

高效员工主动执行手册

WILLING EXECUTE

# 自动执行

一本让员工自动自发工作的必备管理工具书

〔美〕麦肯锡高级顾问 戴斯·莱维特◎著



✓告诉你哪些该做，哪些不该做

✓该做的事立即去做

✓最好的员工，就是最高效的员工

Willing Execute

C935-49/2

# 自动执行

一本让员工自动自发工作的必备管理工具书

〔美〕麦肯锡高级顾问 戴斯·莱维特◎著



首都师范大学图书馆



21673835

 群言出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

自动执行 / (美) 莱维特著; 赵加华编译. - 北京:  
群言出版社, 2004.5

ISBN 7 - 80080 - 387 - 2

I. 自… II. ①莱…②赵… III. 时间 - 管理 - 通俗读物 IV. C935 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 038780 号

责任编辑 都 铎  
封面设计 云龙工作室  
出版发行 群言出版社  
(北京东城区东厂胡同北巷 1 号)  
邮政编码 100006  
联系电话 65265404 65263345  
电子信箱 [qunyanCBS@tom.com](mailto:qunyanCBS@tom.com) [qunyanCBS:dem@xinhuanet.com](mailto:qunyanCBS:dem@xinhuanet.com)  
印 刷 中国电影出版社印刷厂  
经 销 新华书店  
版 次 2004 年 8 月第 1 版  
2004 年 8 月第 1 次印刷  
开 本 880 × 1230 1/32 印张 5.75  
字 数 200 千字  
印 数 1 - 5000 册  
书 号 ISBN 7 - 80080 - 387 - 2/C·12  
定 价 16.80 元



# 自动执行

WILLING EXECUTE

毫无疑问，自动执行，需要从低效到高效的提升，即抓住时间这把“金钥匙”。时间就是金钱。对于老板如此，对于公司的员工亦是如此。所以要学会合理利用时间，养成“今日事，今日毕”的良好的自动执行办事习惯，依据轻重缓急，合理分配自己的时间，尽可能提高自己的工作效率。本书告诉你的是：你的时间就是老板的时间。能做到这点，老板岂有不欣赏你的道理？

自动执行为什么这样需要？也许你是刚毕业进入公司的新职员，也许你是身经百战的职场老手，不论你是属于上述的哪一种，失败都是你正在遇到或曾经经历过的，你对失败的态度如何呢？本书来告诉你，失败并不可怕，可怕的是你在失败后缺乏面对的勇气。失败是种资本，老板最欣赏在失败中能够站起来的员工，这意味着你具备了不断挑战自我的品质，因为世界上没有绝对完美的事情，你的素质正是公司不断发展壮大所需要的。

自己勤奋，就是自己主动执行自己的事业计划。世界上也没有一蹴而就的事情，勤奋和坚持到底的勇气，都是你必须具备的，毕竟“天道酬勤”，坚强的意志，不屈的韧劲，刚柔相济，才能臻至成功。当然坚持到底并不是要你墨守成规，不思进取，本书向你阐述的是一种精神。善于思考，勇于创新也是一种精神，现代社会创造性已成为时代的热点，那么你的创造性也是当代员工必备的能力，也成为老板对你的基本要求，因为你的创造性决定了公司的活力与发展高



# Willing Execute

## 目 录

### 自动爆发：主动抓住机会，立即先人一步

任何人（包括员工），只要不在机会面前自动出手，就会被成功拒之门外。“自动”是一个全面引导自己向机会要成功的积极概念，它的深刻性在于：做一个自动有准备的智者，就等于提前爆发自己的成功周期。

——美国通用公司总裁 杰克·韦尔奇

- 准备是做成事情的第一步 ..... (3)
- 面对机遇要立即拿下 ..... (7)

# Willing Execute

## 自动否决：绝不“拖沓机器”

自动执行自己的事业计划，首先必须改变拖沓不止的习惯，因为它是磨掉你的事业心的魔怪。

——美国微软公司总裁 比尔·盖茨

一旦拖延，只会让事情变得更糟 ..... (21)

时间都是被高效利用出来的 ..... (34)

## 自动出击：为自己找借口，等于失去信任

所有的借口都是自动执行的天敌，同时也是看不见的“杀手”。消灭借口的人，一定是对自己工作和事业抱有责任心的成功者。

——美国《商业周刊》



# Willing Execute

- 倒在自己脚下的人最可怜 ..... (69)  
任何借口皆为失败的开始 ..... (75)

## 自动投入：凡勤奋专注者必成

勤奋即自动执行。世上只有勤奋的工作，没有懒惰的获取。把自己变成一个勤奋者，意味着你已经开始走入成功的门径。

——英国 PN 公司总裁 库克

- 每天靠勤奋赢得业绩 ..... (93)  
意志坚韧者能成为强者 ..... (102)

# Willing Execute

## 自动创新：打破常规，会令人刮目相看

常规是束缚人重新选择自己的圈套。自动执行人生事业，必须突破它，让自己的工作格局面貌一新。

——法国《影响巨人的思想》第三章

没有创造，一切都是低水平的重复…………… (109)

大胆设想往往出人意料…………… (113)

## 自动迈进：积极半步，如同迈出一大步

时机是工作致胜的保证。假如你在关键时刻能够提前半步，那么，最后的结果就是超越别人，第一个跑到终点的人。因此在任何时候，都要让自己成为“提前半步”的人。

——劳弗莱斯公司的工作信条

# Willing Execute

- 主动承担责任是最好的工作品质…………… (119)  
热情工作，一定会让你快捷起来…………… (128)

## 自动减压：工作不是负担，而是成功契机

把工作当成一种压力，是完全正确的态度，你把工作视为一种负担，就是心理缺乏抗压能力的表现。真正的主动执行工作者，都在于把压力转化为可以成功的契机。

——美国哈佛大学行为学家 马布里

- 争做一流人，是员工致胜法则…………… (143)  
把工作看作乐趣，把乐趣变成工作…………… (148)

自动执行



Willing Execute

自动爆发：主动抓住机会，立即先人一步





## 自动执行

WILLING EXECUTE

(4) 在工作时间内避免闲聊，闲聊不但会影响你个人的工作进度，同时也会影响其他同事的工作情绪，甚至妨碍工作场所的安宁，招来领导的责备。



机遇只偏爱有准备的头脑，若不想错过任何一个渴望得到的机会，就要时刻准备着。

(5) 执行任务时的要点：(1) 领导所指示的事务中，有些事件不需要立刻完成，这时，应该从重要的事情着手，但是，要先将应做的用笔记录下来，以免遗忘。(2) 若无法暂停正在进行的工作，以完成领导临时交给的事时，应该立





司，并雇有6人。有一天晚上，他在歌剧院发现，节目表印得非常差，也太大，使用起来非常不方便，而且一点吸引力也没有。当时他就有了想印制面积较小，使用方便，美观，而且文字更能吸引人的节目表的念头。第二天，他准备了一份自行设计的节目表样张，给剧院经理过目，说他不但愿意提供品质较佳的节目表，同时还愿意免费提供，以便取得独家印制权，而节目表中的广告收入，足以弥补这些成本，并且还能使他获利。剧院经理同意使用他的新节目表，他很快和所有城内的歌剧院都签了约。这门生意日后欣欣向荣，最后他扩大营业项目，并且创办了好几份杂志，而柏克也在此时成为《妇女家庭杂志》的主编。

如果你能像发现别人的缺点一样，快速地发现机会的话，那你就能很快地成功。经常对自己讲：“机会来了，抓住它”，慢慢地，你就会有一种对机会警觉的习惯了，当机会真的到来时，你自然就会及时地抓住它。

员工最基本的业务是要在指定时间内完成工作，上司最不喜欢下属凡事都找借口。你要认真完成每一份差事，别等他人来提醒你，尤其是那些职位比你高的人。如果公司是采用流水作业制度的，那么当同事将完成了一部分的工作交给你接手时，可要小心检查一遍，一旦有错误，请对方先处理好，同时要清楚了解你需要完成的那一部分。遇到难题时，最好自己来解决，或请教同事，最好不要将问题带到上司面