

LiJiaCheng

李嘉诚

如是说

谭地洲 / 著

创造成功的机会



在逆境的时候，你要自己问自己是否有足够的条件。当我自己身处逆境的时候，我认为我够！因为我勤奋、节俭、有毅力，我肯求知及建立一个信誉。



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

Li Jia Cheng

李嘉诚

如是说

谭地洲 / 著

创造成功的机会

在逆境的时候，你要自己问自己是否有足够的条件。当我自己身处逆境的时候，我认为我够！因为我勤奋、节俭、有毅力，我肯求知及建立一个信誉。

经济管理出版社

ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

著作权合同登记号：图字：01-2004-3609号

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚如是说/谭地洲著. —北京：经济管理出版社，2004

ISBN 7-80207-078-3

I. 李... II. 谭... III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 112890 号

出版发行：经济管理出版社

北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 11 层

电话：(010) 51915602 邮编：100038

印刷：北京晨旭印刷厂

经销：新华书店

责任编辑：卢小生

技术编辑：杨 玲

责任校对：超 凡

787mm×1092mm/16

10 印张 118 千字

2005 年 1 月第 1 版

2005 年 1 月第 1 次印刷

印数：1—5000 册

定价：26.00 元

书号：ISBN 7-80207-078-3/F·71

·版权所有 翻印必究·

凡购本社图书，如有印装错误，由本社读者服务部

负责调换。联系地址：北京阜外月坛北小街 2 号

电话：(010) 68022974

邮编：100836

成功：在于把握机会

“成功”是一个广泛的概念，对于每一个人来说，成功的定义都不一样。尽管如此，每一种获得成功的途径和方法都对大众具有一定的借鉴意义。因此，为了成功的梦想而努力的人，总是希望在别人的成功经验中寻求对自己有益的那一部分价值。

从一个没有显赫的身世、没有丰厚的家产，也没有高学历的普通人，到一个令全球惊叹不已的庞大商业帝国的掌门人，李嘉诚无疑是一个被人追问成功经验最多的人士之一。李嘉诚所创造的奇迹，绝对是对所谓“成功”的最好诠释。

在李嘉诚的商业帝国中，长江实业集团奠基于一香港，相当于整个帝国的核心，而和黄集团则算是海外业务的旗舰。这两大集团的业务遍及房地产、酒店、证券投资、货柜码头、零售及制造、基建、通讯、能源和建材等，经营涉及24个国家和地区，聘用员工多达8万人。其中和黄在李嘉诚的引导下，不仅继续保持在港口业经营商中的领先地位，同时以让西方

人汗颜的智慧和胆识投身于信息、传媒产业等“新经济”范畴，更成为欧洲电讯业包括第三代移动电话的亚洲最大投资者。

被称为“李超人”的香港长江实业集团主席李嘉诚本人，更是获得了数不清的荣誉：2002年，被著名财经杂志《财富》评为亚洲最佳商人，在全球影响力富豪排行中，李嘉诚名列第五；国际权威财经杂志《福布斯》近期公布的最新全球富豪排行榜上，李嘉诚以超过600亿港币的身价再度成为亚洲首富……这一切的一切都显示出这样一个事实：从20岁为别人打工的经理，到生产塑胶花的小业主，再到地产商，最后到IE时代新资本家的李嘉诚，一位实力不可估量的商业领袖，确实是凭着自己的实力和方法，以稳健的步伐一步步走向成功的。

那么，李嘉诚成功的秘诀到底是什么呢？也许答案并没有我们想像中的那么复杂。事实上，对于每个人来说，一个小小的习惯都可能会成为成功的最大法宝。对于李嘉诚来说，成功即在于把握机会。把握机会，并不是说在人的一生中死守住某一次契机。李嘉诚这几十年辉煌的成就告诉我们，培养一种良好的品格，学习一点知识，转变一个观念，甚至是做出一个微不足道的决定，都可以说是在把握机会。至于能否成功，就只能说事在人为了。

机会对于每个人来说都是平等的。事实证明，李嘉诚抓住了机会，他成功了，而我们大多数人却没有获得他这样的成就，甚至根本就没有成功。与智者的对话总是有百益而无一害，当然，倾听李嘉诚的经验谈智慧之语也不会例外。那么，应该如何把握成功的机会，就让李嘉诚来告诉我们。

目 录

成功：在于把握机会 / 1

第一章 奠定成功的基础 / 1

- 一、逆境中的成功条件 / 3
- 二、成功源于勤奋而非运气 / 15
- 三、诚信是成功的基本品格 / 25

第二章 攫取成功的机会 / 39

- 一、先于机会来临做好准备 / 41
- 二、机会随形势而变化 / 57
- 三、掌握成功的时机术 / 67

第三章 驾驭成功的艺术 / 83

- 一、能驾驭人，才能驾驭成功 / 85
- 二、善待他人，才能成全自己 / 103
- 三、广纳博闻，才能集思广益 / 115

第四章 把握成功的原则 / 127

- 一、适度的原则 / 129
- 二、创新的原则 / 137
- 三、发展的原则 / 147

第一章

奠定成功的基础

李嘉诚如是说

在逆境的时候，你要自己问自己是否有足够的条件。当我自己身处逆境的时候，我认为我够！因为我勤奋、节俭、有毅力，我肯求知及建立一个信誉。

一、逆境中的成功条件

李嘉诚，在今天无论走到哪里，都不会是一个陌生的名字。全球华人首富，势力遍及塑胶、地产、股票、电讯、港运等方面的成功商人，香港人眼中的“超人”，却并非有着与生俱来的超凡本领。了解李嘉诚生活经历的人都知道，从贫困家庭的孩子，到建立自己庞大的商业王国，李嘉诚的成功之路并不是一帆风顺的。从童年开始，李嘉诚的生活就充满了坎坷和不平。战乱，年幼丧父，贫困的生活，这些痛苦和不安一直伴随着李嘉诚的成长。

生活的磨难，对于不同的人可能会产生不同的影响。意志坚强者能在磨难中锻炼自己的能力和品格；对于意志薄弱者，那些困难就很可能成为失去生活勇气、放弃人生理想的借口。对于李嘉诚来说，正是少年时代的磨难，才造就了他踏实勤俭、吃苦耐劳、诚实和坚韧等众多的优良品格。这些在成长中不断积累和获得的品格，对李嘉诚日后在事业上的成功产生了不可估量的影响力。而节俭，这个中华民族的传统美德，正是

李嘉诚抓住成功契机的基础之一。

■ 饮水思源、节俭持家

李嘉诚祖籍广东潮州，祖父李晓帆是清朝末年的秀才，父亲李云经毕业于省立金山中学，曾在莲阳懋德中学任教，后又在宏安崇圣小学、庵埠郭堃小学等出任校长之职。李嘉诚在家中是长子，下面还有两个弟弟、一个妹妹。李嘉诚的童年时代正赶上日本军国主义大举侵略中国，潮汕一带民众饱受日军侵略之苦，生活动荡且非常贫穷。

1937年，因为生活困苦，李嘉诚则随父亲李云经到邻近的集塘镇宏安乡生活。父亲在当地一所只有60名学生的崇胜小学当校长，生活过得非常艰苦，作为一校之长，不仅衣服破旧，而且连吃不饱饭都是经常的事情。两年后，为逃避日军的战火，李嘉诚随父亲到香港谋生。那一年，李嘉诚只有12岁，更不幸的是父亲在到港的三年后罹患肺病去世，李嘉诚一家的生活更加穷困潦倒。在最艰难的这段岁月里，善良贤慧的母亲含辛茹苦操持家务，生活上异常节俭，不管在什么地方能省就省。直到现在，李嘉诚还经常会深情地回忆起当年，在昏黄的灯光下，母亲一边为儿女缝补衣服，一边教育兄妹几个要养成节俭习惯时的情景。

作为长子，在父亲去世后养家糊口的重担自然就落在李嘉诚的肩上。对于15岁的李嘉诚来说，这份责任实在是过于沉重。为了赚钱养活母亲和弟妹，虽然内心充满了求学的渴望，李嘉诚还是拒绝了舅父庄静庵继续供他上中学的好意，毅然地踏上了求职的道路。

就是在这样艰苦条件的童年中，及母亲的谆谆教导下，李

嘉诚养成了节俭的好习惯。他努力工作，在尽心尽力地供养家人之余，将自己在茶楼和五金行工作的钱积攒起来，梦想有一天能开创自己的事业。当时，李嘉诚那一点微薄的薪水，不仅要供一家人吃穿，还要给自己进修和弟妹读中学甚至大学缴学费，如果不是非常的节省是根本做不到的。

但是，李嘉诚做到了，并谦虚地将这一切归功于他的母亲。他总是对别人说：“我之所以能拿出一笔钱创业，是母亲勤俭节约的结果。我每赚一笔钱，除日常必用的那部分，全部交给母亲，是母亲精打细算才维持了全家的生活。我能够顺利创业，首先得感谢母亲，其次要感谢那些帮助过我的人。”李嘉诚用所有积蓄和向亲友借的一共5万港币，创立了生产玩具和家用产品的长江塑胶厂，为他今天举世瞩目的商业王国种下了一粒种子，开始迈出成功的第一步。

诚然，李嘉诚今天的巨大财富，并不是只凭借着节俭的精神积攒起来的，但正因为明白“不积跬步，无以致千里；不积小流，无以成江河”的道理，所以，对李嘉诚的成功来说，承继母亲的持家之道——节俭，同样是功不可没。

节俭作为中华民族的优良传统，任何人拥有这样的良好品格都是很正常的事情；但是对李嘉诚来说难能可贵的是，当他成为全球华人首富，资产要以亿为单位来计算的时候，他仍然能不改初衷，将节俭的好习惯一直保持下来。在看惯众多富豪明星及所谓“成功人士”挥金如土的今天，李嘉诚的朴实节俭显得很“另类”，但却是值得所有人学习的榜样。

李嘉诚曾说：“就我个人来说，衣食住行都非常俭朴、简单，跟三四十年前根本就是一样，没有什么分别。例如，衣服和鞋子是什么牌子，我从不怎么讲究，一套西装穿十年八年是很平常的事。我的皮鞋10双，有5双是旧的。皮鞋坏了，扔掉太可惜，补好了照样可以穿。我手上带的手表也是普通的，

已经用了好多年。”

李嘉诚说这些话，并不是自我标榜，他生活上的朴实是有目共睹的。虽然拥有天天吃海参鲍鱼的本钱，但李嘉诚平日在公司里还是和员工吃一样的便当，甚至在工地里还和工人一起津津有味地吃廉价的餐盒饭；李嘉诚常穿一套黑色西服，既没有流行的样式也不是昂贵的名牌，这一穿就是好多年；虽然自己修建了众多豪华住宅，李嘉诚住的房子，却还是1962年结婚所买的深水湾独立洋房，既没有豪华装修也不能看到海景；生活中的李嘉诚没有一点不良嗜好，他不抽烟、不喝酒、不打牌，也很少跳舞，惟一“奢侈”一点的爱好就是打高尔夫球。

除了自己节俭外，李嘉诚对自己的子女也是这样要求的。他说：“不管你拥有多少家产，对子女应该培养他们独立自强的能力，特别是不能让他们养成娇生惯养、任意挥霍的生活习惯。”平日里不管多忙，李嘉诚每周一都会和两个儿子在家或外婆家吃饭，一家人通常是四菜一汤，吃得十分清淡节俭。李嘉诚送两个儿子去国外读书，刚开始并没有打算给他们买汽车，只给他们每人买了一辆自行车。但是，因为后来看到骑自行车非常不安全后，才给他们买了汽车。节俭、万事不讲排场，这就是李嘉诚对子女的要求。也许，李泽钊和李泽楷的成功，就是和这样的教育分不开的，正如李嘉诚的成功和他当年所受父母的教导是分不开的，是一样的道理。

贵为香港首富，作为能在众多领域呼风唤雨的富豪，李嘉诚过着这样平凡节俭的生活，真的让人有些难以置信。但是，李嘉诚的确就是十年如一日地活着，并且享受着这样的平凡和快乐。他并不追求奢华极致的生活，也不追求安逸和享受，因为他懂得饮水思源的道理。李嘉诚经历过贫困的苦难，也深知每一分钱来之不易，所以，他说：“钱不能浪费，浪费一个铜板、一个港币，我都会生自己的气。”

节俭，对于李嘉诚来说不仅是习惯，更是对过去、对生活、对劳动付出的尊重，这也正是成功者的智慧和伟大之所在。举凡成功的商人或发展迅速的企业，无一不将“节约”列为重要的企业精神。

美国著名的石油大王洛克菲勒就经常对员工说“省钱就是挣钱”的道理。洛克菲勒拥有巨额资产，是世界上屈指可数的富翁之一。按理说，他有条件拥有任何奢侈的消费和排场；但是，了解他的人都知道，洛克菲勒不但不奢侈浪费，有时甚至有一点小小的吝啬，这就是因为他深深懂得节约的重要性。

洛克菲勒经营管理的时候，他常常到公司的几个单位悄悄地去察看，有时候他会出其不意地出现在年轻的记账员面前，然后很熟练地翻开他们所记录管理的分类账目，一一进行阅览；一旦发现哪里有浪费的地方，他就会立刻指出来，并让大家一起讨论如何进行有效的改革。比如，有一次，他在视察美孚的一个包装出口工厂以后，他觉得完全可以用 39 加仑焊料封 5 加仑的火油罐，而原来的标准规格却是以 40 加仑的焊料封 5 加仑的火油罐，这个问题在别人看来只是小事一桩；但在洛克菲勒眼里，却是一个大大的浪费问题，绝不可轻视。正因为他的这一改革，为美孚工厂又省下了很大一笔资金。

美孚公司正是由于洛克菲勒这种始终如一的节约原则，所以才会获得现在如此的辉煌成绩。降低了成本，也就是增加了利润，当然同时也提高了企业的竞争能力。这种节约原则是所有想要成功的创业者都不能掉以轻心的。

同样，被喻为美国“飞机大王”的霍华·休斯也是一个非常重视节约的人。霍华·休斯曾是美国十大财团之一的大老板，也曾是美国环球航空公司的董事长。霍华·休斯在他的创业生涯中，拥有许多表现他将节约作为自己一项生活原则的事例——

有一次，霍华·休斯开车前往飞机场，因为车上还有另一位美国富豪福斯先生。他们约好了边开车、边谈生意。福斯先生滔滔不绝地谈起一宗 2300 万美元的大生意，他说到他要想法子将它做成。休斯听了福斯的话之后，仿佛有所领悟，立刻让车靠边停下，然后向路边的一间药店走去。

福斯不知发生了什么事，只能在车上一直坐着等他回来。过了一会儿，休斯回来了，福斯非常困惑地向休斯提出他刚才做什么去了的问题。

休斯说道：“我刚才打电话去了。我只是把我在环球航空公司预订的那张机票退掉而已，因为我想要陪您一起乘坐另一班飞机。”说完这些话后，他又和福斯谈起刚才所提到的那宗 2300 万美元的生意。

福斯笑着对休斯说：“我们刚才正谈到这宗 2300 万美元的大生意，可是您却为了节省那 150 美元的机票，就将我一个人丢在这里而自己去打电话，这样子的紧急煞车可是差点要了我们的命啊！”

休斯却非常认真地说道：“这 2300 万美元的大生意固然重要，可是我们能否成功却还是个未知数，但是刚才那 150 美元却是实实在在的现款，为什么要浪费呢？”

这便是休斯的“一鸟在手胜过两鸟在林”的经营管理思维，虽然环球航空公司是自己所拥有的公司，而且对他们这种拥有巨资的成功者来说，150 美元只不过是一个微不足道的小数目，但是休斯却并没有想到可以去浪费，而是认认真真地将此事处理好，这便是他稳当实在致富的道理。在休斯的头脑里，既然 2300 万美元也只是由 153333 个 150 美元所组成的，那么，就没有足够的理由因为这 2300 万美元即将到手而放弃或是浪费 150 美元，更何况那 2300 万美元还只是一个很虚的数字，能不能到手还是个问题！注重效益，不该花的钱即使是

一分钱那么小，也是不应当花的，这才是在竞争中积小胜为大胜的真理。

虽然节省一个小数目，在当时看不出什么效果，因为节约的方法往往要等到积少成多的时候才能显现出它的卓越成果。所以，我们要切实地从自己身边做起、从小事做起，尽量减少不必要的花费。只要你渐渐形成了这种节约的习惯，那么，这一切，都将对你的生活和事业带来巨大的影响，从而收到额外的利润。

■ 节约不是见钱眼开

李嘉诚的节俭，是有他自己特殊意义的。他曾经说过：“节俭只是对自己，不是对别人吝啬。”将这两个概念区别开来，是很有必要的，因为这一点更能体现一个人的品质。

有一次取汽车钥匙的时候，李嘉诚不小心将一枚两元的硬币丢了，硬币滚到了汽车底下。当时，他估计如果汽车开走，硬币就会掉进沟渠里无法取出，于是他就蹲下去准备捡拾。这时，正好旁边一位印度保安员看到这一幕，立刻上前帮李嘉诚把硬币捡了起来。李嘉诚取回硬币，然后给了他 100 元作为酬谢。

所有人对此都感到很不理解，用 100 元换两元，如此有生意头脑的李嘉诚怎么会做这种亏本的事情呢？李嘉诚对此的解释是：“若我不捡这两元硬币，让它滚到沟渠，这两元便会在世上消失；而 100 元给了值班人员，值班人员便可拿它去用。我觉得钱可以用，但不可以浪费。”

李嘉诚所谓“用”，是指可以拿钱酬谢别人；而“浪费”，则是说因为两元硬币虽然本身并不值很多钱，但对自己有用就

绝对不能让它白白丢掉。这件事情正好印证了李嘉诚所说的“节俭只是对自己，不是对别人吝啬”，这就是李嘉诚独特的财富观念和理财哲学。小事情尚且如此，那么，李嘉诚把这些观念用在企业的经营和管理上而带来的财富，又是怎样的不可估量呢？

李嘉诚曾经很坦白地对记者说：“到目前为止，我相信我是全香港给同事最高薪水、最高奖金的一个老板。”而他在自己的集团里却拿着最低的薪酬，这又是一个李嘉诚对自己节俭对别人慷慨，也是他如何区分节俭和吝啬的最佳例子。在一般情况下，企业的老板都会在合理的前提下想方设法为下属支付较少的薪水，而李嘉诚则不同。他敢说他是全香港给同事薪水最高的，因为他的确那样做了。李嘉诚对自己的员工非常慷慨大方，总是设身处地为大家考虑，尽量满足大家的合理要求。

20世纪70年代后期，著名记者林燕妮为自己的广告公司租借场地而到长江大厦看楼，他发现长江公司还在生产当时已经过时很久的塑胶花。当时李嘉诚的长江房地产已经经营得非常成功，利润已经非常可观，生产销售塑胶花的那一点收入对李嘉诚来说简直就是九牛一毛。塑胶花的生产应该是可以停止的，但是李嘉诚说，那不是为了盈利。那些老员工都是曾经为长江打拼的功臣，保留塑胶厂为他们留下一条后路而不用为了生活而发愁，这是他们应该有的待遇。

对自己节俭而对别人慷慨，这也是李嘉诚的成功之道，但这对于大多数商人来说，是很难做到的。商人都是以追求金钱为目的，而且是用尽一切手段追逐利润，所以才有“无商不奸”的说法。也因此才会有人对“李嘉成100元换两元”产生质疑。

商人追求利润本是无可厚非的，诚如拿破仑所说：“不想当将军的士兵不是好士兵。”这是一种普通的关系，一如我们

渴了喝水、饿了吃东西一样正常，本无对与错之分。而金钱作为一种媒介，代替的是我们与物品制造者的劳动价值，因为我们的劳动与物品制造者之间的劳动无法直接联系，商人们通过自己的劳动把他们联系起来；但若一味追求高额的利润，而做出许多见利忘义的事情来，即使有一时的辉煌，最终的结果也会是得到背信忘义、见钱眼开的骂名。

一个明智的商人不会是一个目光短浅的商人，如果只是将自己的利益放在眼前这一刻，那他的企业一定不会真正地发达起来。“井底之蛙”，永远只能见到井口上的那一片窄小的天空，而对于井口外那片广阔的天空，它将永远无法体会到。一个商人同样如此，只赚取一时的钱，只能是一个粗俗的暴发户，为人所不齿。真正的成功商人是将利益放诸长远之外，将自己的前途和公司以后的发展放在第一位，这才是明智之举。正如经营之神松下幸之助所说的：“经营时最好的方式便是在眼前利益与长远利益之间能取得一个较好的平衡协调；若不然，宁愿放弃眼前的短暂利益。”

而在韩国政商两界都赫赫有名的现代集团，其迅速发财的奇迹便与前董事长及总经理郑周永“注重长远利益，适当放弃眼前利益”的策略眼光是分不开的——

在朝鲜战争期间，郑周永刚在韩国的建设行业中崭露头角，但就在这时他经营的现代土木建设公司承包了一座大桥的修建工程，由于战时物价上涨，开工不到两年，工程费总额竟比签约承包时高了七倍之多。面对这种意想不到的状况，有人就劝郑周永立刻放弃，要不然可能还会遭受到更大的损失。但是郑周永却不这么认为，他说金钱损失是小事，维护信誉才是大事情。无论别人怎么劝说，他都不放弃这个工程，并下定决心，为了保住现代土木建设公司的信誉，宁可赔本甚至破产，也要按时将工程做好。后来，现代土木建设公司付出了很大的