

王宗喜 主编



Chitchat on Military Logistics

漫话军事物流

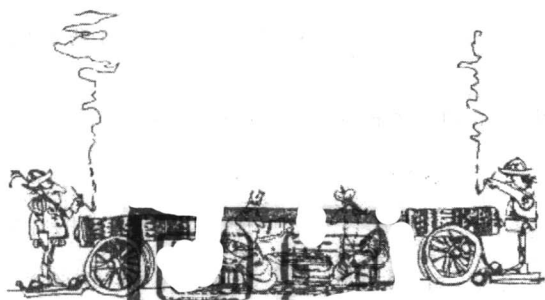


清华大学出版社

漫话军事物流

王宗喜 主编

赵新光 张燕 编著



清华大学出版社

北 京

内 容 简 介

本书由流现象研究入手,从一个崭新的角度剖析物流本质,揭示物流规律,深入浅出地勾画出现代物流理论体系。书中引用了古今中外的大量军事物流案例,夹叙夹议物流系统的地位、作用,对于启迪思维、普及现代物流知识都具有现实意义和长远价值。

本书力求展现现代物流的前沿阵地,以近似聊天的方式漫话物流,给读者以耳目一新之感,力争使读者在信息交流中感受物流的快乐,感受接受新知识的欢愉。你想跨入物流的殿堂吗?你想开阔物流的视野吗?那就尽快与《漫话军事物流》结缘吧!

版权所有,翻印必究。举报电话:010-62782989 13501256678 13801310933

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签,无标签者不得销售。

本书防伪标签采用清华大学核研院专有核径迹膜防伪技术,用户可通过在图案表面涂抹清水,图案消失,水干后图案复现;或将表面膜揭下,放在白纸上用彩笔涂抹,图案在白纸上再现的方法识别真伪。

图书在版编目(CIP)数据

漫话军事物流/王宗喜主编;赵新光,张燕编著. —北京:清华大学出版社,2005.3
ISBN 7-302-10331-3

I. 漫… II. ①王… ②赵… ③张… III. 军用物资-物流-物资管理-通俗读物
IV. E144-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 003271 号

出 版 者:清华大学出版社

<http://www.tup.com.cn>

社 总 机:010-62770175

组稿编辑:吴颖华

封面设计:姜凌娜

印 刷 者:北京市世界知识印刷厂

发 行 者:新华书店总店北京发行所

开 本:148×210 印张:7.5 字数:150千字

版 次:2005年3月第1版 2005年3月第1次印刷

书 号:ISBN 7-302-10331-3/F·1061

印 数:1~5000

定 价:23.00元

地 址:北京清华大学学研大厦

邮 编:100084

客户服务:010-62776969

文稿编辑:钟志芳

版式设计:张红英

装 订 者:北京市密云县京文制本装订厂

写在前面的话

漫话军事物流





军事物流是一门新兴的学科，已经引起越来越多的有识之士的关注。不论是歌舞升平的平时时期，还是炮火连天的战争年代，都活跃着军事物流的踪影；不论是国防建设和军队建设，还是任何作战行动，都离不开军事物流的支持和援助。人们已经真切地感受到：军事物流的建设与发展，对于做好新时期军事斗争准备的确具有极其重要的战略价值和现实意义。

建设发展现代化的军事物流，必须依靠先进的物流理论作指导。因此，兴建军事物流理论大厦的任务就显得尤其重要。也正是基于这种认识，我和我的学生们才备感双肩责任之重、压力之大，才这样仗着胆子议论军事物流这个话题，如此痴心不改地钻研军事物流的活动规律。正规的课堂上，茶余饭后，只要有时间，我们都会交流对军事物流的看法，总结研究物流的心得体会。当我们在探讨某一物流现象而产生分歧时，会争执得面红耳赤；当我们在研究某一物流特征而达到共识时，会露出会心的微笑，这都使我们体验到了开辟新理论的快乐。故我们将结果汇集成册，实在是想与大家一起共享这份快乐。

编写、出版《漫话军事物流》这本书，是为了搭建一个自由活泼的平台，让发言者能够原汁原味地抒发内心的感情；同时也是为了让作者与读者一起站在物流的论坛上，观察世界的万事万物。如果读者能够从这本书里感受到学习物流知识的快乐，那么我们就心满意足了。在本书的编写过程中，我的学生赵新光博士和张燕博士付出了艰辛的劳动，在此表示谢意。

王宗喜

2004年12月16日于北京



第一章 揭示流现象	1
一、三流归一话战争	2
二、烽火硝烟话物流	70
第二章 探索物流本质	79
一、铸造一把认识事物的钥匙	80
二、物流三大定律	90
第三章 研究军事物流系统	100
一、关于系统的思考	101
二、认识军事物流系统	105
三、揭示军事物流系统的特点和目标	113
四、现代物流对军事物流系统的影响	116
第四章 确立军事物流三大支柱	124
一、哲学——军事物流的大脑	125
二、管理学——军事物流的心脏	129
三、经济学——军事物流的翅膀	134
第五章 构建军事物流体系	144
一、军事物流理论体系框架	145
二、物流场的探索	147
三、循环物流理论的确立	152
四、物流动态调控	158
五、物流接合部理论	168
六、中医诊断理论的延伸	172
七、军事物流战略运用	182
第六章 确立现代物流理念	188
一、系统优化理念	189
二、信息致胜理念	191

三、天人合一理念	194
四、技术集成理念	196
五、服务至上理念	198
第七章 营造军事物流文化	200
一、军事物流文化	201
二、快乐物流——军事物流文化的本质	207
第八章 军事物流前景展望	213
一、平战结合，军民一体	214
二、绿色环保，循环再生	217
三、技术进步，指技结合	218
四、业务重组，流程再造	220
五、信息共享，无缝链接	222
六、灵敏感知，快速反应	226



目

录

揭示流现象

第一章

漫话军事物流





一、三流归一结战争

追溯军事物流的实践，可谓源远流长。自从人类社会出现了战争这个怪物，军事物流便与军事活动如影随形、形影不离，一直任劳任怨地担负着军事物资供应保障的重任。无怪中国早就流传着这样一句话，谓之“兵马未动，粮草先行”。物流在军事斗争中的地位与作用足见一斑。不论是歌舞升平的和平建设时期，还是炮火纷飞的战争年代；不论是国防建设的火热工地，还是军歌嘹亮的军营哨卡，到处都活跃着军事物流的飒爽英姿。现代战争空前剧烈，战场物资消耗猛增，物流扮演着须臾不可离开的重要角色。不必说举世闻名的淮海战役中，山东老百姓用手推车运送军事物资，军民并肩谱写了一曲令人荡气回肠的物流颂歌；也不必说震惊中外的海湾战争中，以美国为首的多国部队推动着滚滚物流，保障了战争所需的物资，再次奏响了现代物流的主旋律。单就 2003 年爆发的伊拉克战争而言，美军早在战争爆发前一年多时间就展开了军事物流的准备工作，构建了物流指挥体系，调整了物资储备布局，搭构了畅通无阻的物流信息网，开通了运输渠道，扎实而可靠地导演了一场现代跨国军事物流的活剧。这些都令人叹服地证明：谁要夺取现代战争的主动权，谁就必须从战略的高度重视军事物流建设。

人们对军事物流在现代战争中立下的赫赫战功记忆犹新，也曾为军事物流的丰功伟绩抒写过不少的生动赞歌，然而更让人经久难忘的是那些反面的战例，譬如 20 世纪 80 年代初爆发的英阿

马岛之战，正是由于阿根廷军队忽视了战前的物流准备，从仓库里提取的弹药大都变质失效，以至于和英军交战中，击中英舰的炮弹大多数没有爆炸，贻误了歼敌战机，使阿军不得不吞下失败的苦果。成亦物流，败亦物流。痛定思痛，焉可忘哉！正反经验告诫人们：军事物流是将国民经济转化为军事战斗力的桥梁和纽带，是支援战争保障军事推动胜利的主力军，对国防建设和军队建设都发挥着举足轻重的作用。



（一）三流涌动铸战魂

打开战争的画卷，人们不难发现：在硝烟弥漫的战场上，总是涌动着三大流，即人流、物流、信息流。人流的奔腾不息，推动着千军万马，完成了兵力的集结和配置，战斗的攻防转换和机动；物流的汹涌澎湃，满载着军事物资，实现着武器装备的储存与配送，各类物资的消耗与补充；信息流的滚滚向前，涌动着永不消逝的电波，实现着各类情报的收集与整理，指挥命令的传输与信息资源的共享。交战双方正是凭借这三大流的纵横交错，斗智斗勇，比拼较量，描绘出一幅幅精彩纷呈的战斗画面，吟颂着化腐朽为神奇的军事佳话。

三流奔涌，各显其能；三流归一，相辅相成。战争中的人流、物流、信息流，既遵循着一般流的共性规律，又呈现着各自的个性特色。归结其共性有四点：一是有序性。按照轻重缓急，顺次而流，依序而动；变无序为有序，无疑展示了军事指挥人员的高超艺术和管理才华。二是连续性。战场三流连绵不断，畅流不息，绝非单体运动或个体位移。军事指挥员正是依托源源不断的信息



流穿针引线，才导引着人流与物流的最佳汇合，从而爆发出克敌制胜的战斗力。三是方向性。指向胜利的为正向流，反之则为逆向流。军事指挥员正是依靠聪明才智，调动正向流奔腾不息，遏制逆向流改邪归正，演绎着以少胜多、以弱胜强的神奇故事。四是可控性。战场三大流静若处子，动如脱兔，全靠军事指挥员的合理调度和科学控制，认真选择流道与规模，及时实现三大流的最优组合，发挥最佳的功能作用。

如果把人流和物流喻作现代战争的肌体，那么信息流则是激活战争肌体的神经了。无数战例反复证明：交战双方在战场上比拼较量，说到底还是三大流综合实力的博弈，胜利之神总是公正地眷顾这三大流整体实力的强者，而决不怜悯那残缺断流的弱者。故而高明的军事家总是立于时代的潮头，从战略的高度十分重视现代战争三大流的建设与发展，孜孜探索人流、物流、信息流的运行规律，精心运筹人流、物流、信息流的整体优化，进而赢得战争的全面胜利。

（二）知古识今看物流

自古以来，作战都是以物资为基础的。充裕的作战物资是夺取战争胜利的重要保证，但是必须送到部队手里才能发挥作用。因此，运输线是连接战争前后方的命脉。运输线上切断与反切断的斗争历来是兵家常用的手段。现代战争是立体战争，前后方的界限越来越模糊，这就给后方运输带来更大的困难。敌人的空袭和空降很可能以破坏、夺占后方交通枢纽和要道为主要目标。作为一个指挥员，不仅要考虑攻打敌人的后方运输线，还应考虑保

←

卫自己的后方运输线。

打开历史书卷，先来看看不要后方、不解决后勤保障问题的历史教训。黄巢起义军在7年之内，驰骋于大江南北，转战12个省区，横扫大半个中国，并占领了唐王朝的统治中心——长安。但他们发展壮大以后，不建立自己的后方，结果是前占一城，后弃一地，最后所控制的只有长安一隅之地。60万大军后来粮草不能自给，又无外援，终告失败。又如，1945年3月，日军曾以10万兵力进攻印度东北英帕尔地区的英军。由于日军指挥员骄妄轻敌，扬言不要后勤也能取得胜利，轻率决定由作战部队用一些牲畜来代替后勤部队，自行携带3周口粮和少量弹药、药品，并把后续补给的希望寄托在“取之于敌”上。战役持续4个多月之后，日军死亡4万余人，患病近5万人，全军陷入了病饿交加、弹尽粮绝的困境，完全丧失了战斗力，致使整个战役溃败。日军在总结这次战役的教训时不得不承认：这是打了一场“忽视后勤的无谋之战”。当然，黄巢起义的失败及日军在英帕尔地区作战的失败，原因是多方面的，但后勤问题是一个重要原因，是毋庸置疑的。历史的教训，我们应该吸取。

我国古代杰出的军事理论著作——《孙子兵法》指出：“凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里馈粮。则内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。”这里孙武把动用大批车辆、长途运输粮食、修补装备、耗用大量经费作为用兵作战必备的物质基础。同时他还指出：“委军而争利，则辎重捐……是故军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡。”就是说，如果丢掉辎重去打仗，失去物资供应和储备，必然失败。从这一前提出发，孙武以相当的篇幅论述了怎样保证





自己的后勤供应、怎样进行破坏敌人后方资源和补给的斗争。他主张军队部署要“居高阳，利粮道”，强调保持后方补给线的畅通，在地形险峻的地区特别要注意巩固后方，防敌偷袭。他提出“取用于国，因粮于敌”的后勤补给原则，指出“故智将务食于敌，食敌一钟，当吾二十钟；芟秆一石，当吾二十石”。他还很重视采取火攻的办法破坏敌后方供应，他说的“火积”、“火辎”、“火库”、“火队”，就是指火烧敌人的积聚、辎重、仓库和粮道。他还提出“重地则掠”，意即在深入敌人后方时，要夺取粮秣，补充自己。

《孙子兵法》这些论述，是对前人实战经验的科学总结。这些论述的正确性又为后人的经验所证实。在古代战争中，由于后方战斗影响战争进程以至结局的史实很多。战国时代最大的一次战争，即公元前260年赵将赵括在今山西高平一带败于秦将白起之役，就是由于赵军的运粮道路完全被秦军截断，全军被围困46天，饥饿乏食，无力再战，最后45万大军被全部消灭。公元前204年楚汉相争的关键时刻，刘邦进军至河南荥阳，为了保证部队供应，构筑了粮道通至黄河边，运取秦朝留下的敖仓存粮。项羽多次派出精锐部队袭击并切断这条粮道，使汉军粮尽，刘邦十分恐慌，向项羽求和不得，仅带几十骑兵逃出荥阳。不久，刘邦派将军刘贾率兵3万，会同彭越所部不断袭击楚军后方，烧毁其辎重，拦截其粮食运输，再加上韩信进逼彭城以东，英布又投汉反楚于南，致使“项王兵罢食绝”，“四面楚歌”，兵败垓下。这前后不过一年多，战争形势便急转直下，发生了根本变化，其间虽有种种原因，但后方的巩固与否实为一重要因素。

著名的“韩信破赵之战”也反映了防卫与进攻后方的重要性。



韩信之所以能用几万军队打败赵国 20 万大军，一方面是采取了“置之死地而后生”的战术，背水为阵，促使全军决一死战；更重要的是他又派兵袭占了赵军防御薄弱的后方，使赵军腹背受敌，失去后方依托，终致全军溃败。韩信破赵前，赵国谋臣李左车曾向统帅成安君建议，派兵截断汉军粮道，可惜未被采纳。韩信也正是由于掌握了这一重要情况，才敢于下决心背水破赵。

公元前 154 年，还是在河南荥阳这个重要的补给基地，又一次出现了同楚汉相争类似的局面。当时吴、楚等七王谋反，汉景帝派周亚夫率军平乱。周亚夫采取“以梁（国）委之，绝其粮道”的策略，绕道进取洛阳、荥阳，占领吴、楚的武器库和粮库，切断其后方供应，使其“兵不得食，上下枵腹，将佐离心”。战争很快以吴、楚联军的彻底失败而告终。

决定“官渡之战”胜负的主要原因，也是后勤问题。当时拥有北方大片领土的袁绍率 10 万大军南下，在官渡与其对抗的曹操军队只有两万多人。曹操派兵偷袭和烧毁了袁绍屯集在鸟巢的万余车粮草，使袁军军心动摇，纷纷溃散。曹操乘机出击，歼灭了袁军主力。在曹操一生用兵之中，始终把保卫后方安全作为重要的军事原则。赤壁之战时，周瑜曾策划袭击曹操后方，诸葛亮告诫他说：“曹公生平惯断人粮道，岂无重兵守之？往必败。”周瑜这才改变了主张。

在外国历史上，后方袭击与防卫战斗的成败影响整个战争胜负的事例也比比皆是。普鲁士的腓特烈大帝把他指挥作战的经验归结为一点，就是：“常胜将军的杰作就是饿垮敌人”。拿破仑的一生，在这方面也有过多次成功的经验和失败的教训。他率军远征俄国遭到惨重失败，除了政治上因为发动侵略战争而“失道寡



助”以外；从军事上来说就是因为后方运输线屡遭俄国游击队和农民的袭击破坏，后勤补给严重匮乏所致。根据这一教训，拿破仑的重要将领、军事理论家约米尼在《战争艺术》一书中，反复阐述了保卫后方和保卫交通线的重要。他说：“在大军的后方应指派能力强的军官，担负组织和指挥的任务，命令他负责支（援）队和运输部队的安全”；“对于行李、弹药、补给卫生等行军纵队，应加以适当的安排和监护”；“建立和组织一个完整的后勤体系，包括仓库、医院、修理工厂等设施，并且要确保他们的安全”；每个补给区“要设置一个指挥官，并且配属相当的兵力，以供保护安全之用”等。德国著名军事理论家克劳塞维茨在《战争论》一书中强调，补给军队的交通线是“军队的生命线”，而“只有设有仓库、医院、兵站和邮局，指定有警备长，派有宪兵队和守备部队的道路，才是真正的交通线”；交通线的价值“取决于有无要塞或地形障碍作掩护”。他还把“敌人在仓库、补给站、桥梁等无生命的作战力量方面遭到损失，而我们根本没有这种损失”列为导致战争中力量对比发生变化的一个重要因素。

（三）古今战例话物流

1. 釜底抽薪破吴王

公元前154年元月，汉景帝为约束诸侯王的势力，打击其称霸野心，下令剥夺吴的会稽、豫章两郡。吴王刘濞遂勾结胶西、胶东、菑川、济南、楚、赵等国策动反汉，掀起了武装反抗汉中央的所谓“七国之乱”。汉景帝遂命周亚夫率军平叛。

周亚夫乃是早年随汉高祖开国、晚年事惠帝平定诸吕的西汉名将——绛侯周勃之子。此人以军纪严明、治军有方、英勇善战而著称。据史书记载，当他兵驻细柳，抗拒匈奴时，连亲至边关慰劳守军的汉文帝也要严格按其军令行事，不能轻易入其军营，因而受到汉文帝的高度赞赏。汉文帝临终前曾训诫汉景帝：“即有缓急，周亚夫真可任将兵。”这样一位有勇有谋的将军，对“军无粮则亡”这个作战指导要则当然是运用自如、心手相应了。

周亚夫受命后，通观汉、吴，权衡利弊，认为以吴王刘濞为首的叛军兵多粮足，急取难以奏效，决定采取“以梁委之，绝其粮道，乃可制”的上树拔梯战术。首先以梁国为诱饵，牵制住敌人；然后釜底抽薪，断其粮道，迫敌饥之，待机歼敌。但是，吴楚之地，富庶之乡，即动于戈，随军粮草必然丰盛，要迫使叛军饥而生乱，没有一定的时间难以奏效。一边要长时间地牵制住敌人，一边自己又能养精蓄锐，待机破敌，这就要占据有利地形，特别是必须有不间断的粮草供应和足够的武器装备方能持久。为达此目的，周亚夫不由正面出函谷关，而从兰田出武关，迂回至洛阳，占据殽、函之险，控制了荥阳武库和敖仓粮秣，同时迅速派兵清剿了吴王在殽、渑间设的伏兵，这样既有了足够的武器、粮秣运输补给线，而且后方的安全也得到了保证，达到了有险可守、有粮可食、有器可用，为持久作战创造了有利的条件。随后，周亚夫又派兵进据昌邑，切断了吴、楚与齐、赵的联系。此时吴、楚联军正加紧围攻梁都睢阳，梁王数次派人求救。周亚夫考虑到梁城坚国富，暂不前救无妨，而且利于长久拖住吴、楚联军之策，故坚壁不出。梁王上诉于汉景帝，汉景帝命周亚夫救援。周亚夫认为，全歼吴、楚叛军的时机未到，应梁请求，轻易出兵，恐其





作战计划半途而废。但经分析敌我态势明显看出，以梁紧紧牵制住叛军的目的已达到。现需立即切断其粮道，断绝其粮草供应，方能使吴、楚联军急速衰竭。便决定派轻骑深入敌后，占领了吴军粮道咽喉淮泗口，切断其粮道。在吴、楚联军因频繁作战已受到相当消耗时，周亚夫将主力推进到下邑。

吴王刘濞在策动七国举兵反汉后，恨不得一下推翻汉政权取而代之。出兵前，一些将领曾为其出谋划策。但他既作贼心虚，担心别人效仿自己，乘机作乱；又以老自居，看不起年轻将领，所以对大将军田禄伯“分兵进击，奇正并用”之策和年轻将领桓将军“据雒阳武库，食敖仓粟，阻山河险”等很有价值的建议均不采纳。待其兵多粮足，率兵直指汉王朝的屏障梁国，企图长驱直入，首先占领汉要地荥、洛，以达西进无后顾之忧，控制中原以令诸侯的目的。结果坚城之下，欲进不能，数十万大军胶着于睢阳，暴“师”于荒野。特别是对补充粮草的要道——淮泗口，也未加防范，让周亚夫轻而易举占领。淮泗口的失守，吴、楚联军粮草吃紧，兵将心慌。处于进不能取，退没有路，吃没有食的境地。吴王深感处境不妙，遂调转兵力进攻下邑，企图寻求汉军主力决战。但周亚夫仍深沟高垒坚壁不战。吴、楚联军强攻不下，妄以声东击西之策而智取，又被周亚夫识破。是时，吴、楚联军粮断草断，长时间的腹中无食使士兵饥饿过度，有的倒毙丧生，有的叛离逃散，已达一触即溃之势。视其景，吴王不得不放弃进攻而引兵东撤。周亚夫看时机已到，遂挥军追击。汉军以逸待劳，以饱待饥，破敌犹如高屋建瓴，势不可当。几十万吴楚大军顷刻溃散，撤乱旗靡，一败涂地。楚王刘成被迫自杀，吴王刘濞仅带残部数千人乘夜仓皇逃窜，不久被人诱杀，平定七国的战争仅3