

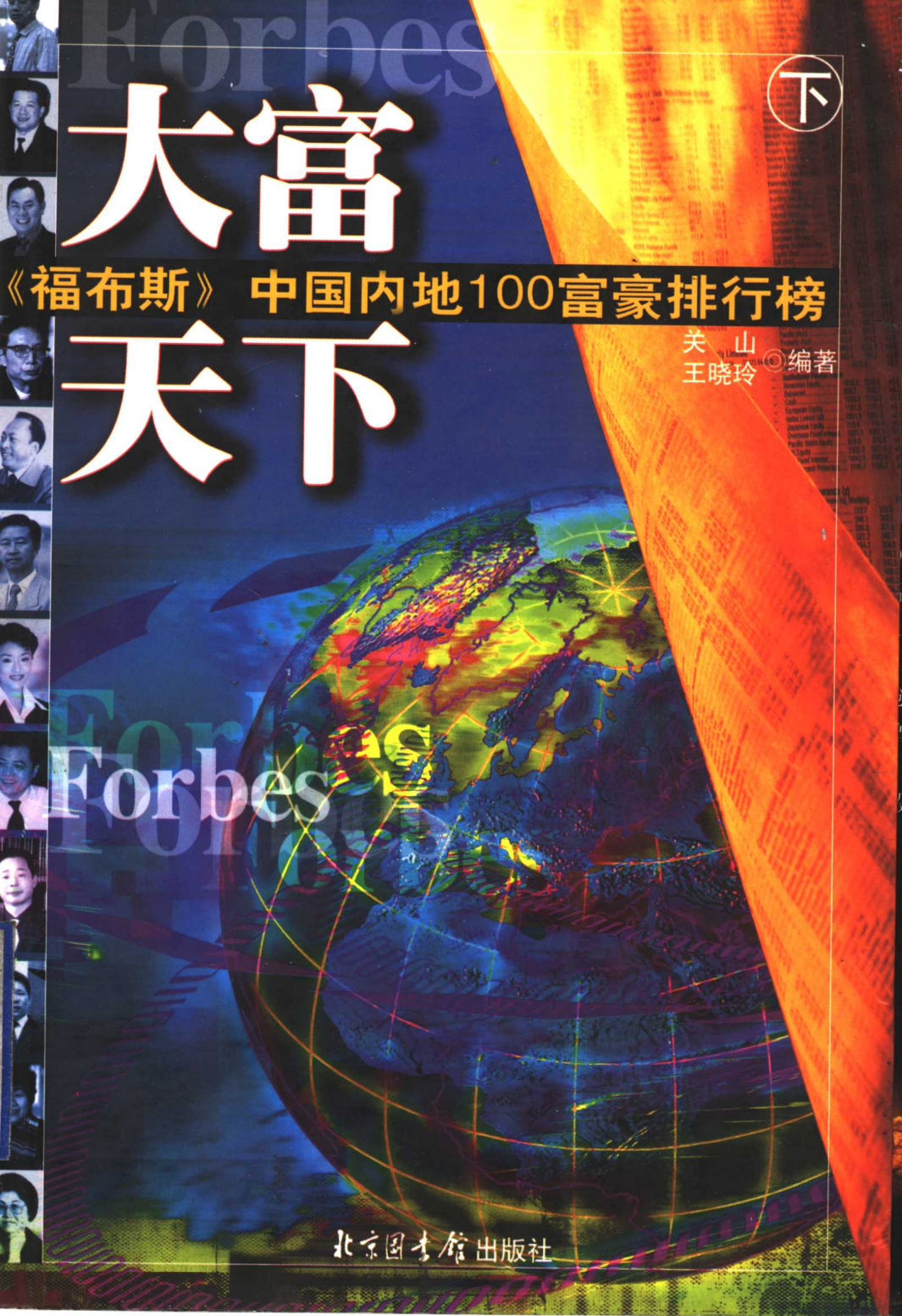
下

大富

《福布斯》中国内地100富豪排行榜

天下

关山
王晓玲◎编著



北京图书馆出版社

大富天下

《福布斯》中国内地 100 富豪排行榜

关 山
王晓玲 编著

北京图书馆 出版社



作者简介

关山原名王观山，北京人。作家。早年在北京从事新闻电影工作及剧团编辑，写作多为散文，发表在《人民日报》、《光明日报》等报刊上。80年代后，曾任《小说周报》主编，香港明星出版社总编辑，《财富》杂志总编辑。2002年任《新财经》首席顾问，《中国证券期货》杂志总经理，《中国企业家论坛》副主席等职。著作有《李宗仁归来》（与人合作剧本）、《杨献珍研究资料》、《中国帝王谋略》、《邓小平江西蒙难记》、《中国网络梦之队》等。近年从事中国政治经济研究。

责任编辑：王 雷
周玉玲

作 者 简 介

王晓玲祖籍北京。1994年毕业于河北理工学院。后赴深圳，任《财富》杂志社编辑、电脑室主任等职务。

1999年下海，在河北创办一家小型公司。期间，曾参与多部书籍策划编辑。2002年，在北京从事编辑设计及自由撰稿工作。





《福布斯》中国内地
100 富豪排行榜

第 40 位

张璨：梅花香自苦寒来

财富:11.4 亿

出生:1964 年生于北京

教育:硕士

公司:达因集团

总部:北京

首次证券融资:未上市

行业:高科技产品、房地产、制药

读书是我的生活。

——张璨

打击是祸亦是福

张璨 1964 年出生于一个革命军人家庭，从小在部队大院院长大，接受着正统的革命教育，养成了开朗、豁达的性格，以及军人所具有的那种“坚持、坚持、再坚持”的基因。她和军队大院的孩子们一样，生活中充满了阳光、欢乐和爱。

1981 年，她 17 岁从北京崇文区第 90 中学高中毕业。学习成绩一直优秀的张璨，在高考发榜时收到的录取通知书却是一所普通大学。梦想非“北京大学”不上的张璨，找到了喜爱她的老师齐茹和班主任张俊，述说自己的决心：不去这所普通大学，明年再考北大！老师对这名品学兼优的学生十分疼爱，并充满信心，坚决支持她自己的选择。

第二年，张璨果然不负众望，以优异的成绩考上了北京大学国际政治系国际共产主义运动史专业。

进入北大后，张璨各方面表现都十分出色，不但学习成绩是全班的佼佼者，而且还是北大讲演比赛第一名的获得者，还被选为北大学生会文化部副部长。1984 年国庆 35 周年的晚会游行，她成为北大 2000 人集体舞的总指挥，她带领这支规模浩大的舞蹈大军，边走边跳。年仅 20 岁的她，当时真是觉得生活美好极了。

1985 年 3 月，一则惊人的消息在北京大学内不胫而走：



已经读到三年级的优秀生张璨突然被学校按国家有关规定宣布“注销学籍”！张璨到底犯了什么错误，违反了哪条法规？校园内

一时议论纷纷。

原来一位“特有觉悟的人士”揭发检举，三年前张璨曾考上某大学但没有去，第二年又考上了北京大学。按当时的规定，被录取而不上大学的考生必须停考一年。现在的读者看了这则规定，不但会哑然失笑，也会不解：为什么高教部门会有这样一项规定？多少有才能的有专业兴趣的学子会因此而被拒之门外？中国的教育改革道路艰辛而漫长。但这项规定和检举人的“觉悟”，对才只有 20 岁的张璨的打击几乎是致命的。她哭泣、她闹过、想自杀；她向学校申诉、她到高教部门讲理，到《人民日报》、团中央上访，甚至北大有 20 多个博士生还为她恢复学籍向学校请过愿……然而，当时规定的条文就是法规，在法规面前是不容分辨的。学校勉强允许她跟班读完了大学，却没有毕业文凭。

张璨至今还珍藏着一本紫红缎面的“毕业纪念册”，它不仅留下了几十位同窗好友的临别赠言，那也是她学号8214062的惟一“毕业证明”啊！

在80年代大学生还十分稀缺的时候，毕业对张璨却意味着失业，因为她没有资格得到高教部门的毕业统一分配。同班的同学都走上了自己的工作岗位，而且大多被分配到中央机关当干部。她却不得不为了生存，四处去打工，心里实在不平衡。

但张璨毕竟是从父亲那里继承了军人的坚强性格，她想，凭我在北大学习的知识和工作能力，虽然不能参加统一分配工作，但到一家公司去总还会有人要的。一位好心的朋友写信介绍她到中关村四通公司去应职，路上遇见了一个大学的同学，却因此改变了她的生活道路！

快乐的推销员

张璨怀揣朋友的介绍便条去“四通”谋职。当时正值改革开放的大潮初起风云，各种私营、个体的公司如雨后春笋般地冒了出来。“四通”就是其中的佼佼者。她在路上遇到了北大的同学李平和闫俊杰。这两个人中她和李平最熟。认识小闫是在离开北大后，1986年炎夏的一天。她自从走出北大后，无资格参加统一分配又无资格报考研究生，李平对她说：“我们这有几个哥儿们合伙办了个公司，你是不是去见见？反正现在你也没急事，去那看看吧，都是咱北大的同学。”张璨跟着李平到了中关村一间不起眼的平房内，一位个头敦实、面



相憨厚、穿着一大裤衩的小伙子，正光着脊背读《中国文化的深层结构》。这就是闫俊杰，北京大学社会学系的研究生，他不研究社会学问题却在琢磨畅销书的深度和广度，准备着推出点什么文化精品打入市场赚笔大钱。外屋，是他正在经营只能赚点小钱的名片机。他们在一块随便聊了起来，聊得高兴了，大家一块到外面吃顿饭继续聊。闫俊杰并不怎么吃菜，却一个劲地喝啤酒。

后来，有人问过闫俊杰：“你第一次见到张璨时，她给你的印象是什么？”这位来自河北景县农村的闫俊杰如实地回答说：“城市姑娘挺神秘。”面对张璨这个在逆境中仍不失真诚的漂亮姑娘，他很敬佩，但没有多想。

一别就是半年。

这次在中关村街头又碰上了那个热心的李平和爱喝啤酒的闫俊杰。听说张璨要去“四通”求职，快人快语的李平说道：“去什么‘四通’，干嘛不自己干？和小闫一块儿干公司吧！”

干嘛不自己干？张璨心里豁然开朗，“别人干得，我为什么干不得，为什么非得给别人去打工？”

在人生的十字路口，她就这样从去“四通”的路上被拦了回来。从此，张璨和闫俊杰开始了他们的创业之路，这年，他们双双都是22岁。

张璨真的干起来了。房子是租农民的，公司是借别人的，因为她拿不出钱注册自己的公司。她甚至不得不借别人的电脑，拿到自己店当样品，有人来买电脑，谈妥价钱，交上钱，他

们再到别处买回零件自己组装。为此，他们经常熬到夜里两三点，累了，就打个地铺或在沙发上歇一会儿。

他们赚的第一桶金，是她从废品堆里捡回来的。沈阳一家公司废品仓库，有一堆旧油印机、印刷纸版、油墨等，经过两天两夜的倒腾，他们将这些破旧东西吭哧吭哧地拉回满满一卡车。经过一番整理擦洗，这批旧货卖出去竟挣了5万块钱。有了这笔钱，张璨决心大干一场，租了两间临街房，开起了中关村第一家西餐厅——红格子。为了适合中国人的口味，她费尽心力将西餐进行中式改造，结果是中国人不来，外国人不光顾。无奈之余，她一狠心改行卖早点，亲自系着围裙炸油条，但没能撑多久。她又改开歌舞厅，红红火火开始，冷冷清清关张，最终的收获据说是张璨的架子鼓敲得几近专业水平。

闫俊杰与张璨跻身高科技贸易的第一笔生意，是为日本EPSON公司销售打印机。

他俩没有钱定货，却硬是闯进建国饭店EPSON公司驻北京办事处。日本商人正在为拓展中国业务而发愁，甚至面对一个偌大的中国市场一年销售量只有500台而心灰意冷，张璨二人凭着真诚而实在的市场分析，竟点燃了日本EPSON公司驻京办事处商人的销售热情和信心，竟然让他们只写下一纸借条就搬走了一台打印机。“空手套白狼”地将日本EPSON—1600K打印机在中国的年销售量升到了1500台后，张璨那个小小电脑贸易公司，竟出资50万元做广告。一下子有更多的中国用户，使用了当时世界最先进的打印机。



80年代末到90年代初，中关村的电脑生意真是红红火火，大批客户云集中关村一带急等购买电脑。但北京缺货。张璨听说深圳有从国外进来的电脑，可手中缺少资金。于是，她找到中国少年儿童基金会。基金会当时正从国内外征集到500万捐款，暂时不使用。她找到基金会负责人，希望能临时借300万周转。负责同志面对热情、诚实的张璨，答应了。并且语重心长地叮嘱说：“这可是3亿儿童的钱啊，千万别弄砸了！”

隆冬时节，张璨带着这份沉甸甸的嘱托，贴身的衣服里躺着一张300万元的支票，心里热乎乎地踏上了驶往深圳的列车。这时她有一种透不过气的兴奋，还有一种强烈的必胜信心，她必须成功地保证这300万元的回报利润。

那阵子，张璨率领一帮颇有才干的年轻职员们，拼着命地干嘛！他们加班加点组装电脑，谁累了就打地铺歇会儿，醒了再接着干！公司的灯光总是亮到凌晨。一台电脑进价是20000元，经他们组装调试后，卖价是23000元，一台毛利可以挣3000元。那会儿，张璨累得好开心。

张璨和闫俊杰在艰辛的创业过程中，自然而然地相互走进了对方的世界。

张璨清楚地记得，他们办结婚证是4月4日，第二天就是清明节，他们回闫俊杰的老家河北景县农村举办结婚仪式。4月6日便是农历的鬼节。也许是离“鬼”近了，人总是要沾点邪气。结完婚回到北京，他们的电脑真是有点邪门儿地好销！

张璨回想起早年这段白手起家的日子，至今还兴奋不已。她说：“那段时间干得最累，但也最开心和痛快。当时没想到要干多大多大，要挣多少多少钱。只是觉得新鲜、兴奋。”

经过这几年的起起伏伏，张璨多了几分人生阅历，多了几分成熟和自信。此时，她与闫俊杰计算着未来的路该怎么走了。考虑再三，她决定不再自己组装电脑了，而是组建公司去代理外国名牌。

做康柏中国总代理

1990年，张璨注册了一家计算机贸易公司，取名达因，源自英文 DYNE 的音译，是力的最小单位。因为小，才可以变大，才有拓展的空间。张璨能否从小做大呢？

面对中国电脑市场品牌繁多的混战局面，张璨和闫俊杰选中了质优价高、有“贵族电脑”之称的美国著名品牌“康柏”。

达因公司只是康柏公司在中国大陆众多代理商之一，而香港怡先公司是康柏在中国的总代理商。但达因公司一年后却完成了康柏在中国市场的 50% 份额，连从不到亚洲来的美国康柏老板都感到惊奇，亲自跑到北京来看个究竟。有个数字让美国老板感到不解，1992 年以前康柏在亚洲的销售只占全世界销售额的 2%，到 1992 年占 5%。

1994 年 5 月，康柏公司在美国休斯顿召开全球代理商会，达因公司以亚太地区最好的成绩，被指定为亚洲最大的代理商。

这是一个电脑代理商巨头的盛会，来自世界各地 400 多位电脑商人荟萃一堂，十分热闹，而康柏的几位大股东、总裁却特意邀请张璨和闫俊杰到休斯顿的中国餐馆吃饭，把日本、韩国人晾在一边。他们在餐桌上倾听张璨对世界电脑市场的分析，特别是对中国市场入木三分的剖析和预测，美国老板们几乎个个都瞪大了惊奇的眼睛，一个劲地说：“very good”。

康柏战役打响之初，总部就抓紧培养一批年青的业务骨干，同时在各大城市建立达因分公司，然后这些业务骨干到各分公司去独挡一面。20 多个分公司，将全国 82 个销售网点连接、延伸成一张铺天盖地的大网。不久，香港怡乐公司总经理陈锦明、怡乐公司北京办事处的负责人林闻东、杨学增等就集体加盟了达因。正是这批打着灯笼也难寻的职业经理人、电脑行家里手，使达因香港分公司成为国际贸易的窗口，美国硅谷分公司则保证了达因站在世界科技的前沿。

有了这张达因网络，网住了人才，网住了世界的信息，网住了新技术，最终也网住了财富。张璨凭借达因网络，在国内电脑行业率先建立了一种全新的“联销集团”，拥有 33 个成员单位的联销集团，不仅实行价格保护和货物调配，而且联手进行计算机维修、软件开发、技术合作等全方位的优质服务。这种全新的作法，令康柏的销售额不断翻番。1996 年，达因公司在中国销售康柏电脑 10 万台。

张璨：梅花香自苦寒来

1995年，达因公司开始在中国销售世界各种名牌电脑，销售额剧增至十几个亿人民币。

勇闯房地产开发

张璨在事业上是一个不安分的人。

1992年，当房地产在中国急剧升温的时候，她的目光就不由自主地被吸引了过去。

1993年，房地产开始降温，投资商的头脑开始日益冷



静。然而，张臻这时却开始涉足她十分陌生的房地产业，当时，达因员工并不完全了解张臻这一举措对达因的明天有着怎样举足轻重的意义。

她在丰台区建成了两幢高级公寓，其实这个地段当时并不为人们看好。这 300 多套国际标准的高级公寓如何卖出去，张臻和闫俊杰没有经验，达因公司也没有一个懂得销售楼盘的员工。于是，他们找到台湾一家专业公司，花 800 万元请他们全权代理销售工作。果然，这家公司不负期望，他们在 1994 年北京市首届商品房展销会上，以一个亮丽的名字“城市经典”推出，再配以“现代都市传奇，三万元成家立业”的广告宣传和“24 小时热水，40 多个电视频道、保安‘巴士’服务”等服务打动了购房业主，成为商品房展销会上最为抢手的楼盘，两个月就卖出 38%。

张臻涉足房地产业，竟然一炮走红。

尝到了甜头以后，张臻成立了自己的房地产公司和房地产咨询公司——达历行。接着，在山东荣城买下 500 亩地兴建“天鹅湖庄园”、在北京和平里兴建了建达大厦；在北京方庄投资建公寓……

到 1996 年底，达因投入房地产 2 亿多资金因其“投 1 元赚 1 元是好项目，投 1 元得到了 3 元的财务资源更是达因调整集团产业结构的基础”的策略，经评估翻至 6 亿元，加上其他在建工程，到 1997 年达因公司资产已达 10 亿。由于中国企业的“信誉”担保几乎等于零，银行只认物业抵押，而实实在在的房地产和物业资产，便是达因重组企业结构、扩大产业

规模的宝贵信贷资源。

1994年6月，达因集团与中国科技国际信托投资公司达成协议，参股200万美元，成为该公司最大的股东之一。因为该公司对银行的有效担保，这样，达因财务资源的运作便有了可靠的依托。

1990年，达因和台湾一家公司合资建立了一座年产50万台14英寸显示器工厂，到2000年10月正式投产，每年内销2.3亿人民币。二期工程完工后，出口将增至1.6亿美元，内销5亿多人民币。这是达因迈向产品品牌的第一步。

投资医药业，是张璨的又一举措。1994年她曾投资4500万元人民币，挽救了濒临倒闭的山东威海海洋生物制药有限公司。该公司以一个又一个海洋生物药品投放市场，势头非常良好。

张璨以电脑——房地产——药业三大支柱产业撑起了达因集团。

不管是在创业之初还是在事业有成之后，读书都是张璨生活的一部分。

“读书是我的生活”，张璨说自己闲下来时，最愿意一个人读书。自从“下海”后，她没少看企业经营管理方面的书，甚至MBA教程都读过好几本，但她觉得不系统，感到知识越来越不够用了。

在离开北京大学11年后，张璨又回到北大读国际金融专业研究生。



《福布斯》中国内地

100 富豪排行榜

第 41 位

周福仁：最差也得是只狼

财富：10.3 亿元

出生：1951 年生于辽宁鞍山

教育：初中

公司：西洋集团

总部：辽宁海城

首次证券市场融资：未上市

行业：肥料和防火材料