

# 一念之差

佟明翔 谷兴 史卫民 著

## 决定战争成败的拐点

Momentary slip

趣谈成败因果，妙论胜负缘由



国言实出版社




趣谈成败因果，妙论胜负缘由



# 一念之差

佟明翔 谷兴 史卫民 著



中国言实出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

一念之差:决定战争成败的拐点/佟明翔,谷兴,史卫民著.

—北京:中国言实出版社,2005.7

ISBN 7-80128-694-4

I. —...

II. ①佟...②谷...③史...

III. 战争史—研究—世界

IV. E19

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 047621 号

**出版发行** 中国言实出版社

地 址:北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编:100101

电 话:64924716(发行部) 64890042(编辑部)

网 址:www.zgyscbs.cn

E-mail:zgyscbs@263.net

**经 销** 新华书店

**印 刷** 北京飞达印刷有限责任公司

**版 次** 2005 年 7 月第 1 版 2005 年 7 月第 1 次印刷

**规 格** 700×960 毫米 1/16 16 印张

**字 数** 248 千字

**定 价** 29.80 元

# 一念之差——决定战争成败的拐点

## Momentary Slip

战争是人类社会矛盾的集中体现，浓缩了人类的智慧，也暴露了人性的弱点。古人云，胜败乃兵家常事。胜利的经验固然具有借鉴价值，而失败的教训则更能发人深省，警示后代。

回首漫漫几千年的历史长河，军事家和战略家在无数次的战火与硝烟中，金戈铁马，挥斥方遒，这其中交织着成功者的谋略与失败者的训悔，也展示了人类的智慧与人性的弱点，为人类积累了宝贵的思想财富。在当今这个以“和平与发展”为主题的时代，越来越多的人开始发掘并利用这些历史财富，从中寻求方略，获得启迪，《三十六计》与《孙子兵法》甚至已成为现代东西方商贾、政要们的必修课。

本书力求摆脱目前流行的所谓“致胜谋略”之类的正面说教，一反常规，以独特的视角关注长期处在角落中的失败者，聚焦于决定战争结局的关键因素，解读棋局落败的根源，折射痛苦背后的人性。

本书精选了古今中外36个最具代表性的战例，从荡气回肠的伊苏斯之战到迷雾重重的中途岛之战；从闻名于世的诺曼底登陆到垂恨战史的滑铁卢兵败，再现大气磅礴的战争历史画面，在客观解读战争进程的背景下，重点揭示影响战局胜败的致命拐点，通过对其动因、轨迹以及后果的关联解析，反映各类主客观因素在重大事件中的逻辑关系，剖析一些颇具普遍性的人格缺憾对重要决策造成的影响，让人们感知历史的恢弘与转折的突兀，透过失败者阴郁的目光，帮助读者思考、探询这些

## 前言



001

# 一念之差——决定战争成败的拐点

Momentary Slip

## 前言

偶然失败中的必然，在内心收获一些人性的自醒，为现实寻得一分理性的启示，在竞争激烈的现代社会为自己争取生活和事业的成功。

战争是现实的，是交战者智慧与武力的较量，“满招损，谦受益”，“一招不慎，满盘皆输”；战争也是历史的，“穷兵黩武，好战必亡”。

充满硝烟的战争离我们似乎已远了，没有硝烟的战争在我们身边每天上演。

一念之差，决定胜负。

作者

2005年5月于北京西山



002

# 伫立在 历史的 风口

每一场战争  
都是人类一次痛苦的蜕变  
历史的额头  
雕留着铁血硝烟

没有属于一个人的战争  
代价也绝不只是生命  
在胜利者的佩剑下  
从来不乏惜败者的挣扎与伤痛

时间会让结局变得澄清  
你两手空空却不必怨恨  
因为即使苦难  
也囚不住如水的光阴

舔一口新鲜的挫折  
不要让失落成为寂寞  
或者只有清醒沉思  
才能在黎明前走出黑夜的困惑

1999/10



# 一念之差——决定战争成败的拐点

## Momentary Slip



### 美吉多之战 001

出其不意年轻法老从天而降  
手忙脚乱反埃联盟溃不成军



### 卡迭石之战 007

孤军深入埃及受创  
精心设伏赫梯显威



### 血战温泉关 012

一着不慎斯巴达血战扬名  
偷袭得手薛西斯艰难取胜



### 叙拉古围攻战 018

迷信天象雅典人全军覆没  
巧妙出击叙拉古大获全胜



### 羊河口海战 024

雅典军骄兵必败  
斯巴达奇谋巧胜



### 伊苏斯之战 030

临阵脱逃波斯国王惨败  
随机应变亚历山大速胜

## 目 录



001

# 一念之差——决定战争成败的拐点

## Momentary Slip

### 目 录



002

### 037 长平之战

临阵换将长平之战终遗恨  
君命一念千里沙场尽含冤



### 044 坎尼会战

坎尼城一战震罗马  
汉尼拔英名载春秋



### 051 官渡之战

疑人不用袁绍自吞恶果  
用人不疑曹操官渡扬威



### 057 淝水之战

东晋以弱攻强出奇制胜  
苻坚一念失策千古遗恨



### 063 杨业之死

妒念惹祸潘美自毁清名  
忠勇报国杨业千古垂青



### 068 君士坦丁堡的沦陷

别出心裁土耳其人圆梦  
一招不慎千年帝国殒没





# 一念之差——决定战争成败的拐点

## Momentary Slip



### 马伦戈会战 075

出其不意拿破仑巩固政局  
刚愎自用梅拉斯反胜为败



### 奥斯特利茨会战 081

诱敌决战拿破仑缔造辉煌  
好大喜功联盟军自吞苦果



### 兵败滑铁卢 088

一朝欠虑错用将  
天才饮恨滑铁卢



### 对马海战 095

自暴行踪沙俄舰队全军覆没  
守株待兔日本海军峥嵘显露



### 马恩河会战 101

患得患失小毛奇遗恨终生  
稳扎稳打老霞飞克敌制胜



### 东普鲁士战役 109

轻敌泄密全军覆没  
各个击破以少胜多

## 目 录



003

# 一念之差——决定战争成败的拐点

## Momentary Slip

### 目 录



004

### 116 凡尔登会战

二百里尸山血海  
七个月人间地狱



### 122 日德兰海战

贪小失大英吉利虽胜犹败  
实力不济德意志徒叹奈何



### 128 敦刻尔克大撤退

功亏一篑德军痛失绝好战机  
绝处逢生盟军退走敦刻尔克



### 135 不列颠空战

希特勒睚眦必报功败垂成  
丘吉尔背水一战绝处逢生



### 141 基辅战役

忠言逆耳斯大林意气用事  
泣血一战基辅城苏军折戟



### 147 莫斯科保卫战

贪念作祟希特勒错失战机  
寒冬助阵朱可夫扭转乾坤



# 一念之差——决定战争成败的拐点

## Momentary Slip



### 轰炸东京 154

出其不意美军奇袭东京  
墨守成规日军错失良机



### 中途岛海战 160

生死一搏美军设计捕大鱼  
分秒之差南云失策尝恶果



### 截击山本五十六 169

低级失误密码电报泄天机  
复仇一击泉雄山本赴黄泉



### 西西里岛登陆战 176

战略欺骗“肉馅”迷晕希特勒  
暗度陈仓盟军轻取西西里



### 诺曼底登陆 184

当机立断万舰齐发诺曼底  
瞒天过海“卫士”戏弄德意志



### 第一次中东战争 193

内讧不断蒙羞辱  
团结一致猛扩张

## 目 录



005

# 一念之差——决定战争成败的拐点

## Momentary Slip

### 目 录



006

#### 200 第四次中东战争

拘谨保守终于反胜为败  
冒险一搏侥幸扳平战局



#### 208 德黑兰营救行动

风云突起人质受困德黑兰  
特种营救意外痛煞美利坚



#### 215 两伊战争

萨达姆野心膨胀两败俱伤  
霍梅尼不自量力痛失好局



#### 221 英阿马岛战争

马岛之战糊涂舰长得意忘形  
“谢菲尔德”一代名舰含辱饮恨



#### 228 奇袭贝卡谷地

以色列偷天陷阱奇袭贝卡谷地  
叙利亚墨守成规痛失萨姆导弹



#### 234 海湾战争

执迷不悟伊拉克惨败  
锋芒毕露美利坚显威



## 出其不意年轻法老从天而降 手忙脚乱反埃联盟溃不成军

作战一定要兵贵神速。只有出其不意才能减少伤亡，取得大胜。

——古埃及法老 图特摩斯三世

古埃及是一个具有悠久历史的文明古国。早在公元前16世纪，埃及法老图特摩斯一世就通过频繁的对外征战建立了庞大的埃及帝国。不过，此后埃及把主要的精力放在了国内建设上，没有过多地考虑其在西亚的属地。

但就在这段时间里，由胡利安人建立的米坦尼王国开始在叙利亚和美索不达米亚自由扩张。在叙利亚南部和巴勒斯坦地区，卡捷什王国占领了加利利和北约旦河谷的大片领土。而更让埃及无法忍受的是，卡捷什国王多菲斯在美吉多城传召各地王公，准备联合起来对抗埃及。

这时的埃及法老是图特摩斯三世，他被推崇为不断进击亚洲的尚武的国君，被视为埃及人崇拜的宇宙大神阿蒙拉之子和在尘世的代表。面对来自亚洲的严重威胁，一向崇尚武力的图特摩斯是绝不会善罢甘休的。一场大战在所难免。



图特摩斯三世，常被后人称为“古埃及的拿破仑”，可拿破仑还有滑铁卢惨败，图特摩斯法老却从未输过。他拥有一名伟大统治者所应具有

备的全部品格：天才型的军事家，非凡的领导者，完美的骑手、弓箭手、运动家，极具鉴赏力的艺术庇护者。他在巴勒斯坦、叙利亚和努比亚先后发动过16次战役，胜利之后总是仁慈地对待被征服者。在他死后很长时间，他一直被视为埃及的民族英雄。

图特摩斯三世

葬祭礼拜堂



公元前1482年5月，图特摩斯三世率兵3万出埃及，发动了针对卡捷什联盟的战争。只见一眼望不到头的大队人马浩浩荡荡地从尼罗河三角洲东部的萨鲁城出发，向加沙方向开进。队伍中有手持盾牌和青铜长矛的重装步兵，有身背弓箭和投枪的轻装步兵，还有乘马拉木轮战车的战车兵。其中一辆镶金挂银的战车上，站着一位身材魁伟、仪表堂堂的男子。他身着铠甲，手持长矛，在猎猎旌旗的簇拥下格外引人注目。这人就是古埃及年轻法老图特摩斯三世，当时他还不到25岁。

卡捷什国王多菲斯很快就得到了埃及出兵的消息。他对于埃及的先发制人倒没感到意外，在他看来，这一仗是迟早要打的。在米坦尼国王支持下，多菲斯立即召集叙利亚和巴勒斯坦300余大小王公开会，商议对策。经过讨论，大会决定组建约3万人的同盟军，推举多菲斯为统帅。盟军集结于巴勒斯坦北部的军事要冲美吉多，准备迎战埃及大军。此时埃军已经到达离美吉多不远的叶赫木城。从叶赫木城到美吉多有3条路：一条是直路，但需穿越难以通行的山间峡谷；另一条路经“大

马士革大道”向东，至基松河附近折向北，而后由山路到达美吉多西北，但路途遥远；第三条向南，经塔纳阿卡城抵达美吉多，这条路比较直，而且道路平坦。多菲斯想也没想就认定埃及军队会选择第三条路作为进军路线。他命令在这条路上部署重

兵，准备先给图特摩斯三世一个下马威，挫挫他的锐气，然后再以驻守在美吉多的精兵将其彻底击溃。

对于反埃联盟的兵力部署情况，图特摩斯三世通过派出的侦察人员也有所掌握。现在他面临的最大问题是如何选择行军路线。为此他专门召开军事会议进行讨论。在会上，埃及众将领分成两派，吵得不可开交。以老将乌尼姆为首的一批人从稳妥的角度出发，主张走第三条路。他对年轻的法老说：“陛下，第一条路虽然最短，但此路过于狭窄，人拉马，马拉车，万一遇上敌人埋伏，我军会陷于进退两难的困境。走第三条路，虽然有敌人防守，但我们正好可与敌军展开会战，以陛下的英武和我军的骁勇，一定可以打垮敌人，收回我们的领地。”一些年轻将领对乌尼姆的话不以为然，反驳说：“走第三条路正中敌人圈套，如果我们还没到美吉多就先和敌人纠缠不休，会大大消耗我军的实力，怎么还有力量跟美吉多的多菲斯决战？”但由于乌尼姆资格老，又立过不少功劳，在他的影响下，大部分人还是主张走第三条路。何去何从，大家的眼光都落在图特摩斯三世身上。

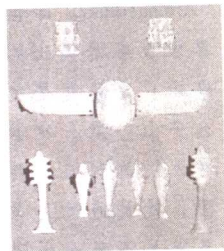
年轻的法老看了看众将，没有说话，清澈的双眸中闪耀着智慧的光芒。是墨守成规的正面作战，还是出其不意的大胆出击，年轻的统帅面临着两难选择。前者的策略更为稳妥，但是后者的冒险却又蕴含着出奇制胜的辉煌，战争的胜利更愿意青睐富有创新精神的勇敢者。在这片刻的沉思中，图特摩斯三世显示出了一代枭雄的魄力与果敢，只见他腾地从宝座上站起身来，缓慢而又坚定地说：“我意已决，走第一条路，大家不必再议，即刻进军。”在图特摩斯三世的指挥下，埃及3万大军排成一路纵队，沿着崎岖的峡谷迅速前进，于太阳落山时



古埃及兵器——盾



古埃及兵器——箭头



护身符



古埃及兵器——短剑

### 美吉多城：

美吉多是位于中东地区的一座军事重镇，自古一直是通商和行军的必经之地，往北抵达黎巴嫩，往东可以到达幼发拉底河。从图特摩斯三世时代开始，美吉多正式出现在历史记录中。一直到公元20世纪，美吉多始终是世界上最主要的战场之一。甚至在圣经中，美吉多也被描写成是上帝的军队与魔鬼的军队最后决战的战场。圣经中哈米吉多顿（Armageddon，即世界末日善恶决战的战场）本意就是美吉多山。第一次世界大战的时候，英国人就是通过美吉多出其不意地击败了土耳其人，而英国人的战略思想与3000年前的图特摩斯三世的战略有异曲同工之处。

突然出现在美吉多城下。

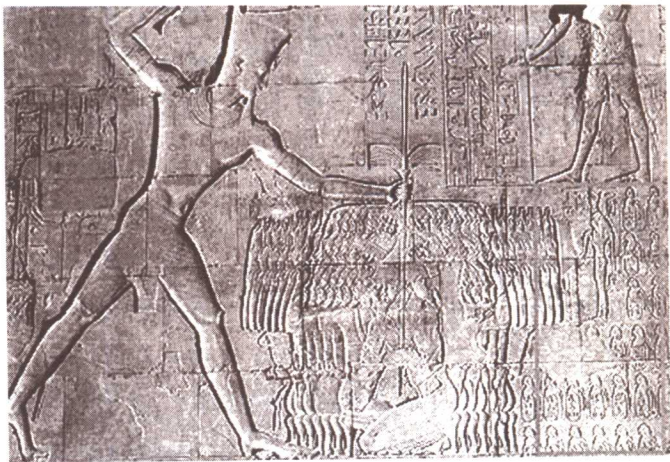
图特摩斯三世这一大胆的行动收到奇效。多菲斯看到埃及军队竟然从最意想不到的方向出现，吃惊得半天说不出话来，不知如何应对。他以为埃及军队肯定不会冒险走崎岖山路，根本就没考虑过是否应在该处部署军队以防万一。现在强大的埃及军队近在眼前，多菲斯一时间手忙脚乱，匆忙调整兵力，准备迎敌。由于天色已晚，图特摩斯三世决定让部队好好休息一晚，第二天再与敌人决战。

黎明时分，精神饱满的埃军在美吉多城前迅速摆好战斗序列，弓箭手在前，步兵断后，再后面是500辆快如疾风的战车。看到埃军已拉开阵势，联军也仓促摆开对应的左中右三个方阵。会战开始后，图特摩斯带领埃军率先出击。只见埃军先由弓箭手射出一排排利箭，打乱敌兵的阵脚。而后，图特摩斯三世命令战车方队以排山倒海之势向前挺进。当战车接近敌人的车队时，车兵在统一号令下同时开弓放箭。反埃及同盟的军队由于是临时拼凑的，人心不齐，且人困马乏，又缺乏统一指挥，哪里经得住埃军的冲击，不多时便死伤众多，乱了阵脚，争相逃命。到处是翻覆了的车厢、马匹和士兵的尸体，到处可以听到将领们的叫喊和受伤者的呻吟。

眼看着敌人行将崩溃，图特摩斯三世精神振奋，正待下令要求埃军乘胜追击，一举拿下美吉多城时，突然发现手下的士兵们不再像刚才那样勇猛杀敌了。原来，敌人由于只顾逃命，许多金银财物根本来不及带走。埃及士兵看到这些战利品便顾不上追杀敌人了，纷纷忙于掠取战利品。任凭图特摩斯三世声嘶力竭地叫喊也制止不住。反埃及联盟便利用这个机会把城门关死，重新组织了防御，使得图特摩斯三世攻克美吉多城的企图无法



实现。年轻的法老为此十分不悦。但无奈之际只好下令围城。在以后的7个月中，埃军砍光了城郊果园中的全部橄榄树和无花果树，断绝城中的粮食和水源，最后迫使美吉多守兵投降。反埃及联盟的首领除



埃及石刻中的  
法老图特摩斯三世

卡捷什国王逃跑外，其余全部被俘。他们用自己的腹部爬行而来，请求图特摩斯三世宽恕，并向他保证“永不反叛”，“我们在有生之年，再也不做反对图特摩斯三世的坏事”。埃及人夺得大量的战利品。

图特摩斯三世的档案官写道，“占领了美吉多，就等于占领了1000座城镇”。事实证明，这一决定性的胜利确保了埃及在这一地区的支配地位。在以后的31年中，图特摩斯又对叙利亚、地中海东部地区和努比亚进行了15次远征。由于军事上的一连串胜利，图特摩斯三世使埃及在他的后半生及其死后的一段时间里成为一个无可争议的强国。

## 点 评

美吉多之战的结局可以说是由于双方在行军路线上的不同判断决定的。卡捷什国王多菲斯在这个问题上犯了头脑简单、囿于常规思维的错误。的确，按照正常情况来讲，埃及军队势必会选择那条道路平坦、距离也不算远的路，多菲斯在这条路上部署重兵不能说有错。但