历史意义的党的十一届三中全会10周年来临的时候，出版这套书，是一件很有意义的事情，值得向大家推荐。

企事业改革，特别是企业改革，在我国整个经济体制改革中占有重要的地位。大、中型国有企业，是我国经济的支柱。现代化建设的资金主要靠企业来积累，价格改革和工资改革最终要由企业来消化和承担。只有企业改革的深入和成功，才能为全面改革的深入创造良好的环境和条件。当前，在贯彻十三届三中全会提出的治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革方针的过程中，更需要抓紧企业的改革，加强经营管理，推进技术进步，努力提高企业的经济效益。

10年来的改革实践表明，我国的企事业要建立起适应商品经济和现代化建设要求的经营机制和管理体制，是一件十分艰巨而又非常复杂的工作。搞好企事业改革，需要

有一大批勇于改革、善于改革的经营者和管理者来组织、领导全体职工进行开拓创新。从这个意义上可以说，如果没有优秀的企事业改革家，也就建立不起现代化的企事业。这套书为企事业改革家立传，通过有血有肉的人物形象和生动翔实的材料，介绍企事业改革的成就，总结企事业改革的经验，根本目的就是希望我国几百万企事业的经营者和管理者，能够象书中的改革家们那样，在党的基本路线指引下，更好地团结广大职工，坚定不移地把我国改革和建设的事业推向前进。

这套书反映的几百位企事业改革家，虽然处在不同的岗位上，有各自的特点，但他们都具有为振兴中华、实现四化而顽强奋斗的精神。他们勇于探索，勤于实践；刻苦学习，立志进取；依靠群众，尊重科学；不怕困难，艰苦拼搏。他们在改革中诞生，在改革中成长。记述他们先进事迹的文字是朴实的，然而读起来仍十分感人。我们相信，广大读者将从这套书里受到激励、鼓舞和启发，更加坚定改革的信念，增强与困难作斗争的勇气，激发振兴中华、实现四化的热情，在自己的岗位上作出更大的成绩。

在我国10年改革的伟大实践中，涌现出来的先进人物何止千千万万。写进这套书中的企事业改革家，只是灿烂群星中的一小部分。还有更多的改革家未能收入这套书中，他们同样创造了闪光的业绩，作出了可贵的贡献。我们正在走着前人未曾走过的道路。我们要通过改革，把我国建设成社会主义现代化强国，还需要继续探索创新，开拓前进。这套书中所总结的经验，有待于深化、提高、完善。

希望入传的同志戒骄戒躁，继续努力。更希望大家共同来创造出更多更好的经验。

当前，我国的全面改革进入了一个极其重要的阶段。在我们前进的道路上一定会有艰险。但是，历史的经验告诉我们，企事业改革家们创造的业绩也告诉我们，只要我们在党的领导下统一思想，同心同德，振奋精神，艰苦奋斗，求实探真，一定能够克服困难，夺取全面改革的胜利。

中华大地上正在深入进行的改革，为有志于祖国繁荣昌盛的炎黄子孙提供了广阔的历史舞台。我们期待着在中华民族腾飞的进程中，《企事业改革家列传》写出更加光辉的续篇。

# 振兴林业需要有更多的改革家

——《企事业改革家列传（林业卷）》前言、

党的十一届三中全会以来的10年，改革、开放的浪潮席卷神州大地，推动着国民经济迅速发展。同其他行业一样，改革、开放也焕发了我国林业的生机，为林业发展增添了新的活力。林业战线正经历着一场伟大的历史性变革，同时也涌现出许多锐意改革的林业企事业家。列入《企事业改革家列传（林业卷）》的40位同志，分布在林业战线的不同岗位上，他们有强烈的改革意识，有保护和发展森林资源的紧迫感，有发展林业商品经济的自觉性，有一套行之有效的经营管理办法，为发展林业作出了卓有成效的探索和贡献。在这里谨向这些同志表示感谢和敬意。

林业是国民经济的重要组成部分。作为林业主要经营对象的森林，不仅能为国家建设和人民生活提供木材及其他林副产品，更重要的是能够发挥涵养水源、保持水土、防风固沙、改良土壤、调节气候、净化空气等多种效能，兼有经济效益、生态效益和社会效益。林业既是一项产业，又是一项社会公益事业。发展林业，对繁荣农村经济，保障农牧业高产稳产，保证水利设施发挥效能，维护自然生态系统的平衡，以及促进整个国民经济的发展，推动社会主义精神文明建设，具有极其重要的意义。发达的林业，是国家富足、民族繁荣、社会文明的标志之一。正因为如此，党中央、国务院十分重视林业建设，把

植树造林、绿化祖国作为我国的一项基本国策。

建国以来，我国林业生产建设取得了很大成绩。先后在国有林区建成131个林业局，在集体林区建成十几万个集体林场，全国建起4 000多个国营林场和300多个自然保护区。在广阔的国土上开展了植树造林、绿化祖国的群众运动，林业的科技教育事业也有了很大发展。改革的10年，林业又大大前进了一步。过去无林少林的平原地区，造林绿化有突破性进展：“三北”防护林体系建设取得了可喜成果；速生丰产林基地和经济林建设有了长足进展；封山育林和飞机播种造林取得明显成效。分布在全国各地的林业企事业单位也都进行了大胆的改革尝试。总之，我国林业事业正在沿着党的十一届三中全会确定的路线，深化改革，不断前进。

我国森林资源少，林业基础薄弱。多年来林业积累的问题不少，困难很多，目前面临的形势仍然十分严峻。林业问题的核心是森林资源危机，主要表现为森林蓄积量下降、质量变差，特别是成过熟林蓄积量大幅度下降。总体来看，林业还缺乏造林营林、恢复资源的实力和活力。要扭转这种局面，根本的出路在于深化林业改革。通过深化改革，实行集约经营；发展林业生产力，发展林业商品经济，增加森林资源，增强林业活力，逐步实现森林资源稳步增长和林业经济稳定发展的良性循环。

我们要坚决贯彻执行党中央、国务院为保护森林、发展林业而制定的一系列方针、政策和规定，不断深化林业改革，勇于开拓创新，坚定不移地向现代化林业的目标迈进。改革的道路是不平坦的。林业生产周期长，森林破坏容易恢复难，从这个意义上说，林业改革就更难。本书既是对开拓创新精神的赞颂，也是对深化林业改革的召唤。林业改革者也可能有这样或那样的不足，还需要各级领导和广大林业职工的支持，使他们

这种勇于改革、艰苦奋斗、勤奋工作的精神得到发扬。

林业改革，任重道远。愿更多的改革家投身于林业建设，  
愿全社会都来支持林业改革和林业建设，愿林业改革者再接再  
厉，为振兴林业作出新的贡献。

高德占

一九八九年四月

# 吉林省林业工程公司 在改革中前进



1986年承建的延吉市宾馆工程



1987年承建的延吉市五道沟水库公路改线工程



荣获林业部优质工程奖的红石林业局万里河铁路专用线大桥

吉林省林业工程公司成立于1955年，拥有4000万元固定资产，800多台大中型施工设备，年施工能力5000万元，是全国林业大型建筑安装、道路、桥梁综合性施工企业。

十一届三中全会以来，公司全面推行经济承包责任制，强化了企业经营机制，由单一的生产型转变为生产经营型，面向社会承揽难度大的高层建筑、古代建筑、大型设备安装、道路桥梁和大型土石方工程，受到国内外用户的好评。荣获林业部、省、州优质工程6项，1987年获中国施工企业管理协会颁发的“企业管理优秀奖”。

摄影 王 宏

优秀的中型木材加工企业

# ——威海市木工机械厂



威海市木工机械厂座落在美丽的山东半岛海滨东端，占地面积13.7万平方米。全厂拥有生产设备320台，固定资产1000万元并设有木工机械研究所。主要产品有车、铣、刨、磨、钻5个系列、25个品种、31种规格的木材加工机械，其中6个产品填补了省内空白。主要产品MB573木裁口平刨床，86年获部优质产品奖，MQ431台式木工多用机床年产6万台，88年工业总产值4540万元，利润485万元。经过不断的努力拼搏，认真推行现代化管理，坚

持两个文明建设一起抓，重视技术进步，加速新产品的开发，在工业总产值上连续5年翻番，多项经济技术指标均创历史最好水平。曾先后被省市级授予省先进企业，文明单位，一级重合同守信誉证书，科技成果奖等荣誉称号。



# 扬子木材厂

—一九八八年荣获国家二级企业证书



扬子木材厂锐意改革。先后在厂外建立了几个公司和分厂。在成都、云南等地设立了联营企业。

扬子木材厂十分重视产品工艺的改革和引进国外先进设备，目前已与深圳、香港的公司建立了合资企业，愿为海内外客户提供最佳产品，最佳服务。

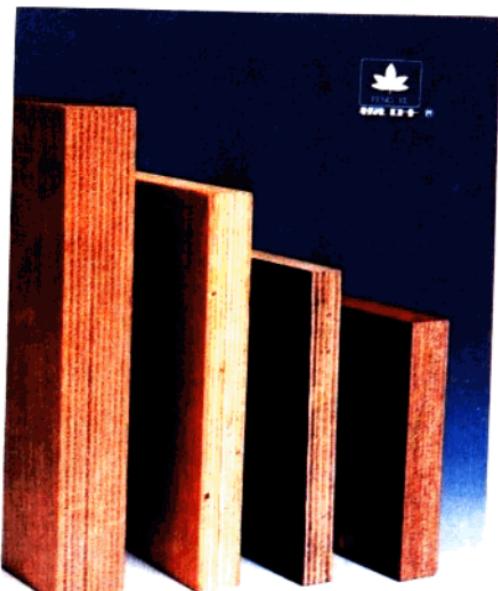
## ● 出口创汇的优质产品

上：荣获国家银质奖的“枫叶牌”塑料贴面板。

下：各种规格的胶合板。

扬子木材厂位于上海苏州河畔，建于1939年，系我国木材加工工业系统中的大型骨干企业。厂内设有年产4万立方米的胶合板厂、年产500万平方米的装饰板分厂、年产8000吨化工树脂胶分厂和从照相制版开始到多套色四版轮印的印刷车间及设备齐全的机修车间。1988年获得了国家二级企业证书。

扬子木材厂以生产“枫叶牌”胶合板、塑料贴面板和聚氯乙烯薄膜复贴人造板闻名全国。产品销往香港、英国、日本和拉美。



# 外向型林业企业之花

## ——广东省德庆县林产化工厂



规模宏大的冷却车间  
脂松香蒸汽法连续化生产车间



德庆林产化工厂是国家外贸出口的定点厂，技术力量雄厚，工艺设备先进，列为全国林化行业三大厂家之一。产品有脂松香、松节油、精制天然树脂、合成樟脑、醋酸异龙脑酯、双戊烯、硬树脂等系列产品。其中，精制天然树脂获1988年国家星火计划项目成果展览金奖。本厂产品采用“德林牌”、“帆船牌”注册商标。企业主要经济指标居国内同行业前茅，年税利超千万元，年创汇近千万元。

本厂以“用户至上，信誉第一”为经营宗旨，重合同，守信用，保质量，竭诚为国内外用户服务。

厂长：肖明礼 电话：2554 2671  
厂址：广东省德庆县城朝阳西路 115号

开户银行：广东省德庆县工商行 帐号：033002 电挂：0553

# 目 录

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 总结经验，把企事业改革推向深入     |       |
| ——《企事业改革家列传》序       | 张劲夫   |
| 振兴林业需要有更多的改革家       |       |
| ——《企事业改革家列传（林业卷）》前言 | 高德占   |
| 东北虎出山               |       |
| ——记吉林省林业工程公司经理宋学贤   | (1)   |
| 冲出樊篱                |       |
| ——记山东省济南市苗圃主任王泽澍    | (21)  |
| 峰回路转中               |       |
| ——记上海市扬子木材厂厂长王宝康    | (41)  |
| 小舟闯大海               |       |
| ——记安徽省来县长山林场场长黄培松   | (56)  |
| 在“旋风”中搏击            |       |
| ——记江西省赣州木材厂厂长雷大宸    | (75)  |
| “红孩儿”闯关记            |       |
| ——记陕西省西北林业机械厂厂长卢松龄  | (86)  |
| 饿鹰图                 |       |
| ——记吉林省敦化林机厂厂长董成章    | (99)  |
| 木石良缘                |       |
| ——记江西省德兴县林业局局长余文森   | (116) |

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| 冲上第三个台阶                     |       |
| ——记山东省淄博市原山林场场长尚玉文          | (135) |
| 为开拓，干杯！                     |       |
| ——记江西省枫树山林场场长沈根度            | (147) |
| 从庄稼汉到企业家                    |       |
| ——记山东省威海市木工机械厂厂长夏春良         | (162) |
| 机敏与负重                       |       |
| ——记福建省武平县林产化工厂厂长王仰高         | (178) |
| 松江人的旋律                      |       |
| ——记黑龙江省松江胶合板厂厂长唐希孟          | (190) |
| 密林深处的夜明珠                    |       |
| ——记内蒙古大兴安岭林管局根河电业局局长陈绍钧     | (208) |
| 他从大森林里走来                    |       |
| ——记内蒙古大兴安岭林业经济技术开发总公司总经理樊久卿 |       |
|                             | (226) |
| 林家铺里的马驹子                    |       |
| ——记广西壮族自治区柳容林化厂厂长安明明        | (242) |
| 松脂的魅力                       |       |
| ——记广东省德庆县林产化工厂厂长肖明礼         | (259) |
| 长白山希望之光                     |       |
| ——记吉林省三岔子林业局局长马辉普           | (273) |
| 黑脸山神                        |       |
| ——记江西省永丰县林业局局长罗炳林           | (295) |
| “山里人”畅想曲                    |       |
| ——记黑龙江省南岔林业局党委书记毛景春         | (315) |
| 难题三解                        |       |
| ——记福建省邵武市林业局局长曾继明           | (331) |

|   |       |
|---|-------|
| 黄泥河边苦乐歌   |       |
| ——记吉林省黄泥河林业局局长李英秋   | (353) |
| 弄潮何惧担风险   |       |
| ——记黑龙江省山河屯林业局局长李联安  | (368) |
| 尝蟹者   |       |
| ——记黑龙江省桃山林业局局长卢守安   | (378) |
| “○点”方案  |       |
| ——记黑龙江省苇河林业局局长雷加富   | (394) |
| 志在秦岭又一春   |       |
| ——记陕西省森林工业管理局局长罗克修  | (405) |
| “拓荒牛”的时代意识  |       |
| ——记黑龙江省大兴安岭塔河林业局局长荆家良   | (418) |
| 森林危机在这里刹车   |       |
| ——记黑龙江省大兴安岭呼中林业局局长刘先琳   | (430) |
| 绿色文明的捍卫者  |       |
| ——记山东省东平县彭集林业站站长柴万训   | (443) |
| 包山王   |       |
| ——记湖南省靖州苗族侗族自治县林业工人林跃   | (460) |
| 天平向哪边倾斜   |       |
| ——记辽宁省湾甸子实验林场场长孙洪发  | (475) |
| 绿色的丰碑   |       |
| ——记福建省仙游县“包山大户” <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">李金耀</span> | (491) |
| 绿色长城的一角   |       |
| ——记辽宁省彰武县柳河林场场长王景顺  | (509) |
| 绿染的风采   |       |
| ——记黑龙江省桦南县孟家岗林场党总支书记肖朝炎   | (525) |
| 在死亡线上崛起的绿州  |       |
| ——记吉林省榆树台机械林场场长经惠   | (540) |